



DAGSORDEN 2026

KKR NORDJYLLAND

Dato: 04-09-2026 10:00
Sted: Scandic Aalborg Øst,
Hadsundvej 200 9220 Aalborg Øst

Mission

KL bidrager til at udvikle og fastholde et stærkt lokalt demokrati. KL varetager kommunernes fælles interesser og er kommunernes samlede forhandlingsorganisation, videnscenter og forum for fælles initiativer og beslutninger.

Vision

KL opnår, med et helhedsperspektiv på opgaveløsningen, indflydelse og resultater på kommunernes vegne, til gavn for borgerne og samfundet.

1. Godkendelse af referat	3
1.1. Godkendelse af dagsorden	3
1.2. Godkendelse af referat	3
2. Siden sidst.....	4
2.1. Siden sidst.....	4
3. Regionalpolitiske sager	6
3.1. Det specialiserede socialområde: status på regeringsgrundlaget og økonomiaftalen.....	6
3.2. Nordjysk Socialaftale 2027-2028.....	8
3.3. Rammerne omkring drift af kommunale haller	10
3.4. Fordeling af lærepladser i trepartsaftalen om den pædagogiske assistentuddannelse (PAU) 2027	12
3.5. Erhvervsområdet og det fælleskommunale samarbejde	14
3.6. Klimaområdet og det fælleskommunale samarbejde	16
4. Udpegninger	20
5. KKR.....	21
6. Punkter til næste møde	22
6.1. Sager til næste møde	22
7. Eventuelt.....	23

1. Godkendelse af referat

1.1. Godkendelse af dagsorden

SAG-2026-00799 hast

Baggrund

Godkendelse af KKR Nordjyllands dagsorden til mødet den 4. september 2026.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Nordjylland godkender dagsordenen.

Sagsfremstilling

Dagsorden til mødet er udsendt den 25. august 2026.

Dagens program er følgende:

- 8.30-9.00: Ankomst
- 9.00-10.00: Gruppemøder
- 10.00-12.00: KKR-møde
- 12.00-12.30: Frokost

1.2. Godkendelse af referat

SAG-2026-00799 hast

Baggrund

Godkendelse af referat fra KKR Nordjyllands møde den 19. juni 2026.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Nordjylland godkender referatet fra KKR Nordjyllands møde den 19. juni 2026.

Sagsfremstilling

Referatet er udsendt den 25. juni 2026. Der er ikke indkommet bemærkninger til referatet.

2. Siden sidst

2.1. Siden sidst

SAG-2026-00799 hast

Indstilling

Det indstilles, at KKR Nordjylland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Orientering fra BRN

Formand for BRN (Business Region North Denmark), borgmester Per Bach Laursen, Vesthimmerlands Kommune, giver en kort orientering.

Orientering fra Erhvervshus Nordjylland

Formand for Erhvervshus Nordjylland, borgmester Jesper Greth, Rebild Kommune, giver en kort orientering.

Orientering fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB)

KKR Nordjyllands repræsentant i DEB, borgmester Niels Jørgen Pedersen, Thisted Kommune giver en kort orientering.

Orientering fra møde mellem KL's/KKR's formandskaber

Der er afholdt møde mellem KL's og KKR's formandskaber den 19. august. Formand for KKR Nordjylland, borgmester Mikael Klitgaard, Brønderslev Kommune, giver en kort orientering.

Orientering fra Nordjyllands Trafikselskabs (NT) bestyrelse

Formand for KKR Nordjylland, borgmester Mikael Klitgaard, Brønderslev Kommune, giver en kort orientering omkring en beslutning om at udvide NT's bestyrelse til at omfatte repræsentanter fra alle 11 kommuner.

Udviklingsbidrag 2027

Jævnfør lov om regionernes finansiering skal kommunerne senest den 10. september meddele deres stillingtagen til regionens forslag til udviklingsbidrag for det kommende budgetår. Udviklingsbidraget indgår i finansieringen af regionens aktiviteter indenfor regional udvikling.

Region Nordjylland forventer at budgettere med et udviklingsbidrag på 131 kr. pr. indbygger – i overensstemmelse med forudsætningerne i økonomiaf-

talerne for 2027 mellem henholdsvis Kommunernes Landsforening, Danske Regioner og Regeringen (beløbet svarer til minimumssatsen, jf. lovgivningen).

3. Regionalpolitiske sager

3.1. Det specialiserede socialområde: status på regeringsgrundlaget og økonomiaftalen

SAG-2026-00799 kanm

Baggrund

Alle fem KKR drøftede i marts 2026 opmærksomhedspunkter i det fælleskommunale samarbejde på det specialiserede socialområde. I juni præsenterede regeringen sit regeringsgrundlag, der indeholder en række initiativer på det specialiserede voksenområde, ligesom der i økonomiaftalen for 2027 indgår en række aftaler, der er centrale for det tværkommunale samarbejde på socialområdet.

Sagen giver en status på regeringsgrundlaget og økonomiaftalen på det specialiserede socialområde.

Lasse Frimand Jensen, borgmester i Aalborg Kommune, næstformand i KKR Nordjylland og formand for KL's Socialudvalg, indleder punktet med kort oplæg.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Nordjylland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen for 2027 mellem regeringen og KL fremhæves det, at kommunerne fortsat er udfordret af stigende udgifter på det specialiserede socialområde, og at parterne på den baggrund er enige om fortsat at understøtte en bæredygtig udvikling på området. I aftalen indgår en række væsentlige initiativer, der er centrale for det tværkommunale samarbejde på socialområdet:

Takstreform og øvrige initiativer fra Ekspertudvalget

Regeringen vil følge op på de initiativer, der følger af ekspertudvalget på socialområdet og økonomiaftalerne med kommunerne. Herunder vil regeringen gennemføre en takstreform på botilbudsområdet og fremsætte lovforslag i 2026. KL vil desuden arbejde for, at der også arbejdes videre med at udmønte de øvrige initiativer, der følger af Ekspertudvalget på socialområdet og tidligere økonomiaftaler. Det omfatter særligt initiativer vedrørende botilbudsområdet, hvor der arbejdes videre med at skabe de rette rammer for borgere med komplekse behov samt i forhold til kapacitetsstyring på herbergsområdet.

Specialplanlægning og opgaveflyt

Regeringen ønsker at gennemføre specialeplaner på den komplekse del af det højt specialiserede socialområde. Som en del af arbejdet med specialeplanlægningen flyttes ansvaret for de pågældende målgrupper fra kommunerne til regionerne. Konkrete målgrupper, omfang og proces herfor er uafklaret. Regeringen og KL er enige om løbende at drøfte arbejdet.

Botilbudspulje

Som en del af økonomiaftalen for 2027, er der for perioden 2027-2030 afsat en ny lånepulje til botilbud, der skal understøtte kommunernes mulighed for at gennemføre de nødvendige investeringer i botilbud til borgere med komplekse behov og det specialiserede børneområde. Puljen er afsat med 500 mio. kr. årligt. Puljen ligger i forlængelse af den tidligere botilbudspulje, men har fået et udvidet sigte ved, at der udover botilbuddene (servicelovens §§107-108) også er mulighed for at søge om låneadgang til børne- og ungehjem efter § 43, stk. 1, nr. 6 i Barnets Lov.

For at kunne komme med i budgettet for 2027, har det været nødvendigt at behandle puljen for 2027 i en særskilt proces med en frist primo august. Der er derfor aftalt med staten, at muligheden for at opnå låneadgang fra puljen i 2027 gøres bredere for at sikre søgningen, herunder i forhold til at søge om låneadgang til særligt renoveringsprojekter, mindre projekter og projekter, som ikke nødvendigvis er koordineret i KKR eller tilsvarende. Der er samlet ansøgt om låneadgang for ca. 720 mio. kr. fra botilbudspuljen i 2027 fra i alt 17 kommuner, heraf 6 kommuner i Hovedstaden, 3 kommuner i Sjælland, 2 i Syddanmark, 5 i Midtjylland og 1 i Nordjylland.

I forhold til fordeling af puljen for 2028-2030 skal der ske en koordinering i regi af de fem KKR i forlængelse af de aftalte initiativer i økonomiaftalen for 2026 om, at KKR skal koordinere den kommunale kapacitetsudvikling på botilbudsområdet. Det forventes, at ansøgninger til puljen for 2028-2030 vil få frist primo 2027, og at koordineringen drøftes i KKR.

Opgør med velfærds kriminalitet

Økonomiaftalen lægger desuden op til at gennemføre tidligere politisk aftalte initiativer, der skal modvirke snyd og svigt på sociale tilbud og styrke tilliden til, at offentlige midler anvendes korrekt og til gavn for borgerne. Desuden skal aftalen øge opmærksomheden på sociale tilbud omfattet af skærpet tilsyn, og regeringen og KL skal drøfte evt. yderligere tiltag. Der sendt lovforslag i høring med frist i august 2026.

3.2. Nordjysk Socialaftale 2027-2028

SAG-2026-00799 hast

Baggrund

Ny Nordjysk Socialaftale vedr. det specialiserede socialområde. KKR Nordjylland bedes godkende den nye socialaftale for 2027-2028 og anbefale godkendelse i den videre behandling i de nordjyske kommunalbestyrelser og Region Nordjylland.

Henrik Aarup-Kristensen, direktør i Brønderslev Kommune og formand for DAS Social, indleder punktet med et kort oplæg.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Nordjylland

- godkender Nordjysk Socialaftale for 2027-2028 og
- anbefaler, at aftalen godkendes i de nordjyske kommunalbestyrelser og Region Nordjylland.

Sagsfremstilling

Forslaget til Nordjysk Socialaftale 2027-2028 er udarbejdet på baggrund af input fra KKR Nordjylland, Dialogforum med brugerorganisationerne, Socialpolitisk Dialogforum samt den fælleskommunale administrative organisering på socialområdet. Oplægget er godkendt i Den Administrative Styregruppe (DAS Social) den 17. august 2026.

Formål

Nordjysk Socialaftale er en politisk aftale, der indgås af de 11 nordjyske kommuner og Region Nordjylland. Formålet er at sikre udvikling, koordinering og styring af det specialiserede social- og specialundervisningsområde i Nordjylland. Aftalen udspringer af lov om Social Service og Bekendtgørelserne om rammeaftaler på det sociale område samt for lands- og landsdelsdækkende undervisningstilbud og gælder i 2 år. Den eksisterende socialaftale er således gældende for 2025-2026 og skal dermed fornyes. Socialaftalen er udarbejdet med Den Administrative Styregruppe som tovholder i samspil med politikere, fagfolk, embedsmænd mm. bl.a. via Socialpolitisk Dialogforum den 26. juni 2026. Som en overordnet retningspil for samarbejdet omkring det specialiserede social- og specialundervisningsområde står et ønske om at *stå sammen om et stærkt socialområde*.

De tre nordjyske principper

For at udmønte ønsket om sammen at sikre et stærkt specialiseret socialområde i 2027-2028 har de nordjyske kommuner og Region Nordjylland fortsat fokus på arbejdet med de nordjyske principper på det specialiserede social- og specialundervisningsområde, som blev besluttet i 2025. Principper-

ne bliver således i 2027-2028 retningsgivende ift. den udvikling, som igangsættes, og dermed bevares den overordnede røde tråd i arbejdet.

Principperne er:

1. Et tættere og mere forpligtende samarbejde

a) *Tæt opfølgning på takststigninger*

Afsøgning af mulighederne for en tættere opfølgning på større takststigninger, når der ikke er enighed i begrundelserne herfor

b) *Bedre overblik over kommunale og regionale pladser*

Udvikling af et fælles overblik over kommunal og regional kapacitet som supplement til Tilbudsportalen samt fokus på incitamentsstruktur for at modtage borgere fra andre kommuner

c) *Videre udbredelse og opfølgning ift. standardkontrakterne*

Understøttelse af ensartet brug af og implementering af standardkontrakterne i Nordjylland

d) *Løbende monitorering af målgrupper og kapacitetsbehov*

Udarbejdelse af forslag til løbende monitorering af målgrupper med henblik på proaktivt at sikre relevante tilbud dertil.

2. En skarp visitation

a) *Fokus på midlertidige og fleksible indsatser*

Udbredelse af ny viden og gode erfaringer ift. midlertidige indsatser, fleksibilitet i indsatserne mv.

b) *Understøttelse af større gennemsigtighed i indsatser og takster*

Understøttelse af en bedre kommunikation og forventningsafstemning parterne imellem med henblik på højere kongruens imellem det bestilte og det leverede

c) *Fokus på håndtering og samarbejde ved akut opståede kapacitetsbehov*

Afsøgning af muligheder for fælles håndtering og samarbejde ved akutte kapacitetsudfordringer med henblik på at sikre hurtig, effektiv og stabil håndtering på tværs.

3. En fleksibel tilbudsvifte

a) *Kapacitet ift. borgere med særligt komplekse udfordringer*

Afsøgning af potentialet for udvikling af kapacitet til borgere med særligt komplekse udfordringer

b) *Økonomi- eller investeringsmodel*

Udarbejdelse af forslag vedr. mulighederne for at understøtte lettere etablering af tilbud

c) *Fleksibilitet ift. målgrupper på tilbuddene*

Undersøge hvorledes tilbud bedst kan give mulighed for tilpasning til fx. nye målgrupper og samtidig sikring af tilstrækkelig faglig specialisering i tilbuddene.

Den Administrative Styregruppe (DAS Social) vil stå for den løbende udmøntning af principperne og initiativerne med inddragelse af Kommunekontakttrådet i Nordjylland (KKR).

Det kan ligeledes nævnes, at som afsæt i arbejdet med principperne i 2026 er det besluttet, at alle kommunale og regionale tilbud skal med i rammeaftalen med henblik på at skabe overblik samt gennemsigtige vilkår i vores handel med hinanden (se vedlagte oversigt).

Sammenhængen mellem udbud og efterspørgsel

Kommunerne og regionen har løbende fokus på, om der er det rigtige udbud af tilbud og indsatser på det specialiserede socialområde. I forbindelse med udarbejdelsen af Nordjysk Socialaftale 2027-2028 er der blevet gennemført både kvantitative og kvalitative undersøgelser med fokus på forholdet mellem udbud og efterspørgsel inden for de indsatser, der er tilgængelige i den nordjyske region på det specialiserede social- og specialundervisningsområde.

På baggrund af denne afdækning vurderes der overordnet set at være sammenhæng mellem efterspørgsel og udbud. Dog har afdækningen også vist, at der er behov for et øget fokus på udbuddet af tværgående tilbud og indsatser til borgere med særligt komplekse udfordringer. Dette er ikke én homogen målgruppe, når der tales om borgere med komplekse udfordringer, hvorfor det i 2027-2028 vil blive afklaret yderligere ift. relevante undermålgrupper. Men en undermålgruppe hertil, som der i 2027-2028 vil være fokus på, udgøres af borgere med udviklingsforstyrrelser (primært autisme) kombineret med andre diagnoser, og denne målgruppe er kendetegnet ved fx. psykiatriske lidelser, neurologiske og genetiske syndromer, selvskadende og udadreagerende adfærd, misbrug og afhængighed mm.

Nordjysk Socialaftale for 2027-2028 skal efter gældende lovgivning godkendes i de nordjyske kommuner og Region Nordjylland inden 1. december 2026.

3.3. Rammerne omkring drift af kommunale haller

SAG-2026-00799 hast

Baggrund

I forlængelse af den korte orientering på mødet i KKR Nordjylland den 19. juni, så blev der efterspurgt en drøftelse i KKR af rammerne omkring drift af kommunale haller set i lyset af Ankestyrelsens udtalelser vedrørende ulovlig kommunal støtte af Arena Næstved og Fanø Realen.

På baggrund af Ankestyrelsens udtalelser, har KL rettet henvendelse til det daværende Indenrigs- og Sundhedsministerium og nuværende Økonomi- og Indenrigsministerium med henblik på at få en vurdering af Ankestyrelsens udtalelser.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Nordjylland drøfter sagen.

Sagsfremstilling

Ankestyrelsen har i september 2025 vurderet Næstved Kommunes støtte til Arena Næstved. I marts 2026 fulgte Ankestyrelsen op på sagen. Den 18. maj 2026 kom Ankestyrelsen også med en udtalelse til Fanø Kommune om Fanø Realen, hvor problemstillingen var den samme.

I begge sager vurderer Ankestyrelsen, at kommunernes støtte ikke er lovlig. Begrundelsen er, at kommuner som udgangspunkt ikke må støtte eller drive kommerciel virksomhed.

Ankestyrelsen mener blandt andet, at reglerne om såkaldt overkapacitet kun kan bruges, når der er tale om kommunens egne bygninger eller aktiviteter. Det betyder, at en privat aktør, som får støtte fra kommunen, efter Ankestyrelsens opfattelse ikke kan bruge dele af fx. en hal til udlejning med henvisning til overkapacitet.

KL er uenig i denne vurdering og har derfor henvendt sig til ministeriet med ønske om at se nærmere på Ankestyrelsens udtalelser i sagerne om Arena Næstved og Fanø Realen.

KL vurderer, at Ankestyrelsens opfattelse kan få store konsekvenser for kommunerne og deres drift. Det gælder eksempelvis idrætshaller, kulturinstitutioner, foreninger, lystbådehavne og turismeaktiviteter. KL vurderer derfor, at sagerne har principiel betydning for mange kommuner og for en lang række lokale kultur- og fritidsaktører.

Mulige konsekvenser

Mange kommuner har i dag aftaler med private aktører om drift af haller. De private aktører kan fx. være foreninger eller selvejende institutioner, som får kommunalt tilskud til drift eller anlæg.

Kommunerne støtter også private aktører på andre områder. Det kan eksempelvis være spejderhytter, lystbådehavne, festivaler, kulturarrangementer og turismeaktiviteter.

Hvis disse aktører ikke længere har mulighed for at udleje ledig kapacitet eller have mindre indtægtsgivende aktiviteter på samme måde som kommunen selv, kan det få store konsekvenser. Det kan blandt andet ramme økonomien i mange haller og gøre det sværere at opretholde aktiviteterne.

Flere kommuner vil ikke uden videre kunne overtage hallerne selv, fordi der allerede er indgået aftaler om driften. Hvis hallerne skal fortsætte som i dag, kan kommunerne derfor blive nødt til at øge deres tilskud.

Når foreninger og andre private aktører ejer og driver haller, bidrager det ofte til stort lokalt engagement. Det gælder både i forhold til brug, vedligehold og udvikling af aktiviteter. Hvis private aktører ikke kan bruge hallerne på samme vilkår som kommunerne, kan det derfor føre til færre aktiviteter og svagere lokal forankring.

KL afventer fortsat en tilbagemelding på henvendelsen til ministeriet.

3.4. Fordeling af lærepladser i trepartsaftalen om den pædagogiske assistentuddannelse (PAU) 2027

SAG-2026-00803 stnh

Baggrund

Kommunerne er med den seneste lærepladsaftale forpligtet til årligt at tilvejebringe 2.000 lærepladser til elever på den pædagogiske assistentuddannelse (PAU) i perioden 2027-2029. Det er omtrent 300 flere lærepladsaftaler årligt i perioden set i forhold til det aktuelle niveau på godt 1.700 lærepladsaftaler.

Alle kommuner er i første omgang blevet bedt om at indmelde, hvor mange lærepladser de forventede at ville oprette i 2027. Status pr. august 2026 er, at der samlet set på tværs af kommunerne ikke er indmeldt et tilstrækkeligt antal lærepladser til at sikre forpligtelsen.

På den baggrund er det på mødet i KL's bestyrelse den 27. august 2026 besluttet, at der udarbejdes en central fordeling af pladserne baseret på børnetallet på KKR-niveau. Fordelingen af lærepladser på kommuneniveau beslutes i det enkelte KKR. I forhold til fordelingen af lærepladserne i 2027 mellem kommunerne er der udarbejdet en vejledende fordeling på kommuneniveau baseret på børnetallet.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Nordjylland tager fordelingen af lærepladser mellem de enkelte KKR på den pædagogiske assistentuddannelse (PAU) til efterretning, og at KKR Nordjylland

- tiltræder fordelingen af lærepladser mellem kommunerne i KKR Nordjylland på baggrund af børnetallet, eller
- godkender, at der igangsættes en administrativ proces med henblik på at kvalificere fordelingsmodellen, herunder med inddragelse af øvrige relevante faktorer, til forelæggelse for KKR Nordjylland på næstkommende KKR-møde i november.

Sagsfremstilling

For de pædagogiske assistenter (PAU) har der ikke siden 2019 været en lærepladsforpligtelse. Af den brede politiske aftale om markant styrkelse af erhvervsuddannelserne fra maj 2025 fremgår det, at man ønsker at understøtte flere lærepladser for PAU-elever som led i at styrke kvaliteten i bl.a. dagtilbud og på det specialiserede område. Dette skal bl.a. ses i relation til de seneste kvalitetsundersøgelser på dagtilbudsområdet og behovet for at udvikle kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer. Dertil kommer, at der på det pædagogiske område er udfordringer med søgningen til pædagoguddannelsen og at der i flere kommuner opleves udfordringer med at tiltrække og fastholde uddannet pædagogisk personale. Herudover spiller de pædagogiske assistenter en stigende rolle på det sociale område og (i mindre grad) på ældreområdet.

Med trepartsaftalen fra december 2025 er det aftalt, at kommunerne vil stille 2.000 lærepladser til rådighed på den pædagogiske assistentuddannelse årligt i perioden 2027-2029. Til sammenligning blev der i 2025 indgået 1.703 lærepladsaftaler, hvorfor der med aftalen skal oprettes omtrent 300 ekstra pladser fra 2027. Tallet omfatter både ordinære elever og egne pædagogmedhjælpere, som videreuddannes.

Fordeling af lærepladser mellem de fem KKR i 2027

For at leve op til aftalen er der udarbejdet en central fordeling af pladserne på KKR-niveau. Fordelingen af lærepladser mellem de fem KKR baseres på børnetallet, da det primære arbejdsområde for de pædagogiske assistenter er dagtilbud, og at det også er et område med stort pres for at øge fagligheden. Det skal dog understreges at det ikke er hensigten at alle uddannelsespladser skal oprettes på dagtilbudsområdet, blot fordi fordelingen sker med udgangspunkt i børnetallet. Samtidig er det en enkel og transparent fordelingsnøgle.

I tabellen herunder fremgår fordelingen på KKR-niveau for 2027.

KKR	Antal PAU pladser
KKR Hovedstaden	680
KKR Sjælland	263
KKR Syddanmark	394
KKR Midtjylland	477
KKR Nordjylland	186
I alt	2.000

Fordeling af lærepladser mellem kommunerne indenfor hvert KKR i 2027

Fordelingen af lærepladser på kommuneniveau besluttet i det enkelte KKR, som tager stilling til, om man ønsker at følge den vejledende fordeling på baggrund af børnetallet eller foretage en anden elevfordeling. At beslutningen om kommunefordelingen er forankret i KKR-regi skyldes, at det giver mulighed for at tage højde for lokale hensyn. Det enkelte KKR kan således vælge at foretage en anden fordeling af pladserne ud fra andre hensyn end børnetallet. Det kan fx være størrelsen på det sociale område eller lokale ønsker om at prioritere uddannelsen af pædagogisk personale.

Den vejledende fordeling på baggrund af børnetallet muliggør en hurtig proces for fordeling mellem kommunerne, hvilket kan bidrage til klarhed i forhold til planlægning og ressourceforbrug for 2027, hvilket har været efterspurgt. I bilaget fremgår fordelingen på kommuneniveau på baggrund af børnetallet i den enkelte KKR-geografi.

Såfremt KKR Nordjylland ønsker en anden kommunefordeling på baggrund af andre faktorer end børnetallet, vil der administrativt følges op på dette. KL kan være behjælpelig med supplerende datamæssige opgørelser til brug for drøftelserne, hvis der er behov for det.

3.5. Erhvervsområdet og det fælleskommunale samarbejde

SAG-2026-00799 anha/snm/hast

Baggrund

Den enkelte kommune har en væsentlig opgave i at understøtte vækst og udvikling samt skabe gode rammevilkår for borgere og virksomheder lokalt. Kommunerne samarbejder også på tværs om at skabe gode rammer for vækst, arbejdspladser, bosætning og attraktive lokalsamfund.

KKR har en vigtig rolle som forum for dialog om kommunernes fælles interesser og for drøftelser af sammenhængen mellem lokale og nationale prioriteringer på erhvervsfremmeområdet.

Den nuværende organisering af erhvervsfremmesystemet, som blev etableret med erhvervsfremmereformen i 2018, bygger på et tæt samspil mellem kommunernes lokale erhvervsservice, de tværkommunale erhvervshuse, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB) og øvrige erhvervsfremmeaktører.

Samtidig er erhvervsområdet højt prioriteret på både den nationale og den europæiske dagsorden. Regeringen har fokus på at styrke virksomhedernes konkurrenceevne, reducere administrative byrder og skabe bedre rammer for investeringer og produktion.

Sagen lægger op til, at KKR drøfter opmærksomhedspunkter på erhvervsområdet samt eventuelle særlige politiske prioriteringer.

Jesper Greth, borgmester i Rebild Kommune og bestyrelsesformand for Erhvervshus Nordjylland, indleder punktet med et kort oplæg.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Nordjylland drøfter kommunernes rolle på erhvervsområdet, herunder eventuelle særlige politiske prioriteter og opmærksomhedspunkter.

Sagsfremstilling

Kommunerne er afgørende for at skabe gode rammevilkår for virksomheder og tilbyde lokal erhvervsservice til iværksættere og etablerede virksomheder. Kommunerne fungerer ofte som første indgang for virksomheder via byggesager, miljøtilladelser, spildevandstilladelser og lignende. Ud over lokal erhvervsservice omfatter kommunernes indsats også planlægning, infrastruktur, forsyning og adgang til arbejdskraft.

Kommunerne udgør sammen med de seks tværkommunale Erhvervshuse og "Virksomhedsguiden", der er den fællesoffentlig platform for virksomheder med vejledning om opstart, drift og udvikling, indgangen til det danske erhvervsfremmesystem.

KKR har en styrende funktion i forhold til erhvervshusene gennem de årlige resultatkontrakter samt de udpegede repræsentanter i erhvervshusenes bestyrelser.

Den nationale erhvervsfremmestrategi sætter principielt den overordnede retning for erhvervsudvikling i Danmark, mens de regionale kapitler, som godkendes i alle KKR, sikrer lokalt fokus. Den nationale erhvervsfremmestrategi vedtages i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB), hvor kommunerne er repræsenteret med fem repræsentanter.

En væsentlig dagsorden er også balancerne mellem vækstmuligheder og hensyn til natur og miljø, naboer og planlægning – især i det åbne land. Det handler om de svære prioriteringer af arealerne mellem blandt andet vedvarende energi, den grønne trepart, industriparker, byudvikling og andre formål. Samtidig handler det om at sikre levende bymidter i både større og mindre byer.

Den forrige regering lancerede initiativet ”Rød løber for produktionsvirksomheder”, som skal gøre det lettere at etablere og udvide produktion via en one-stop-shop og 11 statslige industriparker. Initiativet understøttes af en regelforenklings i Erhvervsstyrelsen, hvor statslige myndigheder, KL, erhvervsorganisationer og virksomheder udarbejder et problem- og et løsningskatalog.

På EU-niveau peger det kommende EU-budget på en stærkere kobling mellem nationale prioriteringer og regionale udviklingsindsatser, når flere midler udmøntes nationalt i stedet for direkte fra EU. Det kan få betydning for kommunernes adgang til udviklingsmidler og mulighederne for at understøtte lokal vækst, hvis der fra regeringens side besluttet en justeret fordeling af midlerne til henholdsvis erhvervsfremme, landbrug, miljøbeskyttelse, forsvar, beredskab m.m.

3.6. Klimaområdet og det fælleskommunale samarbejde

SAG-2026-00799 namv/snm/hast

Baggrund

Kommunerne har i de senere år styrket samarbejdet om klimaindsatsen og den grønne omstilling. Mange af de konkrete udfordringer og løsninger går på tværs af kommunegrænser og forudsætter fælles prioriteringer, koordinering og dialog. Her er de fem KKR et væsentligt fælles forum for samordning af klimaarbejdet mellem kommunerne.

Samarbejdet har blandt andet taget form i [Klimaalliancen](#), der er et 5-årigt klimapartnerskab mellem kommunerne, KL og Realдания – og tidligere også regionerne. Siden 2023 har alliancen udgjort en fælles national ramme for alle 98 kommuners klimaarbejde med fokus på både udarbejdelse og implementering af kommunale klimahandlingsplaner.

I hver KKR-geografi er der etableret en fælleskommunal organisering af Klimaalliancen, som understøtter kommunerne med faglig viden og bidrager til realiseringen af klimahandlingsplanerne.

Sagen giver en status på arbejdet i Klimaalliancen og peger på, hvilke temaer der foreslås som strategisk fokus på nationalt plan i det kommende år. Samtidig giver sagen en status på de lokale indsatser i Klimaalliancen i KKR Nordjylland.

Per Bach Laursen, borgmester i Vesthimmerlands Kommune, indleder punktet med et kort oplæg.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Nordjylland tager orienteringen om status for de nationale og lokale indsatser i Klimaalliancen til efterretning.

Sagsfremstilling

De kommunale klimahandlingsplaner udgør et stærkt fundament for arbejdet med den lokale grønne omstilling - og er en vigtig strategisk ramme for kommunernes indsatser. Med samarbejdet i Klimaalliancen er der udviklet fælles standarder for klimahandlingsplanerne og etableret rammer for fælles opfølgning på fremdriften.

Alle 98 kommuner har gennemført et omfattende planarbejde med mere end 6.000 konkrete indsatser inden for klimaområdet. Tiltagene fordeler sig med ca. 1/3 vedrørende klimatilpasning (f.eks. kystsikring, forebyggende planlægning mod vejrhændelser, beredskabsplanlægning ved ekstreme hændelser og håndtering af oversvømmelser fra bl.a. vandløb, skybrud og hav), og ca. 2/3 tiltag med primært fokus på reduktion af CO₂-udledninger (f.eks. udrulning af ladeinfrastruktur, energioptimering og energieffektivisering, udtagning af lavbundslande, skovrejsning, VE-projekter og udrulning af fjernvarme).

Hvor de første år i Klimaalliancen især har været præget af udarbejdelsen af klimahandlingsplanerne, er fokus nu i stigende grad rettet mod implementering. Opgaven er at omsætte de konkrete mål til lokale indsatser. Status i 2026 viser, at mere end 1.300 af de godt 6.000 indsatser aktuelt er under implementering. Frem mod 2050 er det målsætningen, at indsatserne skal bidrage til at løse klimaudfordringer lokalt på centrale områder som energi, transport, byggeri, landbrug, arealanvendelse og klimatilpasning.

I det kommende år vil der i Klimaalliancen fortsat være nationalt fokus på at tilbyde relevant understøttelse til implementeringen af klimahandlingsplanerne. Her prioriteres særligt arbejdet inden for tre fokusområder:

Strategisk arealanvendelse

De 98 klimahandlingsplaner giver kommunerne stærke forudsætninger for at arbejde mere sammenhængende og strategisk med planlægning og anven-

delse af Danmarks arealer. På tværs indeholder planerne mål og visioner for forskellige sektorer, som kræver arealer, og mange steder kobles det til klimahensyn. Et kommende fokusområde er at understøtte kommunerne i det strategiske og helhedsorienterede arbejde med arealanvendelse, herunder vurdering af balancerne mellem klimahensyn og flere arealinteresser som vedvarende energi og elektrificering, skovrejsning, drikkevand, natur og udtagning af lavbundsjord, infrastruktur og klimatilpasning. Det fokus kan bl.a. styrkes gennem fælles og lokale potentialeanalyser for koblingen mellem arealer og klimahensyn samt udvikling og udbredelse af lokale værktøjer og viden om strategisk arealanvendelse.

Klimatilpasning

Kommunerne spiller en central rolle i klimatilpasningen af Danmark. Kommunerne er tæt på og kender de lokale klimarisici. Kommunerne har i klimahandlingsplanerne eksempelvis arbejdet målrettet med systematiske vurderinger af lokale klimarisici samt iværksat tiltag som f.eks. diger, omlægning af vandløb og helhedsorienteret planlægning. Klimaalliancen ønsker at understøtte dette arbejde yderligere med et styrket fokus på at udvikle og tilbyde fælles viden og værktøjer, som gør kommunerne klogere på effekterne af de tiltag, som igangsættes. Således at effekten af indsatser kan målrettes, og fremdriften i klimatilpasning kan kvantificeres og følges tættere.

Bedre rammer for bæredygtige valg

Opbakning fra naboer og lokalsamfund er ofte en vigtig forudsætning for at realisere gode lokale løsninger i den grønne omstilling. Det gælder blandt andet ved etablering af solceller og vindmøller, udvikling af natur- og skovområder, optimering af bygninger samt valg af transportformer i hverdagen.

Kommunerne understøtter allerede disse processer gennem dialog og samarbejde med borgere, virksomheder og andre lokale aktører. Det sker både gennem eksisterende indsatser og samarbejder samt gennem udvikling af nye metoder og tilgange.

Dette tredje fokusområde retter sig mod, hvordan kommunerne kan styrke rollen som facilitator af den lokale omstilling. Der sættes således fokus på at udvikle de rammer, samarbejdsformer og den infrastruktur, der gør det lettere for borgere og virksomheder at bidrage til og deltage i bæredygtige løsninger.

Lokale indsatser i Klimaalliancen i KKR Nordjylland

Den grønne omstilling i Nordjylland er ikke alene en faglig og administrativ opgave, men også et centralt politisk ansvar. Gennem KlimaNord, Klimaalliancens nordjyske sekretariat, understøttes kommunernes arbejde med at omsætte politiske klimaambitioner til konkrete handlinger lokalt og på tværs

af kommunegrænser. KlimaNord bidrager dermed til at styrke det fælles nordjyske klimalederskab og skabe sammenhæng mellem kommunernes individuelle indsatser, regionale prioriteringer og nationale klimamålsætninger.

KKR Nordjylland har, sammen med BRN, en central rolle som politisk styregruppe for KlimaNord og sætter den overordnede retning for det fælles nordjyske klimasamarbejde. Med afsæt i kommunernes politiske ansvar for klima, udvikling og velfærd understøtter KlimaNord rammerne for, at de nordjyske kommuner kan arbejde sammen om løsninger, der både reducerer udledninger, styrker klimatilpasningen og understøtter en bæredygtig udvikling i Nordjylland.

KlimaNord arbejder tæt sammen med kommunernes klimakoordinatorer og fagmedarbejdere om implementeringen af de kommunale klimaplaner. Det sker gennem 1:1 vejledning, faglige temagrupper og tværkommunal vidensdeling. Arbejdet giver kommunerne et fælles fagligt afsæt og bidrager samtidig til, at politiske beslutninger kan kvalificeres med praksisnær viden, erfaringer og konkrete muligheder for handling.

Et væsentligt fokus for KlimaNord er at understøtte opdateringen af kommunernes klimaplaner, så de fortsat lever op til kravene i Klimaalliancen og samtidig afspejler de lokale og regionale nordjyske vilkår. Her fungerer KlimaNord som sparringspartner og oversætter mellem internationale og nationale krav, kommunale prioriteringer og den politiske virkelighed i Nordjylland.

KlimaNord varetager desuden opgaver, der er politisk besluttet i KKR Nordjylland/BRN og forankret i det fælles klimasamarbejde. Det gælder blandt andet [Den Fælles Nordjyske Klimaambition](#) og [Klimapolitisk Dialogforum](#), som skal styrke den politiske dialog, skabe fælles retning og understøtte kommunernes rolle som lokale klimahandlende aktører.

Klimasamarbejdet i Nordjylland er forankret på både politisk, administrativt og fagligt niveau med KKR som politisk styregruppe, T11 (de tekniske direktører i Nordjylland) som administrativ styregruppe, en faglig styregruppe med kommunale repræsentanter samt KlimaNord som fællessekretariat. Denne organisering skal sikre, at det nordjyske klimasamarbejde både har strategisk retning, administrativ gennemslagskraft og faglig kvalitet.

4. Udpegninger

5. KKR

6. Punkter til næste møde

6.1. Sager til næste møde

SAG-2026-00799 hast

Indstilling

Det indstilles, at KKR Nordjylland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Næste møde i KKR Nordjylland afholdes den 20. november 2026.

Følgende sager forventes behandlet på mødet:

- Drøftelse med SKF Nordjylland ift. arbejdet med sundhedsreformen, opstart i sundhedsråd, mm.
- KKR Nordjyllands beskæftigelsespolitiske fokuspunkt
- Lånepulje til botilbud på det specialiserede socialområde 2028-2030

7. Eventuelt