



REFERAT 2026

KKR SJÆLLAND

Dato: 19-06-2026 09:30

Sted: Erhvervshus Sjælland Fulbyvej 15, 4180 Sorø.
Mødet er fra 9.30-12. Partierne aftaler selv gruppe-
møder, de kan placeres i tidsrummet 8.00-9.30.

Mission

KL bidrager til at udvikle og fastholde et stærkt lokalt demokrati. KL varetager kommunernes fælles interesser og er kommunernes samlede forhandlingsorganisation, videnscenter og forum for fælles initiativer og beslutninger.

Vision

KL opnår, med et helhedsperspektiv på opgaveløsningen, indflydelse og resultater på kommunernes vegne, til gavn for borgerne og samfundet.

Deltagerfortegnelse.....	3
1. Godkendelse af dagsorden og referat	5
1.1. Godkendelse af dagsorden	5
1.2. Godkendelse af referat	6
2. Regionalpolitiske sager	7
2.1. Temadrøftelse: Prioriterede emner og temaer i det tværkommunale samarbejde.....	7
2.2. Temadrøftelse: Samfundssikkerhed og beredskab og fælleskommunalt samarbejde.....	11
2.3. Temadrøftelse: Energinet på KKR Sjællands møde den 19. juni 2026 .	13
2.4. LUKKET SAG	14
2.5. Beslutningssag: Greater Copenhagen - fremtid og finansiering	15
2.6. Orienteringssag: Greater Copenhagen EU Office efter 2027	18
2.7. Beslutningssag: Dilemmaer i forbindelse med etablering af nyt uddannelseslandskab (EPX).....	20
2.8. Beslutningssag: Fordeling af lærepladser på SOSU-uddannelserne for 2027	23
2.9. Beslutningssag: Udmelding fra Udlændingestyrelsen om fordeling af flygtninge 2027 - kommunekvoter	26
2.10. Beslutningssag: Fælleskommunale guidelines for socialfaglige indkøb	29
2.11. Orienteringssag: Sjælland baner vejen frem (2024)	32
2.12. Orienteringssag: Valg af selskabsform for det nye IT selskab for drift af server- og netværksinfrastruktur for 16 kommuner i KKR Sjælland	36
3. Siden sidst.....	39
3.1. Meddelelser fra KKR udpegede i centrale politiske udvalg	39
3.2. Meddelelser fra KKR formandskabet	40
4. Punkter til næste møde	42
4.1. Dagsordenspunkter til næste møde	42
5. Eventuelt.....	43
5.1. Eventuelt	43

Deltagerfortegnelse

Deltagere

Mikkel Dam, Faxe Kommune
Simon Hansen, Guldborgsund Kommune
Martin Damm, Kalundborg Kommune
Mikael Ralf Baade Larsen, Lejre Kommune
Kenneth Sørensen, Næstved Kommune
Hanne Pigonska, Odsherred Kommune
Andreas Karlsen, Ringsted Kommune
Tomas Breddam, Roskilde Kommune
Knud Vincents, Slagelse Kommune
Emil Blücher, Solrød Kommune
Jakob Spliid, Sorø Kommune
Anette Mortensen, Stevns Kommune
Michael Seiding Larsen, Vordingborg Kommune
Pernille Sylvest, Køge Kommune
Gustav Mortensen, Næstved Kommune
Kristina Luplau Breining, Stevns Kommune
Mette Ahm-Petersen, Ringsted Kommune
Mikkel Lundemann, Stevns Kommune
Julie Hoff Sørensen, Stevns Kommune
Søren Lund Hansen, Slagelse Kommune
Brian Mørch, Solrød Kommune
Jonas Nørgaard, Odsherred Kommune
Niels Rolskov, Køge Kommune
Eva Birch Christensen, Vordingborg Kommune
Katrine Folmann von Arenstorff, Guldborgsund Kommune
Mette Wigand Bode, Køge Kommune suppleant for Ken Kristensen, Køge Kommune

Afbud

Ken Kristensen, Køge Kommune
Pernille Beckmann, Greve Kommune
Christina Krzyrosiak Hansen, Holbæk Kommune
Camilla Meyer, Faxe Kommune
Jeppe Trolle, Roskilde Kommune
Thomas Kampmann, Køge Kommune
Marie-Louise Brehm Nielsen, Lolland Kommune
Martin Graff Jørgensen, Vordingborg Kommune
Janne Hansen, Guldborgsund Kommune

Gæster

Vicedirektør Marian Kaagh, Energinet Eltransmission; Energinet under punkt 2.3.

Afdelingsleder Christoffer Lilleholt, Megaprojekter og fremskyndelse; Energinet under punkt 2.3

Jan Juul Christensen, Managing Director, Greater Copenhagen under pkt. 2.5

Sekretariatet

Kommunaldirektør Henrik Nielsen, Guldborgsund Kommune, K17

Specialkonsulent Ronald Jamborg Hansen, KL

Chefkonsulent Jesper Bøjer Jensen

Specialkonsulent Anne Andersen

1. Godkendelse af dagsorden og referat

1.1. Godkendelse af dagsorden

SAG-2026-00778 adr

Baggrund

Godkendelse af dagsorden.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland godkender dagsordenen.

Sagsfremstilling

Dagsordenen er opdelt i:

- Temadrøftelser
- Beslutningssager
- Orienteringssager
- Meddelelser.

1. Temadrøftelser

Centrale emner dagsordenen sættes som temadrøftelser af lidt længere varighed. Det er typisk sager, der skal til beslutning i KKR på et senere tidspunkt. Ved nye sager er der under temadrøftelserne derfor som hovedregel lagt op til behandling to gange. Første gang til drøftelse og anden gang til beslutning. Der har været tradition for, at temadrøftelserne oftest bliver indledt af en ekstern oplægsholder.

2. Beslutningssager

Beslutningssager er de sager, hvor KKR konkret skal tage stilling til en sag. Beslutningssager kan både være sager, hvor KKR formelt har beslutningskompetencen, og sager, hvor KKR anbefaler kommunerne at fremme en sag. Det forventes, at sagerne har en sådan form, at der umiddelbart kan tages stilling til indholdet, og at de derfor som udgangspunkt ikke kræver en grundig drøftelse på møderne.

3. Orienteringssager

Orienteringssager er sager, der har til formål at bidrage til fælles viden. Det er sager, hvor det er vurderet, at de umiddelbart kan tages til efterretning uden yderligere dialog.

4. Meddelelser

Under disse punkter er oftest korte beskeder fra formandskabet og information fra diverse møder.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

1.2. Godkendelse af referat

SAG-2026-00778 adr

Baggrund

Referat fra møde i KKR Sjælland den 23. marts 2026 blev udsendt den 26. marts 2026.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland godkender referat fra møde den 23. marts 2026.

Sagsfremstilling

Der henvises til referat, der desuden er tilgængeligt på KKR Sjællands hjemmeside. [Mødemateriale](#)

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

2. Regionalpolitiske sager

2.1. Temadrøftelse: Prioriterede emner og temaer i det tværkommunale samarbejde

SAG-2026-00779 adr/jebj

Baggrund

KKR Sjælland skal drøfte prioritering af temaer, som KKR ønsker at sætte særlig fokus på for den kommende tid. Drøftelsen skal give en første prioritering af de oplyste temaer og tilrettelægges som gruppedrøftelser.

KKR's drøftelse forventes at ske over to møder sådan, at KKR på sit juni-møde giver en første prioritering af de oplyste temaer, og at KKR Sjælland på møde i september beslutter prioriterede temaer for valgperioden 2026-2030.

Indstilling

- Det indstilles, at KKR Sjælland med afsæt i vedlagte oversigt "Forslag til temaer, der kan prioriteres" drøfter prioritering af temaer, som KKR Sjælland kan sætte særligt fokus på i den kommende tid, herunder at drøftelserne sker i grupper, og at hver gruppe prioriterer 3-4 temaer.
- Det indstilles videre, at KKR Sjælland efterfølgende beder kommunaldirektørkredsen (K17) om med afsæt i gruppernes prioritering at forelægge forslag til 3-5 temaer med beskrivelse og forslag til handlinger til endelig drøftelse i KKR Sjælland på møde i september 2026.

Sagsfremstilling

KKR Sjællands formandskab har til brug for drøftelsen efterspurgt kommunaldirektørkredsens (K17's) forslag til emner/temaer, som KKR med fordel kan prioritere i valgperioden 2026-2030. Disse fremgår af vedlagt bilag.

Nedenfor gives herudover et muligt bud på, hvordan KKR kan arbejde med de enkelte områder.

Det specialiserede socialområde:

KKR Sjælland kan have fortsat fokus på at understøtte øget samarbejde mellem de 17 kommuner. Blandt andet via implementering af de fælles principper og indsatsområder i udviklingsprogrammet ((1) Fælles om kontrakter og takster; 2) Fælles om kvalitet; 3) Fælles om døgn- og botilbud.) og arbejdet med de 3 fokusområder i rammeaftalen for 2025/2026.

Klima og infrastruktur:

Sjælland baner vejen frem - realisering af Sjællandske infrastrukturprojekter

KKR Sjælland kan i samarbejde med Region Sjælland/ny Region Østdanmark (fra 2027) prioritere nye infrastrukturprojekter og arbejde for deres realisering med afsæt i en opdateret Sjælland baner vejen frem.

KKR Sjælland kan desuden i samarbejde med Region Sjælland arbejde for realisering af sjællandske prioriteter i [Aftale om Infrastrukturplan 2035](#)

Kollektiv trafik i landområderne – udvikling af nye løsninger og påvirke rammer (regler og finansiering). Det forventes, at en ny regering vil følge op på [Ekspertudvalg om kollektiv mobilitet i hele Danmark](#)

KKR Sjælland kan arbejde for at sikre bedre rammer og finansiering for kollektiv trafik, herunder udvikle løsninger i fællesskab og samspil med Movia og Region Sjælland

Sjællands Klimaalliance – fokus på samarbejde om realisering af kommunernes klimaplaner, og fremadrettet også på koblingen til grøn trepart.

KKR Sjælland kan have fokus på at løfte samarbejdet i Sjællands Klimaalliance med henblik på realisering af kommunernes klimaplaner og understøttelse af tværgående evt. samarbejde.

Uddannelse, beskæftigelse og integration:

KKR Sjælland kan have fokus på fælleskommunale initiativer og samarbejder, der kan løfte de unge ift. uddannelse (herunder fokus på udmøntning ift. EPX m.v.) Og fokus på, at der er de uddannelser og uddannede, der er behov for både til erhvervslivet og til velfærdsområderne.

KKR Sjælland kan have fokus på evt. opfølgning ift. regionale/tværkommunale perspektiver på beskæftigelsesreformen og koblingen til uddannelsesområdet for at sikre kvalificeret arbejdskraft.

Erhverv og turisme:

Femern-forbindelsen og erhvervsudvikling

KKR Sjælland kan arbejde for, at regering, Folketing og andre aktører har fokus på forberedelse af åbning af Femern-forbindelsen og de potentialer for erhvervs- og turismeudvikling, det medfører i KKR Sjælland og i hele Greater Copenhagen-geografien i Østdanmark og Sydsverige.

Greater Copenhagen

KKR Sjælland kan arbejde for, at Greater Copenhagen-samarbejdet tilpasses efter sundhedsreformen og udvikler sig med større fokus på direkte og konkrete effekter for kommunerne i KKR Sjælland, fx:

Arbejdsmarked – GC kan konkret bidrage til rekruttering til både offentlig og privat, samt til at løfte uddannelsesniveaet.

Mobilitet og infrastruktur ift. Sjælland baner vejen frem. Og ift. pendlingsudfordringer og transporttid for vores borgere og virksomheder.

Femern er et konkret fælles tema, som har de sjællandske kommuners opmærksomhed og bør kunne samle alle i GC.

Turisme – opdateret Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne

KKR Sjælland kan drøfte og beslutte opdateret Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne med fokus på frem mod 2035 bl.a. at udvikle nye mulighedsområder; understøtte udviklingen af købstæder og lystbådehavne; udvikle naturnær overnatning, herunder afdække potentialer fra autocamperturismen og understøtte udviklingen af faciliteter for erhvervs- og mødeturismen.

KKR Sjælland/Styregruppen for implementering af udviklingsplan for turisme kan i forlængelse heraf arbejde for, at regler, rammer og forsøgsmuligheder giver bedst mulige vilkår for turismeerhvervet og kommunernes myndighedsopgaver ifm. udviklingen af turisme som bæredygtigt væksterhverv lokalt i de enkelte kommuner og destinationer.

Kobling mellem RUC og erhvervslivet – viden ud i virksomhederne. Samarbejde om at etablere RUC som Sjællands universitet gennem tæt kobling til erhvervslivet. KKR Sjælland kan samarbejde med RUC, Erhvervshus Sjælland og erhvervslivet om at styrke RUC's mulighed for at befrugte udvikling af innovation og vækst og udnytte rammerne for praksisrettet grund-, efter- og videreuddannelse. Endvidere kan KKR Sjælland søge at påvirke rammerne for RUC m.v.

Greater Copenhagen EU Office (GCPHEU):

KKR Sjælland kan arbejde for, at GCPHEU fortsat - i strategi og handlingsplan - har fokus på kommunale, sjællandske prioriteter i forlængelse af regionernes ændrede mandat efter sundhedsreformen. GCPHEU vil fortsat have fokus på sundhed, digitalisering og grøn omstilling. Der er for kommunerne også et synligt udbytte af kontorets rådgivning og støtte til virksomheder i CopenVirk og til kommuners kapacitetsopbygning, bl.a. via arbejde med projekter gennem forprojektordningen.

Sundhedsområdet:

Sundhedsreform

KKR Sjælland kan i samarbejde med Sundhedskoordinationsforum Østdanmark følge sundhedsområdet efter sundhedsreformen, herunder med fokus på, hvordan intentionerne i reformen realiseres i forhold til at fordele økonomi og imødegå særlige sjællandske problemstillinger, fx sundhedstilstand,

afstande, lægemangel, rekrutteringsudfordringer m.v. Ikke mindst mål om at sikre flere læger i almen medicin og speciallæger i lægedækningstruede områder og på sygehusene i Sjælland.

Administration og digitalisering:

Cybersikkerhed – fælles kommunal it-serviceorganisation for drift af server- og netværksinfrastruktur

KKR Sjælland kan samarbejde om cybersikkerhed, herunder etablering af en fælles kommunal it-serviceorganisation for drift af server- og netværksinfrastruktur i forlængelse af Aftale om kommunernes økonomi for 2026.

Digitalisering af opgaveløsning – både i velfærdstilbud og administration kan der høstes gevinster af digitalisering og teknologiske løsninger, som kan mindske behovet for arbejdskraft. KKR Sjælland kan koordinere og igangsætte fælleskommunale initiativer og samarbejder, som kan udvikle den digitale opgaveløsning.

Som led i sundhedsreformen er det også et mål at øge lighed i sundhed bl.a. med adgang til flere digitale sundhedsydelse og brug af velfærdsteknologi. KKR Sjælland kan følge dette og arbejde for (i samarbejde med sundhedsråd og sundhedskoordinationsforum), at der skabes løsninger til gavn for borgerne og den kommunale opgaveløsning.

Øvrige områder:

Udover de beskrevne forslag knyttet til KKR's faste samarbejdsområder har der i forrige valgperiode også været fokus på bl.a.:

Beredskab og samfundssikkerhed – KKR Sjælland kan arbejde for stærkere fælleskommunale samarbejder om beredskabsløsninger ift. naturbegivenheder (storme, oversvømmelser m.v.) og for, at kommunerne har de bedst mulige forudsætninger for at sikre særligt udsatte borgere samt kritisk infrastruktur i krisesituationer.

Energiforsyning – KKR Sjælland kan arbejde for, at der etableres tilstrækkelig energiforsyning (og nødberedskab), så erhvervsliv og civilsamfund sikres kapacitet til at udvikle sig til gavn for fortsat vækst og velfærd i alle dele af KKR Sjælland.

Det er forventningen, at der på mange af ovenstående områder vil være fordele i øget samarbejde med KKR Hovedstaden, bl.a. fordi Region Sjælland og Region Hovedstaden pr. 1. januar 2027 bliver til én Region Østdanmark. Og fordi en række af temaerne er naturligt sammenhængende på tværs af geografien.

Bilag

- Forslag til temaer, der kan prioriteres.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen. Oversigten over de prioriterede temaer i gruppedrøftelsen er vedhæftet.

2.2. Temadrøftelse: Samfundssikkerhed og beredskab og fælleskommunalt samarbejde

SAG-2026-00779 miem/acd/snm

Baggrund

De 98 kommuner spiller en afgørende rolle i det samlede samfundsberedskab i Danmark, og i det aktuelle arbejde med at styrke robustheden over for både klimahændelser, cybertrusler, forsyningsvigt, hybride trusler og mere alvorlige sikkerhedspolitiske kriser.

Dertil optager beredskabsdagsordenen i stigende grad kommunerne på tværs, og der har været en tydelig efterspørgsel efter en fælles drøftelse af beredskabsområdet i KKR.

Det ændrede risiko- og trusselsbillede aktualiserer således behovet for at af-søge et tættere tværkommunalt samarbejde om beredskabsopgaven og centrale beredskabskapaciteter. Dertil har der de senere år været et stigende nationalt fokus på behovet for et stærkere og mere sammenhængende totalberedskab i Danmark.

Beredskab og tværkommunalt samarbejde drøftes derfor i alle fem KKR i juni med fokus på fælles udfordringer, opgaver og muligheder for styrket koordinering og samarbejde på tværs af kommunegrænser, og hvordan der fælleskommunalt kan arbejdes med området i fx KKR. På møderne i KKR i juni kan sagen blive rammesat af et oplæg fra KL, hvis det ønskes i de enkelte KKR.

Sagen giver ligeledes en status på en række statslige initiativer på beredskabsområdet.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland drøfter beredskabs- og samfundssikkerhedsområdet generelt, herunder mulighederne for styrket fælleskommunale løsninger og samarbejde på området fx i forhold til nødstrøm, kritisk infrastruktur, forsyning m.v.

Sagsfremstilling

Danmark står i et markant ændret risiko- og trusselsbillede, hvor kommunerne får en stadig vigtigere rolle i det samlede beredskab. Det gælder både i forhold til at opretholde kritiske funktioner tæt på borgerne og i forhold til at understøtte den samlede samfundsrobusthed i ekstraordinære situationer.

Flere statslige initiativer på beredskabsområdet fx akutpakke og beredskabslov afventer fortsat afklaring efter valget og regeringsdannelsen. Det er derfor endnu uklart, hvilke konkrete indsatser og krav der vil blive prioriteret nationalt den kommende tid. Der tegner sig dog allerede nu et behov for at få afklaret organisering, ansvarsfordeling og planlægning af forskellige scenarier i det samlede totalberedskab.

KL er i den forbindelse særligt optaget af, hvordan totalberedskabet organiseres, hvilke scenarier og beredskabsniveauer der skal planlægges efter, og hvordan der sikres en mere sammenhængende national plan for øvelser og kapaciteter. Fra KL's side er der et arbejde i gang med at forsøge at definere rammerne for, hvad totalberedskabet betyder ift. samarbejde med civilsamfund, erhvervsliv, og hvad det generelt vil betyde for kommunerne.

Ekspertpanelets anbefalinger på beredskabsområdet

Kort før valgudskrivelsen offentliggjorde et ekspertpanel på beredskabsområdet 10 anbefalinger til et styrket dansk beredskab. Anbefalingerne peger bl.a. på behovet for et mere robust, effektivt og skalerbart beredskab samt et tættere samspil mellem det statslige og kommunale redningsberedskab. KL bakker overordnet op om ambitionen om at styrke det samlede beredskab, herunder at der er fokus på, at der sættes krav til, hvad beredskaberne lokalt skal kunne. Der er således lagt op til, at de lokale beredskaber skal samarbejde mere i fire regionale operationscentre – her er KL optaget af, om det giver den rette styrkelse, samt hvorvidt opdelingen, der følger regionsgrænserne, er det, der giver bedst mening.

Revision af beredskabsloven

Kort før valget blev et forslag til revision af beredskabsloven sendt i høring. Lovforslaget skal blandt andet skabe tydeligere hjemler til håndtering af ekstraordinære situationer som terror-, hybrid- og krigshandlinger. Forslaget indebærer blandt andet mulighed for, at det statslige redningsberedskab kan yde assistance uden forudgående anmodning, og at ministeren i særlige situationer kan overtage den strategiske kommando. KL har generelt været positive over for lovforslaget, men arbejder samtidig for at fastholde den nuværende grundstruktur, hvor det kommunale beredskab fortsat udgør fundamentet i akutberedskabet, og hvor det statslige redningsberedskab har en assisterende rolle.

Fælleskommunale løsninger på beredskabsområdet

Arbejdet med beredskabsplanlægning er godt i gang i mange kommuner, og der opbygges vigtige erfaringer og viden lokalt. Beredskabsugen i maj var en vigtig anledning til både at styrke borgernes egen robusthed og sætte fokus på kommunernes beredskabsarbejde – og også behovet for stærkere tværkommunalt samarbejde. Flere opgaver vil potentielt kunne løses mere robust og omkostningseffektivt gennem fælleskommunale løsninger eller øget samarbejde. Det kunne fx være inden for nødstrøm og forsyning, beskyttelse og opretholdelse af kritisk infrastruktur, lagerkapacitet, fælles øvelsesaktivitet samt koordinering og gensidig bistand på tværs af kommuner. Der vil løbende komme nye anbefalinger fra både staten og KL, hvor det også kan overvejes, at de enkelte KKR samler op og drøfter, om der er behov for, eller styrke i en fælles måde at agere på anbefalingerne.

Et styrket fælleskommunalt samarbejde kan bidrage til større robusthed, bedre ressourceudnyttelse og mere ensartet kapacitet på tværs af kommunerne. Samtidig vil det kunne understøtte kommunernes mulighed for at håndtere kommende nationale krav og forventninger på beredskabsområdet.

Beslutning

KKR Sjælland drøftede sagen og gav opbakning til KL's fokusområder. Der blev efterspurgt nationale standarder, økonomisk ramme, kobling til virksomhedsberedskab. KKR Sjælland var enige om at sætte fokus på muligheder for tværkommunalt samarbejde med afsæt i videndeling. Fælles indkøb, overblik over kapacitet m.v. blev nævnt. Der var generelt ønske om at handle på trods af manglende rammer og udmeldinger fra regeringen.

2.3. Temadrøftelse: Energinet på KKR Sjællands møde den 19. juni 2026

SAG-2026-00779 jebj

Baggrund

Energinet deltager med oplæg til drøftelse på KKR Sjællands møde den 19. juni 2026 efter aftale med KKR-formandskabet.

Marian Kaagh, vicedirektør i Energinet Eltransmission, og Christoffer Lilleholt, afdelingsleder for Megaprojekter og fremskyndelse deltager under punktet.

Indstilling

- Det indstilles, at KKR Sjælland tager Energinets oplæg til efterretning og drøfter udbygning af elnettet på Sjælland og de hensyn, der knytter sig til planlægning og placering af nye elanlæg.

Sagsfremstilling

Energinet har – efter dialog med Erhvervshus Sjælland – henvendt sig for at deltage i KKR Sjællands møde den 19. juni 2026 med et oplæg om behovet for udbygning af elnettet på Sjælland og de hensyn, der knytter sig til planlægning og placering af nye elanlæg.

Baggrunden for oplægget er den omfattende elektrificering af samfundet, hvor både producenter og forbrugere har brug for markant mere el end tidligere. Det gælder f.eks. både små og store virksomheder, solceller, brintproduktion, datacentre og meget andet, det stiller stigende krav til elnettets kapacitet og robusthed.

Et velfungerende elnet er en grundlæggende forudsætning for lokal erhvervsudvikling, ligesom det bliver et konkurrenceparameter. Samtidig har udbygningen af elnettet betydning for kommunernes planlægning, særligt i relation til arealanvendelse og håndtering af synlige tekniske anlæg. Oplægget vil give en forståelse af Energinets rolle og opgaver samt indblik i både den nuværende situation såvel som de kommende behov i form af større anlægsprojekter på Sjælland.

Energinet lægger op til dialog om, hvordan hensyn til landskab, borgere og lokale forhold kan indgå når nye anlæg skal placeres.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen. Der var enighed om, at et godt samarbejde mellem Energinet og kommunerne er afgørende. Og at Energinet gøres bekendt med projekter i kommunerne for at sikre realistisk planlægning og forventningsafstemning ift. at realisere projekterne.

2.4. LUKKET SAG

2.5. Beslutningssag: Greater Copenhagen - fremtid og finansiering

SAG-2026-00779 jebj

Baggrund

KKR Sjælland skal drøfte og træffe beslutning om fremtid for Greater Copenhagen med mulig kommunal medfinansiering.

Greater Copenhagen (GC) har i 2026 eksisteret i 10 år. Samtidig medfører sundhedsreformen, at de danske regioners hjemmel i forhold til opgaver med regional udvikling er ændret. Det kan føre til et behov for kommunal medfinansiering, hvis GC-samarbejdet skal fortsætte på det nuværende niveau.

KKR Sjælland vil på mødet få et kort oplæg om Greater Copenhagens fremadrettede fokus i sammenhæng med kommunernes ambitioner, herunder status på igangværende drøftelser mellem regionerne, Københavns Kommune og de to KKR om fremtidig finansiering.

Managing Director for Greater Copenhagen, Jan Juul Christensen deltager under punktet.

Tilsvarende sag behandles parallelt i KKR Hovedstaden den 16. juni 2026.

Indstilling

- Det indstilles, at KKR Sjælland drøfter sagen med afsæt i mundtligt oplæg og nedenstående input til fokusområder for KKR Sjælland i fremtidigt Greater Copenhagen-samarbejde.
- Det indstilles videre, at KKR Sjælland beslutter at anbefale kommunalbestyrelserne i region Sjælland, at
 - o Kommunerne fortsat indgår i og bakker op om Greater Copenhagen-samarbejdet
 - o Kommunerne fra og med 2027 medfinansierer Greater Copenhagen med 0,59 kr./indbygger (2026-pl), så den danske finansiering på samlet 4,6 mio. kr. (2026-pl) deles ved, at Region Østjylland medfinansierer med 2,5 mio. kr.; Københavns Kommune med 0,85 mio. kr. (1,27 kr./indbygger) og de øvrige 45 kommuner med samlet 1,25 mio. kr. Og at finansieringen fordeles mellem kommunerne efter befolkningstal.
- Det indstilles endelig, at en fremadrettet kommunal medfinansiering sker under forudsætning af, at de kommunale behov og udfordringer ift.

arbejdskraft, mobilitet og infrastruktur samt fokus på Femern fremgår tydeligt af Greater Copenhagens mission og kommende handlingsplaner.

Sagsfremstilling

Greater Copenhagen er en politisk **samarbejdsorganisation** for vækst og udvikling i Nordens største metropolregion, der dækker regionerne Sjælland, Hovedstaden (Region Øst Danmark), Skåne og Halland. Greater Copenhagen har siden 2016 arbejdet for at styrke vækst, udvikling og jobskabelse for den samlede metropolregions 85 kommuner, fire regioner og ca. 4,5 mio. indbyggere i Sydsverige og Øst Danmark. Baggrund for samarbejdet er nærmere beskrevet i notat om Greater Copenhagen, se *vedlagte* "Notat om Greater Copenhagen".

Fremtid og finansiering

GC har et årligt budget på 11 mio. kr. og finansieres aktuelt ligeligt af regionerne i Sydsverige og Øst Danmark med samlet 10 mio. kr. Desuden modtager GC årligt 1. mio. kr. fra Nordisk Ministerråd.

Med sundhedsreformen følger en fokuseret opgaveportefølje for regionerne, der fremadrettet primært har fokus på sundhedsområdet samt myndighedsopgaver i forhold til kollektiv trafik, jordforurening, råstoffer og uddannelse. Som følge af den ændrede opgaveportefølje forventes regionernes fremadrettede engagement og medfinansiering af Greater Copenhagen-samarbejdet at ændre sig, herunder med et forventet lavere regionalt bidrag til samarbejdet. Det fører aktuelt til dialog i den danske del af medlemskredsen om rammerne for det fremtidige samarbejde, herunder behovet for evt. kommunal medfinansiering af samarbejdet fremover.

Et opmærksomhedspunkt i den forbindelse er, at sundhedsreformen medfører en reduktion i den økonomiske ramme for regional udvikling til Region Øst Danmark på samlet ca. 148 mio. kr. fra 2027. Besparelserne forventes primært inden for kollektive trafik og jordforurening, dog kan besparelserne potentielt også få konsekvenser for regionens engagement i GC-samarbejdet.

Der har løbende været politisk dialog mellem to regioner/Region Øst Danmark, Københavns Kommune og de to KKR om, hvordan finansiering fra dansk side kan se ud fra 2027. På den baggrund kan der foreslås følgende model for dansk medfinansiering af GC-samarbejdet som varig ordning fra 2027. Der lægges op til en reduktion på 0,4 mio. kr. med en samlet dansk medfinansiering på 4,6 mio. kr. i 2026-pl (mod 5 mio. kr. i dag) fordelt på:

Region Øst Danmark:	2,50 mio. kr.
Københavns Kommune:	0,85 mio. kr.

45 kommuner (øvrige): 1,25 mio. kr.

For de øvrige 45 kommuner fordeles udgifterne efter befolkningstal og beløber sig i 2026-pl til ca. 0,59 kr./indbygger. Bidraget pl-reguleres årligt. Fordeling efter befolkningstal er anvendt praksis for fælleskommunal finansiering, således fx også for Greater Copenhagen EU-Office.

Finansieringen fra 2027 vil med denne model betyde 0,4 mio. kr. færre fra dansk side. De svenske regioners finansiering kan forventes at matche de danske bidrag, så der samlet vil være 0,8 mio. kr. færre til Greater Copenhagen. Der vil således være behov for at tilpasse aktiviteter og organisation til finansieringsgrundlaget.

Input til fokusområder for KKR Sjælland i fremtidigt Greater Copenhagen-samarbejde

Kommunerne har behov for at kunne se GC i direkte relation til vores lokale udfordringer og politiske mål.

Der lægges derfor op til, at KKR Sjælland stiller forventning om, at GC tilpasser sine aktiviteter mere mod kommunernes direkte behov og udfordringer fx

- Arbejdsmarked – hvordan kan GC konkret bidrage til rekruttering til både offentlig og privat? At løfte uddannelsesniveaet?
- Mobilitet og infrastruktur med direkte kobling ift. Sjælland baner vejen frem. Og ift. pendlingsudfordringer og transporttid for vores borgere og virksomheder
- Femern er et konkret fælles tema, som har de sjællandske kommuners opmærksomhed og bør kunne samle alle i GC. Kan vi i fællesskab i GC rykke vores regeringer og andre aktører til at samle fokus, så vi kan blive klar til åbningen. Der er brug for fokus på mobilitet, transport- og ladeinfrastruktur, grænsehindringer og pendling over grænsen, tiltrækning af virksomheder, kompetenceforsyning, energiforsyning, turisme mv. Noget af det indenfor GC's fokus, noget udenfor som vi kommuner skal stille os i spidsen for, hver for sig og sammen.

Samtidig kan det fremhæves, at den nytiltrådte regering [i sit regeringsgrundlag](#) har lagt stor vægt på "Nordisk samarbejde og globale alliancer" med ønske om at revitalisere det nordiske samarbejde ift. forsvar og beredskab. Og regeringen vil bl.a. tage initiativ til en nordisk vækstalliance. GC-samarbejdet kan eventuelt bruges til at øve indflydelse, så dette understøtter kommunernes ønsker. Ligesom GC-samarbejdet kan være afsæt for fælles interessevaretagelse overfor den nye regering på infrastruktur og mobilitet.

Resultater og aktuelle rapporter fra Greater Copenhagen

De seneste resultater i GC-samarbejdet præsenteres i Greater Copenhagens jubilæumsskrift "[En vækstmotor i Nordeuropa](#)", hvor den fælles [statsministererklæring](#) fra juni 2025 med centrale GC-prioriteringer, den [årlige matchningsrapport](#) på arbejdsmarkedsområdet og samarbejdet i GC's taskforce med ministerdeltagelse fra svensk og dansk side fremhæves som vigtige resultater/indsatser, der understøtter kommunernes muligheder for tiltrækning af arbejdskraft fra Sverige og styrker infrastrukturen på tværs af Greater Copenhagen geografien.

Der er oplyst centrale resultater af GC-samarbejdet i vedlagte bilag "Kort om resultater af Greater Copenhagen-samarbejdet"

Bilag

- Notat om Greater Copenhagen
- Kort om resultater af Greater Copenhagen-samarbejdet

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen. KKR Sjælland ønsker en evaluering og genvurdering af medfinansieringen efter et år på baggrund af kommende opnåede resultater og værdiskabelse for kommunerne.

2.6. Orienteringssag: Greater Copenhagen EU Office efter 2027

SAG-2026-00779 jebj

Baggrund

Greater Copenhagen EU Office (GCPHEU) finansieres af ejerkredsen af regioner, kommuner og universiteter i Østdanmark.

Regionernes/Region Østdanmarks fokuserede opgaveportefølje, som følge af sundhedsreformen, forventes at få betydning for regionernes engagement i Greater Copenhagen EU Office (GCPHEU) og kan påvirke regionens fokus i de strategiske indsatser i GCPHEU.

KKR Sjælland får med denne sag forelagt oplæg til pejlemærker, som KKR Sjællands repræsentanter i bestyrelse og styregruppe kan bringe ind i det aktuelle arbejde med fremadrettede prioriteringer og aktiviteter fra 2027.

KKR Sjællands repræsentant i GCPHEU's bestyrelse, borgmester Michael Seiding Larsen, Vordingborg Kommune kan eventuelt supplere med orientering fra møde i bestyrelsen den 15. juni 2026.

Indstilling

- Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Region Østdanmark lægger op til, at regionens (uændrede) bidrag til Greater Copenhagen EU Office (GCPHEU) fra 2027 primært tages fra sundhedsbudgettet, og at regionens efterspørgsel fra EU-kontoret vil forskyde sig mod sundhedsområdet og væk fra andre områder, hvor regionen i dag finansierer aktiviteter, herunder ift. grøn omstilling og virksomhedssamarbejde. På GCPHEU-bestyrelsesmøde den 15. juni 2026 (styregruppemøde den 1. juni) skal bestyrelsen beslutte de fremadrettede prioriteringer og aktiviteter fra 2027.

Det foreslås, at kommunernes indspil til prioriteringsdrøftelserne i GCPHEU tager afsæt i følgende pejlemærker:

- De nuværende arbejdsområder for GCPHEU er fortsat aktuelle – og ingen områder skal derfor helt bortprioriteres for at fremme sundhedsområdet.
- Kommunerne ønsker at fastholde aktiviteterne i CopenVirk, og der bør også være fortsatte indsatsen i forhold til grøn omstilling.
- I forhold til sundhedsområdet er det også relevant at understøtte sundhedsindsatser i det nære sundhedsvæsen via sundhedsrådene.
- Kapacitetsopbygning bl.a. via forprojektordning er vigtig for kommunernes mulighed for engagement og udbytte.
- Det vil være relevant med forøget opmærksomhed og ressourcer mod områder som resiliens, beredskab og forsvar.

Videre proces

I forlængelse af møde i GCPHEU's styregruppe (1. juni) og bestyrelse (15. juni) i juni vil udkast til strategi og handlingsplan for 2027 blive færdiggjort med henblik på skriftlig høring. Det er forventningen, at KKR Sjælland kan få forelagt materiale efter sommerferien og give eventuelle bemærkninger.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen. Borgmester Michael Seiding Larsen, Vordingborg Kommune, bestyrelsesleder i GCPHEU orienterede om, at bestyrelsen på møde den 15. juni 2026 var enige om at arbejde videre med tre fokusområder for den kommende strategi: Grøn omstilling; sundhed og digitalisering. Udkast til strategi m.v. forventes forelagt KKR i efteråret.

2.7. **Beslutnings sag: Dilemmaer i forbindelse med etablering af nyt uddannelseslandskab (EPX)**

SAG-2026-00779 adr

Baggrund

KKR Sjælland blev på mødet i marts 2026 orienteret om tids- og procesplanen for omlægning af uddannelseslandskabet i Region Østdanmark. På baggrund af efterfølgende henvendelse til regionen fra KKR Hovedstadens og KKR Sjællands formandskaber med ønske om god inddragelse af kommunerne, har regionerne præciseret følgende i procesplan:

- At der lægges op til, at der kan afholdes flere bilaterale møder mellem regionen og de kommuner, der vurderer dette hensigtsmæssigt (de pågældende kommuner opfordres til at række ud til regionen)
- Og at regionen lægger op til, at kommunerne inviteres til det uddannelsespolitiske topmøde i efteråret 2026.

Region Hovedstaden og Region Sjælland har gennemført tolv dialogmøder med institutionerne og har på baggrund heraf identificeret nogle regionale dilemmaer for omlægningen i Region Østdanmark.

Dilemmaerne har været præsenteret for det forberedende udvalg for regional udvikling i Region Østdanmark. Formandskabet for regionens udvalg vil i maj og juni drøfte dilemmaerne med institutionerne ved seks møder i Region Østdanmark.

KKR Sjælland orienteres med denne sag om de regionale dilemmaer med henblik på en drøftelse og en tilbagemelding til regionerne, hvis KKR har bemærkninger til dilemmaerne. KKR hovedstaden drøfter en tilsvarende sag på møde den 16. juni 2026.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland drøfter de regionale dilemmaer.

Sagsfremstilling

I første kvartal af 2027 skal Regionsrådet komme med sin samlede anbefaling af placering af epX, gymnasiale enkeltfag og almene voksenuddannelser til Børne- og undervisningsministeriet (BUVM). Denne anbefaling skal bero på en række pejlemærker, som er formuleret af ministeren på baggrund af den politiske aftale.

Pejlemærkerne angiver rammerne for de hensyn, der skal tages ved omlægningen af uddannelses- og institutionslandskabet fra 2030. Fx skal der i mindre byområder etableres en byskole, der kan udbyde flere uddannelser, mens der i større byer kan være flere institutioner. Det bliver kun i de største byer, hvor der kan være institutioner, der primært udbyder gymnasiale

enkeltfag og almene voksenuddannelser. Pejlemærkerne er imidlertid ikke tilstrækkelige til at løse opgaven med at placere udbud i det kommende Region Østjylland. Der vil i praksis opstå en række lokale dilemmaer, der vil indgå i drøftelserne frem til, at regionsrådet skal komme med en anbefaling til ministeren.

Dilemmaer

- Hovedstadsområdet:

Uddannelsesuddannelserne ligger tæt, og mange er overansøgte. Placeringen af epk skal balancere hensynet til fortsat kapacitet til unge, som ønsker stx, htx, og htx. Samtidigt vil placeringen af epk få betydning for elevsammensætningen, både på skoler, der får epk, og på skoler, hvor der ikke placeres en epk.

- Større byer uden for hovedstaden:

Hvor flere uddannelsessteder ligger i nærheden af hinanden, kan placeringen af epk få væsentlig betydning for skolernes bæredygtighed. Et epk udbud kan styrke elevgrundlaget på en skole, men omvendt svække det på andre skoler og i nogle tilfælde resultere i, at skoler må nedlægges i deres nuværende form, hvis de ikke får lov til at udbyde epk.

- Mindre byområder og områder med faldende ungdomsårgange:

Færre unge reducerer elevgrundlaget og kan gøre det vanskeligt at opretholde eksisterende uddannelsessteder. Små uddannelsessteder kan samtidig være mindre attraktive for nogle elever, hvilket kan forstærke faldende søgning. Det kan medføre behov for ændringer i udbudsplaceringen af faglige, sociale og økonomiske hensyn.

- Voksenpædagogiske miljøer:

For almene voksenuddannelser og gymnasiale enkeltfag er et stærkt voksenpædagogisk miljø centralt, men sammen med krav til bæredygtighed, kan det blive vanskeligt at opretholde mindre udbud. Det rejser både et dilemma mellem lokal adgang til uddannelse og muligheden for at etablere attraktive voksenpædagogiske miljøer på de institutioner, hvor hovedparten af elever er mellem 16-18 år.

- Antallet af epk-uddannelsessteder:

Børne- og Undervisningsministeriet har udsendt et forventet elevgrundlag for den kommende epk i 2035 samt lavet et kort med geografisk placering af epk i 87 byer fordelt over hele Danmark. Flere institutioner har ved de lokale dialogmøder givet udtryk for, at elevgrundlaget til epk kan være lavere end forudsat i BUVMs fremskrivninger. Særligt i områderne nord for København er der peget på risikoen for, at der er for mange epk-udbud. Der opstår et dilemma mellem at sikre et tilstrækkeligt elevgrundlag for bæredygtige

uddannelsessteder og samtidig undgå lange transporttider. Det er afgørende for, at uddannelserne kommer godt fra start, at der er elever nok. På den anden side risikerer den enkelte skole at blive presset til at tage flere elever, end de har planlagt, hvis der etableres for få uddannelsessteder og eleverne får længere i skole. Et passende antal udbud bliver en politisk afvejning.

- Specialiserede epx-udbud eller brede udbud af hele uddannelsen:

Mange institutioner er fagligt specialiserede i fx det tekniske område, velfærdsområdet eller handel. Flere institutioner ønsker at udbyde den del af epx, som ligger i forlængelse af deres eksisterende styrkeposition. Ministeriets udmelding er imidlertid, at institutionerne som udgangspunkt skal udbyde alle retninger af epx samt det tredje "overbygningsår". Dette rejser et dilemma mellem ønsket om brede, samlede institutionsmiljøer, og om der med fordel også kan etableres fagligt specialiserede udbud. Samtidig vil valget have betydning for den geografiske dækning og opretholdelse af flere institutioner, særligt i geografien udenfor de større byer.

- Robuste udbud af gymnasiale enkeltfag og almene voksenuddannelser:

Elevgrundlaget for gymnasiale enkeltfag og almene voksenuddannelser er væsentlig mindre og mere konjunkturfølsomt end for epx. Flere institutioner har i 2026 oplevet markante fald i ansørgertallet sammenlignet med tidligere år, som ligger til grund for ministeriets fremskrivninger. Konkret blev der oplyst en reduktion på 50 procent i 2026 i forhold til data for 2024. Der opstår et dilemma i forhold til, hvilket datagrundlag der bør lægges til grund for planlægningen. Valget af data har betydning for vurderingen af behovet for antallet af fremtidige udbud.

- Attraktive uddannelsesmiljøer

Et af de centrale nationale pejlemærker for epx er at skabe attraktive ungdomsuddannelser, men det er ikke defineret, hvad der gør en uddannelse attraktiv. Der er med den politiske tids- og procesplan planlagt inddragelse af borgergrupper. Punktet inddrages her grundet et stort fokus hos institutionerne på, at inddragelsesprocessen ikke alene må forstørre enkelthistorier, men skal være repræsentativ.

- Transporttid til almene voksenuddannelser

For voksne kursister er der fastsat en vejledende maksimal transporttid på 75 minutter, hvilket er længere end for unge. Institutioner peger på, at længere transporttid kan være en barriere for at gennemføre uddannelse. Særligt for voksne som ofte har stiftet familie samt for dem fra områder i Region Østjylland, hvor der er mange uddannelsesfremmede borgere. Der opstår et dilemma mellem hensynet til geografisk tilgængelig til uddannelse for alle og behovet for at sikre færre, men bæredygtige institutioner.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen. Der blev peget på, at det er vigtigt, at enkeltkommuner spiller sig på banen.

2.8. Beslutningssag: Fordeling af lærepladser på SOSU-uddannelserne for 2027

SAG-2026-00779 adr

Baggrund

KKR dimensionerer og fordeler lærepladser på social- og sundhedsuddannelserne. Med den seneste trepartsaftale fra december 2025 om flere lærepladser på social- og sundhedsuddannelserne forpligter kommunerne sig til at stille 11.000 lærepladser til rådighed årligt i perioden 2027-2031, fordelt på 4.500 SOSU-hjælperelever og 6.500 SOSU-assistentelever. Der er tale om et minimum, og kommunerne kan oprette yderligere lærepladser, hvis de vurderer, at der er behov. Dette er en forhøjelse fra den nuværende forpligtelse på i alt 9.000 lærepladser.

På baggrund af den aftalte fordelingsnøgle er der for 2027 beregnet en fordeling af lærepladserne mellem de fem KKR samt en fordeling blandt de enkelte kommuner indenfor hver KKR (se bilag).

KKR Sjælland har nedsat et SOSU-dimensioneringsudvalg til at indstille fordeling og dimensionering til KKR. Borgmester Simon Hansen, Guldborgsund Kommune er formand for udvalget, Borgmester Mikael Ralf Baade Larsen, Lejre Kommune og Borgmester Kenneth Sørensen, Næstved Kommune er de 2 øvrige medlemmer. Udvalget er blevet hørt skriftligt ift indstillingen, der indebærer, at man som i tidligere år anvender samme fordelingsnøgle som bruges til fordeling på tværs af KKR'erne.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tiltræder fordelingen af lærepladser for 2027 jf. den vedlagte oversigt.

Sagsfremstilling

Fordeling af lærepladser mellem de fem KKR i 2027

Fordelingen af lærepladser mellem de fem KKR er baseret på den nøgle til fordeling af lærepladser, som KL udarbejdede i 2019. Fordelingsnøglen er baseret på en vægtning af dels historiske elevtal, dels ældrenøglen, som opdateres årligt. Ansvar for fordeling af lærepladser på kommuneniveau ligger hos det enkelte KKR, som tager stilling til, om man ønsker at følge

fordelingen efter nøglen eller lave en anden elevfordeling. I tabellen herunder fremgår lærepladsfordelingen mellem de fem KKR.

KKR	Social- og sundheds- hjælpere		Social- og sundheds- assistenter	
	Dimensionering 2026	Dimensionering 2027	Dimensionering 2026	Dimensionering 2027
KKR Hovedstaden	850	1.259	1.780	1.915
KKR Sjælland	477	722	955	1.038
KKR Syddanmark	692	1.037	1.327	1.443
KKR Midtjylland	668	1.006	1.304	1.417
KKR Nordjylland	313	476	634	687
Hele landet	3.000	4.500	6.000	6.500

Med den nye aftale øges antallet af lærepladser fra 9.000 til 11.000. Det skal ses i sammenhæng med de aktuelle rekrutteringsudfordringer på området og som et tydeligt signal om, at der er gode muligheder for at få en læreplads på området. Det er præciseret i aftalen, at uaglærte medarbejdere, der uddannes til SOSU-hjælper via skoleforløb (euv1-forløb), tæller med i dimensioneringen.

Til sammenligning har kommunerne de seneste 5 år i gennemsnit indgået 9.455 uddannelsesaftaler årligt. Trods rekrutteringsinitiativer har det været vanskeligt at nå målet om 6.000 assistentelever, mens antallet af hjælpelever har oversteget måltallet på 3.000. I 2025 ses et fald og et samlet antal under dimensioneringen på 9.000.

Indgåede uddannelsesaftaler social- og sundhedsuddannelserne 2021-2025

Årstal	Social- og sundhedsassistent	Social- og sundhedshjælper	I alt
2021	5.751	3.492	9.243
2022	5.548	3.980	9.528
2023	5.827	4.308	10.135
2024	5.274	4.315	9.589
2025	4.841	3.939	8.780
Gennemsnit 2021-25	5.448	4.007	9.455

Øvrige elementer i lærepladsaftalen

Der er fortsat behov for fokus på rekruttering og nedbringelse af frafaldet på uddannelserne. Derfor indeholder aftalen en række initiativer målrettet dette.

Kommunerne får i perioden 2027-2029 midlertidigt og ekstraordinært pligt til at ansætte hjælperelever over 25 år med løn fra begyndelsen af grundforløb 2. Det svarer til den nuværende ordning for assistentelever over 25 år.

Desuden samles i aftalen op på initiativer fra tidligere aftaler målrettet nedbringelse af frafaldet på SOSU-uddannelserne, bl.a. statens udvikling af et digitalt uddannelsesoverblik samt skolernes opgave med sprogstøtte til elever med dansk som andetsprog. Som et nyt initiativ oprettes et SOSU-rejsehold, som skal understøtte den lokale implementering af eksisterende initiativer samt indsamle viden om muligheder og løsninger i uddannelsessamarbejdet mellem skoler og oplæringssteder.

KL har tidligere i forbindelse med udvidelser i dimensioneringen orienteret samtlige borgmestre som følger:

Arbejdsgiveransvar som fundament for erhvervsuddannelserne

Historisk set indtager staten det synspunkt, at eventuelle udgifter forbundet med øget dimensionering skal afholdes af arbejdsgiver, og at udgiftsforøgelserne modsvarer arbejdskraftsværdien og dermed en del af det samlede arbejdsgiveransvar. Det er et principielt synspunkt fra statens side, og der er ikke tradition for en direkte finansiering af øget dimensionering.

Det skal også ses i lyset af det traditionelle arbejdsgiveransvar i forhold til erhvervsuddannelserne generelt på det danske arbejdsmarked. Fx påtager et murer-, elektriker og et tømrerfirma på det private arbejdsmarked sig et naturligt uddannelsesansvar i praktikken og dermed oplæringen af eleven, der balancerer et arbejdskraftbehov. Og hvor der alt andet lige også ligger en reel arbejdsværdi i eleven for den enkelte arbejdsplads. Det er også en del af den danske uddannelsesmodel.

De kommunale arbejdsgivere kan efter sædvanlig praksis indhente AUB-refusion for elevernes skoleperioder.

Med trepartsaftalen blev det også aftalt, at kommunerne i perioden 2027-2029 årligt vil oprette 2.000 lærepladser for elever på den pædagogiske assistentuddannelse. Lærepladserne fordeles i en proces, hvor kommunerne i første omgang indmelder til KL, hvor mange lærepladser de forventer at oprette i 2027 (frist 10. juni 2026). Hvis det samlede tal ikke opfylder forpligtelsen på 2.000, laver KL en databaseret fordeling af de resterende pladser.

Bilag

Fordeling af SOSU-lærepladser for Region Sjælland, maj 2026

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

2.9. Beslutningssag: Udmelding fra Udlændingestyrelsen om fordeling af flygtninge 2027 - kommunekvoter

SAG-2026-00779 adr

Baggrund

Nye flygtninge fordeles årligt til landets kommuner. Udlændingestyrelsen fastsætter en fordeling ud fra et skøn over, hvor mange flygtninge, der forventes at få ophold det kommende år i Danmark.

KKR Sjælland drøfter på den baggrund årligt i juni måned fordelingen af flygtninge mellem de 17 kommuner i KKR Sjælland i det efterfølgende år. Det sker på baggrund af Udlændingestyrelsens udmelding af henholdsvis landstal og regionskvoter. Landstallet for 2027 er fastsat til 600 personer, og regionskvoten for Region Østjylland er fastsat til 277 personer jf. bilag.

Det skal bemærkes, at personer, som søger om opholdstilladelse efter lov om midlertidig opholdstilladelse til personer, der er fordrevet fra Ukraine, ikke indgår i det fastsatte landstal.

Lovgivningen åbner mulighed for, at kommunerne kan indgå aftale om en anden frivillig fordeling af regionskvoten, end den af styrelsen udmeldte. Det skal ske inden den 10. september 2026.

Som noget nyt er Regionskvoten for 2027 angivet for Region Østjylland. Der er således mulighed for, at kommunerne kan indgå aftaler om fordeling af kommunekvoter inden for hele Region Østjylland.

De sidste fire år er der ikke sket en omfordeling af kommunekvoterne i Region Hovedstaden. I Region Sjælland har der igennem alle år været enighed om, at man ønskede at følge en fordeling svarende til styrelsens beregnede kvoter efter den matematiske model, og der er således heller ikke her sket en omfordeling.

Sagen behandles på KKR Hovedstadens møde den 16. juni 2026.

Indstilling

Det indstilles, at KKR-Sjælland tiltræder en fordeling af kommunekvoter svarende til styrelsens beregnede kvoter efter den matematiske model, og at dette på vegne af de 46 kommuner i den kommende Region Østdanmark meddeles Udlændingestyrelsen.

Sagsfremstilling

Kommunerne har jf. integrationsloven mulighed for indbyrdes at indgå frivillige aftaler om kommunekvoterne i hver region. Udlændingestyrelsen anbefaler, at eventuelle aftaler indeholder en stillingtagen til, hvorvidt aftalen fortsat skal gælde, hvis landstallet for 2027 på et senere tidspunkt bliver ændret. En evt. aftale skal meddeles Udlændingestyrelsen inden den 10. september 2026.

Hvis kommunalbestyrelserne inden for en region ikke har givet Udlændingestyrelsen meddelelse om indgåelse af en aftale om kommunekvoter for 2027 inden den 10. september 2026 fastsætter Udlændingestyrelsen inden den 30. september 2026 for hver kommune i regionen det antal flygtninge, som påregnes boligplaceret inden for de enkelte kommuner i det kommende år, jf. integrationsloven.

De kommunekvoter, som styrelsen vil fastsætte, hvis der ikke indgås en anden aftale mellem kommunerne, fremgår nedenfor.

Beregnete kommunekvoter for kommunerne i Region Østdanmark 2027:

Region Østdanmark

101 København	64
147 Frederiksberg	16
151 Ballerup	-
153 Brøndby	-
155 Dragør	4
157 Gentofte	12
159 Gladsaxe	-
161 Glostrup	-
163 Herlev	2
165 Albertslund	-
167 Hvidovre	-
169 Høje-Taastrup	-
173 Lyngby-Taarbæk	10
175 Rødovre	-
183 Ishøj	-
185 Tårnby	2
187 Vallensbæk	-
190 Furesø	3
201 Allerød	-

210 Fredensborg	3
217 Helsingør	5
219 Hillerød	4
223 Hørsholm	1
230 Rudersdal	9
240 Egedal	6
250 Frederikssund	5
260 Halsnæs	-
270 Gribskov	10
400 Bornholm	7
253 Greve	2
259 Køge	1
265 Roskilde	10
269 Solrød	3
306 Odsherred	6
316 Holbæk	14
320 Faxe	7
326 Kalundborg	12
329 Ringsted	6
330 Slagelse	5
336 Stevns	3
340 Sorø	7
350 Lejre	6
360 Lolland	8
370 Næstved	7
376 Guldborgsund	8
390 Vordingborg	9

Region Øst Danmark i alt 277

Bilag

Landstal for 2027 (brev af 29. april fra Udlændingestyrelsen).

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen. I forlængelse af spørgsmål på mødet kan oplyses, at der pt. kommer flest asylansøgere fra Eritrea, Afghanistan, Syrien og statsløse.

2.10. Beslutningssag: Fælleskommunale guidelines for socialfaglige indkøb

SAG-2026-00779 adr

Baggrund

På baggrund af stigende udgifter på det specialiserede socialområde igangsatte KKR-Sjælland i 2023 et udviklingsprogram med fokus på styring af kvalitet, kapacitet og økonomi. Udviklingsprogrammet har tre formål: 1) At genetablere et konkurrencebaseret marked for køb og salg af specialiserede ydelser; 2) At knække kommunernes stigende udgiftskurver på området; 3) At styrke kvaliteten i borgerindsatsen.

Arbejdet har udmøntet sig i tre fælleskommunale principper, som de sjællandske kommuner tiltrådte ultimo 2024: "Fælles om kontrakter og takster", "Fælles om kvalitet" og "Fælles om botilbud".

I sagen forelægges KKR Sjælland fem guidelines for de sjællandske kommuners socialfaglige indkøb og kontraktstyring på det specialiserede socialområde, som udspringer af to ud af tre principper: "Fælles om kontrakter og takster" og "Fælles om kvalitet".

De fem guidelines har til formål at operationalisere og styrke kommunernes socialfaglige indkøb og sikre gennemsigtighed i pris og kvalitet, og en tæt kobling mellem socialfaglighed og indkøbsfaglighed samt understøtte en mere ensartet praksis på tværs af kommunerne. Ved implementering af de fem guidelines i hver af de sjællandske kommuner, forventes kommunernes positionering som køber/sælger af sociale ydelser at blive forstærket betragteligt.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland godkender de fem fælleskommunale guidelines for socialfaglige indkøb og kontraktstyring og videresender dem med anbefaling om behandling i de 17 kommuners byråd/kommunalbestyrelser.

Sagsfremstilling

Der er udarbejdet fem fælleskommunale guidelines for socialfaglige indkøb og kontraktstyring på det specialiserede socialområde. Guidelines skal styrke gennemsigtigheden i pris og kvalitet, understøtte en tæt kobling mellem socialfaglighed og indkøbsfaglighed samt bidrage til en mere ensartet praksis på tværs af kommunerne.

De fem guidelines er en operationalisering af to fælleskommunale principper, der sætter den overordnede ramme for udviklingsarbejdet: "Fælles om kontrakter og takster" og "Fælles om kvalitet". Hvor de to principper fungerer

som politiske pejlemærker for hvilken retning kommunerne skal bevæge sig på området, omsætter guidelines dem til en konkret fælleskommunal praksis for socialfaglige indkøb. Dermed er de fem guidelines tænkt som et politisk og administrativt arbejdsredskab til at holde retning samt sikre implementering af fælles standarder i kommunernes indkøbsproces, kobling mellem socialfaglighed og indkøbsfaglighed, dokumentation, kontraktstyring og håndtering af takststigninger i de enkelte myndighedspraksisser på børne- og voksenområdet samt i indkøbsfunktionerne.

De fem guidelines

Aftalegrundlaget for de fem guidelines står beskrevet i bilag 1: "Aftale om fem fælleskommunale guidelines til styrkelse af kommunernes socialfaglige indkøb og kontraktstyring på socialområdet". De fem guidelines er:

1. Vi kobler socialfaglighed og indkøbsfaglighed i alle indkøb

De sjællandske kommuner sikrer, at socialfaglige vurderinger og indkøbsfaglige overvejelser tænkes sammen og balanceres med fokus på borgerens behov, udviklingsmuligheder og potentiale for større selvstændighed.

2. Vi bruger fælles standarder i hele indkøbsprocessen

De sjællandske kommuner forpligter sig til at anvende en fælles model for socialfaglige indkøb, så pris, kvalitet og ansvar beskrives og håndteres ensartet på tværs af kommunerne, se bilag 2: "Indkøbsmodellen Sjælland". Den fælles ramme giver høj faglighed i udredning af støttebehov og retssikkerhed for borgerne, og styrker samtidig den enkelte kommunes position som indkøber og sælger af sociale ydelser på det specialiserede socialområde.

3. Vi stiller klare og ensartede krav til dokumentation

De sjællandske kommuner stiller tydelige og ensartede krav til leverandørernes dokumentation for både leverede ydelser og den ønskede effekt for borgeren. Det styrker samarbejdet mellem kommune og botilbud, og giver et fælles grundlag for opfølgning og evt. justering af indsatser ved ændringer i borgers behov.

4. Vi styrker den fælles kontraktstyring

De sjællandske kommuner arbejder systematisk og koordineret med kontraktstyring og opfølgning på kontraktgrundlaget. Kommunerne fortolker og håndhæver kontrakten på en ensartet måde. Det reducerer økonomiske risici for kommunerne og skaber forudsigelighed for leverandørerne.

5. Vi godkender kun gennemsigtige priser

De sjællandske kommuner accepterer alene priser, som er beregnet og afspejler borgerens konkrete støttebehov i art og omfang samt de vilkår, de er anbragt under. Takststigninger og krav om tillægsydelser kan alene

godkendes, når sagen er fuldt oplyst, og når der er et klart, dokumenteret fagligt, juridisk og økonomisk grundlag for beslutningen.

Politisk handlingsplan

De fem guidelines kan operationaliseres yderligere gennem en lokalpolitisk handlingsplan, som gør det muligt at omsætte principperne til konkret praksis. En sådan handlingsplan kan beskrive kommunens politiske mål, konkrete indsatser, ansvar, tidsplan og opfølgning for hver guideline, og dermed fungere som et fælles styringsredskab for både politikere og administration.

Som inspiration er der i bilag 3 udarbejdet et eksempel, som viser, hvordan guidelines kan omsættes til politiske og administrative handlinger lokalt, se bilag 3: "Eksempel på politisk handlingsplan til operationalisering af de 5 guidelines".

Økonomi og konsekvenser

De fem guidelines forventes implementeret inden for eksisterende administrative rammer, men forudsætter lokal ledelsesmæssig forankring og et tæt samspil mellem myndighed, drift, indkøb og økonomi, hvis de skal få reel effekt i praksis.

En mere fælles og systematisk tilgang til indkøb, kontraktstyring og håndtering af takststigninger vurderes at kunne styrke den økonomiske styring og reducere risikoen for uforudsete merudgifter på området.

Videre proces

Hvis KKR Sjælland godkender de fem guidelines og indstillingen vil de fem guidelines blive videresendt til behandling i de sjællandske kommuners Byråd/Kommunalbestyrelser i efteråret 2026.

Bilag

- Aftale om fem fælleskommunale guidelines til styrkelse af kommunernes socialfaglige indkøb
- Indkøbsmodellen Sjælland
- Eksempel på politisk handlingsplan til operationalisering af de 5 guidelines.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

2.11. Orienteringssag: Sjælland baner vejen frem (2024)

SAG-2026-00779 jebj

Baggrund

"Sjælland baner vejen frem" samler Region Sjælland og kommunerne i KKR Sjællands politiske ønsker og ambitioner for udvikling af den trafikale infrastruktur. "Sjælland baner vejen frem" er opdateret i 2024, og ligger til grund for fælles interessevaretagelse om realisering af infrastrukturprojekter med relevans for regionen.

"Sjælland baner vejen frem" forelægges med henblik på en introduktion til nyt KKR Sjælland 2026-2030.

Indstilling

- Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

De 17 kommuner i KKR Sjælland og Region Sjælland har siden 2007 med succes arbejdet sammen for at fremme investeringer og videreudvikling af den statslige trafikale infrastruktur i Sjællandsregionen.

Over tiden er flere af de fælles prioriterede projekter realiseret gennem politiske aftaler, herunder bl.a. Femern Bælt-forbindelsen (53 mia. kr. (2020-pl)), opgradering af togforbindelse København-Ringsted (10 mia. kr. (2020-pl)), Storstrømsbro (4,1 mia. kr. (2020-pl)), Køge Bugt-motorvejen – etape 2 (2,5 mia.kr. (2020-pl)), udvidelse af Holbæk-motorvejen v. Roskilde (2,2 mia. kr. (2020-pl)), motortrafikvej Tuse-Vig (1,4 mia. kr. (2020-pl)), omfartsveje ved Slagelse, Næstved og Nykøbing Falster (samlet 1,4 mia. kr. (2020-pl)). Samarbejdet er oprindeligt inspireret af de jyske kommuners og regioners fælles kamp for særligt motorveje. Den politiske enighed mellem region og kommuner - og opbakning fra erhvervsliv og organisationer - gør stærk, hvilket har vist sig gennem resultaterne. Heri ligger også, at skiftende transportministre og folketingspolitikere har betonet, at enstemmig politisk opbakning til projekter har stor betydning i de politiske beslutninger om infrastrukturinvesteringer. Det formelle samarbejde mellem Region Sjælland og kommunerne var det første af sin slags i Danmark og har efterfølgende inspireret andre dele af Danmark.

Regionsrådet i Region Sjælland og KKR Sjælland har i fællesskab prioriteret, hvilke baneprojekter, motorvejsstrækninger og andre projekter vi ser som vigtigst at gennemføre for, at vores borgere og virksomheder får de bedste transportmuligheder i en region med relativt store afstande og en stor pendleraktivitet over længere afstande. Prioriteterne er samlet i

"Sjælland baner vejen frem", der sætter tydelig retning for det politiske arbejde i regionen og kommunerne.

Seneste udgave af "Sjælland baner vejen frem" er godkendt af KKR Sjælland og regionsrådet i Region Sjælland i starten af 2024.

Realiseringen af "Sjælland baner vejen" frem er afhængig af stærk politisk interessevaretagelse. Der skal arbejdes målrettet for, at "Sjælland baner vejen frem" bliver en del af den landspolitiske planlægning og debat.

Prioriterede projekter og indsatsområder i "Sjælland baner vejen frem"

De politiske drøftelser i udvalget og KKR har haft fokus på at skabe sammenhæng i regionen, at håndtere trængslen både mod København og internt i regionen, samt at få passagererne tilbage i den kollektive trafik. KKR og udvalget har godkendt at prioritere nedenstående seks projekter højest i "Sjælland baner vejen frem", da de i særlig grad vil løfte overstående mobilitets udfordringer.

Den Sjællandske Tværforbindelse (Motorvej Næstved – Slagelse – Kalundborg)

Dobbeltspor Køge - Køge Nord med ekstra perron på Køge Station

Den Sjællandske timemodel (Tog mod Hovedstaden)

Samlet løsning for vejforbindelserne mellem Roskilde, Køge og Ringsted, herunder opgradering af rute 6 og rute 14

Klar til åbningen af Femern forbindelsen i 2029

Udbygning af hele rute 9 på Lolland med fremskudt færgeleje ved Tårs

Hertil står følgende centralt i "Sjælland baner vejen frem":

Nødvendig fokus på Infrastrukturplan 2035

"Den 28. juni 2021 indgik en lang række af Folketingets partier aftale om Infrastrukturplan 2035. Aftalen indeholder en række væsentlige projekter i Region Sjælland, herunder motorvejene til Kalundborg og Næstved. Det er vores første prioritet, at alle vores projekter i Infrastrukturplan 2035 realiseres fuldt ud og til tiden. Vi sikrer aktiv opfølgning og vedholdende pres og fokus."

Infrastrukturplan 2035 tog udgangspunkt i de fælles ønsker fra det daværende Sjælland baner vejen frem.

Derudover er der i "Sjælland baner vejen frem" lagt tydelig vægt på den grønne omstilling, bæredygtig udvikling og udfordringerne med trafikstøj. Desuden er mobilitet for alle et særligt fokuspunkt, herunder indsatsområderne bæredygtige landdistrikter, attraktive trafikale knudepunkter, samlet

indsats for cyklisme og unge til uddannelse. Prioriteter der skal sikre, at det er muligt at leve, arbejde og uddanne sig i hele regionen.

"Sjælland baner vejen frem" (2024) er blevet til med afsæt i prioriterede forslag fra kommuner og regionen samt den løbende dialog om infrastrukturbehov med forskellige parter. Blandt andet afholdt KKR og Region Sjælland en fælles konference i februar 2023 som afsæt for revisionsarbejdet, hvor perspektiver på både bane- og vejinfrastruktur blev præsenteret og drøftet.

De mange indkomne forslag, der ligger til grund for "Sjælland baner vejen frem" er drøftet og vægtet i forhold til seks politisk besluttede kriterier, som både KKR Sjælland og Region Sjællands udvalg for regional udvikling mv. vedtog i efteråret 2022:

- Fælles regional betydning
- Modenhed af projektet
- Samfundsøkonomiske forrentning
- Vækst og udvikling
- Pendling og tilgængelighed
- Miljø og grøn omstilling

Aktiviteter og resultater med afsæt i Sjælland baner vejen frem (2024)

Resultaterne af indsatserne i Sjællandsregionen har beroet på et stærkt fællesskab og politisk enighed mellem regionsrådet og KKR Sjælland samt med virksomheder og faglige organisationer m.fl. Hidtil har bl.a. Ardagh Glass, FH Storstrøm, Novo Nordisk og Mærsk indgået aktivt i interessevaretagelsen for motorvejsprojekterne til Kalundborg (rute 23) og til Næstved (rute 54). [Kattegatkomiteen](#) (med repræsentanter fra både Jylland og Sjælland) arbejder for en fast forbindelse over Kattegat. Og [Foreningen til Fremme af Den Sjællandske Tværmotorvej](#) (bestående af virksomheder, erhvervsforeninger m.fl.) har i en årrække arbejdet for realisering af motorvej mellem Næstved, Slagelse og Kalundborg.

Senest har KKR Sjælland (2022-2026) sat fokus på følgende:

Stop på fjerntogsforbindelse København-Hamburg

Det indgår i initiativet "Klar til åbningen af Femern forbindelsen i 2029", at *"Ambitionen er, at fjerntogstjeneste skal have minimum 2 stop i Region Sjælland. Der skal være stop i Næstved, Vordingborg og/eller Nykøbing Falster og et stop i Ringsted kan også være relevant."*

KKR Sjælland besluttede i september 2025 – pba. grundige analyser og politiske drøftelser – at der interessevaretages for stop i Nykøbing Falster, og - alt efter hvad der passer bedst med statens planlægning for den fremtidige togdrift - for enten Næstved eller Ringsted. Region Sjællands beslutning

holdt sig inden for samme ramme, men pegede på Nykøbing Falster og kun Ringsted.

KKR Sjælland besluttede samtidig, at der fremover bør være opmærksomhed på optimering af togdrift - særligt på linjerne mellem Kbh. og Kalundborg samt Kbh. og Rødby/Nykøbing F - for at sikre balanceret vækst og udvikling i hele Region Østdanmark.

Kombiterminal

KKR Sjælland besluttede i juni 2025 (og fik opbakning fra Region Sjælland) – med afsæt i oplæg fra Ringsted Kommune – at bakke op om fælles interessevaretagelse for, at den kommende kombiterminal, som også er en del af initiativet ”Klar til åbningen af Femern forbindelsen i 2029”, placeres ved Ringsted.

Greater Copenhagen har ligeledes peget på, at behovet for en kombiterminal løses fornuftigt med en placering ved Ringsted. Dette baseret på [analyse](#) fra november 2025 af forventninger til øget godstransport og deraf følgende trængsel og kapacitetsbehov, når Femern forbindelsen åbner.

Infrastrukturplan 2035

Der er løbende fokus på realisering fuldt ud og rettidigt af sjællandske projekter i infrastrukturplanen. Kort oversigt med status for projekterne er vedlagt.

Videre proces

Interessevaretagelsen er aktuelt forankret i samarbejdet mellem Region Sjælland og KKR Sjælland. Det forventes, at der sendes et fælles brev til de nyvalgte transportordførere og Folketingsmedlemmer valgt i Sjællands Storkreds med præsentation af ”Sjælland baner vejen frem”. Tilsvarende forventes Region Hovedstaden og KKR Hovedstaden at fremsende sine prioriterede fælles mobilitets- og infrastrukturprojekter.

Fra 2027 samles de to regioner i Region Østdanmark, så interessevaretagelse for de sjællandske projekter vil skulle ske i samarbejde med det nye regionsråd.

Bilag

- [Sjælland baner vejen frem - Region Sjælland - Vi er til for dig](#)
- Oversigt over status for sjællandske projekter i Infrastrukturplan 2035.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

2.12. Orienteringssag: Valg af selskabsform for det nye IT selskab for drift af server- og netværksinfrastruktur for 16 kommuner i KKR Sjælland

SAG-2026-00779 jebj

Baggrund

Kommunalbestyrelserne i 16 kommuner i KKR Sjælland (Solrød Kommune indgår i andet it-samarbejde) godkendte i marts/april 2026, at kommunerne indgår i forpligtende samarbejde om etablering af en fælles it-drift- og serviceorganisation for 16 kommuner i KKR Sjælland i forlængelse af aftale herom i Aftale om kommunernes økonomi for 2026.

Kommunaldirektørkredsen (K17) og en programorganisation med deltagelse af kommunerne arbejder med etableringen og har forberedt oplæg om valg af selskabsform for den fælles it-drift- og serviceorganisation. KKR Sjælland orienteres om, at oplægget er udsendt i lokal behandling til kommunalbestyrelsernes beslutning i juni 2026.

Indstilling

- Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

I aftale om kommunernes økonomi for 2026 mellem Regeringen og KL er det aftalt, at der senest 1. januar 2027 skal etableres 4-5 kommunale it-serviceorganisationer med geografisk udgangspunkt i de fire regioner. De nye IT-serviceorganisationer oprettes som kommunale enheder og vil inden udgangen af 2027 skulle overtage kommunernes drift af server- og netværksinfrastruktur.

Etablering af IT-serviceorganisationen skal bidrage til at øge cybersikkerheden, fagligheden og IT-miljøerne i kommunerne. Dette vil også øge driftssikkerheden på tværs af kommunerne. På sigt er det også forventningen, at der med etableringen kan sikres højere effektiv drift og stordriftsfordele gennem standardisering og fælles løsninger på tværs af kommunerne.

Kommunalbestyrelserne godkendte i marts/april 2026, at kommunerne indgår i forpligtende samarbejde om etablering af en fælles it-drift- og serviceorganisation for 16 kommuner i KKR Sjælland.

Valg af selskabsform

Aktieselskabsformen (A/S) anbefales, da det er den samlede vurdering, at denne model bedst giver mulighed for en organisation og governance, der

kan understøtte formålet om bl.a. at øge cybersikkerheden, fagligheden og IT-miljøerne i kommunerne. Blandt andet er det vurderingen, at et A/S giver bedre mulighed for fx, at kommunerne (også) selv løser it-opgaver; fleksibilitet ift. forskellige serviceniveauer i kommunerne og frihedsgrader til at sikre den rette bemanning til opgaverne osv.

Bestyrelsessammensætning

Det anbefales videre, at bestyrelsen for fælles it-selskab for drift af server- og netværksinfrastruktur for de 16 kommuner bør omfatte eksterne fag/It-professionelle samt politiske repræsentanter. I forlængelse heraf, at selskabet bør have en professionel bestyrelsesformand.

Endelig anbefaling til kommunalbestyrelserne om bestyrelsessammensætning afklares i løbet af de kommende måneder, herunder ift. fordele og ulemper ved forskellige repræsentationsformer for kommunalt udpegede bestyrelsesmedlemmer.

Værdifastsættelse af den enkelte kommunes ejerandel

Det anbefales, at befolkningstal lægges til grund for værdifastsættelse af den enkelte kommunes ejerandel i nyt fælles it-selskab for drift af server- og netværksinfrastruktur for de 16 kommuner.

Der er på nuværende tidspunkt ikke grundlag for at anvende due diligence som det bærende grundlag for fordelingen af ejerandele.

Anvendelsen af due diligence i forhold til ejerandele genovervejes, når der foreligger et samlet datagrundlag fra alle deltagende kommuner. Proces for udrulning af fælles due diligence-metode i samtlige deltagende kommuner forventes i 3. kvartal 2026.

Videre proces

Beslutningsrækkefølgen frem mod etablering af fælles it-drift og serviceorganisation forventes i 2026 at blive sådan, at kommunalbestyrelserne i de 16 kommuner forelægges sager:

- Marts/april 2026 – tilslutning til forpligtende samarbejde mellem de 16 kommuner (behandlet i kommunalbestyrelserne i marts/april 2026).
- Juni 2026 – godkendelse af selskabs-/organisationsmodel (denne sag)
- Efter sommerferien - godkendelse af model for bestyrelsessammensætning/-konstruktion (efter sommerferien)
- 3. kvartal 2026: Udrulning af den fælles due diligence-metode i samtlige deltagende kommuner (efter sommerferien)

- Ultimo 2026 – godkendelse af formalisering af fælles selskab (stiftelsesdokumenter m.v.).

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen. Der var ønske om at følge etableringen af fælles driftsselskab.

3. Siden sidst

3.1. Meddelelser fra KKR udpegede i centrale politiske udvalg

SAG-2026-00779 adr

Baggrund

Under dette punkt orienteres om eventuelt nyt fra KKR-udpegede i centrale politiske udvalg, der er oplyst nedenfor.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning

Sagsfremstilling

KKR Sjællands udpegninger fremgår af blå bog, der kan findes på siden:

[Blå Bog for KKR Sjælland.pdf](#)

Blandt de fora, som KKR Sjælland har udpeget, er:

Div. Sundhedssamarbejdsudvalg

Sundhedskoordinationsforum

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

Erhvervshus Sjælland

Copenhagen Capacity

RBR Sjælland

Dimensioneringsudvalgene

FGU Danmark

Professionshøjskolen Absalon

Zealand Sjællands Erhvervsakademi

Bestyrelsen for Greater Copenhagen

Greater Copenhagen EU Office

Styregruppe for implementering af Udviklingsplan for turisme i Sjælland og

ørerne

Copenhagen Phil - hele Sjællands symfoniorkester

Movia.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen. Borgmester Tomas Breddam, Roskilde Kommune orienterede fra arbejdet i Sundhedskoordinationsudvalget.

Borgmester Knud Vincents, Slagelse Kommune orienterede om, at medlem af Erhvervshus Sjællands bestyrelse Stine Gry Roland, Novo Nordisk – indstillet af Dansk Erhverv er udtrådt af Erhvervshus Sjællands bestyrelse.

Palle Svendsen, Delfi Technologies (Køge) indtræder i stedet efter indstilling fra Dansk Erhverv.

Borgmester Simon Hansen, Guldborgsund orienterede fra MOVIA's bestyrelse om, at det fysiske rejsekort lukker ned, herunder orienterede han om, at MOVIA's bestyrelse er begyndt at udsende nyhedsbreve.

3.2. Meddelelser fra KKR formandskabet

SAG-2026-00778 adr

Baggrund

KKR formandskabet vil på mødet orientere om status for diverse sager og møder.

Indstilling

- Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Der er følgende meddelelser:

Nyt medlem af KKR Sjælland

Dansk Folkeparti har meddelt, at nyt medlem af KKR Sjælland for Dansk folkeparti er Katrine Folmann von Arenstorff Christiansen (O), Guldborgsund Kommune, der afløser Githa Nelander, Næstved Kommune der er udtrådt af Dansk Folkeparti.

Suppleant for Køges Borgmester i KKR Sjælland

Kommunalbestyrelsen i Køge Kommune har valgt Kommunalbestyrelsesmedlem Mette Wigand Bode (V) som stedfortræder for borgmesteren. Baggrunden er, at både 1. og 2. viceborgmester er udpeget som medlemmer af KKR af et politisk parti.

Indstilling af repræsentant fra erhvervslivet til bestyrelsen for Greater Copenhagen EU Office

KKR Sjælland skal indstille én repræsentant fra erhvervslivet til det fælles EU-kontor – Greater Copenhagen EU Office (GCPHEU). KKR-formandskabet fik på det konstituerende møde den 27. januar 2026 mandat til at foretage indstillingen på baggrund af forslag fra Dansk Industri (DI).

KKR Sjællands formandskab har efter dialog med Dansk Industri indstillet:

- Thomas B. Olsen, Executive VP i Niras (*nuværende medlem af GCPHEU bestyrelse*).

KKR Hovedstadens formandskab har efter dialog med Dansk Erhverv indstillet Lise Leonhard Hjorth, CEO, INQ ApS.

Samarbejde med KKR Hovedstaden

KKR-formandskabet har styrket dialogen med formandskabet for KKR Hovedstaden Steen Christiansen, Albertslund Kommune og Clara Rao, Allerød Kommune. Formålet er at koordinere i forhold til fælles dagsordener i de to KKR'er og evt. udvikle tværgående interesseområder mellem de østdanske kommuner fx ift. samarbejdet med Region Østjylland, ift. infrastrukturområdet eller andet.

Formandskaberne er enige om løbende at holde borgmestermøder for de 46 kommuner. Første gang i efteråret 2026.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

4. Punkter til næste møde

4.1. Dagsordenspunkter til næste møde

SAG-2026-00778 adr

Baggrund

Der orienteres om dagsordenspunkter til næste møde i KKR Sjælland den 11. september 2026 kl. 9.30-12.00 (med mulighed for gruppemøder fra kl. 08.00).

Bemærk: Mødet afholdes i Ringsted Kongrescenter, Nørretorv 55, 4100 Ringsted

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

På KKR Sjællands møde den 11. september 2026 forventes følgende sager:

- Videre drøftelse af prioritering af temaer i det tværkommunale samarbejde for den kommende tid
- Rameaftale for det specialiserede social- og undervisningsområde 2027-2028
- Årsrapport fra Socialtilsyn Øst 2025
- Opdateret Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne
- Fokusområder for Resultatkontrakt for 2027 mellem KKR Sjælland og Erhvervshus Sjælland.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

5. Eventuelt

5.1. Eventuelt

SAG-2026-00778

Beslutning