

# KL

› KORTLÆGNING AF KOMMUNERNES BUDGETPROCES  
FIGURRAPPORT

KOMMUNERNES BUDGETPROCES

# KORTLÆGNING AF KOMMUNERNES BUDGETPROCES

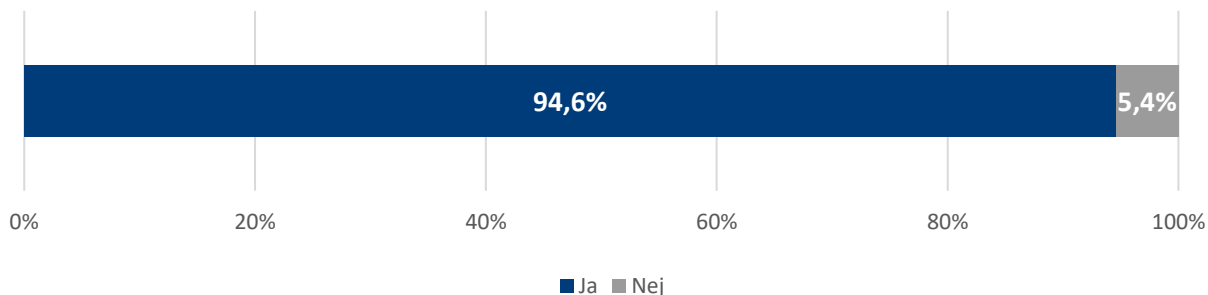
Figurrapport

## Indhold

Økonomisk politik i budgetprocessen .....	3
Mål for effektiviseringer.....	<b>Fejl! Bogmærke er ikke defineret.</b>
Råderum i budgetprocessen .....	8
Politikernes rolle ift. råderum i budgetprocessen .....	14
Evaluering af budgetprocessen .....	16
Flerårige budgetaftaler.....	16
Inddragelse i budgetprocessen .....	18
Kobling til den grønne dagsorden.....	22

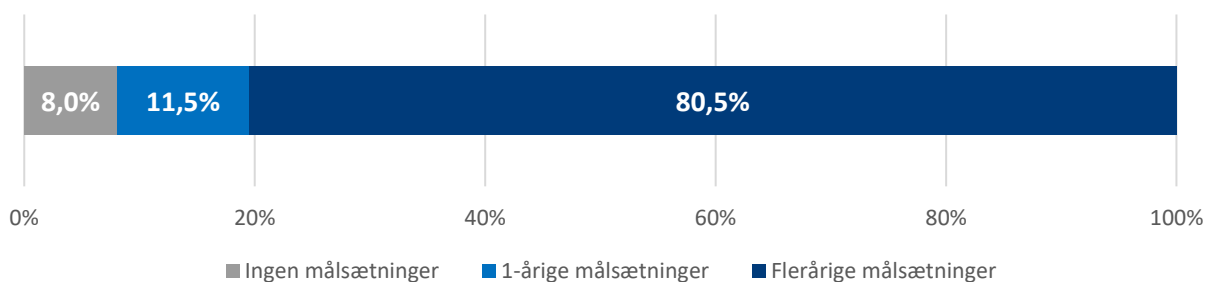
## Økonomisk politik i budgetprocessen

Har I i kommunen en skriftligt formuleret økonomisk politik eller et tilsvarende styringsdokument, der er politisk vedtaget?



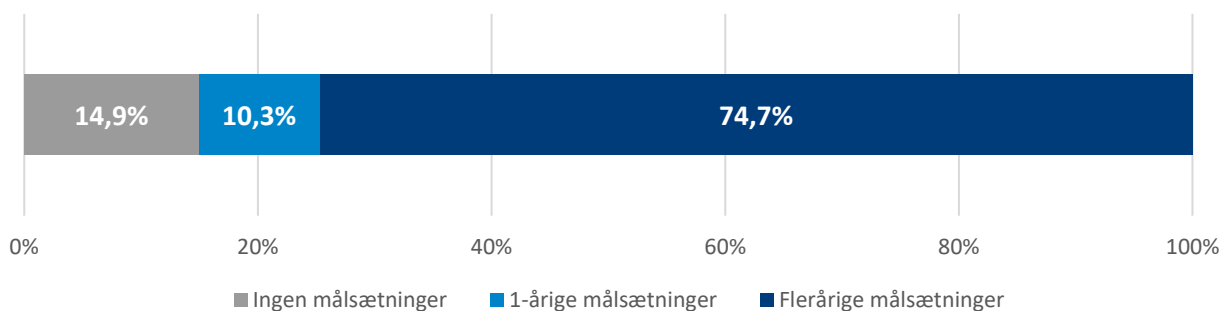
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=92

På hvilke af følgende områder indeholder den økonomiske politik et eller flerårige målsætninger? – Driftsresultater



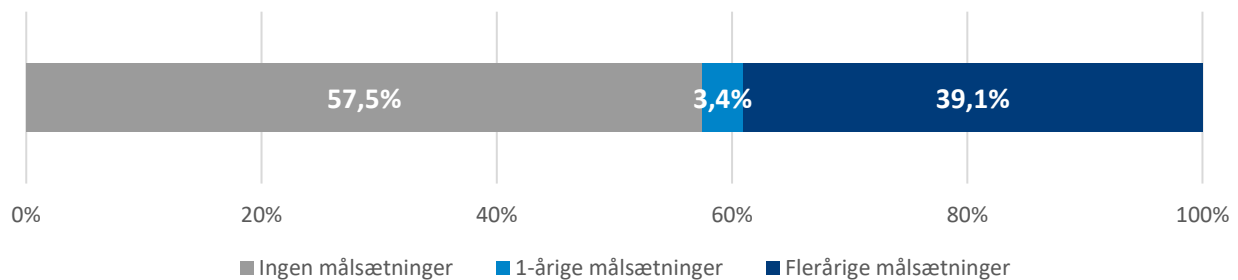
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=87

På hvilke af følgende områder indeholder den økonomiske politik et eller flerårige målsætninger? - Anlæg



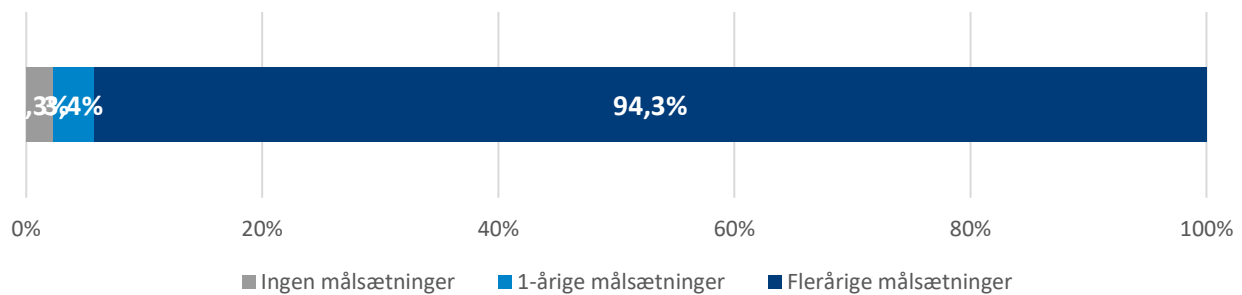
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=87

### På hvilke af følgende områder indeholder den økonomiske politik et eller flerårige målsætninger? – Skat



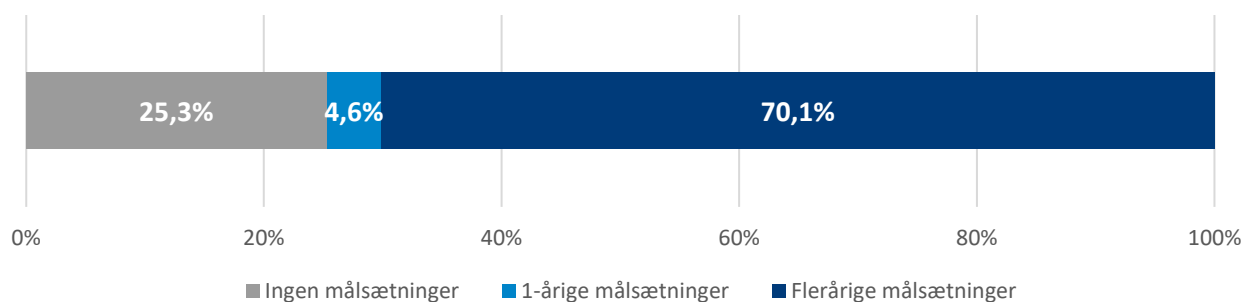
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=87

### På hvilke af følgende områder indeholder den økonomiske politik et eller flerårige målsætninger? - Likviditet



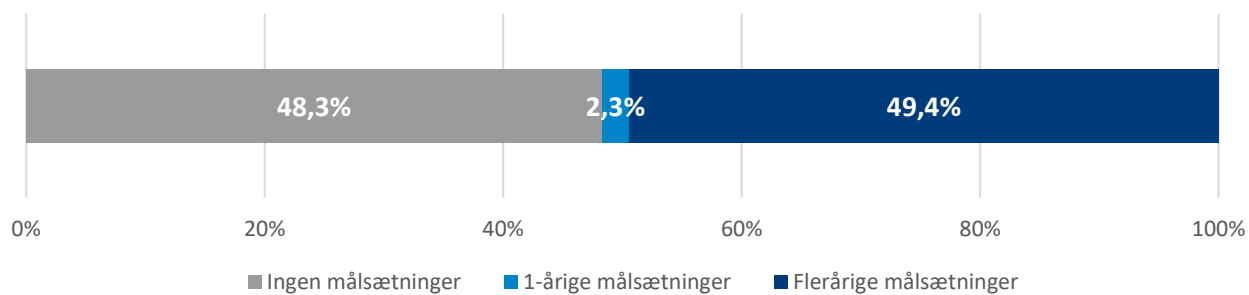
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=87

### På hvilke af følgende områder indeholder den økonomiske politik et eller flerårige målsætninger? - Gæld



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=87

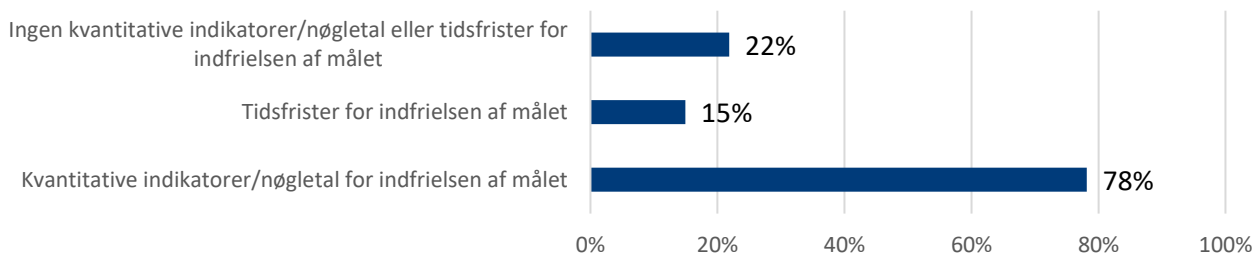
### På hvilke af følgende områder indeholder den økonomiske politik et eller flerårige målsætninger? - Effektiviseringer



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=87

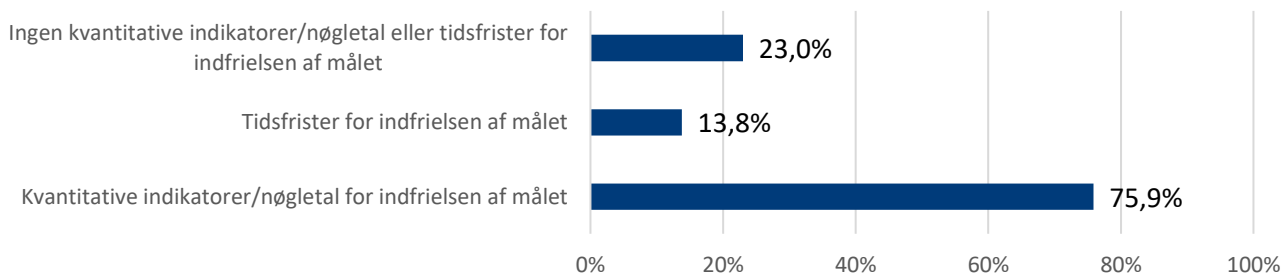
## involver

### Indeholder de skriftligt formulerede mål kvantitative indikatorer/nøgletal og/eller tidsfrister for indfrielsen af målet?: Sæt gerne flere krydser - Driftsresultater



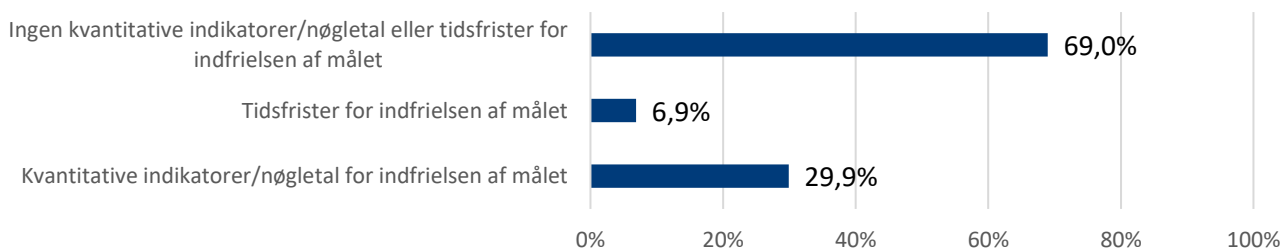
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=87

### Indeholder de skriftligt formulerede mål kvantitative indikatorer/nøgletal og/eller tidsfrister for indfrielsen af målet?: Sæt gerne flere krydser - Anlæg



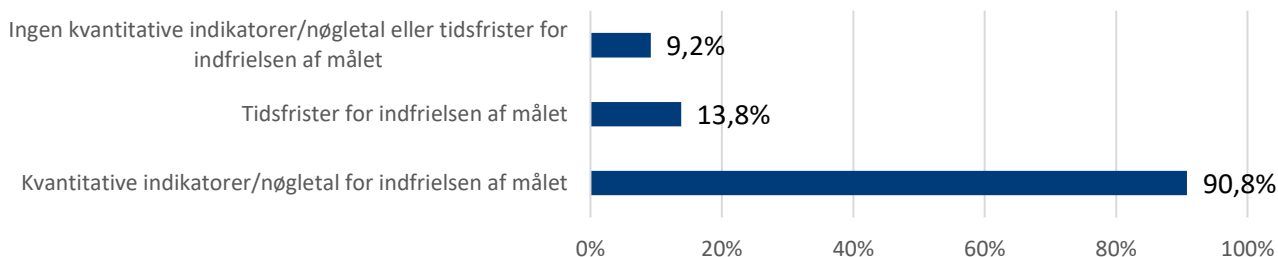
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=87

### Indeholder de skriftligt formulerede mål kvantitative indikatorer/nøgletal og/eller tidsfrister for indfrielsen af målet?: Sæt gerne flere krydser - Skat



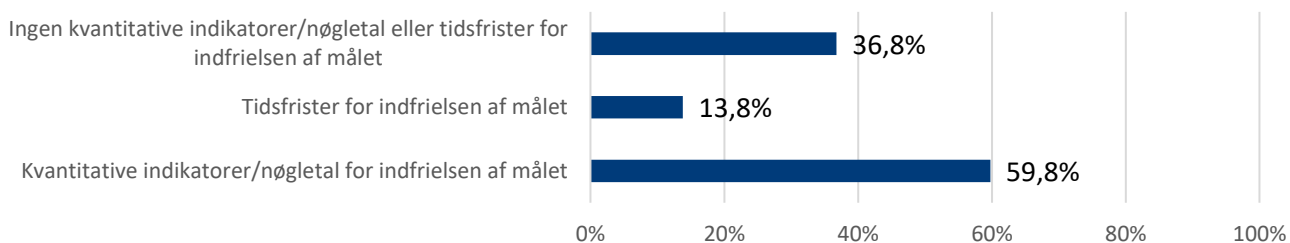
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=87

### Indeholder de skriftligt formulerede mål kvantitative indikatorer/nøgletal og/eller tidsfrister for indfrielsen af målet?: Sæt gerne flere krydser - Likviditet



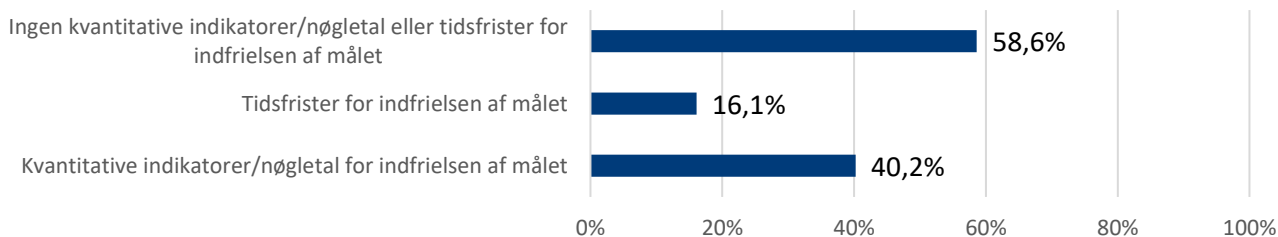
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=87

### Indeholder de skriftligt formulerede mål kvantitative indikatorer/nøgletal og/eller tidsfrister for indfrielsen af målet?: Sæt gerne flere krydser – Gæld



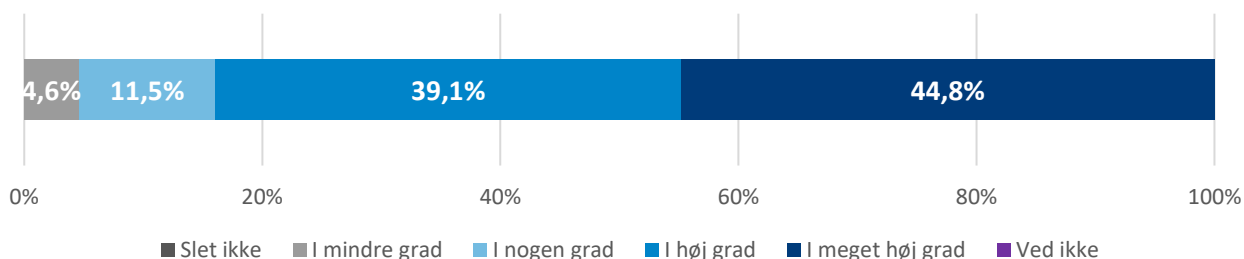
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=87

### Indeholder de skriftligt formulerede mål kvantitative indikatorer/nøgletal og/eller tidsfrister for indfrielsen af målet?: Sæt gerne flere krydser – Effektiviseringer



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=87

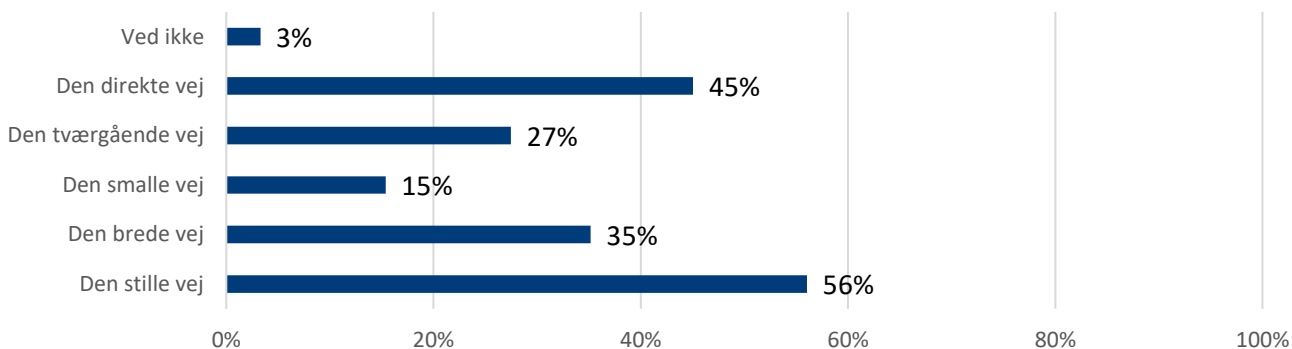
## I hvilken grad vurderer du, at kommunens økonomiske målsætninger var styrende for budget 2021 og 2022?



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=87

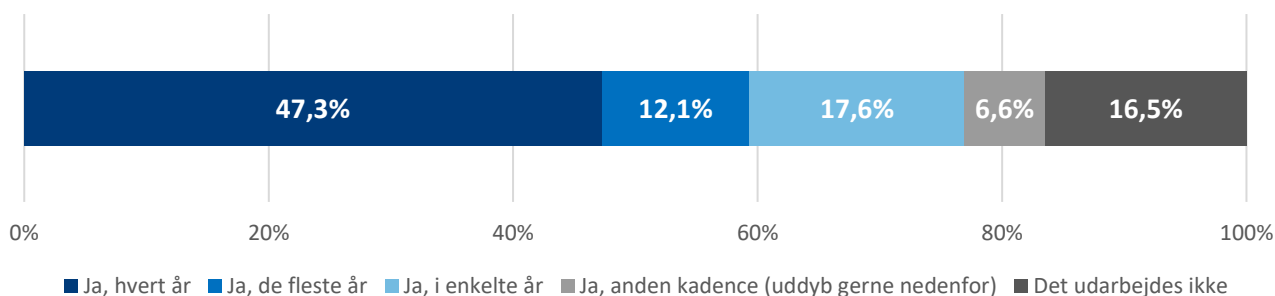
## Råderum i budgetprocessen

Hvilken eller hvilke af de fem veje anvender I i jeres budgetproces med henblik på at skabe råderum? Sæt max 3 krydser. Du bedes svare ud fra budgetprocessen for de seneste to år - dvs. for budget 2021 og 2022.



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

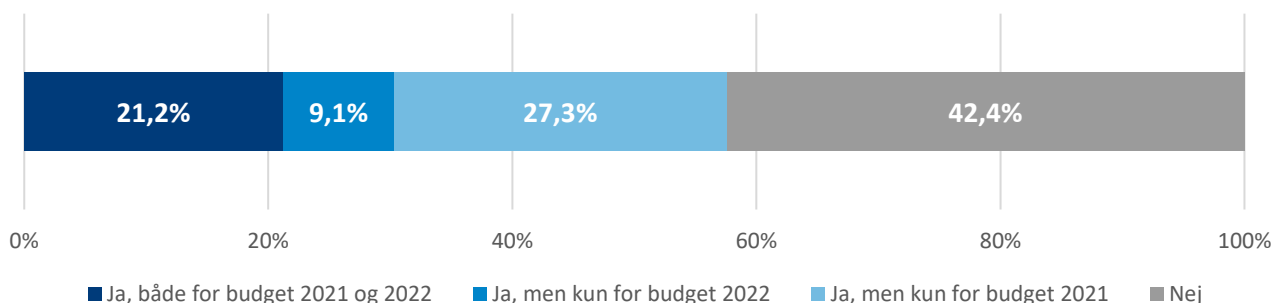
## Udarbejder kommunen et samlet effektiviseringskatalog/omstillingskatalog/sparekatalog eller tilsvarende?



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

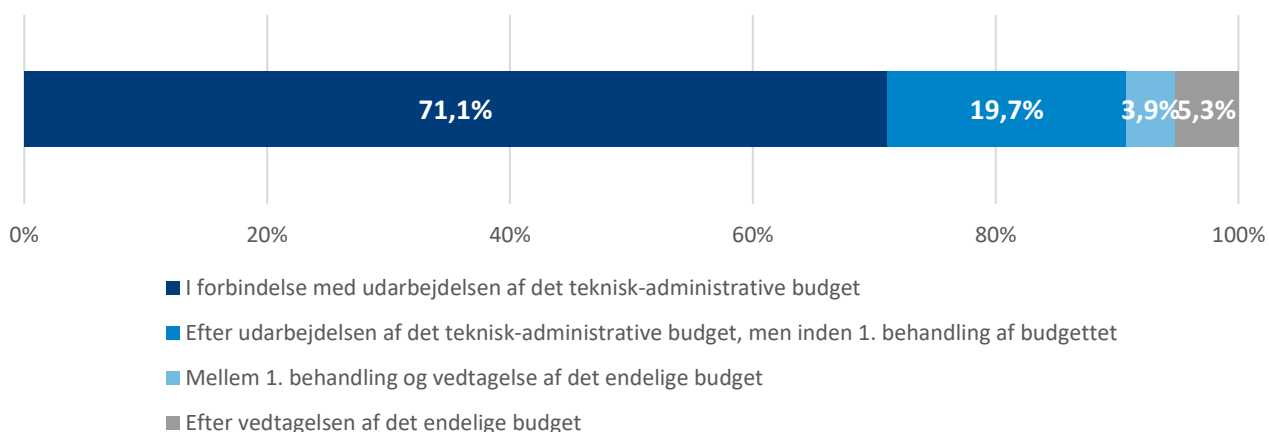


### Er der forud for budget 2021 og/eller 2022 udarbejdet et effektiviseringskatalog/omstillingskatalog eller tilsvarende?



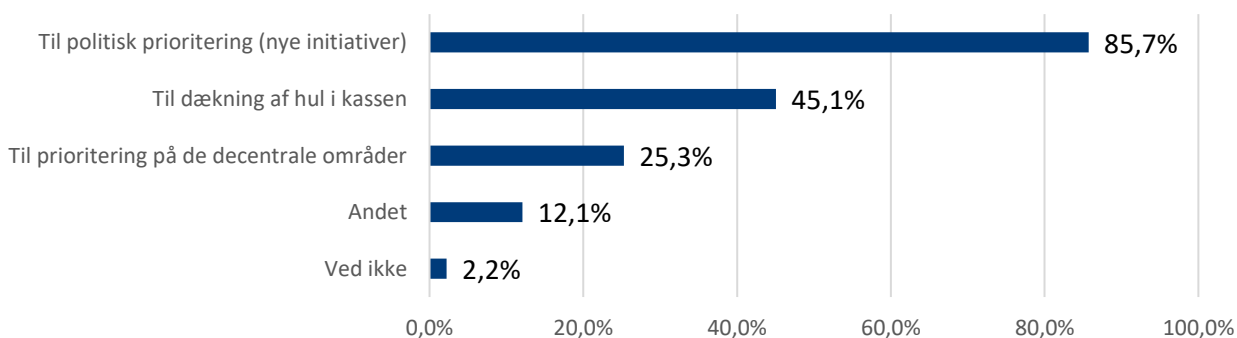
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=33

### Hvornår blev det seneste effektiviseringskatalog/omstillingskatalog udarbejdet i forbindelse med budgetlægningen?



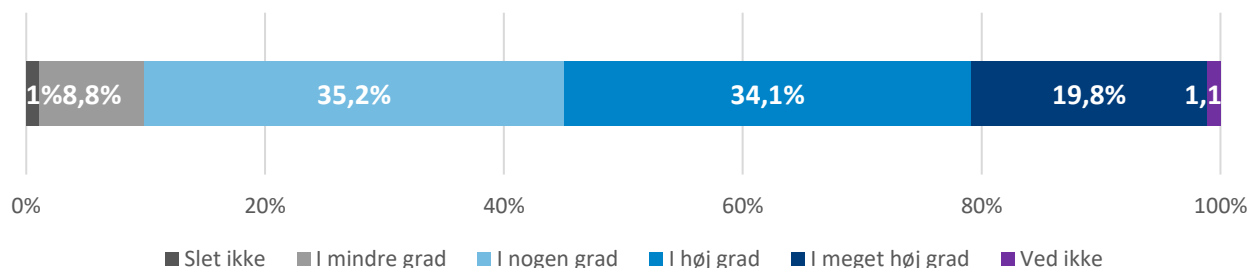
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=76

### Hvordan anvendes det råderum, der skabes via effektiviseringer? Sæt gerne flere krydser.



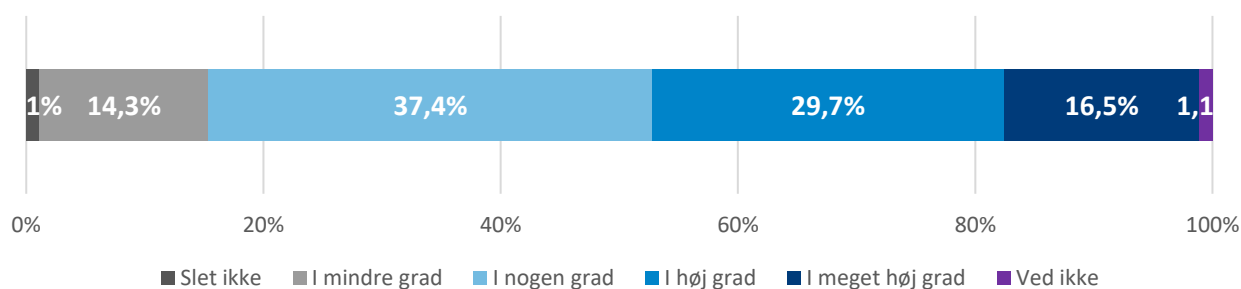
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

### I hvor høj grad oplever du, at følgende forhold er en udfordring i arbejdet med at skabe råderum i budgetprocessen? - At finde på idéer til nye effektiviseringsforslag



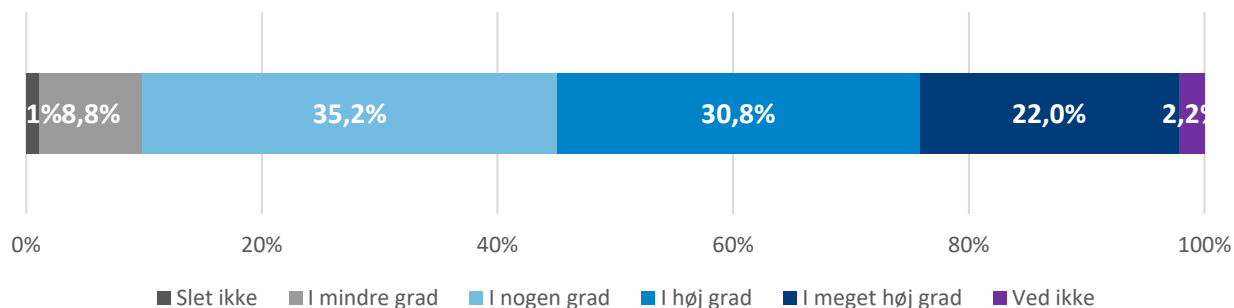
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

### I hvor høj grad oplever du, at følgende forhold er en udfordring i arbejdet med at skabe råderum i budgetprocessen? - At arbejde med langsigtede effektiviseringsforslag



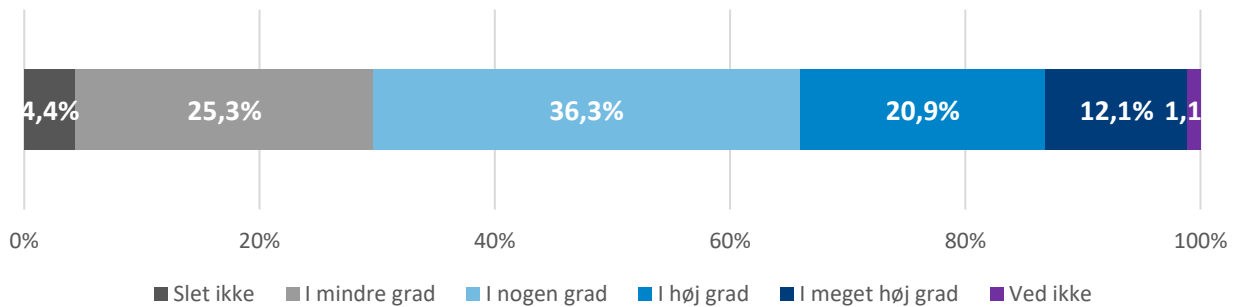
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

### I hvor høj grad oplever du, at følgende forhold er en udfordring i arbejdet med at skabe råderum i budgetprocessen? - Træthed i organisationen ift. Effektiviseringsdagsordenen



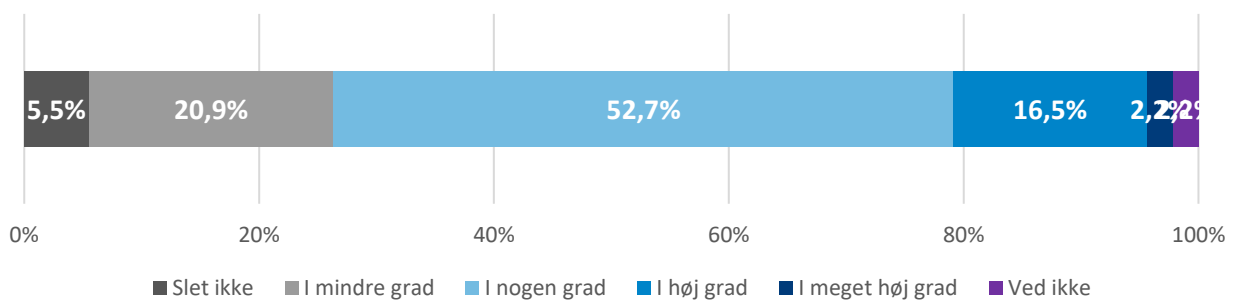
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

### I hvor høj grad oplever du, at følgende forhold er en udfordring i arbejdet med at skabe råderum i budgetprocessen? - Politisk ejerskab og fokus ift. Effektiviseringsdagsordenen



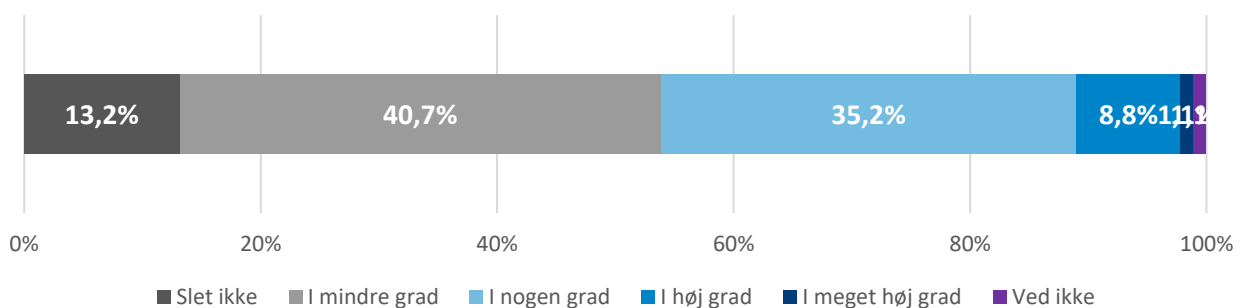
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

### I hvor høj grad oplever du, at følgende forhold er en udfordring i arbejdet med at skabe råderum i budgetprocessen? - Samarbejde på tværs af fagområder



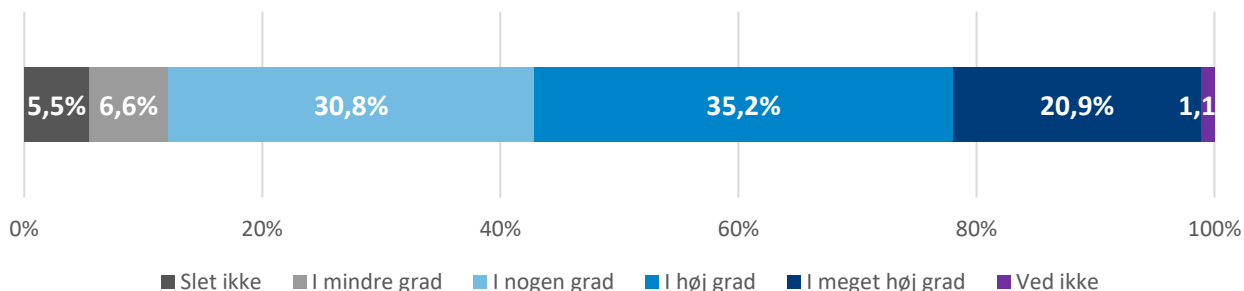
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

### I hvor høj grad oplever du, at følgende forhold er en udfordring i arbejdet med at skabe råderum i budgetprocessen? - Samspil mellem det politiske og administrative niveau



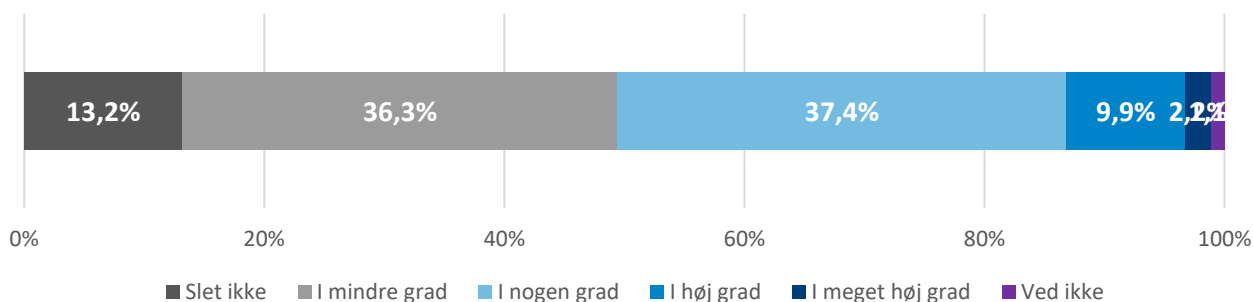
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

**I hvor høj grad oplever du, at følgende forhold er en udfordring i arbejdet med at skabe råderum i budgetprocessen? - Effektiviseringer på velfærdsområderne anses som besparelser**



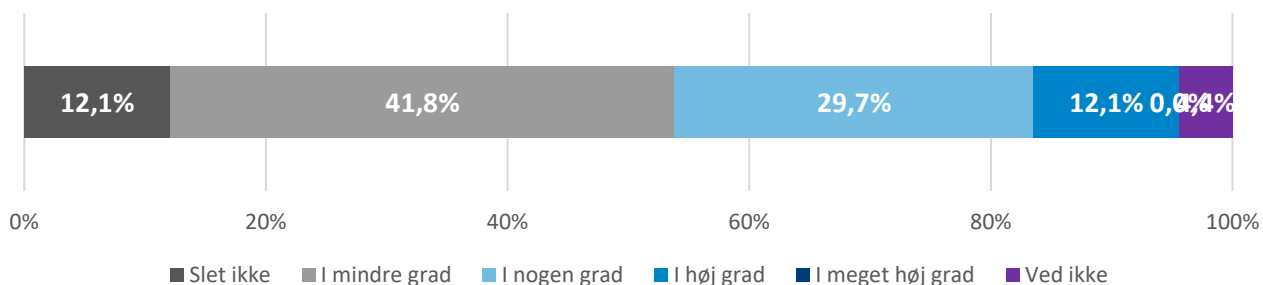
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

**I hvor høj grad oplever du, at følgende forhold er en udfordring i arbejdet med at skabe råderum i budgetprocessen? - Manglende opfølgning på igangværende initiativer og indsatser**



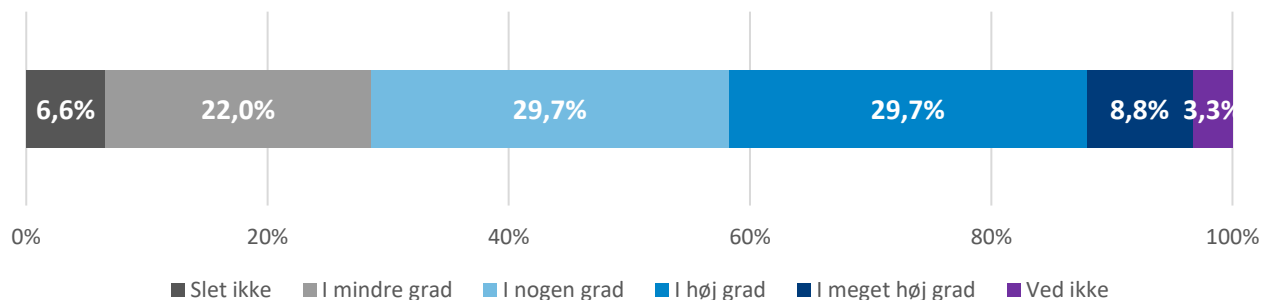
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

**I hvor høj grad oplever du, at følgende forhold er en udfordring i arbejdet med at skabe råderum i budgetprocessen? - Manglende indsigt i udgiftsdrivere på fagområderne**



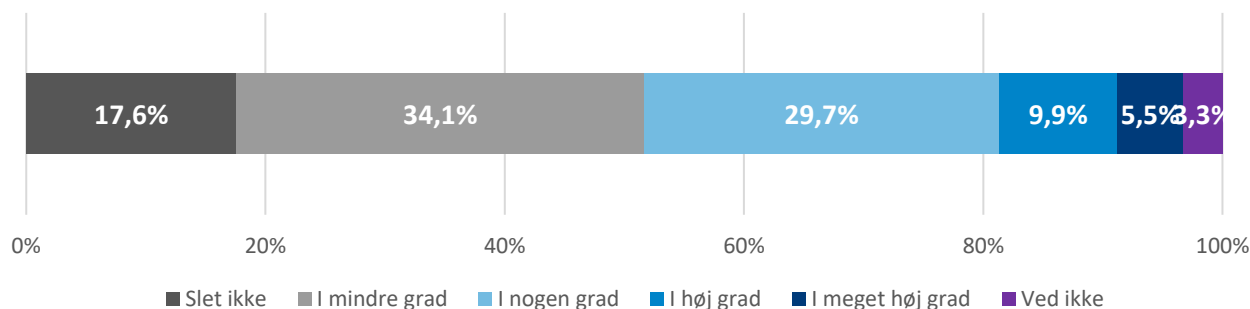
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

### I hvor høj grad oplever du, at følgende forhold er en udfordring i arbejdet med at skabe råderum i budgetprocessen? - Andre politiske dagsordener fylder mere



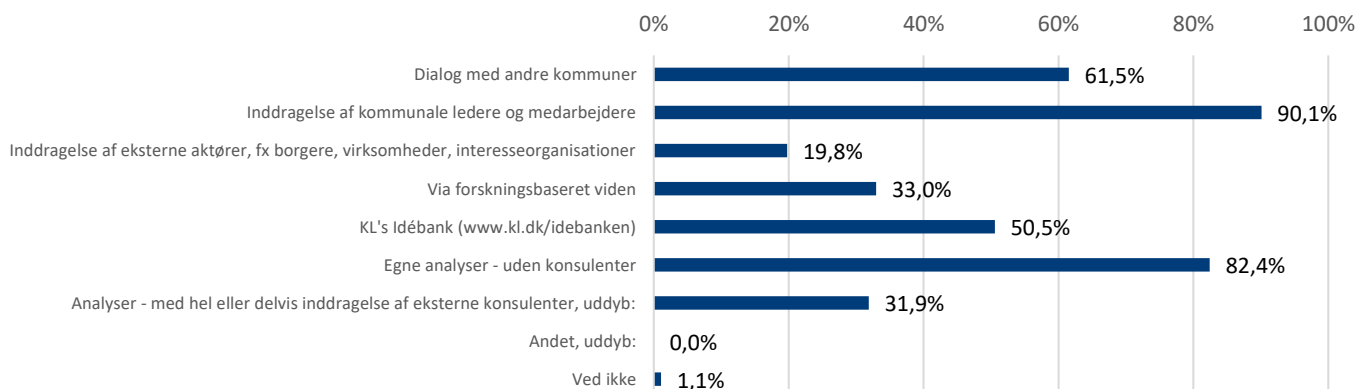
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

### I hvor høj grad oplever du, at følgende forhold er en udfordring i arbejdet med at skabe råderum i budgetprocessen? - Ingen brændende platform i form af økonomiske begrænsninger



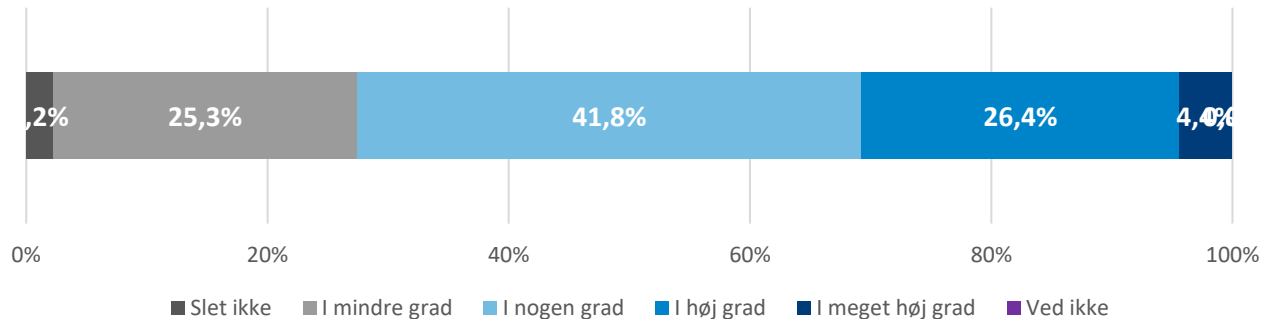
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

### Hvordan får I inspiration til effektiviseringsforslag? Sæt gerne flere krydser.



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

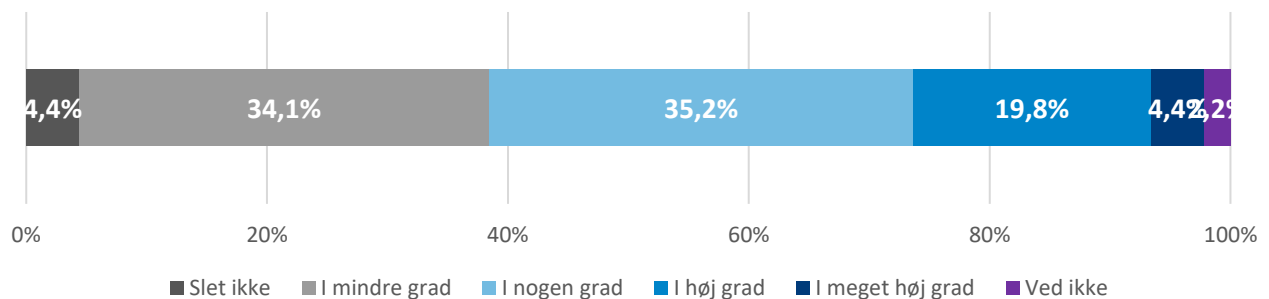
### I hvor høj grad følger I op på, om effektiviseringsforslag har medført de forventede gevinster?



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

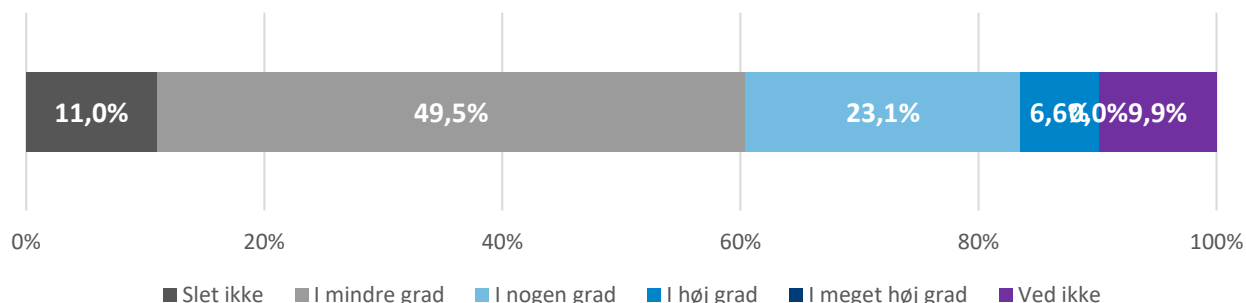
### Politikernes rolle ift. råderum i budgetprocessen

#### I hvor høj grad oplever I, at politikerne i jeres kommune... - Involverer sig aktivt i at skabe økonomisk råderum?



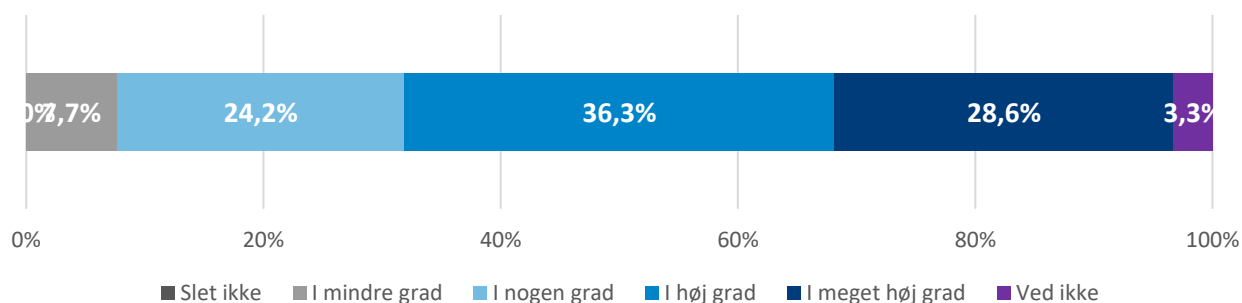
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

### I hvor høj grad oplever I, at politikerne i jeres kommune... - Er offensive ift. tage dialogen med borgerne om effektiviseringerne?



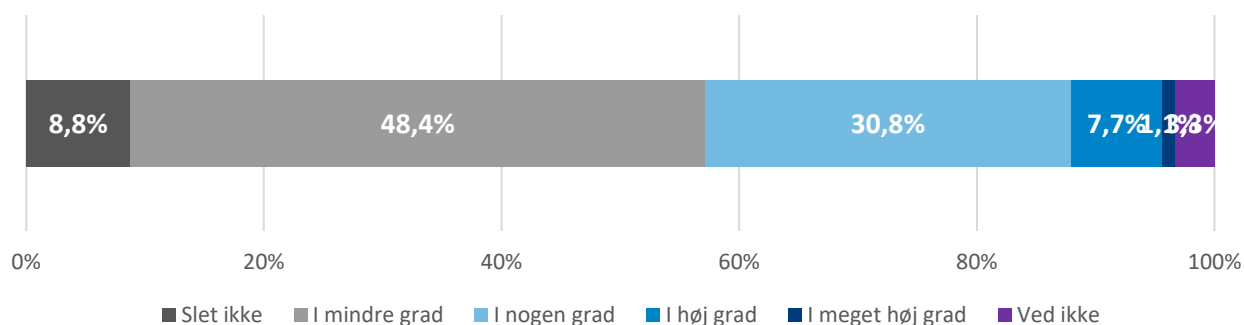
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

### I hvor høj grad oplever I, at politikerne i jeres kommune... - Forventer effektiviseringer på administrationsområdet, når der skal skabes økonomisk råderum?



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

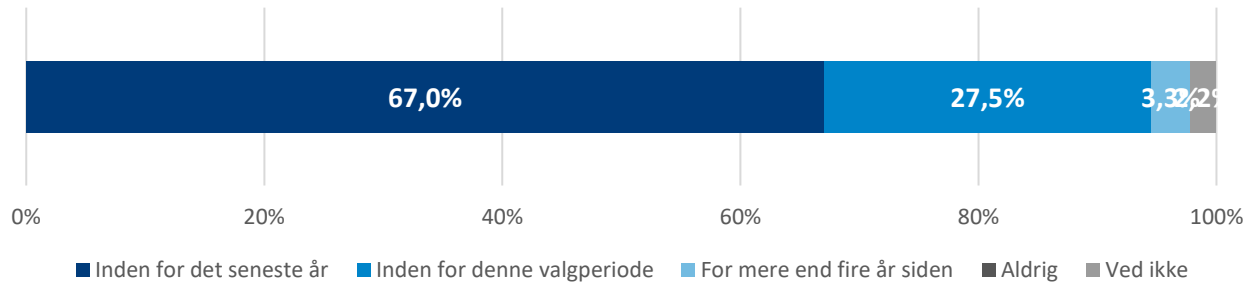
### I hvor høj grad oplever I, at politikerne i jeres kommune... - Forventer effektiviseringer på velfærdsområderne, når der skal skabes økonomisk råderum?



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

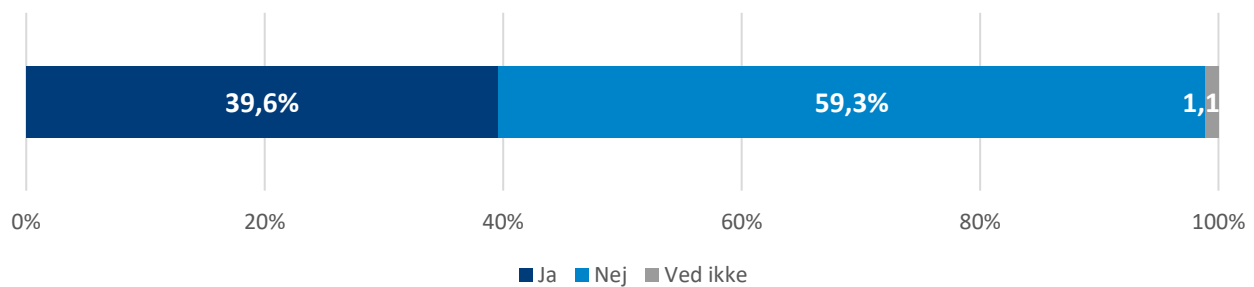
## Evaluering af budgetprocessen

### Hvornår har I sidst evalueret jeres budgetproces? (bedste bud)



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

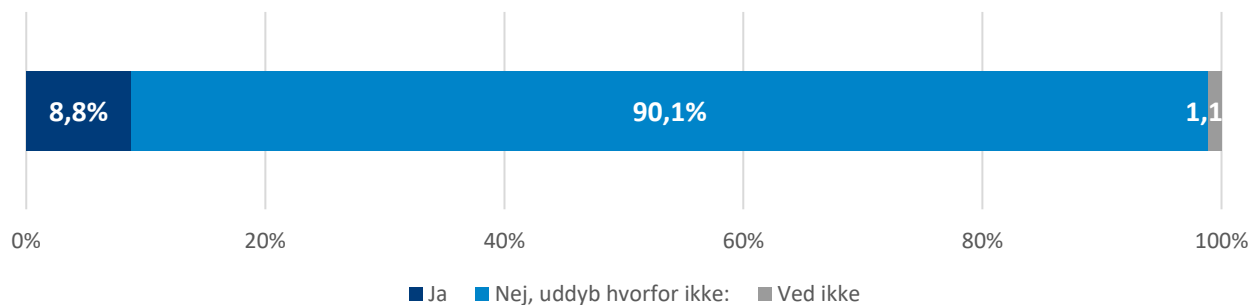
### Har I lavet væsentlige ændringer i jeres budgetproces de seneste to år?



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

## Flerårige budgetaftaler

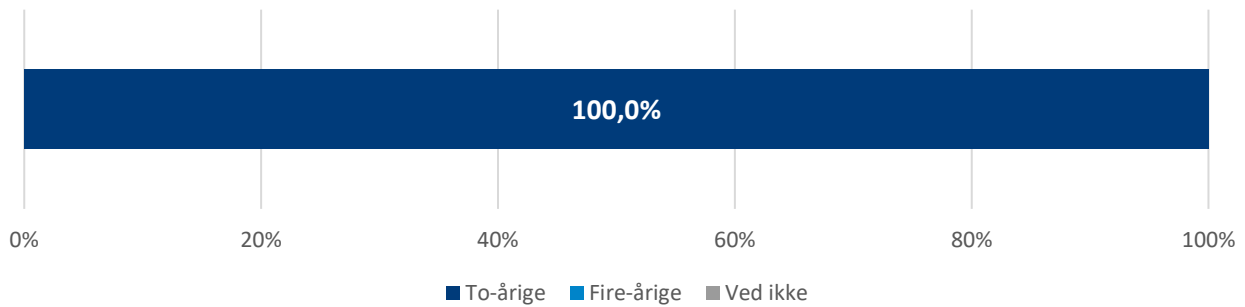
### Arbejder I med flerårige budgetaftaler i jeres kommune?



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

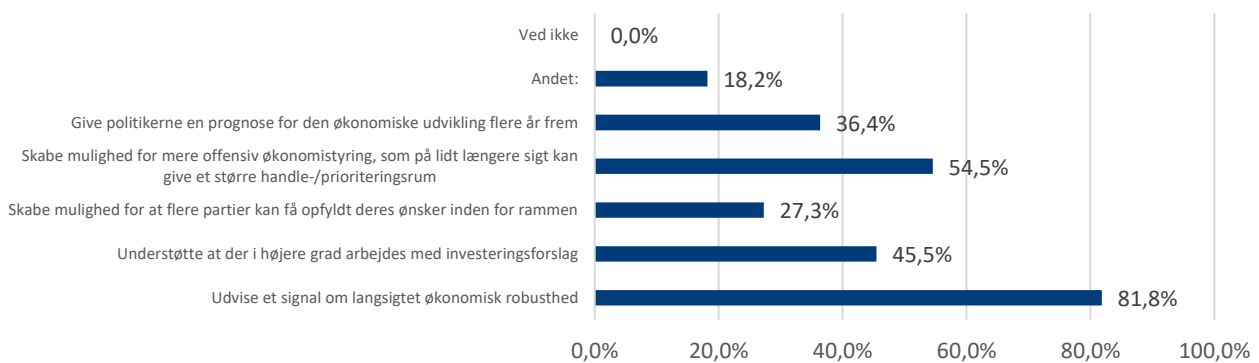


## Arbejder I med to-årige eller fire-årige budgetaftaler?



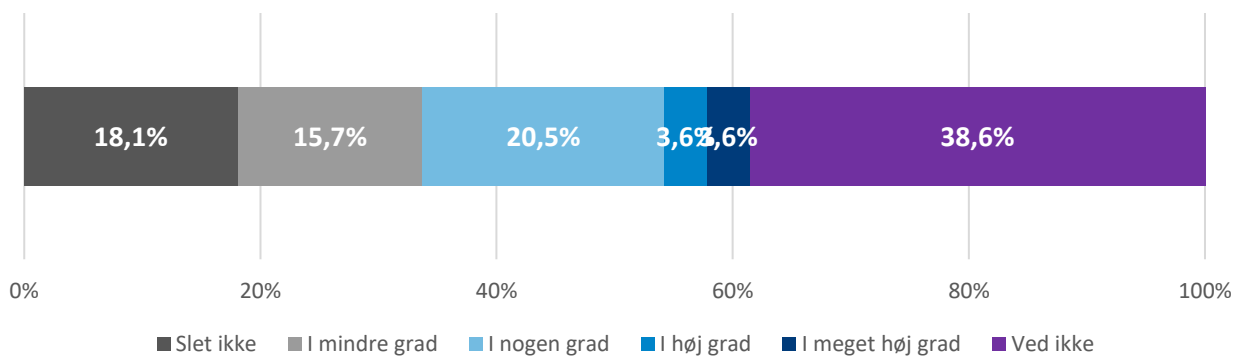
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=8

## Hvad er årsagen til, at I har valgt at arbejde med flerårige budgetter? Vi vil.. Sæt gerne flere krydser.



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=8

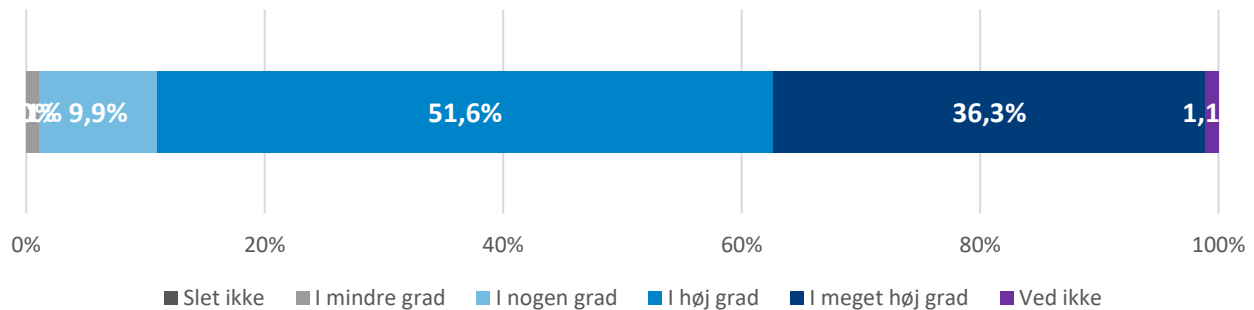
## I hvor høj grad overvejer I at arbejde med flerårige budgetter?



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=83

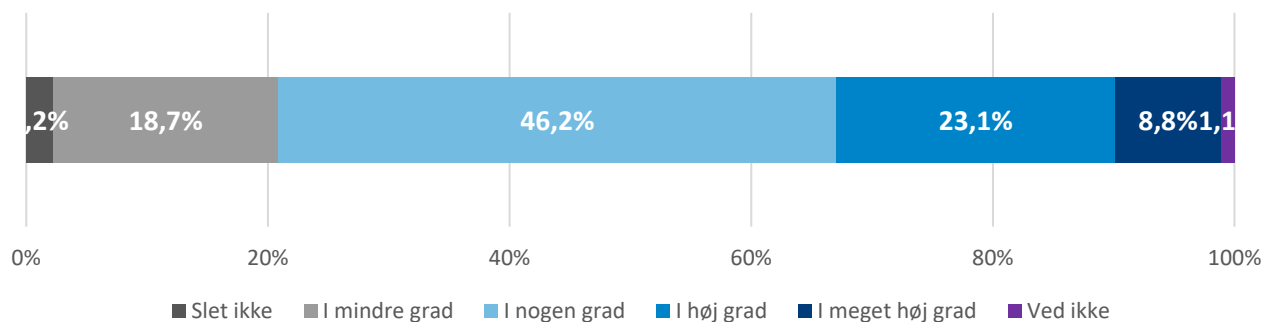
## Inddragelse i budgetprocessen

I hvor høj grad inddrager I følgende aktører i budgetprocessen?  
I bedes se bort fra lovpligtige høringer - Kommunale ledere



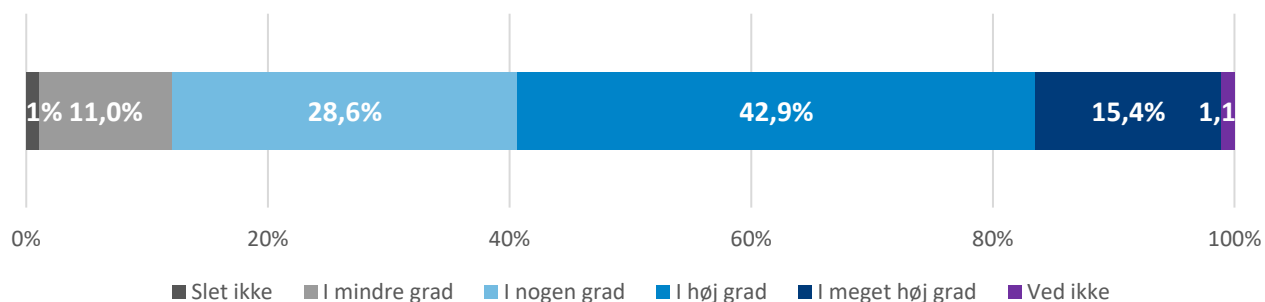
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

I hvor høj grad inddrager I følgende aktører i budgetprocessen?  
I bedes se bort fra lovpligtige høringer - Kommunale medarbejdere



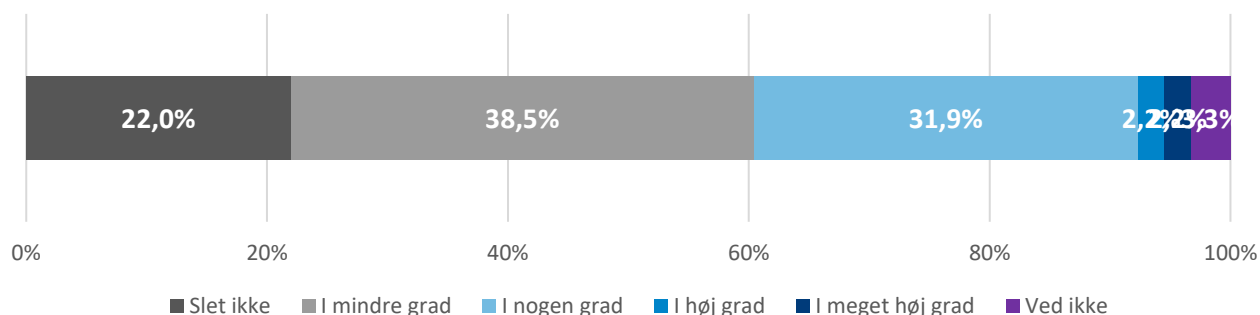
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

### I hvor høj grad inddrager I følgende aktører i budgetprocessen? I bedes se bort fra lovpligtige høringer - MED-udvalg/lokaludvalg



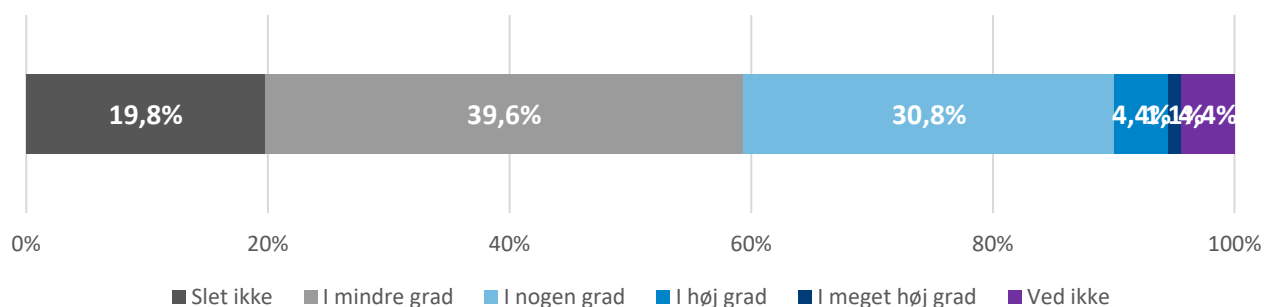
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

### I hvor høj grad inddrager I følgende aktører i budgetprocessen? I bedes se bort fra lovpligtige høringer – Borgere



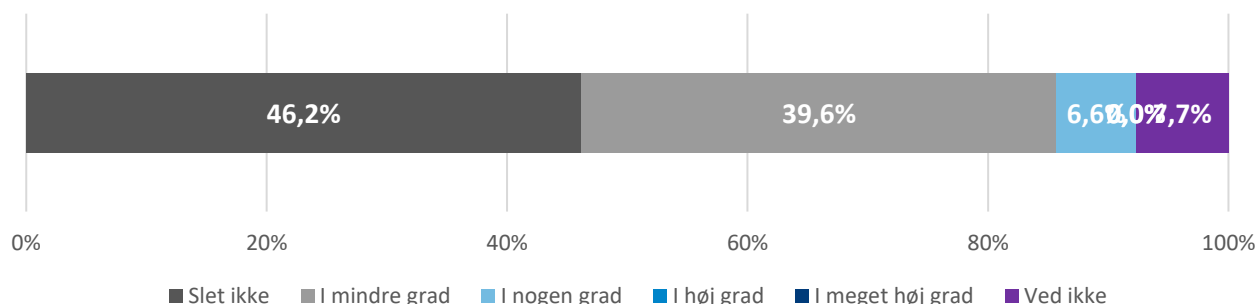
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

### I hvor høj grad inddrager I følgende aktører i budgetprocessen? I bedes se bort fra lovpligtige høringer - Brugere af kommunens tilbud



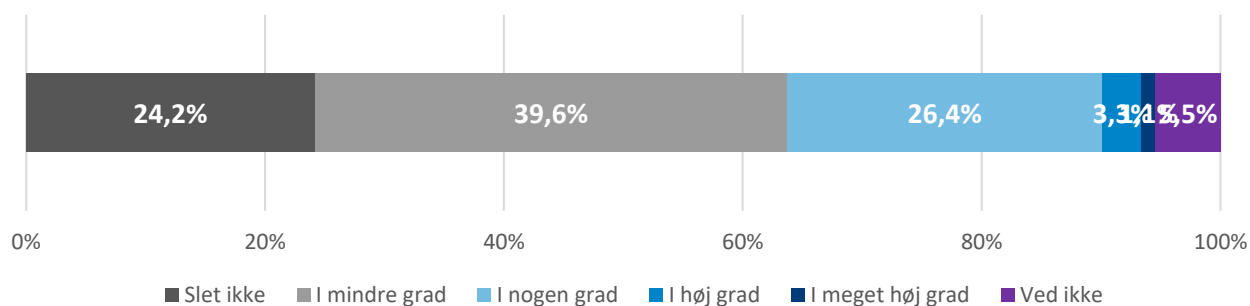
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

### I hvor høj grad inddrager I følgende aktører i budgetprocessen? I bedes se bort fra lovpligtige høringer - Lokale virksomheder



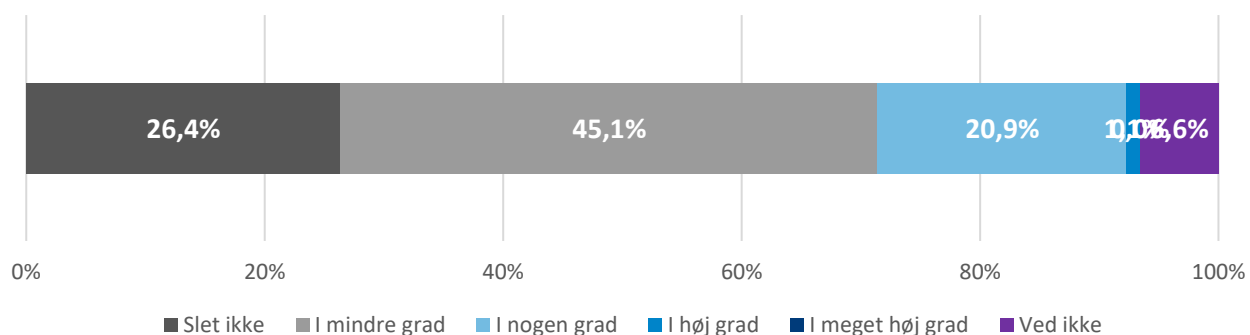
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

### I hvor høj grad inddrager I følgende aktører i budgetprocessen? I bedes se bort fra lovpligtige høringer – Foreninger



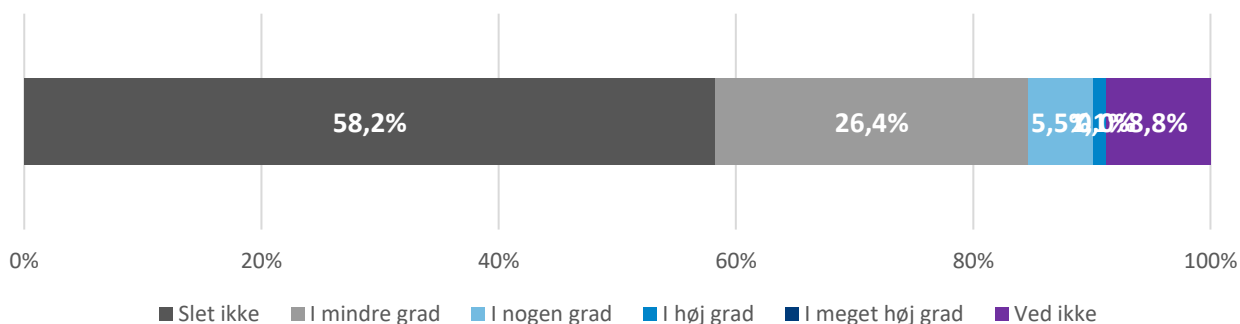
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

### I hvor høj grad inddrager I følgende aktører i budgetprocessen? I bedes se bort fra lovpligtige høringer – Interesseorganisationer



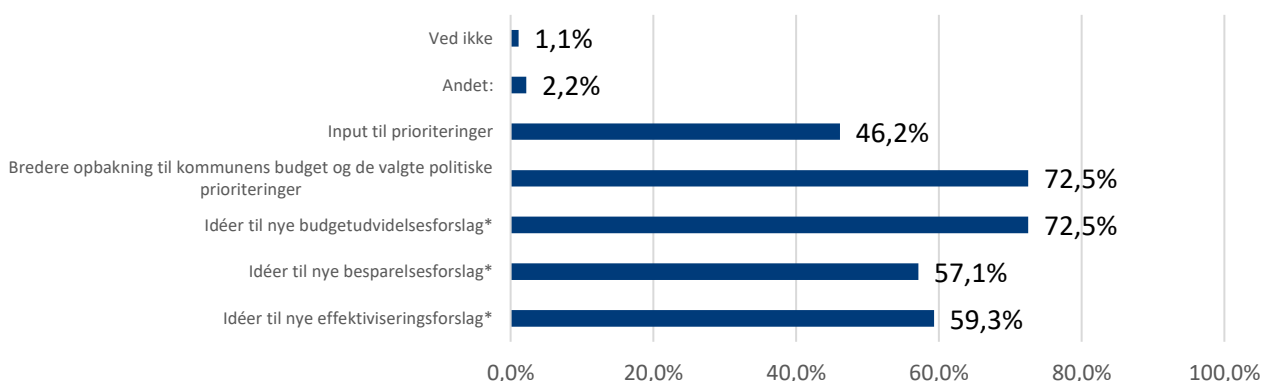
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

## I hvor høj grad inddrager I følgende aktører i budgetprocessen? I bedes se bort fra lovpligtige høringer – Forskere



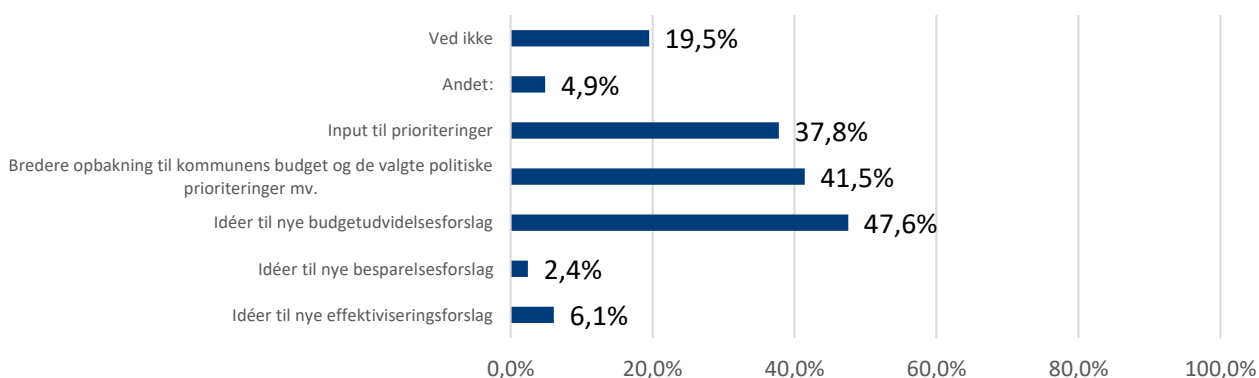
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

## Hvilket udbytte har I fået ved at inddrage kommunale ledere og medarbejdere? I bedes se bort fra lovpligtige høringer. Sæt gerne flere krydser.



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

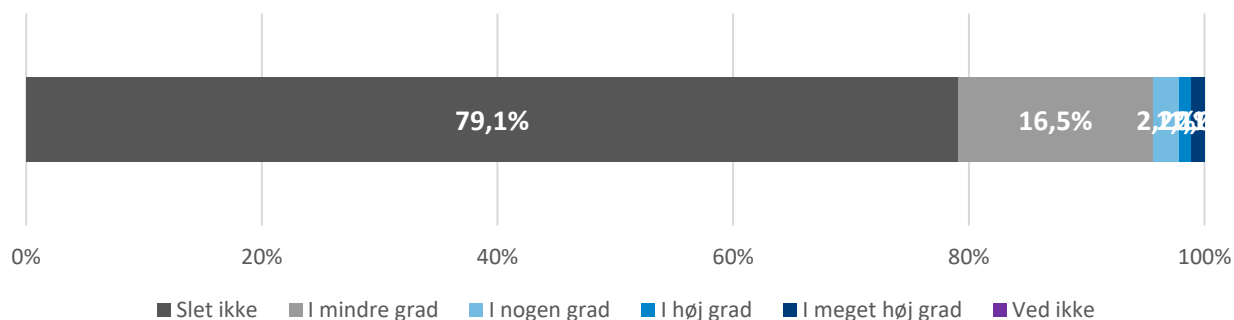
## Hvilket udbytte har I fået ved at inddrage eksterne aktører, fx borgere, virksomheder eller foreninger? I bedes se bort fra lovpligtige høringer. Sæt gerne flere krydser.



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=82

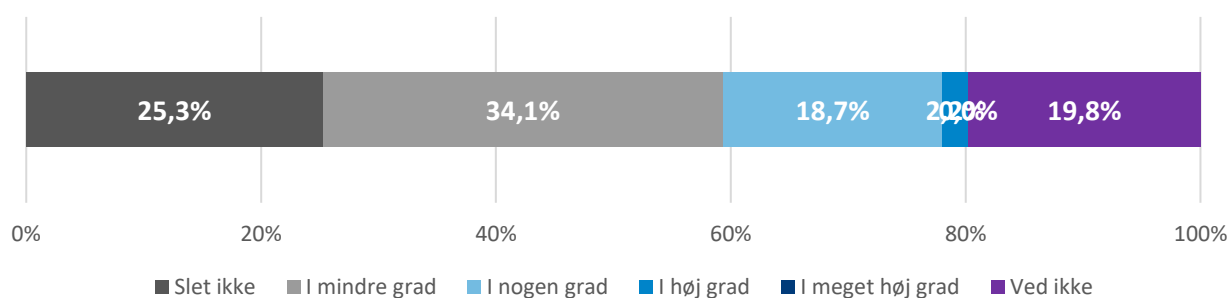
## Kobling til den grønne dagsorden

Den grønne budgetproces: I hvor høj grad oplever du, at følgende udsagn gør sig gældende i budgetprocessen hos jer? - Der beregnes et klimaaftryk for fremsatte budgetforslag



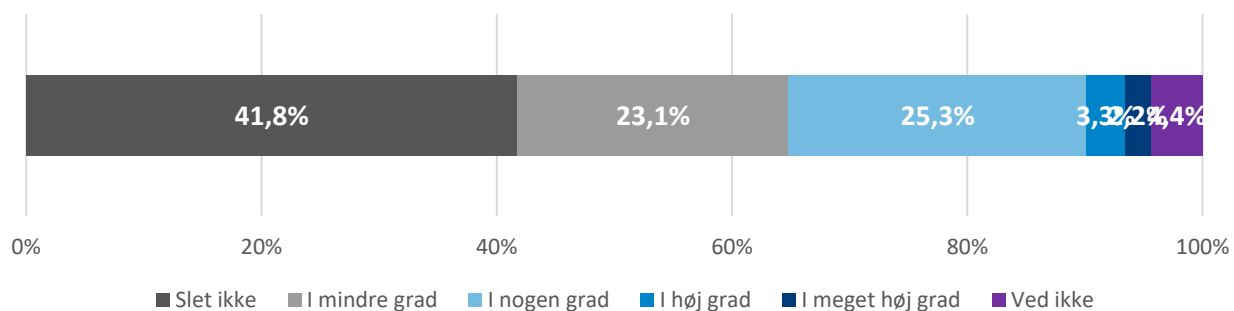
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

Den grønne budgetproces: I hvor høj grad oplever du, at følgende udsagn gør sig gældende i budgetprocessen hos jer? - Kommunen har de nødvendige kompetencer til at beregne klimaaftryk af budgetforslag



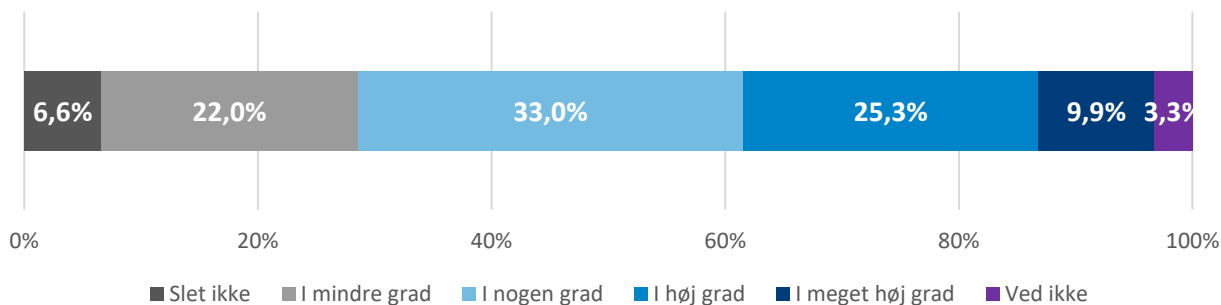
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

Den grønne budgetproces: I hvor høj grad oplever du, at følgende udsagn gør sig gældende i budgetprocessen hos jer? - Der reflekteres over klimaaftrykket ved fremsatte budgetforslag fra velfærdsområderne (ekskl. Teknik og Miljø)



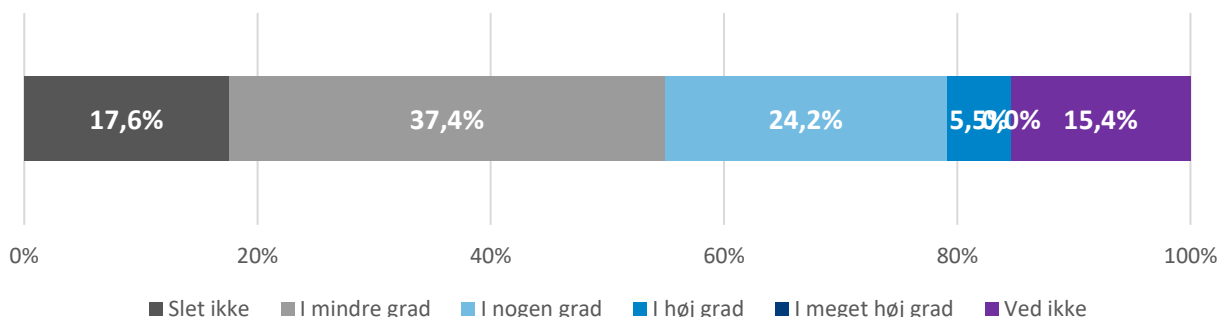
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

**Den grønne budgetproces: I hvor høj grad oplever du, at følgende udsagn gør sig gældende i budgetprocessen hos jer? - Der er et politisk ønske om at koble den grønne dagsorden med budgetprocessen**



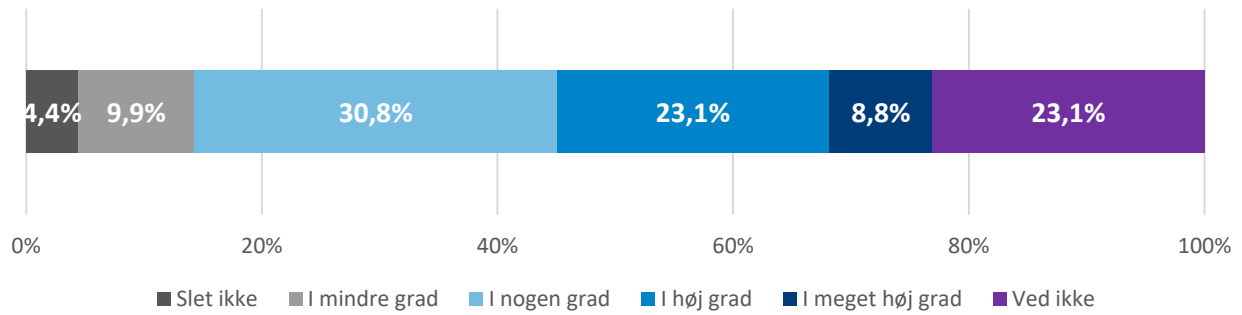
Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

**Den grønne budgetproces: I hvor høj grad oplever du, at følgende udsagn gør sig gældende i budgetprocessen hos jer? - Vi har kompetencerne til at prioritere de mest omkostningseffektive budgetforslag på det grønne område (ift. økonomi og klimaftryk)**



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

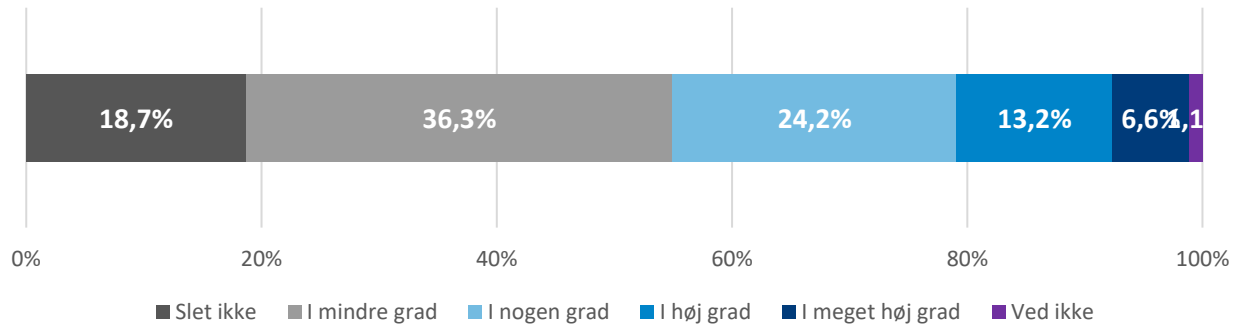
**Den grønne budgetproces: I hvor høj grad oplever du, at følgende udsagn gør sig gældende i budgetprocessen hos jer? - Forankring af klima i budgetprocessen er nødvendigt for at nå kommunens klimamål**



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

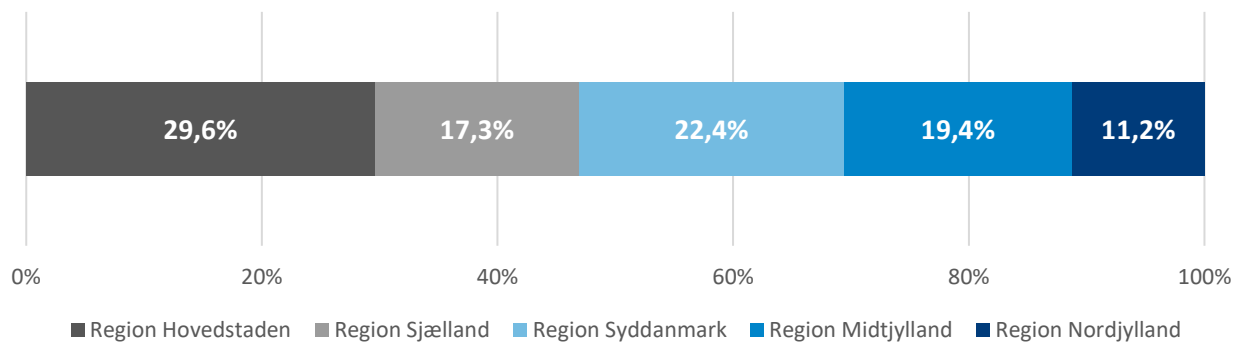


**Den grønne budgetproces: I hvor høj grad oplever du, at følgende udsagn gør sig gældende i budgetprocessen hos jer? - I kommunen arbejdes der generelt med at koble den grønne dagsorden i budgetprocessen**



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=91

**Region**



Kilde: KL's spørgeskemaundersøgelse om den kommunale budgetproces 2021, N=98