

Projektbeskrivelse til digitale initiativer

Projektbeskrivelse - dataunderstøttede beslutninger for kommunale ejendomme

Spor 3

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk

Side 1 af 4

1. Baggrund og projektidé

Baggrund

Kommunerne står i disse år med et stigende behov for at bruge deres ressourcer klogt. Som landets største bygningssejer har kommunerne et betydeligt potentiale for at spare både energi og materialer gennem bedre planlægning, smartere vedligehold og målrettede investeringer. Samtidig er der pres på anlægsbudgetterne, hvor kommunerne ikke kan gennemføre alle gode idéer på én gang. Det kræver et klart overblik og evnen til at prioritere på tværs af indsatsområder, så de tiltag, der giver mest værdi for borgere, økonomi og klima, prioriteres først.

I 2026 intensiveres denne udvikling yderligere, når nye EU-krav til de kommunale ejendomme om energieffektivitet ([energieffektivitetsdirektivet](#)) samt bygningers CO₂-udledning ([bygningsdirektivet](#)) skal gennemføres. Direktiverne stiller frem mod 2040 bindende mål for den offentlige bygningsmasse, herunder krav til at sænke energiforbruget, etablering af ladeplatforme, solcelleanlæg og andre energieffektive tiltag.

Kravene nødvendiggør en flerårig og omfattende indsats, hvor beslutningerne i de første år bliver afgørende for både økonomien og for, om målene kan nås.

For at kunne realisere disse krav og prioritere indsatsen effektivt er et digitalt datagrundlag afgørende. Det bekræfter en analyse, som Rambøll har udført på vegne af KL: *Digitalisering på bygge- og ejendomsområdet* (oktober 2025). Analysen peger på, at datagrundlaget i dag er fragmenteret, systemer taler ikke sammen, og data anvendes kun i begrænset omfang i strategiske beslutninger. Rambøll peger på et stort potentiale i at videreudvikle fælles datastandarder og bruge digitale værktøjer til at støtte beslutninger om renovering, vedligehold og grøn omstilling. På den måde kan data om energi, økonomi, drift og bygningstilstand understøtte kommunernes beslutningsgrundlag.

De omfattende renoveringskrav vil samtidig føre til mere bygge og jordaffald, hvilket skærper kravene til kommunernes håndtering af affald både i egne projekter og i rollen som myndighed. Som det blev tydeliggjort i Den Sorte Svane mangler der datakvalitet, klare ansvarsforhold og fælles løsninger på området.

KL indgår derfor i samarbejde med Miljøstyrelsen i et flerårigt projekt under [Den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi \(FODS\)](#), som skal styrke den digitale håndtering af bygge- og jordaffald på tværs af myndigheder og virksomheder. Kommunerne spiller en central rolle som myndighed, og projektet her skal sikre, at deres erfaringer fra den daglige sagsbehandling bliver inddraget i udviklingen af nye digitale løsninger, der kan øge sporbarheden og forbedre datakvaliteten.

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk

Side 2 af 4

Projekt idé

Projektet skal styrke kommunernes evne til at arbejde digitalt og strategisk med deres bygningsmasse og håndtering af byggeaffald. Kommunerne skal ikke alene kun leve op til de nye EU-krav, men også understøtte bedre beslutninger for de borgere og medarbejdere, der bruger dem.

Projektet skal:

- Udvikle gode principper for, hvordan kommunerne kan prioritere mellem og anvende data om energi, økonomi, drift og bygningstilstand. Således kan de udpege de mest effektive indsatser på tværs af porteføljen.
- Understøtte implementeringen af energieffektivitetsdirektivet og bygningsdirektivet, herunder krav om energirenovering, solceller, ladestandere og dokumentation af CO₂-udledning.
- Bidrage til udviklingen af FODS-projektet, så kommunernes behov og data bliver tænkt ind i de digitale løsninger til håndtering af bygge- og jordaffald.

Kommunerne skal hjælpes godt fra start i implementeringen af de nye krav og samtidig bruge digitalisering som en løftestang for mere energieffektive bygninger og bedre ressourceanvendelse.

Projektet her skal ses i naturlig forlængelse af de fælleskommunale initiativer [Databaseret energiledelse](#) og [Det Fælleskommunale Nøgletalssamarbejdet](#). Begge projekter har arbejdet med datastandarder, modeller og erfaringer, som er udviklet i fællesskab med kommunerne.

2. Resultatmål

1. Der udvikles principper for, hvordan minimum tre forskellige datakilder om de kommunale ejendomme kan anvendes til planlægning, prioritering og dokumentation i forbindelse med implementeringen af energieffektivitetsdirektivet og bygningsdirektivet.
2. Mindst ti kommuner kan dokumentere konkrete gevinster som eksempelvis, lavere omkostninger, forventet CO₂-reduktion eller et bedre beslutningsgrundlag, baseret på brugen af de principper, der udvikles i projektet.
3. Projektet videreudvikler erfaringer og datastandarder fra Databaseret energiledelse og Nøgletalssamarbejdet.

4. Projektet bidrager til udviklingen af de digitale løsninger under FODS-projektet, så kommunernes behov indgår aktivt i arbejdet med håndtering af bygge- og jordaffald.

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

3. Leverancer

www.kl.dk

Side 3 af 4

- Gennemførelse af en behovs- og datakortlægning, der kortlægger kommunernes eksisterende datagrundlag, systemer og arbejdsgange.
- Udvikling af principper for anvendelse og prioritering af datakilder. Principperne skal vise hvilke data kommunerne med fordel kan sammenkoble, når der skal udarbejdes politiske forelæggelser om brug af midler i de kommunale bygninger. Principperne beskriver, hvilke datatyper kommunerne med fordel kan inddrage, hvordan de kan kobles (fx energi, økonomi, vedligehold og brug) og hvilke analyser det giver mulighed for. Principperne stilles til rådighed for alle kommuner som inspiration og kan anvendes i lokale processer og eksisterende systemer.
- Udvikling af eksempel på visualisering og dashboard som kan bruges til for ledelse og politikere, således at data om kommunernes ejendomme bliver inddraget i budgetlægning og strategiske prioriteringer.
- Opfølgning og input til FODS-projektet for at sikre, at kommunernes behov, især hos affalds- og miljømyndighederne, integreres i udviklingen af løsninger, der understøtter sagsbehandlingen af jord og affald.

4. Tidsplan

Projektet gennemføres over ét år og opdeles i tre hovedfaser:

Projektopstart og analyse (Q1–Q2 2026)

- Etablering af projektorganisation og inddragelse af samarbejdspartnere
- Gennemførelse af behovs- og datakortlægning
- Identifikation af fælles datastandarder og integrationsbehov mellem eksisterende systemer

2. Udvikling og afprøvning (Q2–Q3 2026)

- Udvikle gode principper for hvordan kommunerne kan sammenkoble data om fx energi, økonomi, vedligehold og arealudnyttelse
- Udvikling og afprøvning af beslutningsstøtteværktøjer som fx dashboards til ledelse og politikere
- Opfølgning på FODS-projektet med henblik på at kunne omsætte resultater og erfaringer til kommunerrettede digitale løsninger

3. Afslutning og formidling (Q4 2026)

- Dokumentation af gevinster og tilpasning af principper for sammenkobling af data om kommunale ejendomme
- Formidling af resultater til kommuner og samarbejdspartnere

5. Organisering og ansvar

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk

Side 4 af 4

Roller	Navn og/eller organisation
Projektejer <i>(Ansvarlig for tid, kvalitet og økonomi, projektlederens chef. Fx en KL-kontorchef)</i>	Hjalte Nordman Bie, kontorchef, KL Center for Klima og Tværkommunalt Samarbejde
Projektleder <i>(Ansvarlig for gennemførelse, planlægning, facilitering mv. Fx en KL-konsulent)</i>	Projektleder: Frederik Fenger Petersen, specialkonsulent, KL Klima og Tværkommunalt Samarbejde Fagkonsulent: Lasse Karl Nielsen, konsulent, KL Klima og Tværkommunalt Samarbejde
Kommunal inddragelse <i>(hvordan og hvilke kommuner inddrages i projektet, hvilken rolle og ansvar har kommunerne)</i>	8–10 pilotkommuner fra både anlæg, ejendomsdrift og affaldsområdet. Kommunerne bidrager med data, test og evaluering.
Øvrige samarbejdspartnere <i>(De aktører, der er med i projektet eller bidrager til projektet. Fx ekstern konsulent, ministerier mv.)</i>	Energistyrelsen, Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet, Miljøstyrelsen
Forventet drift <i>(Hvis der udvikles et produkt, der skal sættes i drift angives her, hvordan det forventes at skulle ske og hvem der overtager ansvaret for løsningen når den er gået i drift)</i>	<i>(afklares ofte først i løbet af projektperioden)</i>