



KL

KL Topmødet 2026

En del af det kommunale fællesskab

12.–13. marts 2026
Aalborg Kongres & Kultur Center



KL Topmødet 2026

På vegne af KL's bestyrelse er vi glade for at byde velkommen til KL Topmødet 2026 – og velkommen til det kommunale fællesskab. Både til jer, der tager endnu en tårn for lokaldemokratiet. Og til jer, der for første gang bliver en del af det kommunale fællesskab.

Under titlen "KL Topmødet – en del af det kommunale fællesskab" vil topmødet have fokus på stærke fællesskaber og et levende demokrati. Derudover vil topmødet i lyset af kommunalvalget både danne rammen for drøftelse af aktuelle politiske temaer og afholdelsen af KL's delegeretmøde og bestyrelsens konstituering.

At være en del af det kommunale fællesskab er noget særligt. For på trods af de forskelle der kan være – mellem land og by, fra øst til vest og politisk mellem højre og venstre – står vi alle sammen om en fælles opgave og et fælles mål; at gøre hverdagen bedre for borgerne og skabe de bedste rammer for fremtiden.

De kommende fire år vil 2.432 folkevalgte varetage opgaven som demokratiske repræsentanter for de borgere, der bor og lever i kommunerne i hele landet. Lokaldemokratiet er hjørnesteinen i velfærds-samfundet. Det er her, hvor politiske visioner møder borgernes behov og ønsker for fremtiden, og hvor fundamentet for vores stærke fællesskaber dannes.

Vi lever i et samfund, hvor mennesker hver dag engagerer sig i hinanden. I vores kommuner mødes borgere, medarbejdere og folkevalgte i et fællesskab, der bygger på tillid, dialog og deltagelse. Det er her, vi kan se, at demokratiet udfolder sig i praksis.

Men demokrati og fællesskab er ikke en selvfølge. Med krig i Europa, historisk pres på rigsfællesskabet og voldsomme geopolitiske spændinger virker fremtiden mere uforudsigelig og usikker, end de fleste af os har oplevet i vores levetid.

Netop derfor har kommunalpolitikere en særlig vigtig opgave med at skabe rammerne for en tryk og stabil hverdag for borgerne. For når verden omkring os er præget af krig og konflikter, er det lokaldemokratiet, der skaber nærhed, sammenhæng og håb i hverdagen.

KL's formand vil åbne topmødet med at give et billede af det kommunalpolitiske landskab, hvorefter finansministeren vil overbringe regeringens hilsen.

I lyset af den internationale situation starter vi dagen med at hæve blikket og se nærmere på, hvordan de forandringer, vi oplever omkring os, også har betydning for vores demokrati herhjemme.

Formiddagens program rundes af, når vi samler partilederne til en debat om sikkerhed, sammenhængskraft og fremtidens velfærd i en ny sikkerhedspolitisk virkelighed.

På topmødets anden dag skiftes stolerækkerne ud med runde borde, så I har mulighed for at udveksle viden, erfaringer og perspektiver om, hvordan vi styrker den demokratiske deltagelse og det repræsentative demokrati i en stadig mere uforudsigelig verden.

Som noget nyt vil der i år være mulighed for at besøge "Det Kommunale Fællesskabsområde" i foyeren. Der er flere af jer, som har ønsket mere tid til dialog med hinanden og flere muligheder for at mødes på tværs. Derfor har vi skabt et samlingspunkt, hvor samtalerne kan fortsætte, idéer kan deles, og fællesskabet kan styrkes i praksis.

Vi ser frem til to dage med dialog, nye perspektiver og fælles refleksioner om, hvordan vi sammen kan værne om demokratiet og udvikle stærke fællesskaber til gavn for borgerne.

Vi ønsker alle et rigtig godt topmøde!

Med venlig hilsen

Martin Damm

Kristian Vendelbo

Torsdag den 12. marts 2026

Konferencier og moderator: Cecilie Beck

09.15 Åbning af topmødet

09.25 Formandens tale

KL's formand Martin Damm

09.35 Regeringens hilsen

Finansminister Nicolai Wammen

09.55 Fællesskab og demokrati i en foranderlig verden

I en tid præget af geopolitiske spændinger, usikkerhed og hastige forandringer sættes fællesskab og demokrati under et nyt pres. Den internationale situation udvikler sig dag for dag, og det kan virke umuligt at forudsige, hvor vi står om bare få uger.

Mikkel Vedby Rasmussen, professor ved Institut for Statskundskab ved Københavns Universitet, giver et indblik i de vigtigste globale og nationale tendenser og deres betydning for tilliden, sammenhængskraften og lokaldemokratiet. Med afsæt i forskning og internationale erfaringer viser han, hvordan stærke politiske fællesskaber og et velfungerende lokaldemokrati kan være en afgørende del af løsningen på de udfordringer, der følger med en mere urolig og uforudsigelig verden.

10.15 Demokratiets tilstand

Hvordan står det til med demokratiet i en dansk kontekst? Det spørgsmål tager *Michael Bang Petersen*, professor ved Institut for Statskundskab ved Aarhus Universitet og forskningsleder for Folketingets Magtudredning 2.0 temperaturen på, når han dykker ned i, hvor det repræsentative lokale demokrati står stærkt, og hvor advarselslamperne blinker.

Efter oplægget drøftes det, hvad der skal til for at styrke og udvikle det lokale repræsentative demokrati, og hvor vi som samfund især bør sætte ind. Udover *Michael Bang Petersen* medvirker magteliteforsker og medlem af følgegruppen for Folketingets Magtudredning, *Sarah Steinitz*, forperson for DUF, *Annelise Larsen*, KL's formand, *Martin Damm*, og KL's næstformand, *Peter Rahbæk Juel*, i en opfølgende samtale.

10.40 Pause med mulighed for at besøge fællesskabsområdet

I pausen er der mulighed for at besøge "Det Kommunale Fællesskabsområde" i foyeren – et sted for dialog, inspiration og videndeling. Her kan I besøge otte KL-stande, der sætter fokus på centrale kommunalpolitiske temaer, deltage i samtaler og lade jeres erfaringer og perspektiver inspirere til nye idéer og indsigter.

Derudover kan I høre to tidligere garvede kommunalpolitikere – *Martin Geertsen (V)* og *Thomas Gyldal Petersen (S)* – også kendt fra "Geertsen og Gyldal" i Børsen – give et unikt indblik i deres erfaringer fra kommunalpolitik. De fortæller åbent om samarbejde og magtens mekanismer og giver gode råd til arbejdet i den kommende valgperiode.

11.10 Partilederdebat

Formiddagens program rundes af med en partilederdebat om sikkerhed, sammenhængskraft og fremtidens velfærd i en ny sikkerhedspolitisk virkelighed. Vi har inviteret Folketingets partier til partilederdebat, hvor vi blandt andet dykker ned i fremtidens velfærdssamfund, som udfordres af stigende forsvarsudgifter, den demografiske udvikling og en øget forskydning af ressourcer fra de brede, almene velfærdsområder over mod specialiserede indsatser. Samtidig vokser forventningerne til, hvad velfærdssamfundet skal kunne. Kan vi følge med udviklingen, og hvilke prioriteringer og løsninger kræver det i de kommende år?

Medvirkende: Nicolai Wammen, Troels Lund Poulsen, Inger Støjberg, Pia Olsen Dyhr, Alex Vanopslagh, Lars Løkke Rasmussen, Mona Juul, Pelle Dragsted, Morten Messerschmidt, Martin Lidegaard, Franciska Rosenkilde og Lars Boje Mathiesen.

11.55 Opfølgning på partilederdebat

KL's formand Martin Damm og KL's næstformand Peter Rahbæk Juel

12.00 Frokost



12.45 Politiske gruppemøder

- Socialdemokratiet: Aalborghallen
- Radikale Venstre: 1.01 Banen
- Det Konservative Folkeparti: 1.04 Fakultetet
- Socialistisk Folkeparti: 1.03 Flyveren
- Liberal Alliance: 1.08 Tunnellen
- Kristendemokraterne: 2.04 Eternitten
- Lokallisterne: 1.11 Gåsepigen
- Moderaterne: 1.05 Møllen
- Dansk Folkeparti: 1.02 Havnen
- Slesvigsk Parti: 2.01 Lunden
- Venstre: Europahallen
- Danmarksdemokraterne: -1.05 Keglelounen
- Enhedslisten: 1.10 Tyren
- Alternativet: -1.02 Snapsen

Sideløbende med de politiske gruppemøder inviteres kommunale direktører og offentlige topledere til at deltage i et arrangement på Comwell Hvide Hus Aalborg, hvor der vil være mulighed for at høre generaldirektør i DR, *Bjarne Corydon*, dele sine perspektiver på, hvordan topledere kan arbejde strategisk med tillid, styring og organisatorisk forandring, samt hvordan vi i fællesskab styrker den demokratiske samtale og modvirker misinformation.

15.00 Delegeretmøde

1. Godkendelse af KL's regnskab

KL's regnskab fremgår af KL's beretning 2025 og i nyhedsmagasinet Danske Kommuner, der ligger tilgængeligt i salen under mødet.

Årets resultat viser et overskud på 247.620 kr., som bestyrelsen foreslår overføres til egenkapitalen.

I forhold til primoåret er KL's egenkapital også påvirket af reguleringer af pensionsforpligtelse overfor tidligere tjenstemandsansatte i KL og i Kommunernes Revision.

I 2025 blev pensionsforpligtelsen samlet set nedskrevet med 41,4 mio. kr., som gør, at KL's egenkapital stiger tilsvarende.

Med indregning af årets overskud og nedskrivning af pensionsforpligtelsen er KL's egenkapital i 2025 opskrevet med 41,6 mio. kr. og udgør dermed ved årets udgang i alt 841,2 mio. kr.

2. Valg af revisionsinstitut

Det indstilles, at delegeretmødet vælger PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab som KL's revisionsinstitut.

PricewaterhouseCoopers har været KL's revisionsinstitut siden 2018 og senest ved udbuddet i 2022 afgivet det mest fordelagtige tilbud.

3. Medlemsforslag vedrørende KL's tilgang til de kommende økonomiforhandlinger

Medlemsforslag fra Aalborg Kommune.

Forslaget kan ses på side 7.

4. Debat om formandens tale

5. Eventuelt

19.15 Aftenarrangement



Fredag den 13. marts 2026

Fredag vil der være fokus på dialog, refleksion og jeres perspektiver, når stolerækkerne skiftes ud med runde borde. I får mulighed for aktivt at dele erfaringer, udveksle idéer og drøfte, hvordan vi i fællesskab kan styrke demokratisk deltagelse og det repræsentative demokrati i en kompleks og foranderlig verden.

09.00 Topmødet genoptages

09.03 Præsentation af KL's nye bestyrelse

09.15 Fælles ansvar for et nært og sammenhængende sundhedsvæsen

Sundhedsreformen er den største omstilling af sundhedsvæsenet siden strukturreformen i 2007, hvilket stiller helt nye krav til samarbejdet mellem kommuner og regioner. Reformen skaber nye opgaver og strukturer, hvor sundhedsrådene kommer til at spille en helt central rolle. I programpunktet vil KL's næstformand *Peter Rahbæk Juel* og 1. næstformand i Danske Regioner *Mads Duedahl* give deres perspektiver på, hvordan kommuner og regioner i fællesskab kan forløse reformens potentialer.

09.25 De unge stemmer i byrådssalen – førstegangsvagte tager ordet

Kommunalbestyrelser rummer mange forskellige erfaringer, baggrunde og livssituationer. Det styrker både beslutningskvaliteten og tilliden til det lokale demokrati. De fire nyvalgte kommunalbestyrelsesmedlemmer *Isabella Heilmann* (Ø) Aarhus Kommune, *Julie Vinther* (A) Hjørring Kommune, *Mads-Magnus Damm* (O) Tønder Kommune og *Markus Zhen Wei Jin* (V) Furesø Kommune giver et indblik i, hvorfor de har valgt at engagere sig i kommunalpolitik, og hvilke visioner og forventninger de har til den kommende valgperiode.

09.40 Fra valgkamp til hverdag: Sådan fastholder vi tilliden

Hvordan fastholdes tilliden, engagementet og den konstruktive tone i kommunalpolitikken – også efter valgkampen? I dette programpunkt inviteres deltagerne til at drøfte ved bordene, hvordan vi styrker troværdigheden i det politiske arbejde og bygger videre på de positive erfaringer fra kommunalvalget. Med udgangspunkt i fælles udfordringer, erfaringer fra salen og fælles dialog sætter CEO i Constructive Institute *Ulrik Haagerup* fokus på, hvordan vi sammen skaber en kultur, der værner om tillid, giver plads til nytænkning og styrker det lokale demokrati.

10.25 Pause med mulighed for at besøge fællesskabsområdet

I pausen er der igen mulighed for at besøge "Det Kommunale Fællesskabsområde" i foyeren – et sted for dialog, inspiration og videndeling. Her kan I besøge otte KL-stande, der sætter fokus på centrale kommunalpolitiske temaer, deltage i samtaler og lade jeres erfaringer og perspektiver inspirere til nye idéer og indsigter.

Derudover får I mulighed for at opleve #DKpol med ansvarshavende chefredaktør *Jakob Nielsen* og politisk redaktør *Esben Schjørring* fra Altinget, som deler deres perspektiver på dansk politik.

10.40 Sammen om at skabe resultater for fællesskabet

Tiden kalder på, at vi som samfund står tættere sammen for at styrke demokratiet og udvikle den lokale velfærd. Kommunalbestyrelserne har en central rolle i dette – både ved at fremme et stærkt internt samarbejde, som skaber de bedste forudsætninger for beslutninger til gavn for fællesskabet, og ved at øge fokus på, hvordan borgerne i endnu højere grad kan involveres.

Eva Sørensen, professor ved Roskilde Universitet, giver indsigt i, hvordan samarbejde og samskabelse kan styrke demokratiet i en kompleks tid. Herefter får deltagerne mulighed for ved bordene at drøfte, hvordan man skaber et godt samspil i kommunalbestyrelsen, og hvordan borgerne i endnu højere grad kan inddrages i arbejdet med at skabe resultater til gavn for samfundet.

I forlængelse heraf følger en samtale mellem borgmestrene *Benedikte Kicær (C)*, *Katrine Fusager Rohde (V)* og *Maja Højgaard (S)*, som vil dele deres perspektiver på, hvordan fællesskab, borgerinddragelse og samskabelse styrkes i praksis – og hvad det kræver af politisk lederskab og lokalt engagement.

11.25 Har vi mod på fremtiden?

I en tid hvor magtesløsheden let kan overvælde os, er det vigtigere end nogensinde, at vi tør arbejde for fællesskabet og for alt det, der kan forene os. Men det kræver, at vi ser på, om vores egne institutioner tør se fremtiden i møde og gøre tingene på nye måder. Teaterchef for Det Kongelige Teater, *Kasper Holten*, giver sit perspektiv på, hvorfor samfundets institutioner skal turde se fremad og gentænke deres rolle.

11.45 Topmødet slutter

Frokost to-go





Medlemsforslag vedrørende KL's tilgang til de kommende økonomiforhandlinger

KL har modtaget ét medlemsforslag fra Aalborg Kommune vedrørende de kommende økonomiforhandlinger.

Aalborg Kommune

"Ved indgangen til en ny valgperiode er kommunerne stadig udfordret på økonomien. Det er derfor nødvendigt, at en eventuel økonomiaftale kommer til at sikre tilstrækkelige økonomiske rammer og muligheder for at udvikle den kommunale velfærd. Udgiftspreset er fortsat markant på det specialiserede socialområde, og der er et stort behov i kommunerne for at prioritere både klima, velfærd og fordrevne fra krigen i Ukraine tilstrækkeligt.

Undervejs frem mod og i forhandlingerne vil bestyrelsen være i tæt dialog med kommunerne. Der vil i umiddelbar forlængelse af aftaleindgåelsen være fokus på at skabe overblik over reformer, reguleringer og andre forhold, der påvirker kommunernes økonomi."

Praktiske oplysninger

Livestreaming af topmødet

Det er muligt at følge KL Topmødet 2026 live. Du kan tilmelde dig virtuel deltagelse via linket her: [Virtuel deltagelse til KL Topmødet 2026](#).

KL's konferenceapp

På KL's konferenceapp finder du program, nyheder, materiale, gæsteliste, bordplaner og meget mere information om KL Topmødet 2026.

Hent KL's konferenceapp her:

iOS:



Android:



Du kan også søge efter "KL-konferencer" i App Store eller Google Play. Som delegeret kan du bruge app'en til at tage ordet under delegeretmødet. Derudover vil app'en blive brugt til at inddrage deltagerne under topmødet.

Internet

Du kan gratis benytte wi-fi i Aalborg Kongres & Kultur Center.

Navn: AKKC

Kode: freewifi

Fællesskabsområdet

Som noget nyt vil der i år være mulighed for at besøge "Det Kommunale Fællesskabsområde" i foyeren – et sted for dialog, inspiration og videndeling. Her kan I besøge otte KL-stande, der sætter fokus på centrale kommunalpolitiske temaer, deltage i samtaler og lade jeres erfaringer og perspektiver inspirere til nye idéer og indsigter.

Shuttlebusser

Der vil være gratis lufthavnstransport til topmødet. Torsdag morgen holder busserne klar udenfor Aalborg Lufthavn fra kl. 07.50. Ved afrejse fra Aalborg Lufthavn til København fredag den 13. marts 2026 er der arrangeret bustransport, som afgår fra AKKC fra kl. 12.00, når programmet slutter. Busserne holder på parkeringspladsen ved AKKC/Hotel Scandic City (parkeringspladsen ud mod Vesterbro).

KL's sekretariat kan under topmødet kontaktes på tlf. + 45 9630 3299.

Bagagedrop i AKKC

Skal du flyve hjem fra Aalborg Lufthavn? Så kan du tjekke din bagage ind i AKKC på topmødets sidste dag. Personale fra Aalborg Lufthavn står klar i AKKC fra kl. 08.00 og frem til programstart. Bagageindleveringen sker ved hovedindgangen – følg skiltningen. Medbring ID og bookingreference/boardingkort.

Bæredygtighed

Aalborg Kongres & Kultur Center er et ISO-certificeret bæredygtigt event-sted med fokus på genanvendelse og bæredygtighed: Madaffald omdannes til biogas, pap, papir og plast genbruges, duge og nøglesnore syes om til bl.a. sækkestole, net og julepynt, og der anvendes så vidt muligt lokale og økologiske råvarer i forplejningen.

Udstillercafé, friskkværnet kaffe & friskpresset juice

Der vil i år være en hyggelig udstillercafé i både forhallen og foyeren, hvor du kan slå dig ned og få en snak med både de deltagende gæster og følgende udstillere:

DBC
D1G1TAL

DBC
Fælles infrastruktur til
bibliotek og skole

SKI 

SKI
Staten og Kommunernes
Indkøbsservice


KOMPONENT

Komponent
Kommunernes
udviklingscenter

KOMBIT

KOMBIT
Kommunernes
it-fællesskab