



## REFERAT 2021

# IT-ARKITEKTURRÅDET

**Dato:** 25-03-2021 10:00 – 16.00

**Sted:** Via Teams

### **Mission**

KL bidrager til at udvikle og fastholde et stærkt lokalt demokrati. KL varetager kommunernes fælles interesser og er kommunernes samlede forhandlingsorganisation, videnscenter og forum for fælles initiativer og beslutninger.

### **Vision**

KL opnår, med et helhedsperspektiv på opgaveløsningen, indflydelse og resultater på kommunernes vegne, til gavn for borgerne og samfundet.

<b>Deltagerfortegnelse.....</b>	<b>3</b>
<b>1. Siden sidst.....</b>	<b>5</b>
1.1. Siden sidst.....	5
<b>2. Drøftelsessager .....</b>	<b>7</b>
2.1. KL og kommunernes input til Digitaliseringspartnerskabet.....	7
2.2. Status fra Digitaliseringsstyrelsen vedr. det fællesoffentlige arkitekturarbejde.....	7
2.3. Genudbud af NemKonto .....	8
2.4. Ny strategi for digital bevaring fra Rigsarkivet .....	10
2.5. Blanketprodukt til understøttelse af GDPR- fortegnelser .....	11
2.6. Dialog med KL's direktion .....	12
2.7. Kobling mellem delprogrammerne i Kommunernes Digitaliseringsprogram 2021-2025 og It-Arkitekturrådet.....	13
2.8. Foranalyserapporten 'Digitaliseringklar kommunal forvaltning' .....	16
2.9. Revision af kommissorium for It-Arkitekturrådet .....	17
2.10. Arkitekturrapport vedr. NemRefusion 3.0 .....	18
2.11. Arkitekturrapport vedr. gateway til deling af data på sundheds- og ældreområdet .....	19
<b>3. Eventuelt.....</b>	<b>21</b>

## Deltagerfortegnelse

### Deltagere

It-Arkitekturrådets medlemmer:

- Ghita Thiesen, kontorchef, Digitalisering og Teknologi, KL (**Mødeleder**)
- Henrik Brix, it- og digitaliseringschef i Favrskov Kommune (fra kl. 11)
- Eva Minke Andersen, it- og digitaliseringschef, Aabenraa Kommune (til kl. 14:45)
- Bo Fristed, Chief Innovation Officer, chef for Center for Innovation, digitaliseringschef i Kultur og Borgerservice området, Århus Kommune
- Niels Rygaard, kontorchef, It og digitalisering i Ældre- og Handicapforvaltningen, Aalborg Kommune
- Lars Vraa, chefarkitekt, KOMBIT
- Pia Færch, kontorchef, Digitalisering og Teknologi, KL

Andre deltagere:

- Caroline Hegelund, leder, Innovations- og Teknologienhed, KL
- Karen Rahbek, kontorchef for kontor for strategi og analyse & kontor for forvaltningsrelationer, Koncern IT, Københavns Kommune. Medlem af It-Arkitekturrådets forretningsudvalg (fra 10:00-11:50 & 14:00-15:00)
- Carsten Nydam-Rønved, teamkoordinator for Digitalisering og Arkitektur, Odense Kommune. Medlem af It-Arkitekturrådets forretningsudvalg.

Sekretariat:

- Vibeke Normann, KL
- Zahra Al-Asfoor, KL (referent)

Gæster:

- Christian Harsløf, KL
- Christian Plaschke, Digitaliseringsstyrelsen
- Jakob Rasch, Digitaliseringsstyrelsen
- Michael Breuning, Odense Kommune
- Niels Gundtoft, Optimum IT
- Jan Dynnesen, KOMBIT
- Tom Bøgeskov, KOMBIT
- Anne Kathrine Fjord-Marschall, KL
- Søren Frederik Bregenov-Beyer, KL
- Marie Madsen, KL
- Morten Ejlersen, KL
- Mette Hansen, KL

- Mathias Kimer Larsen, KL
- Pernille Christensen, KL
- Jeppe Würtz, KL
- Line Hvingel, KL
- Line Laudrup, KL
- Flemming Nielsen, KL
- Dan Bjørneboe, KL
- Rune Reimann Petersen, KL
- Jakob Eiby, KL
- Torben Mathisen, KL
- Peter Falkenberg, KL
- Peter Thrane, KL
- Julie Bendtsen, KL

#### **Afbud**

- Ralf Klitgaard Jensen, direktør for Børn & Læring og Sundhed & Omsorg, Stevns Kommune
- Camilla Staal Axelsen, stabschef, Beskæftigelses- og Socialforvaltningen, Odense Kommune
- Mette Harbo, digitaliseringschef, Sundheds- og Omsorgsforvaltningen, Københavns Kommune

# 1. Siden sidst

## 1.1. Siden sidst

SAG-2020-05143 Ghita Thiesen

### Drøftelse

Ghita bød It-Arkitekturrådsmedlemmerne velkommen og orienterede om, at Kommunernes Digitaliseringstræf planlægges afholdt fysisk i København d. 22. juni 2021.

Ghita meddelte rådet, at ændringen af webtilgængelighedsloven med nye krav til kommunerne er vedtaget. Med ændringen udvides kravene til webtilgængelighed væsentligt. Hidtil har man ikke haft ansvar for materiale, som gøres tilgængeligt på en side eller en portal, når det kommer fra andre end egen myndighed (tredjeparts materiale). Det ændrer sig med ændringen af loven, og kan have større og bekostelige konsekvenser for kommunerne. Der kommer en sag om emnet på ITKU-mødet den 22. april og eventuelt en sag om afledte arkitektur aspekter i It-Arkitekturrådet i juni.

Ghita fortalte desuden om opdateringen af Teknologiradaren, hvor 2021-versionen nu er tilgængelig på Videncenteret. Hertil tilføjede Ghita, at Teknologiradaren giver overblik over forskellige teknologiers modenhed her og nu i kommunerne, fordelt på forskellige fagområder. Ghita kom med en opfordring til at anvende radaren i kommunerne og desuden spille ind med kommunale cases om erfaringer med radaren.

Ghita orienterede om, at kommuner har efterlyst hjælp fra KL til at overvinde de barrierer, der er for anvendelse af cloud, særlig skærpet efter Schrems-II dommen. Ghita fortalte, at problemet ikke kan løses fælleskommunalt, men fællesoffentligt eller overnationalt. KL er derfor i dialog med blandt andet Justitsministeriet. Ghita henviste til, at kommunerne ind til videre kan anvende KL's vejledning, som bl.a. peger på, at kommunerne bør gå i gang med at skabe overblik over, hvilke af deres systemer der er i cloud. Vejledningen samt en kommenteret gennemgang af Schrems II-dommen er tilgængelig på KL's hjemmeside [her](#).

Ghita fortalte også kort om den fællesoffentlige digitale arkitekturkonference 2021, som Digitaliseringsstyrelsen afholdt virtuelt den 3. marts, og hvor der

var omkring 400 deltagere. På programmet var flere oplæg fra kommunal side, herunder fra KL om tilstand & indsats og fra OS2 om IoT.

## 2. Drøftelsessager

### 2.1. KL og kommunernes input til Digitaliseringspartnerskabet

SAG-2020-05143 Vibeke Normann

#### Indstilling

Sekretariatet indstiller, at It-Arkitekturrådet:

- kommer med forslag til temaer og tilgange, som KL med fordel kan bringe ind i Digitaliseringspartnerskabet

#### Drøftelse

Pia Færch orienterede rådet om Digitaliseringspartnerskabet, som blev lanceret i marts 2021 af regeringen og har Jim Hagemann Snabe som formand. KL's formand Jacob Bundsgaard tiltræder partnerskabet som medlem blandt 25 andre faste medlemmer primært fra erhvervslivet.

Pia fortalte, at Digitaliseringspartnerskabet skal arbejde i fem spor, som skal munde ud i anbefalinger til regeringen om, hvordan Danmark udnytter og omsætter mulighederne ved digital omstilling. Anbefalingerne skal være klar oktober 2021 og vil blive fulgt op af en ny digitaliseringsstrategi fra regeringen.

Derefter præsenterede Pia kort de fem spor og efterspurgte kommunalt input til relevante og konkrete emner, som kommunerne kan anbefale partnerskabet at arbejde videre med. Umiddelbart mente Pia, at kommunerne og KL kan være med i alle fem spor, da vi allerede har politikker på de områder, som de fem spor dækker.

Drøftelserne af sagen og forslag til temaer og tilgange blev taget op under punktet 'Dialog med KL's direktion'.

### 2.2. Status fra Digitaliseringsstyrelsen vedr. det fællesoffentlige arkitekturarbejde

SAG-2021-01083 Line Laudrup

#### Indstilling

Det indstilles, at It-Arkitekturrådet:

- tager status til efterretning

### **Drøftelse**

Christian Plaschke orienterede rådet om status for arbejdet med arkitektur i den nye Fællesoffentlige strategiproces (FODS), og hvilke snitflader, der formentlig er til Digitaliseringspartnerskabet. De indsamlede forslag til den nye digitaliseringsstrategi, skal tilpasses den nye dagsorden, og i den henseende er Digitaliseringsstyrelsen klar over udfordringen ved at få FODS strategien og den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi, som Digitaliseringspartnerskabet skal komme med input til, til at spille sammen tidsmæssigt.

Desuden forklarede Christian, at der i FODS arbejdes med to spor: et grundlæggende spor, som omhandler fundamentene i it-arkitekturarbejdet, og et spor, som retter sig efter de behov, der opstår i samfundet, staten og kommunerne. Der vil derfor være faste opgaver på it-arkitekturområdet, men også nye opgaver, som opstår i takt med nye teknologier, lovgivning, politiske målsætninger og samfundsbehov. Således understøttes målet om, at borgerne og virksomhederne oplever en service, der er effektiv, sammenhængende, transparent og målrettet den enkeltes behov samt understøtter innovation, vækst og udvikling i samfundet.

Slutteligt nævnte Christian, at Digitaliseringsstyrelsen oplever en efterspørgsel fra it-arkitekter efter et overblik over allerede eksisterende fællesoffentlige, -kommunale og -regionale produkter.

Rådet bakkede op om etablering af et overblik. Ghita gjorde opmærksom på, at KL og KOMBIT's Videncenter har udarbejdet et overblik, som dog mangler regionernes produkter. KL vil undersøge, hvilke ønsker, der er til overblikket, og hvordan det kan udbygges.

Rådet mente desuden, at det i forhold til strategiarbejdet er væsentligt at italesætte vigtigheden af den 'usynlige' del af digitaliseringsarbejdet, blandt andet governance, kompetencer og ressourcer.

## **2.3. Gendbud af NemKonto**

SAG-2021-01173 Peter Falkenberg

### **Indstilling**

Det indstilles, at It-Arkitekturrådet:

- drøfter kommunale behov og krav til en fremtidig NemKonto løsning
- drøfter hvordan kommunale behov og ønsker til en fremtidig NemKonto løsning kan sikres gennem deltagelse i det forestående gendbud



## Drøftelse

Jacob Rasch, teamleder for NemKonto i Digitaliseringsstyrelsen fortalte kort om baggrunden og projektstatus for ny NemKonto.

NemKonto har været i stabil drift siden 2005. Løsningen er bygget på IBM mainframe til KMD og er sidenhen blevet videreudviklet med gælds- og venteregning. NemKonto-løsningen har dog været svær at tilpasse og datamodellen svær at vedligeholde. Desuden har der ikke været mulighed for dataudstilling, da en løsning ville være administrativ tung og økonomisk dyr.

Jacob præsenterede herefter udkast til den nye løsningsmodel, som skal afhjælpe de nuværende udfordringer. Løsningen skal være modulær og dermed have selvstændige moduler for gæld m.m. Desuden skal den være nem at tilpasse. Jacob fortalte desuden, at Digitaliseringsstyrelsen regner med, at den nye løsning i nogen tid vil køre parallelt med den nuværende.

Rådet bakkede op om en modulær løsning, som er nem at tilpasse og ændre. Hertil lagde rådet vægt på anvendelsen af den fælleskommunale infrastruktur og på, at man går i dialog med kommunerne og KOMBIT om behovene. Rådet mente, at projektet skal inddrage kommunale arkitekter og KOMBIT især i forhold til adgangsstyring. Hertil tilføjede Michael Breuning, Odense Kommune, at det er vigtigt for kommunerne at udføre brugerstyring i den fælleskommunale Adgangsstyring. Projektet kan med fordel hente inspiration fra BBR og DAR, hvor kommunerne kan brugerstyre i den fælleskommunale adgangsstyring. Michael nævnte også, at det er vigtigt at inddrage kommunale medarbejdere, der varetager udbetalingsområdet, da de kan have ønsker om at trække data ud, hvilket vil kræve åbne snitflader. Jacob svarede, at projektet stiler efter åbne snitflader til løsningen for at forbedre den administrative proces. Hertil vil projektet inddrage Kontrol og relevante kommunale aktører. Jacob påpegede, at det ikke er projektet, der skal kontrollere betalingerne, da løsningen kun skal formidle dem. Dog vil løsningen forventeligt indeholde et datamodul, der sikrer at data kan udstilles, så andres opgaveløsning understøttes.

Rådet spurgte ind til, om projektet har et overblik over, hvilke systemer, der bliver berørt af implementeringen af en ny løsning. Jacob nævnte, at projektet er ved at skabe sig et overblik, men i mellemtiden har projektet lavet en migreringsaftale med KMD.

Rådet spurgte desuden ind til, om der har været en proces med at genbesøge forretningsbehovene. Jacob fortalte, at projektet det kommende halve år skal genbesøge beslutningerne og genoptage dialogen med interessenter for at identificere behov og muligheder. Her tilføjede rådet, at det er vigtigt at medtage behovene for specielt udsatte borgere, der ikke har gavn af en digital løsning. Desuden er medarbejdere med socialpædagogiske roller også relevante at inddrage, da de kan kaste lys over, hvordan man kan admini-

strere en NemKonto på vegne af en borger. Til spørgsmålet om, hvornår projektet forventer at inddrage interessenterne, svarede Jacob, at inddragelsen af interessenterne vil starte efter sommeren og evt. i form af workshops. Rådet foreslog, at projektet oprettede en følgegruppe med kommunale interessenter for blandt andet at identificere vigtige aspekter, der skal løses, selvom de er ud af projektets scope.

Peter Falkenberg tilføjede, at det er vigtigt at se NemKonto-projektet i et større perspektiv og som en del af betalingsområdet. Desuden mente han, at det er vigtigt for projektet at undersøge, hvordan løsningens kommende arkitektur passer ind i andre løsninger. Desuden påpegede Peter, at det også er vigtigt at få etableret en standard for organisation, som projektet følger. Det er ikke nødvendigvis projektet selv, der skal levere standarden, men projektet skal tage stilling til den. Jacob erkendte, at der er et vigtigt punkt som projektet skal tage stilling til, og mente, at det er et af de punkter, som projektet og kommunerne skal i dialog om.

Rådet opfordrede projektet til at have tæt kontakt til arkitekturstaben i Digitaliseringsstyrelsen og sende dem bestillinger, blandt andet i forhold til standarder. Jacob sluttede med, at de generelt er åbne for at tage dialogerne og erkendte, at projektet ikke vil kunne løse alle udfordringerne, men at de vil tage stilling til dem.

## 2.4. Ny strategi for digital bevaring fra Rigsarkivet

SAG-2021-00804 Jakob Eiby

### Indstilling

Det indstilles, at It-Arkitekturrådet:

- Tager orienteringspunkterne til efterretning
- Kommer med input til konkrete behov fsva. "løbende aflevering" og diskuterer muligheden for at inddrage kommuner i arbejdsgruppen

### Drøftelse

Jakob Ejby orienterede rådet om, at KL i november 2020 modtog Rigsarkivets nye interne strategi for digital bevaring til orientering. KL har i den forbindelse fremsendt bemærkninger.

Jakob orienterede med afsæt i bemærkningerne om punkterne Archiving-by-design, konkurrenceudsættelse af afleveringsopgaven, fælleseuropæiske standarder og værktøjer samt betydning for § 7 arkiver. Desuden fortalte Jakob, at KL i bemærkningerne har fokuseret på muligheder frem for evt. risici, der vil blive håndteret løbende.

Sidst orienterede Jakob om løbende aflevering, der bl.a. betyder, at kommuner skal aflevere data hyppigere. Jakob fortalte, at Rigsarkivet har opfordret til en analyse af behov, konsekvenser m.m. og dialog med interessenter om fordele ved 'løbende aflevering'. I den henseende nævnte Jakob, at KL og kommunerne har modtaget invitation til at indgå i analysearbejdet.

Rådet bakkede op om deltagelsen i analysearbejdet, og flere viste interesse i at deltage i en referencegruppe. Rådet mente, at det er vigtigt at inddrage kommunernes viden og erfaringer på området. Det gælder både kendskabet til de konkrete IT-systemer og deres brug i den kommunale forvaltning samt erfaring med håndtering af de kommunale digitale arkivalier fra aflevering til genbrug/tilgængeliggørelse. Endvidere opfordrede rådet til, at analysearbejdet undersøger standardisering, fælles krav og anvendelsen af den fælles-kommunale infrastruktur. I forhold til krav til kommunale løsninger så rådet, at kravene også kan anvendes lokalt i kommunerne.

Rådet påpegede, at det vigtigt at have omkostningerne for øje, da der i kommunerne er bekymring i forholdt til systemtilpasninger og omkostninger forbundet med dette. Hvis 'løbende aflevering' bliver kravsat, er det derfor vigtigt, at en overgangsperiode tænkes ind. Desuden lagde rådet vægt på databeskyttelsen og undersøgelsen af dataansvaret. Jakob nævnte, at 'løbende aflevering' ikke bliver kravsat, og at dataansvaret skal afklares i analysearbejdet.

Flemming Nielsen spurgte rådet om, hvordan KL bedst kan understøtte at tænke arkivering ind inden ibrugtagning af et system, en model, som Staten anvender. Rådet mente, at modellen ikke behøvede at være obligatorisk, men en mulighed for kommunerne. Rådet tilføjede, at det kunne være interessant at tænke åbne data ind i arbejdet med arkivering.

## **2.5. Blanketprodukt til understøttelse af GDPR- fortegnelser**

SAG-2018-01819 Dan Bjørneboe

### **Indstilling**

Det indstilles, at It-Arkitekturrådet:

- drøfter mulighederne for brug af produktet

### **Drøftelse**

Dan Bjørneboe præsenterede rådet for baggrunden for ønsket om at udvikle et produkt som supplement og understøttelse af GDPR-fortegnelser anvendt i kommunerne. Flere kommuner har oplevet udfordringer med GDPR-fortegnelserne og har efterspurgt et produkt til vedligehold af dem. Dan fortalte, at KL er i gang med at udvikle et produkt, som tager udgangspunkt i de

eksisterende blanketter og er inspireret af sletningsangivelserne i KLE - Online. Produktet vil angive, hvilke kategorier af personoplysninger, der bliver behandlet og hvilke kategorier af personer/registranter. Det vil blive et illustrativt, overskueligt og digitalt produkt og vil blive præsenteret som oversigt til hver blanket. Dan tilføjede, at produktet i første omgang skal være tilgængeligt for kommunerne, men på sigt kan det også blive borgervendt. Dan fortalte desuden, at projektet forventer at færdigudvikle produktet i 2021, herefter vil kommunerne blive tilbudt at anvende det. Dan sluttede med at spørge rådet, om de kunne se andre perspektiver i produktet end anvendelsen ift. GDPR.

Rådet bakkede op om udviklingen af produktet. Rådet nævnte, at KL's arbejde med standardfortegnelser i forhold til KLE, slettefrister mv. er nyttigt, specielt i forhold til videndeling og overholdelse af krav. Desuden så rådet fine perspektiver i produktet til at arbejde med governance-strukturer og procesejerskab i kommunerne. Og pointerede, at sammenhængen mellem KLE og produktet er vigtigt og så perspektiver i yderligere fælles udfordringer, som KL også kan afdække og sætte fokus på. Dan tilføjede, at produktet, kan ses som en proces- og behandlingsoversigt.

## 2.6. Dialog med KL's direktion

SAG-2020-05143 Vibeke Normann

### Drøftelse

På It-Arkitekturrådets faste punkt 'Dialog med KL's direktion' orienterede Christian Harsløf rådet om seneste nyt i forhold til Digitaliseringspartnerskabet, som han mente markerer et skift i det offentlige digitaliseringsarbejde. KL bifalder, at digitalisering er kommet mere i fokus, og at dialogen om digitalisering kører særskilt og adskilt fra Økonomaftalen 2022, således at et dedikeret forløb om digitalisering kan ende i en politisk aftale.

Christian fortalte desuden, at Digitaliseringspartnerskabets arbejdsform giver gode muligheder for, at KL og kommuner som interessenter kan have indflydelse på den kommende strategi, om end vi bliver en af mange interessenter. Christian mente dog, at vi har gode forudsætninger at spille ind i forhold til de fem overordnede spor, hvor vi har konkrete forslag at fremsætte. Desuden giver partnerskabet mulighed for at stille krav til erhvervslivet i forhold til samarbejde med det offentlige. Christian tilføjede, at vi nu afventer en handlingsplan, som skal udstikke retningen for det kommende arbejde på digitaliseringsområdet.

Slutteligt nævnte Christian, at vi fortsætter det stadig relevante samarbejde om Fællesoffentlig Digitaliseringsstrategi, hvor 2021 er mellemår, indtil vi har en strategi i 2022. I mellemtiden afventer KL resultaterne fra partnerskabet.

Rådet bifaldt, at der nu er politisk fokus på digitalisering, men tilføjede, at digitalisering tilsvarende er for vigtig til kun at overlade til politikere. Tillige syntes rådet, at det var glædeligt, at der kunne ses en vis sammenhæng mellem Kommunernes Digitaliseringsprogram og de fem spor.

Rådet var positivt indstillet over for Digitaliseringspartnerskabets fokus på data. Hertil mente rådet, at KL kan anbefale, at partnerskabet sætter fokus på Open Source, dataetik samt delingsbegrebet, som et centralt begreb, når der tales om data. Desuden mente rådet, at der i de fem spor mangler et punkt om infrastrukturer, konkurrenceudsættelse og flerleverandørstruktur.

KL følger Digitaliseringspartnerskabet tæt og vil bringe emnet op på kommende It-Arkitekturrådsmøder, når det bliver mere konkret.

## **2.7. Kobling mellem delprogrammerne i Kommunernes Digitaliseringsprogram 2021-2025 og It-Arkitekturrådet**

SAG-2020-05143 Vibeke Normann

### **Indstilling**

Programleder indstiller, at It-Arkitekturrådet:

- Drøfter de identificerede arkitektur aspekter i de enkelte delprogrammer, koblingerne mellem delprogrammerne og eventuelle tværoffentlige koblinger
- Drøfter og giver input til forslag til mål og indsatser for arkitekturdelen af delprogram 6 Digitale fundamenter

### **Drøftelse**

Vibeke Normann præsenterede governance i Kommunernes Digitaliseringsprogram, hvor der vil være koordinering mellem de 6 delprogrammer via programmets overordnede sekretariat. Vibeke forklarede, at Delprogrammet Digitale Fundamenter har opbygget en tværgående arkitekturstyring mellem delprogrammerne med løbende dialog med fast tilknyttede arkitekter, som delprogrammerne har ret og pligt til at inddrage og bede om arkitekturbi-stand. Herefter blev de fem delprogrammer præsenteret af de respektive tovholdere, herunder arkitektur aspekterne i dem.

Marie Madsen tovholder på delprogram 1, Borger, Teknologi og Lokaldemokratiet orienterede rådet om status for delprogrammet. Hun fortalte, at de stadigvæk er i en afsøgende fase, hvor der er to områder med borgere som hovedfokus. De to områder omhandler dels at sikre, at alle er med, når der leveres løsninger, dels at kortlægge teknologipåvirkningen på lokaldemokratiet. Herefter fremlagde Marie fem temaer, som delprogrammet regner med at arbejde med. Flere af temaerne mangler afklaring i forhold til, hvilke projekter der skal igangsættes, og derfor er der endnu ikke identificerede arkitekturasperter. Hvad angår temaer, som allerede har projekter som videreføres, nævnte Marie, at der endnu ikke er behov for arkitekturbistand, men at der forventes at komme arkitekturovervejelser.

Rådet gjorde Marie opmærksom på, at der i forhold til temaet lokaldemokratiet allerede findes nogle værktøjer, som bliver anvendt i kommunerne.

Caroline Hegelund præsenterede delprogram 2, Digital transformation og styrket udbredelse af modne teknologier. Caroline fortalte, at programmet bygger på en indsats, der har været i gang i et par år. Herefter fremlagde Caroline udfordringsbilledet fsva. brug af teknologi og digital omstilling i kommunerne og de konkrete indsatser i programmet, herunder særligt KL's teknologiradar. Teknologiradaren anvendes bl.a. som afsæt for at vurdere og prioritere, hvilke teknologier, det er centralt at lave arkitekturscreening på. Caroline præsenterede også et nyt koncept med titlen "Teknologivurdering". Her har kommunerne mulighed for at gå dybere ned i, hvad de skal være opmærksomme på, når de skal tage en given ny teknologi i anvendelse. Konceptet er udarbejdet af KL sammen med DTU og en kommunal arbejdsgruppe. En teknologivurdering udarbejdes af en fokusgruppe bestående af relevante kompetencer og interessenter fx KL'ere, herunder IT-arkitekter, kommuner, forskere fx fra DTU, leverandører mv.

Rådet mente, at arkitekturs rolle i teknologivurderingen med fordel kan tydeliggøres ved at tilføje den særskilt.

Morten Ejlersen præsenterede delprogram 3, Sammenhængende velfærdsforløb og – indsatser. Morten fremlagde tre typer initiativer, som delprogrammet vil omhandle 1) digitale løsninger, 2) strategiske udredninger og koordination samt 3) optimal udnyttelse af eksisterende løsninger. Derefter præsenterede Morten indsatsområderne for 2021, hvor fokus i første kvartal har ligget i indsatsområdet 'målrettede indsatser i et mere digitalt jobcenter', hvor der netop er blevet igangsat en foranalyse for det virtuelle jobunivers. Desuden fortalte Morten, at fokus aktuelt rettes mod indsatsområdet 'bedre it-understøttelse af ungeindsatser'. Morten fortalte rådet, at der på nuværende tidspunkt ikke er identificeret arkitekturasperter, men disse vil blive præsenteret rådet, når de forelægges.

Mette Hansen fremlagde delprogram 4, Klima og ressourcer, hvor styregruppen har prioriteret tre temaer for hele strategiperioden. Temaerne kan dog justeres, hvis der er behov. Herefter præsenterede Mette projekterne, som konkretiserer temaerne, hvor det generelle for projekterne er, at der sættes fokus på en datadrevet indsats og et styrket datagrundlag, videndeling samt skalering. Mette fortalte, at der derfor er flere arkitektur aspekter i delprogrammet, hvor der både skal arbejdes med dataarkitektur, begrebsafklaring og arkitektur på blandt andet IoT-aspekter. Mette sluttede sin præsentation med at orientere rådet om delprogrammets koblinger til de fem andre delprogrammer i Digitaliseringsprogrammet og til fællesoffentlige indsatser.

Mathias Kimer Larsen orienterede rådet om de to hovedspor i delprogram 5, Bedre velfærd og styring med data. Mathias fortalte, at det første spor omhandler at udarbejde en fælleskommunal datastrategi og i det andet spor gennemføres 2-4 datastandardiseringsprojekter. Det første hovedspor bygger videre på en foranalyse, som er udarbejdet i efteråret 2020, og som har identificeret ti emner, som skal indgå i den fælleskommunale datastrategi. Datastrategien skal have et kommunalt perspektiv og skal tydeliggøre, hvordan den offentlige sektor kan bruge data til at give bedre velfærd til borgerne. Fokus i strategien vil både være på de allerede eksisterende standarder, men også på nye. Målgruppen er kommunalpolitikere og direktioner. Herefter fortalte Mathias om det andet hovedspor, hvor der allerede nu igangsættes et projekt om mere viden om resultater og indsatser for udsatte børn. Der igangsættes en analyse om fælles standard for hjælpemidler på tværs af sundheds-, ældre- og socialområdet. Her vil projektet udvikle et bud på integration af denne standard i FSIII og FFB. Mathias mente, at der i dette arbejde vil være arkitektur aspekter, men disse er ikke helt identificeret endnu. Mathias sluttede med en opfordring til rådet om at sende delprogrammet eksempler og use cases på god dataanvendelse i kommunerne, gerne fælleskommunalt anvendt data.

Rådet spurgte om, hvorvidt delprogrammet undersøgte mulighederne for kaotisk taksonomi. Mathias svarede, at dette ikke var i sigte, men kan komme i spil. Mathias efterspurgte eksempler på brug af kaotisk taksonomi. Ghita tilføjede, at man har anvendt det som redskab til at gå fra fri tekst til noget mere konkret for derefter at standardisere. Ghita mente, at taksonomien kan effektivisere og accelerere resultatet, men kan ikke anvendes til at nå et standardiseringsresultat. Rådet mente dog, at der er interessante perspektiver i at automatisere klassifikation og standardisering.

Rådet spurgte generelt til kommunal inddragelse i delprogrammerne, og blev forsikret om, at der er involvering på direktørniveau i alle delprogram-

mernes styregrupper, og desuden vil kommunerne blive inddraget i projekter, hvor relevant.

Rådet tog de fem præsentationer til efterretning.

## **Del 2**

Vibeke Normann præsenterede forslag til mål og indsatser, som skal behandles i programstyregruppen i april 2021. Vibeke fremlagde, at baggrunden for målsætningen er de væsentlige udfordringer, som fremgår af effektmålingen for SAGER-programmet. Vibeke fortalte, at delprogrammet har målet 'Kommuner, leverandører, KOMBIT og andre aktører kan og vil anvende den fælleskommunale rammearkitektur ifm. anskaffelser eller udvikling af it-løsninger', som igen er delt i tre delmål. Disse delmål er konkretiseret i indsatser, som er kategoriseret i kommunikation, governance, kompetencer og understøttelse af målgruppens anvendelse af den fælleskommunale rammearkitektur. Vibeke gennemgik forslag til indsatserne for rådet. Slutteligt forklarede Vibeke om den videre proces, hvor delprogrammet vil gå i dialog med en referencegruppe af kommunale it-arkitekter og derefter behandles forslagene i styregruppen.

Rådet mente, at det er vigtigt at inddrage kommunerne i udarbejdelsen af materialerne. Hertil mente rådet, at produkterne skal være målrettet og målgruppespecifikke for at opnå den bedste anvendelse og udbredelse af den fælleskommunale rammearkitektur. Rådet lagde desuden vægt på at indsatserne er konkrete og operationelle, således de kan forstås og anvendes af kommunerne og andre interessenter. Rådet foreslog delprogrammet at etablere en referencegruppe, som afprøver og kvalificerer de udarbejdede materialer. I gruppen bør blandt andre contract managers indgå.

Rådet pointerede desuden, at det er svært med at få udarbejdet generisk materiale til brug i kravstillelsen, derfor er det vigtigt at finde ud af, hvor og hvordan den fælleskommunale rammearkitektur kan bidrage. Desuden er det vigtigt med en skarpere kobling mellem den fælleskommunale rammearkitektur og infrastruktur. Rådet foreslog desuden udarbejdelse af et screeningsværktøj, hvor man kan guide til spørgsmål og opmærksomhedspunkter i kommune-leverandør dialog i en anskaffelsessituation.

## **2.8. Foranalyserapporten 'Digitaliseringklar kommunal forvaltning'**

SAG-2020-04967 Line Hvingel

### **Indstilling**



Det indstilles, at It-Arkitekturrådet:

- drøfter foranalysens resultater på baggrund af orienteringen
- giver input til det videre arbejde, såfremt projektet igangsættes

### **Drøftelse**

Line Hvingel præsenterede udfordringerne med og behovet for at arbejde med data som infrastruktur, hvor der i kommunerne er behov for et bedre sammenspil mellem geodata, herunder også lovgivningen, og sagsbehandlingen for at mindske antallet af fejlbehæftede sager. Kommunerne oplever forskellige udfordringer, blandt andet ikke-entydige begreber, data der ikke flyder og lovgivning, der spænder ben for opgaveløsningen.

Herefter fremlagde Line de overordnede resultater for projektet 'Stedbestemmelse af lovgivning', hvor hun præsenterede rådet for fire identificerede udfordringer og disses sammenhæng til overordnede rammesættende udfordringer. Line fortalte, at konklusionen på projektet er, at en fremtidig udvikling ikke alene bør have et teknisk fokus, men at digitalisering fremadrettet skal have et helhedssyn på forvaltningens opgaver, så digitaliseringen reelt understøtter kommunernes arbejde med forvaltning og sagsbehandling. Line sluttede med, at der på nuværende tidspunkt ikke er tænkt en fortsættelse af projektet, men Styrelsen for Dataforsyning og Effektivisering vil gerne løfte arbejdet videre i et nyt fællesoffentligt projekt (FODS).

Rådet så et stort potentiale i at bruge stedbestemmelse og geografi mere og mente, at der er behov for at præcisere, hvad det vil sige at knytte noget til et sted, samt hvilken værdi det giver. Her er det vigtigt at tænke på, hvad it-arkitekturen kan bidrage med. Rådet spurgte ind til, om bitemporalitet og historik er tænkt ind i projektet. Line svarede, at man teknisk set nemt kan understøtte bitemporalitet, udfordringen ligger i, at historikken lovgivningsmæssigt er svær at indfange, da retsinformationen er meget rigid og låst. Desuden er der stadig uløste problemer i forhold til geodata lovgivningen, fx er der et ønske om, at en ændring i geodata ikke skal afføde en ændring i loven. Line mente, at konsolideret lovgivning skal være mere flydende for at afhjælpe nogle af de problemer kommunerne oplever.

## **2.9. Revision af kommissorium for It-Arkitekturrådet**

SAG-2020-05143 Vibeke Normann

### **Indstilling**

Sekretariatet indstiller, at It-Arkitekturrådet:

- tager ændringen af kommissorium til efterretning

### **Drøftelse**

Vibeke Normann fortalte kort om revisionen af kommissoriet for It-Arkitekturrådet og præsenterede ændringerne, som primært er en opdatering ift. den nye programperiode.

Rådet tog ændringen af kommissoriet for It-Arkitekturrådet til efterretning.

## **2.10. Arkitekturrapport vedr. NemRefusion 3.0**

SAG-2020-05143 Vibeke Normann

### **Indstilling**

Det indstilles, at It-Arkitekturrådet:

- tager arkitekturrapporten for NemRefusion 3.0, de indkomne høringsvar og projektets håndtering af de indkomne høringsvar til efterretning

### **Drøftelse**

Jan Dynnesen orienterede rådet om konteksten for projektet NemRefusion 3.0, hvor han blandt andet nævnte at den nuværende version af NemRefusion udløber ultimo 2022, og derfor skal den nye version være færdigudviklet og i drift inden. Desuden nævnte Jan, at projektet vil følge en agil udviklingsmodel og vil blive udviklet som Minimum Viable Product, hvor den fælleskommunale infrastruktur benyttes i videst mulige omfang. Jan gennemgik desuden fordele og ulemper ved den udviklingstilgang som projektet har valgt, hvor han bemærkede, at projektet indebærer en større risiko for KOMBIT, da KOMBIT har større ansvar i løbet af udviklingsperioden. Slutteligt gennemgik Jan de indkomne kommentarer til arkitekturrapporten for NemRefusion 3.0 samt projektets svar.

Rådet tog arkitekturrapporten for NemRefusion 3.0, de indkomne høringsvar og projektets håndtering af disse til efterretning. Hertil spurgte rådet om projektet har overblik over, hvilke dele af den fælleskommunale infrastruktur, som bliver anvendt. Jan svarede, at projektet har overblikket, og at det desuden er gengivet i arkitekturrapporten. Rådet lagde desuden vægt på vigtigheden af, at løsningen mindsker risikoen for bindinger og leverandør lockin. Jan fortalte, at NemRefusion 3.0 bliver en løsning, der nemt kan flyttes fra den ene leverandør til en anden. Slutteligt tilføjede Henrik Brix, at tankerne om tilgangen til projektet er rigtig fine, og at det eneste supplerende, der kunne peges på, er mere fokus på Open Source.

## 2.11. Arkitekturrapport vedr. gateway til deling af data på sundheds- og ældreområdet

SAG-2020-05143 Vibeke Normann

### Indstilling

Det indstilles, at It-Arkitekturrådet:

- tager arkitekturrapporten for gateway til deling af data på sundheds- og ældreområdet, de indkomne høringssvar og projektets håndtering af de indkomne høringssvar til efterretning

### Drøftelse

Niels Gundtoft fra Optimum IT præsenterede rådet for Fælles sprog tre (FSIII)-gateways brug af infrastrukturen for Fælles Udbud og Udvikling af Telemedicin (FUT) og de tilpasninger, der har været til infrastrukturen. Niels fortalte kort om den initiale opgave for gatewayen, hvor gatewayen skal modtage FSIII-data fra Elektronisk Omsorgsjournal-løsninger (EOJ). Desuden meddelte Niels, at data, som afleveres til gatewayen, skal leve op til et regelsæt, som ligger i den åbne Fast Healthcare Interoperability Resources-struktur (FHIR). Således bliver Fælles Sprog III (FSIII) mappet til denne struktur. Niels fortalte rådet, at tilpasningerne til FUT-infrastrukturen har drejet sig om tilføjelser af forskellige komponenter, blandt andet konsol til overvågning, indberetningsnitflade, som sker gennem Serviceplatformen og en komponent til dataudtræk. Endvidere havde kommunerne oplevet behov for at tilpasse komponenterne basis gateway, og systemsikkerhed.

Carsten Nydam-Rønved spurgte Niels om muligheden for at kunne udstille Tilstand og Indsats inden for socialområdet. Niels fortalte, at projektet har en reference til den fælleskommunale informationsmodel, men eftersom der findes forskellige lovrammer, og der endnu ikke er sket en afklaring i forhold til dem, har projektet besluttet at vælge den snævre fortolkning, og har dermed ikke Tilstand og Indsats med. Projektet holder sig til lovhjemmel om at dele disse data og har derfor indtil videre kun Tilstand og indsats inden for sundhedsområdet på Gatewayen.

Rådet gjorde desuden opmærksom på, at data i gatewayen vil være forskellige, selvom de følger FSIII, da denne bliver anvendt forskelligt i kommunerne. Pia Færch nævnte, at der pågår en analyse om anvendelse og implementering af FSIII i kommunerne, da der er en bekymring for, at data ikke er ensartede, selvom de følger samme standard.

Rådet udtrykte dog forhåbning, da de mente, at FSIII var et vigtigt skridt mod ensartethed, og da gatewayprojektet understøtter ensartethed. Niels Gundtoft tilføjede, at FSIII-gateway vil give anledning til større fokus på

EOJ-løsninger og validering af data. Han fremhævede, at dette ikke vil sikre bedre datakvalitet fra starten af, men at processen er påbegyndt.

### **3. Eventuelt**