



Kommunernes Digitaliseringsprogram 2021-2025

Projektbeskrivelse

Databaseret Energiledelse

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

19. januar 2021

www.kl.dk

Side 1 af 4

1. Formål og baggrund

1.1. Baggrund

De ambitiøse målsætninger om reduktion af CO₂-udledninger i 2030 kræver et selvstændigt fokus på energibesparelse. Den traditionelle vej til energibesparelse i bygninger er gennem energirenoveringer, der både er dyre og udfordret af den begrænsede anlægsramme.

Kommunale erfaringer viser dog, at aktiv energistyring af bygninger, dvs. en målrettet brug af data om energiforbrug, kan sikres betydelige og meget omkostningseffektive energibesparelser.

Desværre har mange kommuner hverken adgang til energidata af høj kvalitet eller kompetencerne til at implementere aktiv energistyring.

1.2. Formål

Projektet har til formål at understøtte kommunernes adgang til og anvendelse af data om energiforbruget i den kommunale bygningsmasse, så kommunerne kan høste de potentielt store besparelser af både penge og CO₂-udledning, der ligger i aktiv energistyring af eksisterende bygninger.

1.3. Gevinster

- 5 - 10 % energibesparelse i kommunale bygninger (konservativt estimeret). Indsatsen forventes derfor at blive selvfinansierende i løbet af projektperioden
- Forbedret evidens for effekt af kommunernes energisparsindsats
- Styrkelse af kommunernes politiske position ifm. den grønne omstilling
- Opbygning af kommunale kompetencer i aktiv energistyring
- Mere effektiv brug af vedligeholdelsesmidler
- Forbedring af bygningernes kvalitet, fx bedre komfort og indeklima

1.4. Resultatmål

- Alle kommuner har i 2025 adgang til energiforsyningsdata af høj kvalitet
- Halvdelen af alle kommuner deltager i den fælleskommunale indsats for aktiv energistyring
- Kommunerne kan dokumentere en rentabel energibesparelse i 2025

2. Leverancer og succeskriterier

2.1. Modnings- og analysefasen (2021)

Projektet starter med en grundig analyse af kommunernes forudsætninger, fordi projektets succes afhænger af, at den enkelte deltagerkommune bliver i stand til at implementere databaseret aktiv energistyring i egne bygninger. Det kræver, at indsatsen tager udgangspunkt i den enkelte kommunes forudsætninger.

Dertil kommer, at projektet er et skaleringsprojekt, hvor allerede etableret viden og redskaber skal gøres tilgængelig for alle kommuner og videreudvikles i et fælleskommunalt samarbejde. Der er derfor behov for et højt kommunikationsniveau især i starten af projektet, så den enkelte kommune kan beslutte sin deltagelse på et oplyst grundlag.

Leverancer i 2021
<ul style="list-style-type: none">• Foranalyse<ul style="list-style-type: none">○ Kvantitativ analyse af kommunernes nuværende brug af forsyningsdata til aktiv energistyring○ Kvalitativ analyse af kommunernes kompetenceniveau og behov for kompetenceudvikling og systemunderstøttelse<ul style="list-style-type: none">▪ Gennemførelse af fokuserede interviews med udvalgte kommuner▪ Verifikation af resultater gennem 1-2 workshops for de kommuner der har leveret input• Opstart af drøftelse med staten (Energistyrelsen, SDFE m.fl.) og forsyningssektoren om en indsats for tilvejebringelse af høj kvalitets energiforsyningsdata• Opstart af drøftelse med forsyningssektoren om en indsats for tilvejebringelse af høj kvalitets energiforsyningsdata• Opstartspræsentation af projektet før analysearbejdet (1 ½ dagskonference)• Præsentation af analysearbejdet og dialog med kommunerne om næste skridt og deres involvering (1-2 heldagskonferencer, fx øst + vest)• Etablering af et faciliteret fælleskommunalt samarbejde for aktiv energistyring
Succeskriterier
<ul style="list-style-type: none">• Minimum 50 % af kommunerne har deltaget i den kvantitative undersøgelse• Minimum 25 % af kommunerne har deltaget i den kvalitative undersøgelse• Minimum 20 kommuner deltager i det fælleskommunale samarbejde ved opstart af 2. projektår

2.2. Gennemførelses- og implementeringsfasen (2022-2025)

Projektet skal grundlæggende levere hjælp til selvhjælp, så kommunerne bliver i stand til at implementere databaseret aktiv energistyring i alle kommunale bygninger.

Der vil derfor sideløbende ske både en fælleskommunal vidensdeling og udvikling af virkemidler, samt en indsats for at forbedre de overordnede rammer for kommunernes brug af forsyningsdata.

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk

Side 3 af 4

Leverancer 2022-2025
<ul style="list-style-type: none"> Gennemførelse af en tæt faciliteret fælleskommunal kompetenceopbygning og erfaringsudveksling, baseret på erfaringerne fra etableringen af det fælleskommunale nøgletalssamarbejde for ejendomsområdet (nuværende FKDS initiativ 5.2) Udvikling af skabeloner for ledelsesinformation til alle niveauer af den kommunale organisation Forbedrede nøgletal for kommunalt energiforbrug til brug for den strategiske kommunale ejendomsadministration, herunder udvikling af kommunale resultatmål for CO₂-reduktion.
Succeskriterier
<ul style="list-style-type: none"> Minimum 40 kommuner kan ved projektets afslutning dokumentere en rentabel indsats for deres databaserede energisparsindsats

3. Budget

Aktivitet/år	2021	2022	2023	2024	2025	I alt
Foranalyse	433.000					433.000
Projektledelse i KL	725.000	950.000	950.000	950.000	950.000	4.525.000
Kommunal indstationering	50.000	100.000	100.000	100.000	100.000	450.000
Ekstern konsulentbistand	200.000	350.000	366.000	400.000	400.000	1.716.000
IoT aktiviteter	67.000	50.000	34.000			151.000
Øvrige omkostninger	25.000	50.000	50.000	50.000	50.000	225.000
Udgifter i alt	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	7.500.000

Finansiering

Projektbevillingen finansieres af puljen afsat til projekter i delprogrammet Klima og ressourcer under Kommunernes Digitaliseringsprogram 2021-2025.

4. Tidshorisont

Projektet startes op primo 2021 og forventes afsluttet med udgangen af 2025.

5. Risikovurdering af projektet

Projektets succes vil først og fremmest afhænge af, at tilstrækkeligt mange kommuner vil prioritere deltagelse. Der er derfor en opstartsrisiko ved, at der ikke er nok kommuner, der ønsker at deltage.

Aktiv energistyring kræver data af høj kvalitet og med en høj leveringshyppighed – minimum dagligt og helst på ned på timeniveau. Det er teknisk muligt at fremskaffe data af denne kvalitet, men der må i starten af projektperioden forventes visse udgifter forbundet med at fremskaffe og behandle data, så kvaliteten bliver tilstrækkelig høj. Der er derfor risiko for, at deltagerkommunerne ikke kan opnå de forventede resultater. Der er imidlertid allerede flere kommuner, der har overvundet disse opstartsvanskeligheder og den teknologiske udvikling øger datakvaliteten og mindsker omkostningerne i hastigt tempo.

6. Interessentvurdering

Der er en god dialog om perspektiver og udfordringerne for en databaseret energispareindsats med en de fleste relevante interessenter, herunder Energistyrelsen, forsyningsselskaberne, forskellige interesseorganisationer og virksomheder og flere kommuner.

Folketinget har allerede indgået en bred politisk aftale om en databaseret energispareindsats for statens bygninger (maj 2020), og der er et stigende pres, både fra EU og fra erhvervslivet, for at der også stilles krav til energispareindsatsen i de øvrige offentlige bygninger i kommuner og regioner. Nærværende indsats vil kunne modvirke dette pres.

7. Organisering

Projektet gennemføres af Center for Klima og Erhverv, om muligt med periodvis indstationering af kommunale eksperter.

Projektet refererer til programstyregruppen for Klima og ressourcer under Kommunernes Digitaliseringsprogram 2021-2025.

Projektet skal afrapportere om projektets status og fremdrift til styregruppens møder, som holdes 3-4 gange årligt.

Fra år til år skal programstyregruppen foretage en prioritering af hvilke initiativer, der skal igangsættes og arbejdes med. KL's bestyrelse vil hvert år få forelagt en samlet sag for det kommunale digitaliseringsprogram, hvori indgår det kommende års indsatser og økonomien i hvert delprogram, så det dermed er muligt løbende at foretage justeringer og prioriteringer.