Handlingsplan 2027

Greater Copenhagen EU Office

Indhold

1. Indledning 1

2. Aktiviteter og organisering 2

3. Strategiske fokusområder 3

4. Udvalgte handlinger i 2027 6

1. Indledning

Greater Copenhagen EU Office engagerer Region Østdanmark, Danmarks Tekniske Universitet, Københavns Universitet, Copenhagen Business School, Roskilde Universitet samt østdanske kommuner i europæisk samarbejde med særligt fokus på temaerne sundhed, grøn omstilling og digitalisering.

Handlingsplan 2027 er den første handlingsplan efter sundhedsreformen og efter midtvejsevalueringen af kontorets strategi. På denne baggrund har bestyrelsen besluttet at opprioritere sundhedsområdet. Derudover skal samfundssikkerhed og beredskab fremover tænkes mere ind i arbejdet med de tre ovennævnte temaer. Kontoret samarbejder også fortsat med kommunerne og regionen om projekter på uddannelsesområdet, der knytter sig til temaerne.

2027 bliver et år med store forandringer både i ejerkredsen og i EU. Den 1. januar 2027 træder sundhedsreformen i kraft, og Region Sjælland og Region Hovedstaden bliver til Region Østdanmark. Arbejdsfordelingen og rollerne i den nye region vil stadig være under udvikling i løbet af året, og kontoret vil derfor være fleksibelt i samarbejdet. 2027 er også det sidste år i EU's nuværende budgetperiode. Kontoret vil rådgive om at udnytte de sidste muligheder for finansiering og positionering i den nuværende periode, og samtidig skal der afsættes ressourcer til at forberede ejerkredsen på de nye programmer fra 2028. Endelig vil kontoret forholde sig til de nye opgaver og rammevilkår i både Danmark og i Europa, som følger af udviklingen inden for kunstig intelligens og af det ændrede trusselsbillede.

Bestyrelsen har peget på en række samfundsudfordringer, som kontoret skal arbejde med i 2027. Der er sammenfald mellem de prioriteter, som regionen, kommunerne og universiteterne har meldt ind. Det giver gode muligheder for samarbejde på tværs af ejerkredsen om fælles EU-projekter og om at påvirke EU's dagsordener. Sammenfaldet er tydeligst inden for det nære sundhedsvæsen og beredskab, og der er også flere snitflader inden for cirkulær økonomi, den grønne trepart og digital transformation. Ud over arbejdet med de aktuelle samfundsudfordringer fortsætter kontoret sin langsigtede indsats i Bruxelles for at understøtte Femern Bælt- og Øresundsforbindelserne.

Handlingsplanen implementerer strategien og beskriver først kontorets aktiviteter og derefter de faste ydelser inden for kapacitetsopbygning, EU-hjemtag og positionering. De faste ydelser udgør langt størstedelen af kontorets arbejde. De tilrettelægges fleksibelt i løbende dialog med ejerkredsen og ud fra de muligheder, der opstår på EU-niveau. Til sidst beskrives de udvalgte handlinger, som omsætter de strategiske input til konkrete indsatser, der efter kontorets vurdering kan skabe stor værdi for ejerkredsen.

Bestyrelsen støtter også i 2027 op om Greater Copenhagen EU Offices organisation og om, at kontoret fortsat er en bæredygtig, veldrevet og god arbejdsplads, der giver rum til udvikling og forskellighed.

Godkendt af bestyrelsen
Den 9. november 2026

GREATER COPENHAGEN EU OFFICE

2. Aktiviteter og organisering

Vi arbejder med **projektudvikling** og **interessevaretagelse** for at nå målsætningerne i strategien.

Projektudvikling

Projektudvikling vedrører alle de strategiske fokusområder: kapacitetsopbygning, EU-hjemtag og positionering.

Målgruppen er primært regionen, kommuner og virksomheder, men vi faciliterer også samarbejde med universitetsforskere om fælles EU-ansøgninger. Projektudvikling vedrører endvidere økonomisk støtte til ejerkredsen fra forprojektordningen og rådgivning fra kontoret med hjælp fra private konsulenter gennem virksomhedsservicen CopenVirk.

Vi arbejder hovedsageligt med følgende EU-programmer: Horizon Europe, Digital Europe, Interreg, LIFE, ELENA, COST Actions, Connecting Europe Facility, Innovation Fund, URBACT, EU4Health, European Defence Fund, Erasmus+ og European Urban Initiative.

Interessevaretagelse

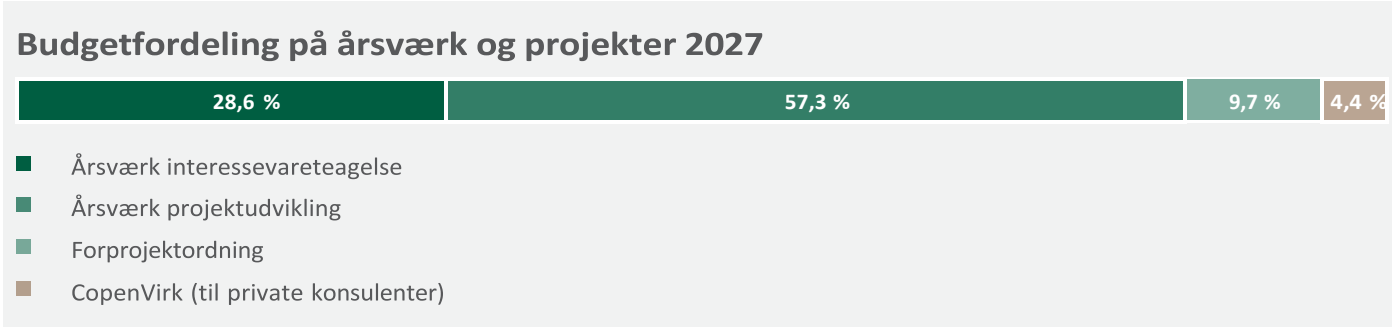
Interessevaretagelse vedrører de strategiske fokusområder: kapacitetsopbygning og positionering. Målgruppen er hovedsageligt universiteter og hospitaler samt interessenter i tværregionale infrastrukturprojekter.

Vi arbejder med EU's forskningspolitiske prioriteter i Horizon Europe 2021-2027 og dets tværgående prioriteter som integration af Social Science and Humanities (SSH). Vi fokuserer også på det kommende rammeprogram Horizon Europe (FP10) og Den Europæiske Konkurrenceevnefond (EKF).

Generelt følger vi tilblivelsen af EU's kommende flerårige budget 2028-34 og analyserer ejerkredsens interesser i dette. Samtidig understøtter vi ejerkredsens tværregionale transport-infrastrukturprojekter, såsom Femern Bælt og styrket forbindelse over Øresund via interessevaretagelse i Bruxelles.

Aktiviteternes sammenhæng til GCPHEU's budget 2027

GCPHEU's samlede udgifter for 2027 er budgetteret til 18,1 mio. kr., som svarer til kontorets kontingentindtægter. Fordelingen af kontingent er følgende: 20 % fra universiteter, 41 % fra Region Østdanmark og 39 % fra kommunerne.



3. Strategiske fokusområder

Vi har tre strategiske fokusområder: **kapacitetsopbygning, EU-hjemtag og positionering**. Gennem disse områder skaber vi værdi for vores universiteter, kommuner og region samt innovative virksomheder i vores geografi. Vores faste ydelser er beskrevet under hvert fokusområde, mens udvalgte handlinger for 2027 er beskrevet sidst i handlingsplanen.

Kapacitetsopbygning

Kapacitetsopbygning er viden, kompetence og parathed til engagement i EU-muligheder.

Målsætninger:

- Sikre rettidig viden og evne til at udnytte muligheder.
- Understøtte organisatorisk parathed hos ejerkredsen.
- Levere systematisk, individuel og professionel rådgivning.
- Sikre kendskab til kontorets ydelser og ekspertise i ejerkredsen.

Faste ydelser

I 2027 vil kapacitetsopbygning lægge ekstra vægt på at **forberede ejerkredsen på at søge EU-programmerne i EU's næste budgetperiode 2028-2034**. Vi vil samtidig opbygge kapacitet hos ejerkredsen til at udvikle projekter og varetage interesser under **nye vilkår med AI, øget fokus på konkurrenceevne og et ændret trusselsbillede**. Vi vil klæde ejerne på til at udnytte nye muligheder for at bruge europæisk samarbejde som et redskab til at skabe værdi for borgerne.

Vi afholder og deltager i oplæg, møder, workshops, webinarer, netværksarrangementer og besøgsprogrammer med ejerkredsen for at udbrede viden, metoder og værktøjer til at engagere sig i EU. Ydelserne fremmer erfaringsudveksling og netværk på tværs af ejerkredsen og i Europa. Derudover holder vi løbende projektledere og forskere opdaterede på muligheder for støtte og påvirkning gennem de faste fora: Kontaktgruppen og netværket for EU-koordinatorer.

Vi indhenter og formidler viden om EU-muligheder, som har relevans for ejerkredsen. Gennem EU-netværk (ERRIN, UniLiON, IGLO), møder, konferencer og overvågning af EU-dagsordenen indhenter vi tidlig viden om muligheder og udvikling af programmer, politik, projektmuligheder og andre EU-initiativer. Vi bearbejder og målretter formidling af viden til ejerne, og ydelsen skal sikre ejernes mulighed for at kunne handle rettidigt i forhold til både kendte og nye EU-muligheder.

Vi formidler gode historier og konkrete resultater af ejerkredsens EU-engagement gennem forskellige kanaler: nyhedsbrev, hjemmeside og sociale medier. Vores formidling viser værdien af EU-projekter og engagement i EU og inspirerer ledelser, fagmedarbejdere, forskere og virksomheder til at deltage i EU-projekter og netværk.

Vi rådgiver ejerkredsen med afsæt i ejernes individuelle behov og efterspørgsel samt vores indgående kendskab til EU-systemet, herunder beslutningsprocesser, timing, aktører, dagsordener og programmer. Ydelsen skal sikre, at ejerne uanset udgangspunkt eller forespørgsel hjælpes kompetent videre i deres EU-indsats.

EU-hjemtag

EU-hjemtag er EU-ansøgningsforløb, der skaber samfundsudvikling og vækst.

Målsætninger:

- Øge ejerkredsens mulighed for EU-hjemtag.
- Opsøge og hjælpe virksomheder med at opnå EU-hjemtag.
- Opbygge værdiskabende netværk til stærke partnere i Europa.
- Sikre proaktivt projektsamarbejde mellem universiteter, regioner og kommuner.

Faste ydelser

I 2027 vil aktiviteterne inden for EU-hjemtag hjælpe ejerkredsen og virksomheder med at **få søgt de EU-programmer, der stadig har midler tilbage** i det sidste år af EU's budgetperiode. Flere af EU-programmerne forventes at bruge tilbageløbsmidler til at støtte **mindre projekter, der bygger bro frem mod næste programperiodes temaer.** Derfor vil vi også opsøge muligheder for EU-støtte, der giver ejerkredsen bedre forudsætninger for at søge EU-støtte i EU's næste budgetperiode 2028-2034.

Vi matcher ejernes politiske prioriteter med EU-støttemuligheder og rådgiver om udvikling af EU-projekter, der skaber værdi for ejerkredsen. Vi hjælper kommuner og region med at udvikle konkurrencedygtige EU-projektansøgninger gennem skræddersyet rådgivning før og under ansøgningsfasen om alt fra ideudvikling og partnervalg til feedback på ansøgning og forhandling med konsortiet. Desuden hjælper vi ejerne med at kortlægge muligheder i EU-programmerne og analysere opslag på baggrund af vores indsigt i den EU-politiske kontekst.

Vi faciliterer samarbejde mellem kommuner, region og universiteter for at skabe samspil mellem forskning på universiteterne og innovation i den offentlige sektor. Forprojektordningen giver projektledere mulighed for at arbejde intensivt med at skrive konkurrencedygtige EU-ansøgninger eller tilkøbe ekstern hjælp. Samtidig giver ordningen et økonomisk incitament til forskere om at samarbejde med kommuner og Region Østdanmark i EU-projekter.

Vi opsøger stærke internationale samarbejdspartnere og konsortier, som tilfører værdifuld viden og erfaringer til ejerkredsen samt øger innovationshøjden i fælles projekter, der også bidrager til løsninger i europæisk sammenhæng. Kontorets placering i Bruxelles giver optimale muligheder for at opbygge internationale netværk og positionere ejerne som stærke projektpartnere over for attraktive samarbejdspartnere. Vi promoverer også fordelene ved forbindelser over Femern Bælt og Øresund i Bruxelles for at styrke mulighederne for EU-støtte til infrastrukturen.

Vi igangsætter virksomhedsansøgninger gennem CopenVirk ved systematisk at opsøge relevante virksomheder i kontorets geografi og sparre med dem om, hvordan EU-støtte kan accelerere deres forretningsudvikling. Samarbejdet med private konsulenter om at validere støttechancer og modne potentielle EU-projekter har til formål at skabe både flere og bedre EU-ansøgninger fra østdanske virksomheder. Vi samarbejder tæt med Erhvervshus Hovedstaden, Erhvervshus Sjælland og lokale erhvervsfremmeaktører for at nå ud til innovative virksomheder i hele Østdanmark. Vi understøtter også EU-projekter om iværksætteri og styrkelse af innovationsøkosystemet med universiteterne i Østdanmark.

Positionering

Positionering er forløb, der skaber indflydelse og synlighed i EU-systemet.

Målsætninger:

- Fremme ejerkredsens stemme og involvering i EU.
- Arbejde for ejerkredsens deltagelse i EU-netværk og partnerskaber.
- Synliggøre ejerkredsen som udviklere af samfundsløsninger og leverandører til forskningsbaseret politik.

Faste ydelser

X

I 2027 vil positioneringsaktiviteter lægge vægt på at **udnytte de sidste muligheder for at påvirke EU-programmerne**, der starter i 2028. Kontoret vil således **understøtte ejerkredsen i at komme med indspil på implementering i Horizon Europe** og dele af Den Europæiske Konkurrenceevnefond. Når Europa-Parlamentet og Rådet har vedtaget forordningsteksten, er der stadig et råderum for Europa-Kommissionens implementering, som kontoret vil søge indflydelse på i samarbejde med ejerkredsen.

Vi opsøger og rådgiver ejerne om muligheder for indflydelse på EU-politik og programprioriteter. Vi baserer rådgivningen på vores indgående viden om EU's politiske prioriteter, politikudvikling og beslutningsprocesser inden for grøn omstilling, sundhed, digitalisering, forsknings- og uddannelsespolitik samt udvikling af støtteprogrammer. Vi identificerer indgange til EU-systemet, specifikke kanaler til indflydelse, og vi mobiliserer og faciliterer ejernes adgang til kontakter i EU-institutionerne og aktører i Bruxelles.

Vi identificerer netværk, partnerskaber og ekspertgrupper, som giver ejerne platforme til indflydelse, synlighed, viden og adgang til projekter inden for EU-prioriterede områder samt mulighed for at sætte viden, ekspertise og forskning i spil i EU's politik- og programudvikling. Vi øger viden og opmærksomhed om netværk, partnerskaber og ekspertgrupper samt engagerer, forbereder og understøtter ejerne i deres deltagelse.

Vi arrangerer events og mødeprogrammer i Bruxelles, som giver ejerne mulighed for at synliggøre styrkepositioner, initiativer, løsninger og potentialer inden for grøn omstilling, sundhed, digitalisering, forskning, uddannelse, innovation og tværregional infrastruktur. Vi identificerer og mobiliserer samarbejdspartnere, og vi udvikler og tilrettelægger mindre såvel som større arrangementer i Bruxelles, hvor ejerne deltager.

Vi udarbejder og rådgiver om skriftlige input, som sendes direkte ind til EU-beslutningstagere eller danner udgangspunkt for møder og events. Vi bistår med at udarbejde og formulere budskaber og den efterfølgende formidling, så ejernes indspil rammer modtagerne i EU-systemet bedst muligt.

4. Udvalgte handlinger i 2027

De udvalgte handlinger er konkrete indsatser på områder, hvor vi ser muligheder for at benytte europæisk samarbejde som et redskab til at bidrage til samfundsudfordringer prioriteret af ejerkredsen.

Europæisk resiliens- og sikkerhedspolitik

Vi planlægger positioneringsmæssige og kapacitetsopbyggende aktiviteter under temaet europæisk resiliens- og sikkerhedspolitik. Vi understøtter via møder i Bruxelles, netværk og fælles skriftlige input, at universiteternes og regionens prioriteter bringes i spil til EU-strategier og initiativer på området. Vi formidler relevante initiativer, der lanceres af Europa-Kommissionen indenfor sikkerheds- resiliens- og forsvarsdagsordenen.

Sundhedsbehandling tæt på borgeren og interessevaretagelse i EKF

Vi positionerer ejerkredsen ind i EU's kommende konkurrenceevnefond (EKF) med afsæt i konkrete temaer, teknologibehov og implementeringsudfordringer, blandt andet via en allerede indledt dialog med Region Østdanmark om et koncernledelsesbesøg i 2027. Dette spiller ind i det langsigtede arbejde for at flytte diagnostik, behandling og sygdomsmonitorering tættere på borgerens eget hjem. Handlingen varetager Region Østdanmarks interesse i at gøre EU's nye programmer og rammer relevante for arbejdet med det nære sundhedsvæsen og *hospital at home*.

Kommercialisering og opskalering med tilskud og investering fra EU

Vi understøtter virksomheders finansieringsbehov med vejledning om både tilskud og investering fra EU tilpasset virksomhedens kommercielle modenhed. Vi kan bringe finansiering fra EU i spil i alle faser af virksomhedernes udvikling fra kommercialisering af forskningsresultater, etablering af virksomhed, prototypeudvikling, demonstration, opskalering og frem til og med finansiering af større produktionsanlæg.

Innovation - fra forskning til samfundsværdi

Vi arbejder for at styrke universiteternes position i den europæiske innovationsdagsorden med fokus på udviklingen af stærke innovationsøkosystemer og den fremtidige udvikling af European Innovation Ecosystems. Dette omfatter dialog med relevante aktører, herunder Innovation District Copenhagen, om mulighederne for europæisk vidensudveksling, netværk og interessevaretagelse over for EU-systemet.

Innovationsmissioner i europæiske netværk

Vi identificerer og prioriterer relevante europæiske forsknings- og innovationsnetværk (COST Actions) inden for Region Østdanmarks tre innovationsmissioner og understøtter aktivt, at relevante forskere på hospitaler og universiteter engagerer sig i netværkene. Indsatsen skal styrke de østdanske aktørers europæiske netværk, synlighed og adgang til nye partnere, de kan søge EU-støtte sammen med. Indsatsen er primært kapacitetsopbyggende med et element af EU-finansiering.

Sundhed, hvor du er

Vi samarbejder med kommuner, Region Østdanmark og universiteter om, hvad der skal til for at flytte mere behandling, monitorering og rehabilitering tæt på borgeren. Vi sætter fokus på samspillet mellem teknologi, kompetencer, organisering og nye behandlingsformer. Borgernes digitale kompetencer tænkes ind i samarbejdet om at styrke det nære sundhedsvæsen, og vi formidler muligheder for europæisk samarbejde og EU-støtte til udvikling, afprøvning og opskalering af relevante løsninger.

Klar til det nye EU-budget 2028-34

Vi arbejder for, at universiteter, region og kommuner tidligt forstår deres muligheder i det nye flerårige budget 2028-34 og bruger 2027 til at forberede sig, positionere sig i Bruxelles og opbygge alliancer og netværk til projektudvikling og interessevaretagelse. Det opnår vi gennem løbende formidling om udviklingen i forhandlingerne, programstrukturen og de muligheder, som tegner sig. Det gælder blandt andet EU's kommende konkurrenceevnefond (EKF), Horizon Europe, Interreg og de nationale og regionale partnerskabsplaner. Samtidig bringer vi ejerkredsens prioriteter i spil gennem fælles input og møder i Bruxelles. Fokus og format for de konkrete indsatser skræddersys til ejerkredsens forskellige behov.

Grøn trepart som løftestang for EU-projekter

Arbejdet med den grønne trepart kan gøre både kommuner og forskere mere interessante som projektpartnere i EU-projekter. Den grønne trepart spiller direkte ind i store EU-dagsordener på arealanvendelse og vandmiljø og kan også være relevant i projekter om borgerinddragelse, samskabelse, living labs mm. Vi positionerer østdanske kommuner og forskere som gode projektpartnere i europæiske projekter, der bidrager til at løse lokale udfordringer i den grønne trepart.

Bygninger og beredskab

Bygninger spiller en stor rolle i beredskabsplaner, der skal tage højde for stigende temperaturer, vand fra alle sider og højere grad af selvforsyning på grund af et ændret trusselsbillede. Det gælder ikke mindst hospitaler, plejehjem og andre bygninger, der huser sårbare borgere. Dette kan i nogle tilfælde sammentænkes med energirenoveringer, brug af cirkulære byggematerialer og betalbare boliger og dermed give flere vinkler ind i EU-programmerne til beredskabsprojekter. Vi identificerer relevante EU-støttemuligheder og hjælper ejerkredsen i gang med at søge.

Cirkulært byggeri og råstoffer

Vi følger processen for EU's kommende cirkulær økonomiretsakt, holder Region Østdanmark og interesserede kommuner informeret om udviklinger ift. cirkulært byggeri samt understøtter regionens dialog med EU's beslutningstagere på området. Parallelt opsøger vi kommunale og regionale projektledere for at udforske langsigtede udfordringer inden for byggeri og råstoffer for at matche dem med EU-muligheder og skabe netværk til andre europæiske organisationer med interesse i at samarbejde om udfordringerne.