

KOMBIT's overvejelser i forbindelse med genudbud

Oplæg til IT-Arkitekturrådet 27 november 2025



Porteføljestyring som strategisk greb i KOMBIT

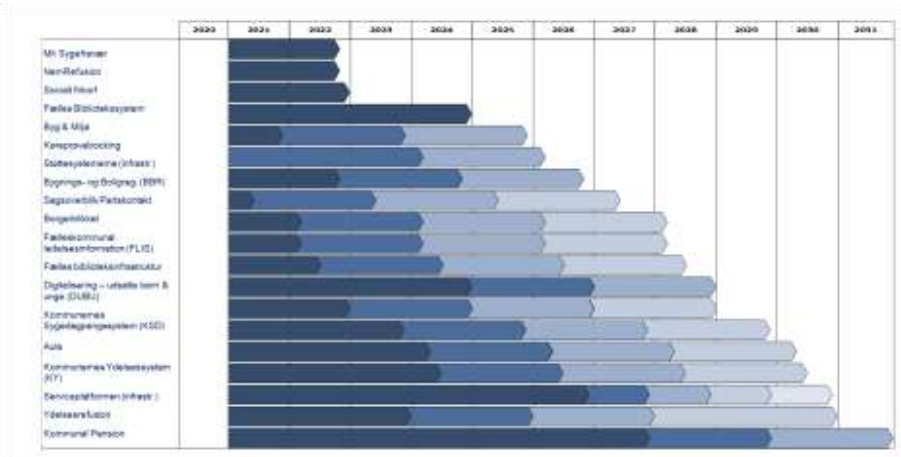
Ved chef for Forretningsudvikling og Indkøb



Indledning

- Udfordringsbilledet
- Behovet for styring og prioritering
- Udbudsstrategi
- Gevinster
- Ressourceoptimer
- HADES
- Servicetjek





Udbudsstrategiens pejlemærker

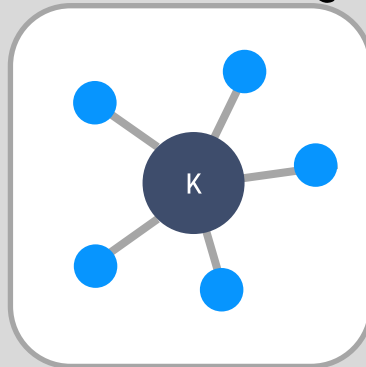
Kommunal
værdiskabelse



Optimering med
services på tværs



KOMBIT ansvar
for sammenhæng



Leverancer via
rammeaftaler

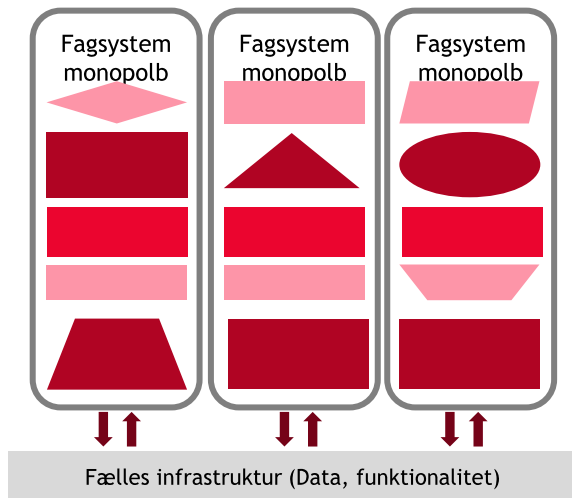


Vi bygger nu videre på et stærkt fundament

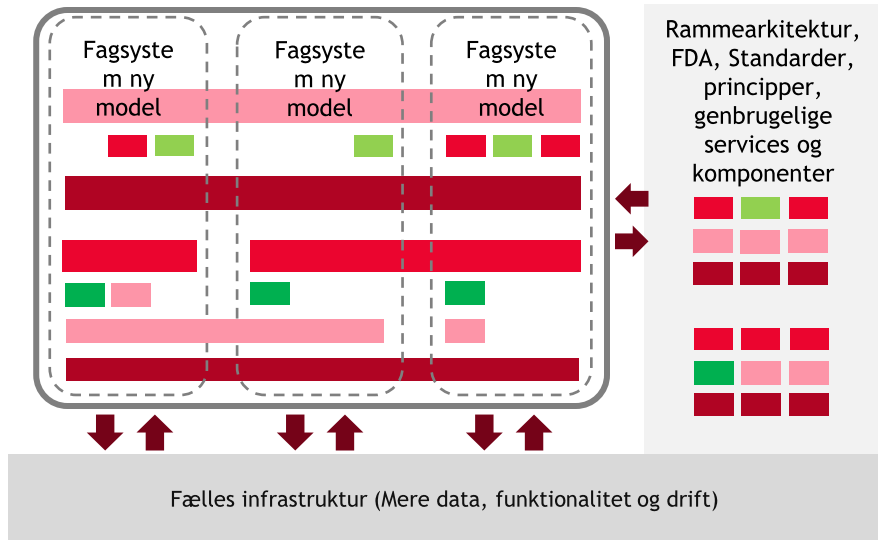
Løbende transformation til en mere modulær og komponentbaseret arkitektur med fokus på

- at standardisere, ensarte og genbruge teknologi på tværs af systemer og leverandører.
- at ensartede forretningsbehov implementeres som genbrugelige komponenter og services
- at standardisere processer og værktøjer relateret til udvikling og drift så barrierer ved skift af leverandører minimeres.
- styrket tværgående arkitekturstyring

Monopolbrudsarkitektur



Ny overordnet målarkitektur



Gevinster, udbudsstrategien understøtter

Reduktion af
kommunale
omkostninger



Konkurrencedygtige priser. KOMBIT skal realisere konkurrencedygtige priser ved indgåelsen af nye drifts- og udviklingskontrakter samt sikre at priserne løbende holder sig konkurrencedygtige ifm. videreudvikling



Standardisering og genbrug som grundlag for effektivisering og styrket forhandlingskraft

Med indsigt i den kommunale forretning fremmer KOMBIT anvendelse af fællesoffentlige og fælleskommunale standardydelser, komponenter og processer, bl.a. via fælles indkøb



Lav risiko i transitioner fra afgående leverandør med reduceret efterslæb af opgaver efter overdragelsen. Transitioner gennemføres struktureret, effektivt og mere sømløst under hensyntagen til KOMBITs og kommunernes ressourcer

Øget værdi
for
kommunerne



Driftsstabilitet og sikkerhed opnås ved at vælge de leverandører, der er mest fokuserede på netop denne opgave. De vil fra driften stille krav til kvaliteten i test og udviklingsleverancer, og KOMBIT vil få direkte adgang til driftsleverandøren



Et åbent marked, som understøtter både større og mindre leverandører, og hvor det er attraktivt for mange forskellige leverandører at byde på KOMBITs udbud



Hastighed, skal understøtte en hurtig eksekvering af bestillinger (fx etablering af nyt test-miljø i forbindelse med opgraderinger eller videreudvikling). Men også understøtte hurtigere time-to-marked og innovation



Fokus på forretningsværdi og fleksibilitet, skal understøtte, at vi kan udskifte leverandører og systemer for løbende at kunne imødekomme centrale politiske paradigmer og skiftende forretningsmæssige behov. Fokus på forretningen frem for på det enkelte it-system



Effektivisering og lavere omkostning. KOMBIT vedligeholder og udvider sin viden og kompetencer til at gennemføre udbud, og standardiserer processerne således, at de over tid kan gennemføres hurtigere og billigere

Hvorfor er porteføljestyring vigtigt for KOMBIT?

- Formålet er at skabe overblik og dermed underbygge en effektiv styring af KOMBITs samlede løsningsportefølje herunder ressourceallokering samt behandle potentielle nye projekter og indsatser
- Strategisk prioritering og tilgang til porteføljen
- Sikrer at de rigtige projekter bliver igangsat og gennemført
- Forretningskritisk tilgang – store udbud eller mindre klumper
- Understøtter KOMBITs strategiske mål og kommunernes behov



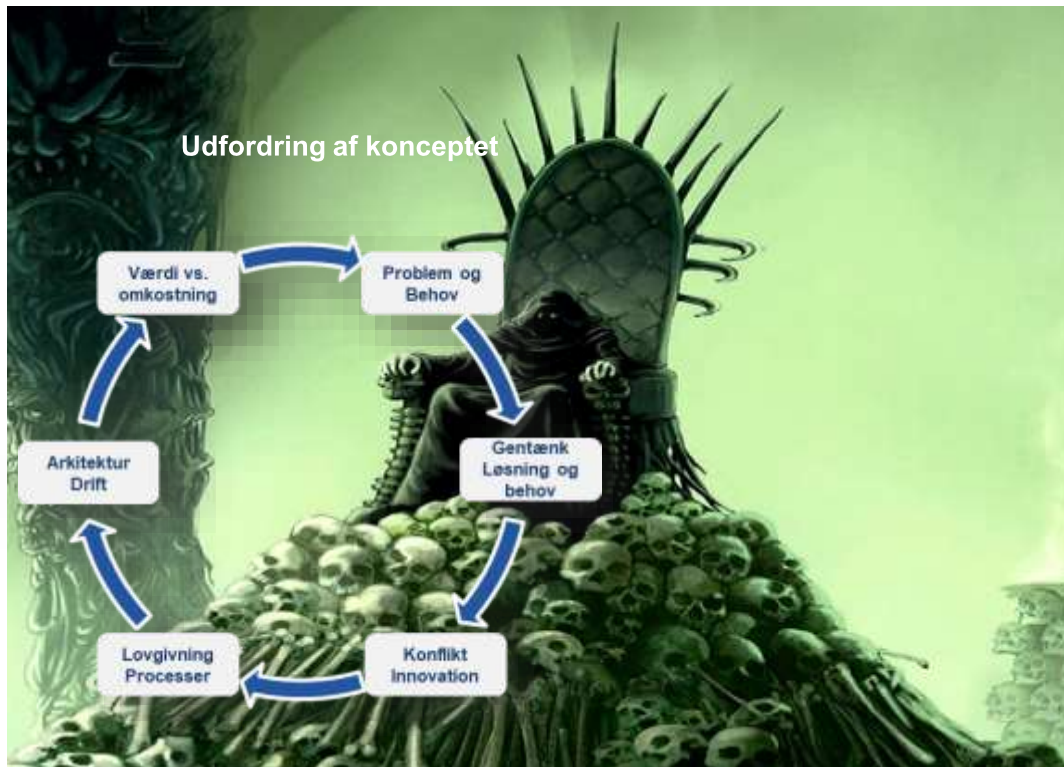
Porteføljestyring Målbillede

- ❑ Forbedret risikostyring: Ved at evaluere porteføljen baseret på kriterier som, kontraktudløb, risiko og ressourcetræk kan vi bedre håndtere potentielle udfordringer og minimere risici og sikre at vi kommer i gang med konkurrenceudsættelsen planmæssigt.
- ❑ Fokus på driftsudbud og komponentisering
- ❑ Bedre ressourceallokering og overblik over nødvendige kompetencer: Ved at have et klart overblik over alle genudbud, kan vi sikre, at ressourcerne i tide kan allokeres til projekterne samt sikre, at de nødvendige kompetencer er tilstede.
- ❑ Øget medarbejderengagement: Effektiv porteføljestyring vil styrke medarbejdertilfredsheden, gennem en klare prioritering, gennemsigtig planlægning og styring af arbejdsopgaver. Half Double vil blive et væsentligt element i gennemførelsen af genudbud.
- ❑ Markedet: For at sikre, at kommunerne får de bedste løsninger kræver dette, at vi kan udarbejde attraktive genudbud der rammer de kompetencer og teknologier som leverandørerne besidder.



Risiko workshop - besøg hos Hades

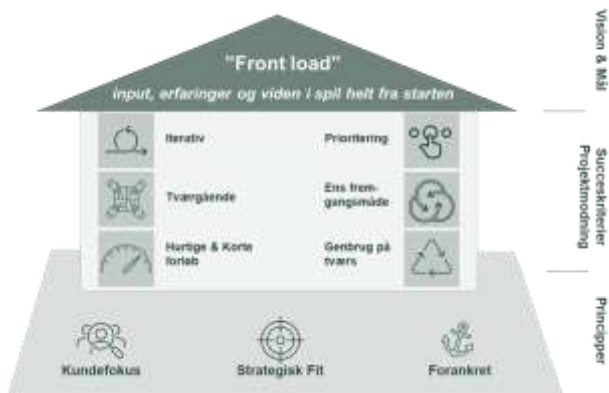
Identifikation af Risiko og udfordringer



HADES

Inspirationen til at starte HADES kommer dels fra:

- et klart ønske om, at se risici så tidligt som muligt
- en fast overbevisning om, at dialog giver bedre løsninger
- understøtte hurtig time to market og sandsynliggøre hvordan løsningen skal implementeres og eksekveres



Hades handler om at skabe de optimale forudsætninger for at give input til konkrete initiativer



Udfordre initiativet, inden det starter, for at sikre den optimale tilgang og samtidig identificere en række af risici, der ikke er tid, økonomi og ressourcer



udfordre kommende udbud eller genudbud på fremgangsmåde, indhold og risiko



bringe KOMBITs erfaringer i spil tidligt i processen for at forbedre dit kommende projektforløb

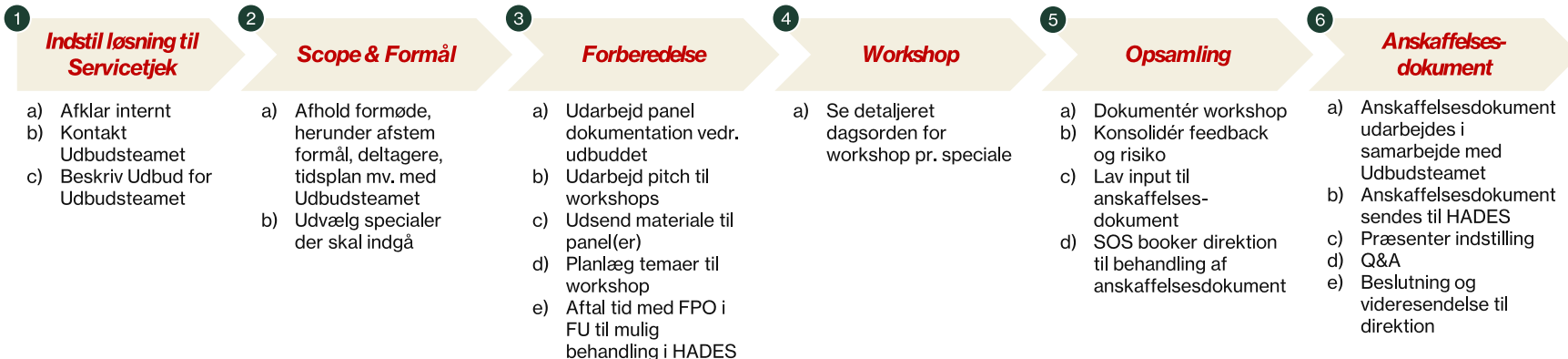
Servicetjek



KOMB:T

Servicejekket - processen

FASE 0



Arbejdsprodukter

Beslutningslog og evt. produktstrategier

Udbudspitch og beslutningslog

WS opsamling

Speciale opsamlinger

Anskaffelsesdokument



Nye komponenter og fælles infrastruktur

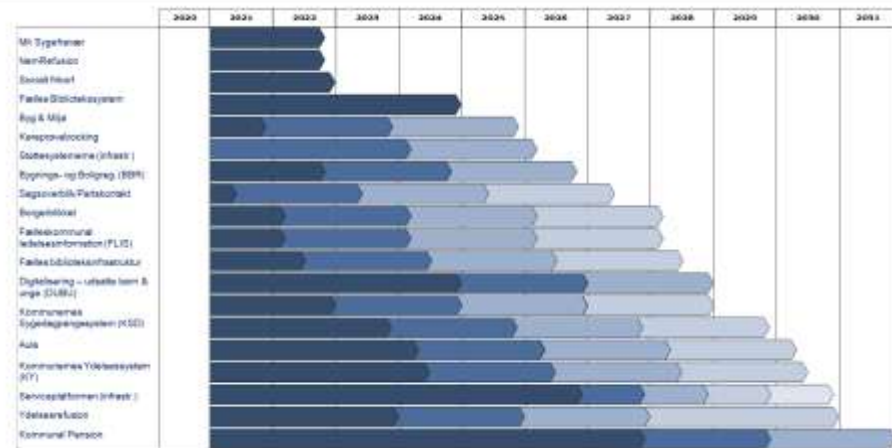
Ved Mette Jespersen, Enterprise arkitekt



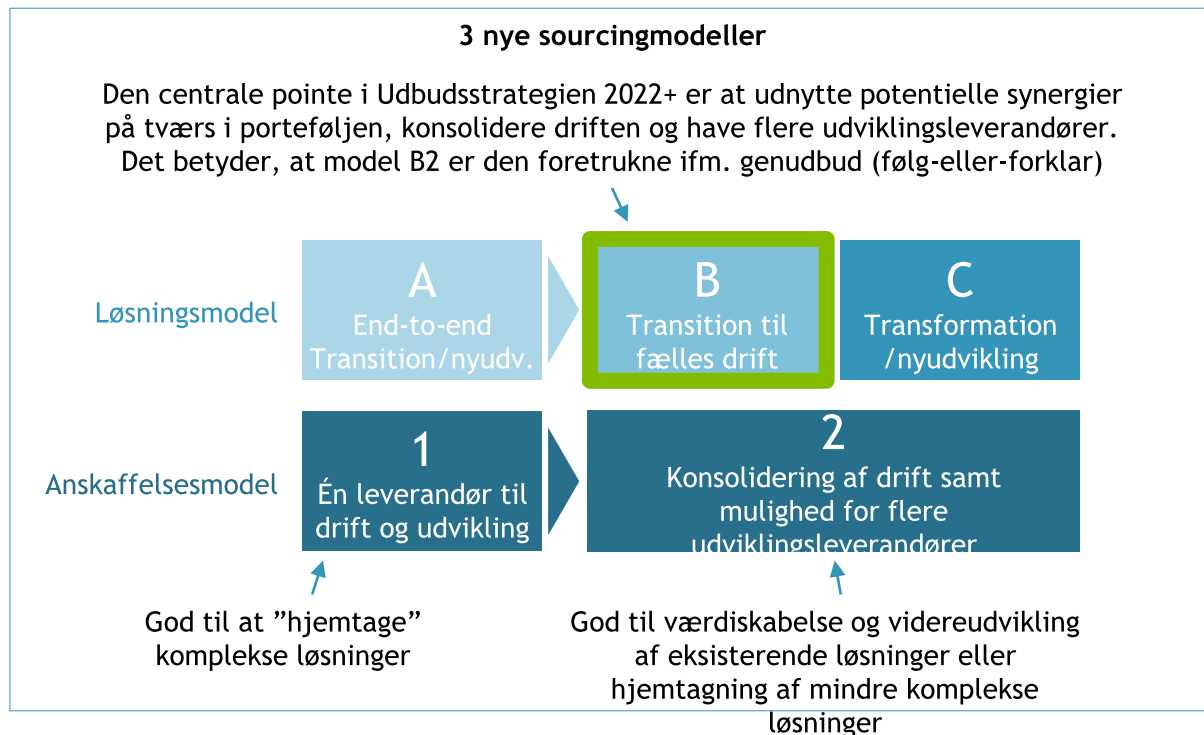
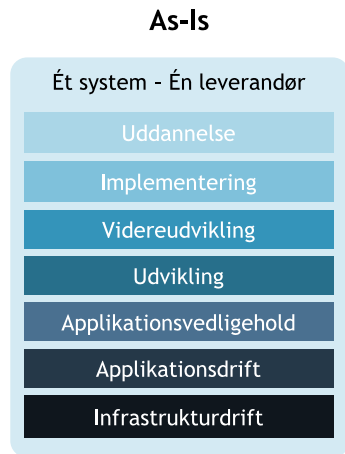
KOMBIT har 20+ kørende løsninger og skal genudbyde dem over de næste 10 år

Udfordringer

- Kommunerne oplever høje skifteomkostninger og langsom time-to-market
- Risiko for at løsningerne falder bagud på funktionalitet og teknologi
- Synergier og genbrug på tværs af porteføljen kan udnyttes mere
- Fastholde konkurrence i kontraktperioden



KOMBITs udbud skal bevæge sig væk fra AS-IS-modellen og over i den mest velegnede af de nye sourcingmodeller

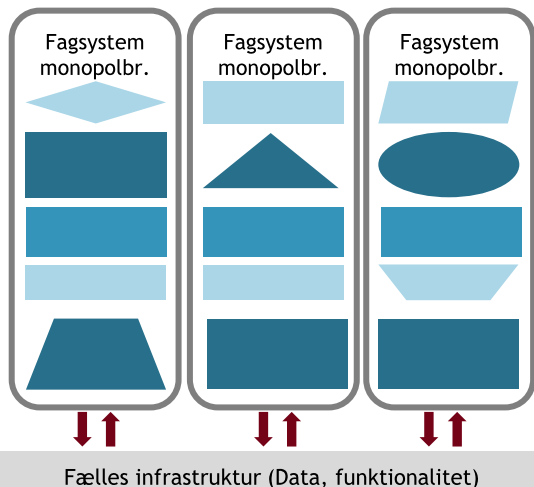


Vi bygger nu videre på et stærkt fundament

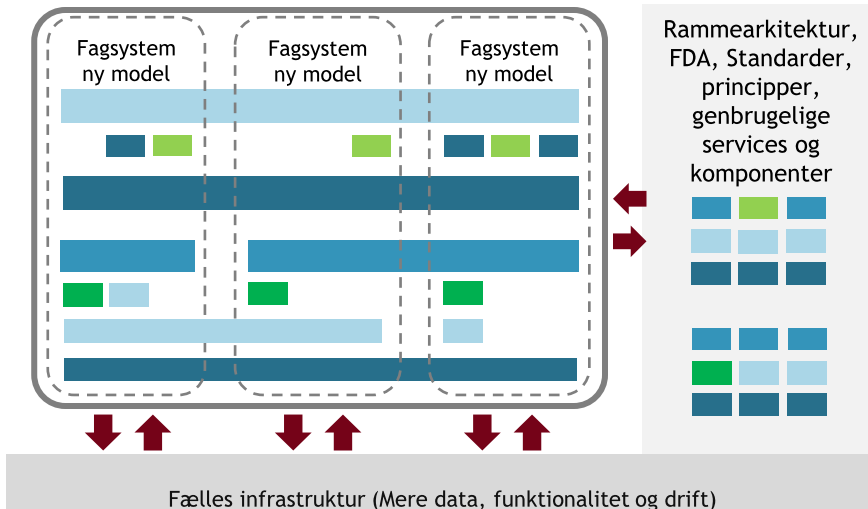
Løbende transformation til en mere modulær og komponentbaseret arkitektur med fokus på

- at standardisere, ensarte og genbruge teknologi på tværs af systemer og leverandører.
- at ensartede forretningsbehov implementeres som genbrugelige komponenter og services
- at standardisere processer og værktøjer relateret til udvikling og drift så barrierer ved skift af leverandører minimeres.
- styrket tværgående arkitekturstyring

Monopolbrudsarkitektur



Ny overordnet målarkitektur



Eksempler på aktuelle behov for fælles komponenter

De skal genbesøges, kvalificeres og prioriteres

Tværgående Økonomikomponent

- Ydelseskatalog
- Udbetalingskomponent
- Finanskomponent
- Forandringskomponent

Ressourcemæssige og fysiske ydelser

- Ordrekomponent
- Effektueringsskomponent
- Aftaleindeks/Kalenderfunktionalitet
- SMS (eller andre beskedtyper)-komponent

Dokumenthåndtering

- Brevkomponent
- Aktindsigtskomponent
- Rich text editor
- Arkivering

Dataadgang

- Fuldmagtskomponent
- Samtykkekomponent
- Logning og revision
- Understøttelse af samarbejde, til helhedsorienteret indsats, arena mm

Forretningsønsker

- AI-Chatbot-til vejledning
- Skoledata
- Opdatering af data i CPR

Generelt

- Selvbetjening / Blanketmotor
- GUI-standarder for skærbilleder
- Kommunal konfiguration
- Regelmotor
- Procesmotor

Systemforvaltning

- Automatisk krav-mapning
- Indsigt i performance på tværs af komponenter

Teknik

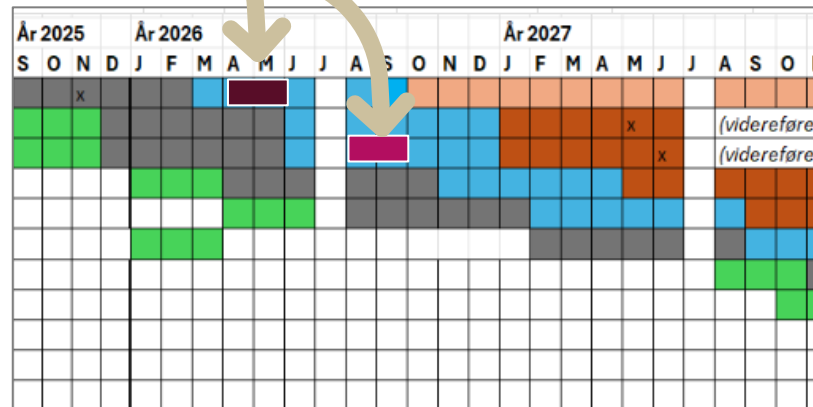
- Databasetyper
- Driftsmodeller
- Open source?
- Standardkomponenter

"Vindue" for modernisering

- Planen er lagt med fokus på transition til fælles drift (B-scenariet), TJEK!
- Bølge af udbud giver os samtidig en unik mulighed for strategisk modernisering af porteføljen
- ...og for at skabe nye fælles komponenter og infrastruktur. *(i stil med de stik vi tog hjem under monopolbruddet)*

Dokumenthåndtering

- Brevkomponent
- Aktindsigtskomponent
- Rich text editor
- Arkivering



Hvordan udnytter vi udbudsbølgen?

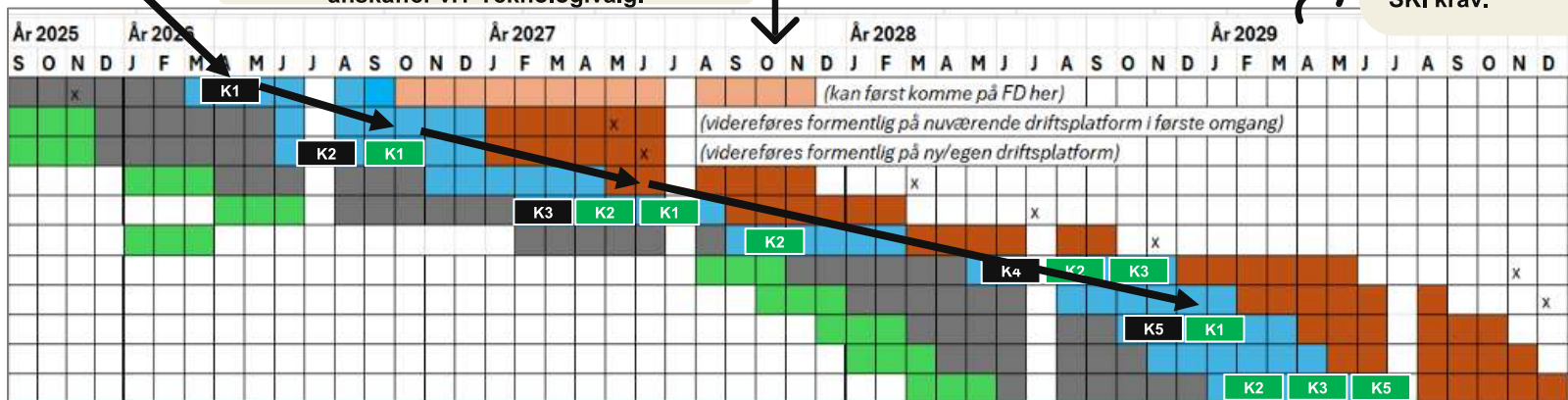
Analyse af tværgående behov 2 - 3 år ud i fremtiden

Identificere tværgående komponenter

K1 K2 K3 K4 K5

Porteføljestyling: prioritere og hvordan anskaffer vi? Teknologivalg.

Komponenter udstilles til øvrige kommunale løsninger og leverandører fx via Digitaliseringskataloget, SKI krav.



Plan for etablering af tværgående komponenter

- Vi arbejder i to hurtige iterationer:
 - Et med fokus på forretningsmodel og tekniske aspekter
 - Et andet med fokus på økonomi og tekniske aspekter
- Afholder 4 workshops (start 12 december)
- Udgangspunktet er selvsagt eksisterende ideer og behov)
- Output er input til KO (prioritering)
- Finansieringsmodel, business model, drift og vedligehold er out of scope for den indledende analyse.

Skal ikke med men måske en mere overordnet version

Moderniserin porteføljen

Analyse af tværgående
behov 2 - 3 år ud i fremtiden

Identificere tværgående komponenter

K1

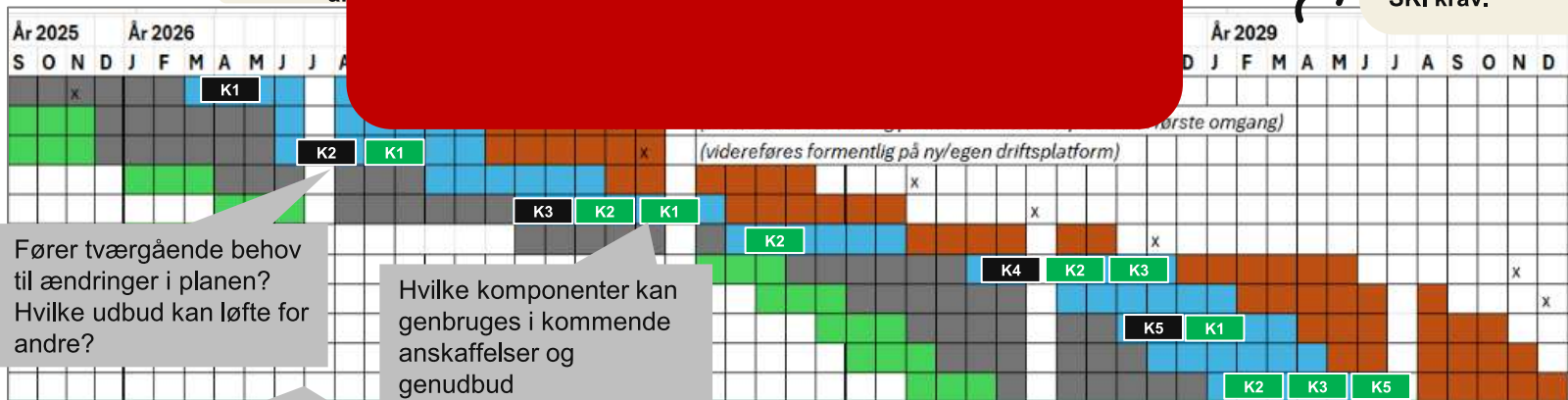
K2

K3

K4

Portefølje

an



- Klare regler for workshops
- Spor med fokus på forretning og spor med fokus på arkitektur
- Kun indenfor rammen

- Hvordan ser finansieringsmodellen ud?
- Der skal være positiv businesscase

Hvordan drifter og vedligeholder vi komponenterne, hvem supporterer osv.

Skal ikke med, tænker det er mok med slide 20.

Komponenter udstilles til øvrige kommunale løsninger og leverandører fx via Digitaliseringskataloget, SKI krav.

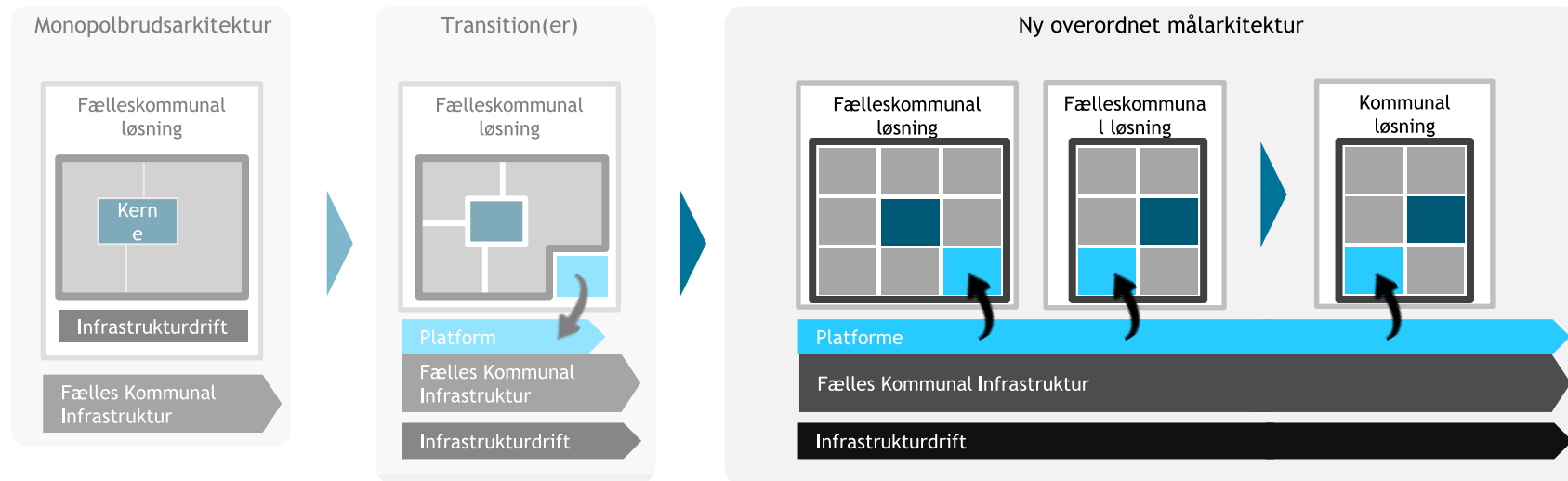
Fører tværgående behov til ændringer i planen? Hvilke udbud kan løfte for andre?

Hvilke komponenter kan genbruges i kommende anskaffelser og genudbud

SKI aftale lukker for fælleskommunale krav nov. 2026!!!



Mål at opbygge "økosystem" som understøtter innovation og effektiv udvikling



- Mindre genstande → flere kan være med og udnytte specialist leverandører
- Mere "komponere" - mindre "opfinde den dybe tallerken" hver gang
- Udviklere på nye og eksisterende løsninger skal kunne fokusere på at løse konkrete forretningsbehov
- Alt det "tunge" og "svære" skal løses én gang, ét sted!
- Ekspert og specialist kompetencer kan samles og fokuseres
- Ejerskab og rettighed til at anvende på tværs
- Understøtte øvrige kommunale løsninger!

Drøftelse



Drøftelse af KOMBITs overvejelser og strategi i forbindelse med de kommende genudbud

- Tilkendegiver rådets holdning til KOMBIT's strategi om at anvende genudbuddene til at forenkle eksisterende fagløsninger og samtidig udbygge og modernisere den fælles infrastruktur
- Tilkendegiver hvis rådet ser konkrete barrierer, muligheder og prioriteringer, der skal adresseres for at sikre bred anvendelse af infrastrukturen i kommunernes løsninger
- At rådet om muligt giver bud på, om porteføljestyring, udbudstjek og risikoafdækning kan styrkes yderligere, for at sikre en succesfuld implementering og kommunal involvering

