



REFERAT 2026

KKR SJÆLLAND

Dato: 11-09-2026 09:30

Sted: Ringsted Kongrescenter Nørretorv 55, 4100 Ringsted. Mødet er fra 9.30-12. Partierne aftaler selv gruppemøder, de kan placeres i tidsrummet 8-9.30.

Mission

KL bidrager til at udvikle og fastholde et stærkt lokalt demokrati. KL varetager kommunernes fælles interesser og er kommunernes samlede forhandlingsorganisation, videnscenter og forum for fælles initiativer og beslutninger.

Vision

KL opnår, med et helhedsperspektiv på opgaveløsningen, indflydelse og resultater på kommunernes vegne, til gavn for borgerne og samfundet.

Deltagerfortegnelse.....	3
1. Godkendelse af dagsorden og referat	5
1.1. Godkendelse af dagsorden	5
1.2. Godkendelse af referat	6
2. Regionalpolitiske sager	7
2.1. Orienteringssag: Orientering om Årsrapport 2025 for Socialtilsyn Øst ...	7
2.2. Beslutningssag: Rameaftale for det specialiserede social- og undervisningsområde: Forlængelse af fokusområder for 2025-26 til 2027-28	8
2.3. Orienteringssag: Det specialiserede socialområde: Status på regeringsgrundlaget og økonomiaftalen	11
2.4. Beslutningssag: Opdateret udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne (En fælles ambition frem mod 2035)	13
2.5. Beslutningssag: De vigtigste politiske temaer for KKR Sjællands arbejde	16
2.6. Beslutningssag: Erhvervsområdet og det fælleskommunale samarbejde – KKR Sjælland	19
2.7. Beslutningssag: Fokusområder for Resultatkontrakt 2027 mellem KKR Sjælland og Erhvervshus Sjælland	22
2.8. Beslutningssag: Fordeling af lærepladser på den pædagogiske assistentuddannelse (PAU) 2027	25
2.9. Orienteringssag: Klimaområdet og det fælleskommunale samarbejde ..	28
2.10. Orienteringssag: Status og videre skridt for etablering af fælles it-driftsorganisation for netværks- og serverdrift	31
3. Siden sidst.....	33
3.1. Meddelelser fra KKR udpegede i centrale politiske udvalg	33
3.2. Meddelelser fra KKR formandskabet.....	34
4. Punkter til næste møde	35
4.1. Dagsordenspunkter til næste møde	35
5. Eventuelt.....	36
5.1. Eventuelt	36

Deltagerfortegnelse

Deltagere

Simon Hansen, Guldborgsund Kommune
Christina Krzyrosiak Hansen, Holbæk Kommune
Mikael Ralf Baade Larsen, Lejre Kommune
Marie-Louise Brehm Nielsen, Lolland Kommune
Kenneth Sørensen, Næstved Kommune
Hanne Pigonska, Odsherred Kommune
Andreas Karlsen, Ringsted Kommune
Emil Blücher, Solrød Kommune
Jakob Spliid, Sorø Kommune
Anette Mortensen, Stevns Kommune
Michael Seiding Larsen, Vordingborg Kommune
Pernille Sylvest, Køge Kommune
Gustav Mortensen, Næstved Kommune
Mette Ahm-Petersen, Ringsted Kommune
Jeppe Trolle, Roskilde Kommune
Thomas Kampmann, Køge Kommune
Julie Hoff Sørensen, Stevns Kommune
Martin Graff Jørgensen, Vordingborg Kommune
Brian Mørch, Solrød Kommune
Jonas Nørgaard, Odsherred Kommune
Niels Rolskov, Køge Kommune
Janne Hansen, Guldborgsund Kommune
Katrine Folmann von Arenstorff, Guldborgsund Kommune
Ken Kristensen, Køge Kommune

Afbud

Mikkel Dam, Faxe Kommune
Martin Damm, Kalundborg Kommune
Pernille Beckmann, Greve Kommune
Tomas Breddam, Roskilde Kommune
Knud Vincents, Slagelse Kommune
Camilla Meyer, Faxe Kommune
Kristina Luplau Breining, Stevns Kommune
Mikkel Lundemann, Stevns Kommune
Søren Lund Hansen, Slagelse Kommune
Eva Birch Christensen, Vordingborg Kommune

Gæster

Tilsynschef Rasmus Johnsen, Socialtilsyn Øst under punkt 2.1.
Direktør Jens Hausted, Dansk Kyst- og Naturturisme under punkt 2.4.

Projektchef Claudia Rota Andersen, Dansk Kyst- og Naturturisme under punkt 2.4.

Sekretariatet

Kommunaldirektør Henrik Nielsen, Guldborgsund Kommune, K17

Leder af KKR Susanne Nørlund Munk, KL

Chefkonsulent Jesper Bøjer Jensen

Specialkonsulent Anne Andersen

1. Godkendelse af dagsorden og referat

1.1. Godkendelse af dagsorden

SAG-2026-00778 adr

Baggrund

Godkendelse af dagsorden.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland godkender dagsordenen.

Sagsfremstilling

Dagsordenen er opdelt i:

- Temadrøftelser
- Beslutningssager
- Orienteringssager
- Meddelelser.

1. Temadrøftelser

Centrale emner dagsordenen sættes som temadrøftelser af lidt længere varighed. Det er typisk sager, der skal til beslutning i KKR på et senere tidspunkt. Ved nye sager er der under temadrøftelserne derfor som hovedregel lagt op til behandling to gange. Første gang til drøftelse og anden gang til beslutning. Der har været tradition for, at temadrøftelserne oftest bliver indledt af en ekstern oplægsholder.

2. Beslutningssager

Beslutningssager er de sager, hvor KKR konkret skal tage stilling til en sag. Beslutningssager kan både være sager, hvor KKR formelt har beslutningskompetencen, og sager, hvor KKR anbefaler kommunerne at fremme en sag. Det forventes, at sagerne har en sådan form, at der umiddelbart kan tages stilling til indholdet, og at de derfor som udgangspunkt ikke kræver en grundig drøftelse på møderne.

3. Orienteringssager

Orienteringssager er sager, der har til formål at bidrage til fælles viden. Det er sager, hvor det er vurderet, at de umiddelbart kan tages til efterretning uden yderligere dialog.

4. Meddelelser

Under disse punkter er oftest korte beskeder fra formandskabet og information fra diverse møder.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

1.2. Godkendelse af referat

SAG-2026-00778 adr

Baggrund

Referat fra møde i KKR Sjælland den 19. juni 2026 blev udsendt den 29. juni 2026.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland godkender referat fra møde den 19. juni 2026.

Sagsfremstilling

Der henvises til referat, der desuden er tilgængeligt på KKR Sjællands hjemmeside. [Mødemateriale](#)

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

2. Regionalpolitiske sager

2.1. Orienteringssag: Orientering om Årsrapport 2025 for Socialtilsyn Øst

SAG-2026-00780 adr

Baggrund

I denne sag orienteres KKR Sjælland om Socialtilsyn Østs årsrapport 2025. Årsrapporten er en beskrivelse af Socialtilsyn Østs virksomhed i 2025, belyst gennem kvalitative data og udvalgte praksisfortællinger. Jf. rammeaftalebekendtgørelsen skal konklusioner og overvejelser fra socialtilsynets seneste årsrapporter indgå i rammeaftalen.

Tilsynschef Rasmus Johnsen, Socialtilsyn Øst indleder og deltager under punktet på mødet i KKR Sjælland den 11. september 2026.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Socialtilsynet udarbejder en årsrapport om tilbuddenes kvalitet, som skal sendes til sekretariatet for rammeaftalen og Socialstyrelsen senest den 1. juli året efter det kalenderår, rapporten vedrører. Årsrapporten beskriver Socialtilsyn Østs erfaringer med tilbuddenes og plejefamiliernes faglige og organisatoriske kvalitet på udvalgte fokuspunkter. Socialtilsynets kvantitative virke beskrives ligeledes. Rapportens konklusioner skal indgå i drøftelserne om rammeaftalen på det specialiserede sociale område og det almene ældreboligområde, som indgås mellem kommunalbestyrelserne i regionen samt regionsrådet.

I 2025 førte Socialtilsyn Øst tilsyn med 325 sociale tilbud (herunder 11 sikrede og delvis sikrede institutioner) og 959 plejefamilier (pr. 31. december 2025). Socialtilsyn Øst traf 31 afgørelser om sanktioner og lavede 20 påtænkte afgørelser, som blev trukket tilbage efter dialog med tilbud/plejefamilier. Socialtilsyn Øst traf afgørelse om ophør af godkendelse for seks tilbud og fem plejefamilier.

I Socialtilsyn Øst blev 2025 i høj grad præget af den nye lovgivning, som trådte i kraft 1. januar 2026. I forbindelse med den nye lovgivning er der udviklet en ny risikomodel, kvalitetsmodel og afrapportering. De nye værktøjer er udviklet i samarbejde mellem de fem socialtilsyn og vil være med til at sikre et mere ensartet tilsyn på tværs af landet fremover.

Antallet af plejefamilier er faldende i hele landet. Siden 2014 er antallet af plejefamilier faldet med 34 procent i Socialtilsyn Øst og med 24 procent på landsplan. Selvom Socialtilsyn Øst ikke har rekrutteringspligten, er det alligevel et problem, der har stor opmærksomhed. Når antallet af plejefamilier falder, risikerer det at øge presset og dermed gå ud over kvaliteten hos de resterende.

Socialtilsyn Øst har i de senere år styrket arbejdet med at opdage og reagere på økonomisk kriminalitet og uregelmæssigheder i sociale tilbud. Det sker både gennem nye samarbejder og en mere systematisk brug af eksisterende redskaber.

Et stigende antal aktindsigter fylder stadig mere i hverdagen hos juristerne i Socialtilsyn Øst. Det er især anmodninger om aktindsigt fra pressen og fra interesseorganisationer, der fylder meget i arbejdet.

K17 har taget orientering om Socialtilsyn Østs Årsrapport 2025 til efterretning.

Bilag

- Kort uddybende om årsrapport Socialtilsyn Øst 2025
- Socialtilsyn Øst årsrapport 2025 link: [socialtilsyn-øst-årsrapport-2025.pdf](#)

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen. I drøftelsen var der særligt fokus på opgaven med rekruttering af plejefamilier.

2.2. Beslutningssag: Rammeaftale for det specialiserede social- og undervisningsområde: Forlængelse af fokusområder for 2025-26 til 2027-28

SAG-2026-00780 adr

Baggrund

De 17 kommunalbestyrelser i Region Sjælland samt regionsrådet skal, jf. rammeaftalebekendtgørelsen, hvert andet år (senest 1. december) indgå en rammeaftale på det specialiserede social- og undervisningsområde. Rammeaftalen er en lovbestemt politisk aftale mellem de sjællandske kommuner samt Region Sjælland. Rammeaftale 2027-2028 skal, jf. bekendtgørelsen, være politisk godkendt i kommunerne og sendes til Socialstyrelsen 1. december 2026.

K17 har behandlet sagen og anbefaler Rammeaftale 2027-2028 til godkendelse i KKR og kommuner samt regionsrådet.

Rammeaftalens overordnede formål er at sikre, at der er de nødvendige tilbud og indsatser til rådighed på det specialiserede social- og undervisningsområde. Rammeaftalen rummer både udvikling (behov for tilbud, faglig udvikling mv.) og styring (kapacitets- og økonomistyring mv.) og herunder et antal fokusområder.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland drøfter og godkender rammeaftalen, samt anbefaler denne til kommunalbestyrelserne.

Sagsfremstilling

Styregruppen for Rammeaftale Sjælland har primo 2026 drøftet den kommende rammeaftale, og der var enighed om at anbefale at videreføre og revitalisere nuværende rammeaftale. Dette via en inddragende proces med forslag om at forlænge rammeaftalens fokusområder 2025-26 til også at gælde for 2027-28.

I forbindelse med udarbejdelse af Rammeaftale 2027-2028 er der således gennemført en inddragende proces. Der er den 25. juni 2026 afholdt dialogmøde med deltagelse af politikere, repræsentanter for handicap- og udsatteråd, direktører og chefer. På mødet var der en fælles drøftelse af rammeaftalens fokusområder 2027-2028 og det fremadrettede samarbejde om den fortsatte udvikling af det specialiserede social- og undervisningsområde.

På dialogmødet var der opbakning til, at de nuværende fokusområder forlænges og fortsætter i 2027-2028, da den nuværende rammeaftale er meget ambitiøs, og arbejdet med fokusområderne kræver tid.

På mødet blev drøftet den videre implementering og udmøntning af initiativerne i fokusområderne med fokus på styrket fælleskommunalt samarbejde og skabelse af værdi og forbedringer for borgerne. Drøftelserne indgår i det videre arbejde med fokusområderne i 2027-2028. Rammeaftalen rummer derved fortsat tre fokusområder med øget fokus på målsætning, formål og indsatsområder, som skal fokusere arbejdet og medvirke til at muliggøre administrativ og politisk opfølgning.

Fokusområder

Følgende fokusområder for 2025-2026 forlænges, så de indgår i Rammeaftale 2027-2028.

1. Rette indsatser og tilbud til borgerne – indhold, kvalitet, tid og pris (jf. udviklingsprogrammet)

Målsætning: Tilbud og indsatser med rette indhold og kvalitet, som leveres til rette tid og til den rette pris.

Tre overordnede fælleskommunale principper med indsatsområder, der blev tiltrådt af kommunerne medio 2024:

- 1) Fælles om kontrakter og takster, 2) Fælles om kvalitet, 3) Fælles om døgn- og botilbud.

2. Styrket sektorsamarbejde på socialpsykiatri- og handicapområdet

Målsætning: Vi skal skabe bedre sektorovergange og sammenhængende forløb og indsatser for borgerne og herunder arbejde for større lighed i sundhed for borgere med psykisk sygdom, handicap og/eller social udsathed med indsatser, der inkluderer og understøtter dem i at opnå øget velfærd, sundhed og en højere levealder.

3. Øget trivsel blandt børn og unge - styrket forebyggelse og indsats

Målsætning: Vi ønsker at øge trivslen for børn og unge via styrket forebyggelse og indsats. Målet er at styrke børn og unges mentale sundhed og trivsel.

Behov for tilbud

Der skal i rammeaftalen indgå en beskrivelse af behov for udvikling af indsatser og tilbud, og det skal indgå i beskrivelsen, hvorvidt der er behov for oprettelse af nye tilbud. Beskrivelsen udarbejdes på baggrund af samlet overblik over tilbud, kommunernes og regionens overvejelser, Socialtilsynets årsrapport samt Socialstyrelsens centrale udmeldinger og kommunernes og regionens tilbagemeldinger ift. disse.

Styring

Rammeaftalen lægger rammerne for kapacitets- og prisudviklingen samt takster og principper for omkostningsberegning og betalingsmodeller. Som udgangspunkt er tilbud inden for de relevante lovparagraffer, der anvendes af flere kommuner, omfattet af rammeaftalen. Det samme gælder regionale tilbud. Jf. de fælleskommunale principper anvendes de nationale standardkontrakter på børne- og voksenområdet ift. køb og salg både inden for og uden for regionen samt ift. køb hos private.

Takstanbefaling 2027-2028

Rammeaftalerne har siden 2012 rummet en takstanbefaling, og i rammeaftale 2027-2028 er foreslået følgende takstanbefaling: Alle kommuner skal sik-

re et målrettet arbejde for konstant driftsoptimering med den hensigt at reducere taksterne på de takstbelagte institutioner og stram udgiftsstyring generelt, herunder ved køb hos private, og takster må, efter efterregulering, kun stige svarende til P/L

I grundlaget for udarbejdelsen af rammeaftalen indgår en status ift. børnehus, socialtilsyn, lands- og landsdelsdækkende tilbud, den sikrede boform Kofoedsminde og sikrede afdelinger til unge samt Grønland og Færøerne, da disse områder, jf. rammeaftalebekendtgørelsen, skal drøftes og koordineres mellem kommuner samt regionen. Dette indgår i rammeaftalens hovedbilag, som også beskriver behov for tilbud.

Rammeaftalen sætter overordnet retning og ramme for arbejdet. Rammeaftalen for 2027-2028 består af et kort politisk hoveddokument med fokusområder. Herudover indgår i rammeaftalen en række bilag som grundlag for udarbejdelsen af rammeaftalen, herunder hovedbilag og takstafale, som samlet opfylder bekendtgørelsens krav.

Bilag

- Rammeaftale 2027-2028
- Bilag til Rammeaftale 2027-2028:
<https://www.rs17.dk/rammeaftalen/rammeaftale-2027-2028/>
- Dialogmøde: <https://www.rs17.dk/arrangementer/dialogmode-om-rammeaftalen-25-6-2026/>

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen. I drøftelsen blev det særligt fremhævet, at samarbejde om botilbud og botilbudspuljen er vigtigt. KKR-Sjælland bad om status for arbejdet med udviklingsprogrammet, herunder princippet om "Sammen om botilbud".

2.3. Orienteringssag: Det specialiserede socialområde: Status på regeringsgrundlaget og økonomiaftalen

SAG-2026-00780 kanm/adr

Baggrund

Alle fem KKR drøftede i marts 2026 opmærksomhedspunkter i det fælleskommunale samarbejde på det specialiserede socialområde. I juni præsenterede regeringen sit regeringsgrundlag, der indeholder en række initiativer på det specialiserede voksenområde, ligesom der i økonomiaftalen for 2027 indgår en række aftaler, der er centrale for det tværkommunale samarbejde på socialområdet.

Sagen giver en status på regeringsgrundlaget og økonomiaftalen på det specialiserede socialområde.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

I økonomiaftalen for 2027 mellem regeringen og KL fremhæves det, at kommunerne fortsat er udfordret af stigende udgifter på det specialiserede socialområde, og at parterne på den baggrund er enige om fortsat at understøtte en bæredygtig udvikling på området. I aftalen indgår en række væsentlige initiativer, der er centrale for det tværkommunale samarbejde på socialområdet:

Takstreform og øvrige initiativer fra Ekspertudvalget

Regeringen vil følge op på de initiativer, der følger af ekspertudvalget på socialområdet og økonomiaftalerne med kommunerne. Herunder vil regeringen gennemføre en takstreform på botilbudsområdet og fremsætte lovforslag i 2026. KL vil desuden arbejde for, at der også arbejdes videre med at udmønte de øvrige initiativer, der følger af Ekspertudvalget på socialområdet og tidligere økonomiaftaler. Det omfatter særligt initiativer vedrørende botilbudsområdet, hvor der arbejdes videre med at skabe de rette rammer for borgere med komplekse behov samt i forhold til kapacitetsstyring på herbergsområdet.

Specialplanlægning og opgaveflyt

Regeringen ønsker at gennemføre specialeplaner på den komplekse del af det højt specialiserede socialområde. Som en del af arbejdet med specialeplanlægningen flyttes ansvaret for de pågældende målgrupper fra kommunerne til regionerne. Konkrete målgrupper, omfang og proces herfor er uafklaret. Regeringen og KL er enige om løbende at drøfte arbejdet.

Botilbudspulje

Som en del af økonomiaftalen for 2027 er der for perioden 2027-2030 afsat en ny lånepulje til botilbud, der skal understøtte kommunernes mulighed for at gennemføre de nødvendige investeringer i botilbud til borgere med komplekse behov og det specialiserede børneområde. Puljen er afsat med 500 mio. kr. årligt. Puljen ligger i forlængelse af den tidligere botilbudspulje, men har fået et udvidet sigte ved, at der udover botilbuddene (servicelovens §§107-108) også er mulighed for at søge om låneadgang til børne- og ungehjem efter § 43, stk. 1, nr. 6 i Barnets Lov.

For at kunne komme med i budgettet for 2027 har det været nødvendigt at behandle puljen for 2027 i en særskilt proces med en frist primo august. Der er derfor aftalt med staten, at muligheden for at opnå låneadgang fra puljen i 2027 gøres bredere for at sikre søgningen, herunder i forhold til at søge om låneadgang til særligt renoveringsprojekter, mindre projekter og projekter, som ikke nødvendigvis er koordineret i KKR eller tilsvarende. Der er samlet ansøgt om låneadgang for ca. 720 mio. kr. fra botilbudspuljen i 2027 fra i alt 17 kommuner, heraf 6 kommuner i Hovedstaden, 3 kommuner i Sjælland, 2 i Syddanmark, 5 i Midtjylland og 1 i Nordjylland. De tre kommuner, der har søgt puljen i Sjællandsregionen, er Køge, Ringsted og Odsherred. Køge har søgt 7,5 mio. kr., Ringsted 95,79 mio. kr. og Odsherred 8,1 mio. kr.

I forhold til fordeling af puljen for 2028-2030 skal der ske en koordinering i regi af de fem KKR i forlængelse af de aftalte initiativer i økonomiaftalen for 2026 om, at KKR skal koordinere den kommunale kapacitetsudvikling på botilbuds-området. Det forventes, at ansøgninger til puljen for 2028-2030 vil få frist primo 2027, og at koordineringen drøftes i KKR.

Opgør med velfærds kriminalitet

Økonomiaftalen lægger desuden op til at gennemføre tidligere politisk aftalte initiativer, der skal modvirke snyd og svigt på sociale tilbud og styrke tilliden til, at offentlige midler anvendes korrekt og til gavn for borgerne. Desuden skal aftalen øge opmærksomheden på sociale tilbud omfattet af skærpet tilsyn, og regeringen og KL skal drøfte evt. yderligere tiltag. Der er sendt lovforslag i høring med frist i august 2026.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

2.4. Beslutningssag: Opdateret udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne (En fælles ambition frem mod 2035)

SAG-2018-01689 jebj

Baggrund

KKR Sjælland forelægges "Opdateret udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne (En fælles ambition frem mod 2035)" til godkendelse.

Opdatering af udviklingsplanen tager afsæt i beslutninger i det tidligere KKR i efteråret 2024 og foråret 2025 og bygger ovenpå ["Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne"](#) fra 2020.

Sagen indledes af Hanne Pigonska, formand for Styregruppe for implementering af Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne, borgmester i Ods-herred Kommune og af direktør Jens Hausted, Dansk Kyst- og Naturturisme.

Indstilling

- Det indstilles, at KKR Sjælland godkender opdateret "Udviklingsplan for Sjælland og øerne (En fælles ambition frem mod 2035).
- Det indstilles videre, at KKR Sjælland beder Styregruppe for implementering af Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne om løbende at orientere KKR om status for arbejdet med udviklingsplanen.

Sagsfremstilling

For KKR Sjællands geografi er turismen af stor betydning og omfatter både de virksomheder, som direkte er i turismen (hoteller, campingpladser, forlystelsesparker m.v.) og de erhverv, som understøtter og skaber omsætning på turismen, fx detailhandel, service og transport. Samtidig har turismen stor betydning for det lokale liv for borgerne. Turismen bidrager således til vækst og beskæftigelse, men ofte også til positiv udvikling af lokalområderne og tiltrækning af bosætning. I 2025 var den samlede omsætning skabt af turisme i Danmark 171 mia. kr. (heraf 12,9 mia. kr. i Sjællandsregionen), svarende til 4 pct. af den samlede danske eksport.

Med "[Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne](#)" fra 2020 har kommuner, destinationsselskaber og turismeerhvervet målrettet udviklet og styrket turismen i Sjælland og øerne. Det er vurderingen, at udviklingsplanen har været en værdifuld ramme for det fælles strategiske arbejde med at udvikle turismeerhvervet, herunder har planen dannet grundlag for målrettede indsatser i særligt kraftcentrene, men også i den øvrige geografi. Derudover har planen været afsæt for dialog, samarbejde og interessevaretagelse. Ikke mindst har udviklingsplanen givet en tydelighed om de fælles prioriteringer og skabt en ramme for sammenhæng til nationale strategier for erhvervsfremme og turisme, udviklingsplan i KKR Hovedstaden mv. Og den giver et metodisk grundlag for projektf finansiering, som styrker den fælles udvikling og vækst i turismeerhvervet. Herunder er de fleste af de pejlemærker for udviklingen af turismen, som er fastsat i udviklingsplanen (og som kan måles), opfyldte.

Udviklingsplanen, som er uddybet beskrevet i *vedlagte* notat "Baggrund om Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne 2020", binder udviklingen sammen med de nationale mål for turisme og har skabt et stærkt grundlag for samarbejde, udvikling og hjemtag af fonds- og erhvervsfremmemidler til arbejdet. Endvidere er der i *vedlagte* notat "Aktiviteter i Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne 20260806" oplistet en række eksemplariske aktiviteter, der er gennemført i kommuner og destinationer i regi af planen.

Styregruppe for implementering af Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne – valgperioden 2026-2030

KKR Sjælland etablerede i 2020 samtidigt en styregruppe for implementering af udviklingsplanen. For valgperioden 2026-2030 har KKR Sjælland udpeget følgende til gruppen:

- Anette Mortensen, næstformand for KKR Sjælland, borgmester i Stevns Kommune
- Hanne Pigonska, borgmester i Odsherred Kommune
- Mikael Ralf Baade Larsen, borgmester i Lejre Kommune
- Camilla Meyer, 2. viceborgmester i Faxe Kommune
- Morten Jensen, direktør Destination Sjælland
- Martin Bender, direktør Visit Sydsjælland og Møn
- Jens Hausted, direktør Dansk Kyst- og Naturturisme
- Thomas Knudsen, K17-tovholder for erhverv/turisme og kommunaldirektør i Lolland Kommune.

Styregruppen holdt sit første møde den 11. august 2026, hvor gruppen udpegede Hanne Pigonska som formand. Styregruppen godkendte samtidig udkast til opdateret udviklingsplan til forelæggelse for KKR Sjælland.

Opdateret "Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne (En fælles ambition frem mod 2035)

Med afsæt i KKR Sjællands behandling af status for arbejdet med udviklingsplanen i september 2024, jf. [Referat](#), har Styregruppe for implementering af Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne arbejdet med opdatering af planen. Arbejdet er udført og finansieret af Dansk Kyst- og Naturturisme (DKNT) med konsulentbistand fra BARK Rådgivning og i samarbejde med kommuner, destinationsselskaber og KKR-sekretariatet.

Opdateret udviklingsplan afspejler et fortsat stort ambitionsniveau for turismen som væksterhverv og katalysator for lokal udvikling. Ikke mindst med udsigt til en snarlig åbning af Femern-forbindelsen, der knytter Lolland, Falster og Sjælland sammen med det europæiske kontinent.

Med opdateret udviklingsplan er der opstillet nye ambitioner og pejlemærker, der bygger ovenpå de eksisterende. I første omgang med delmål for realisering i 2030. Der er bl.a. lagt op til fortsat fokus på at øge omsætningen gennem international turisme, øget kapacitet og udvidelse af turismesæsonen. Nye fokusområder er eksempelvis udvikling af levende bysamfund, samtænkning af turismeudvikling med andre igangværende indsatser (Grøn Trepert, kystsikring mv.) og øget samarbejde om turisme med København og Nordsjælland.

Udviklingsplanen skal give en ramme for, at kommuner, destinationsselskaber, turismeerhvervet og øvrige aktører lokalt kan målrette nye initiativer med afsæt i planen og med fælles opbakning fra kommunerne i KKR Sjælland. Det vil styrke den samlede indsats og give grundlag for at tiltrække investeringer og finansiering.

Forslag til udmøntning af 6 mio. kr. til udviklingsplan for Sjælland og øerne

Til KKR Sjællands orientering blev der med finansloven for 2026 afsat i alt 43 mio. kr. til at styrke den strategiske udvikling af turismen i perioden 2026 – 2028. Herunder er 6 mio. kr. prioriteret til en fælles indsats på Sjælland og øerne.

DKNT har drøftet udmøntningen med Styregruppe for implementering af udviklingsplanen og vil tage styregruppens input med, når de inviterer til ansøgning af midlerne.

Det er forventningen, at udmøntning af konkrete indsatser med finansiering fra puljen sker i samarbejder med deltagelse af flere kommuner og destinationsselskaber – afhængigt af de konkrete indsatser. DKNT forventer, at udmøntning sker i to tempi, herunder at de første projekter kan igangsættes senest fra 1. januar 2027.

Bilag

- Opdateret "Udviklingsplan for Sjælland og øerne – En fælles ambition frem mod 2035"
- Baggrund om Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne 2020
Aktiviteter i Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne 20260806.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingerne.

2.5. Beslutningssag: De vigtigste politiske temaer for KKR Sjællands arbejde

SAG-2026-00780 adr/jebj

Baggrund

KKR Sjælland havde på møde den 19. juni 2026 en temadrøftelse af de vigtigste politiske temaer for KKR Sjællands arbejde i indeværende valgperiode.

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen om at bede kommunaldirektørkredsen (K17) om med afsæt i gruppernes prioritering at forelægge forslag til 3-5 te-

maer med beskrivelse og forslag til handlinger til endelig drøftelse i KKR Sjælland på møde i september 2026.

Drøftelsen skete som gruppedrøftelse og med afsæt i K17's forslag til temaer, der kan prioriteres inden for syv områder (oversigten er vedlagt som bilag).

Det er sekretariatets vurdering, at der var så sammenfaldende tilbagemeldinger fra gruppedrøftelsen i KKR Sjælland den 19. juni 2026, at der i praksis allerede er sket en prioritering af tre områder: det specialiserede socialområde, klima og infrastruktur samt uddannelse (opsamling fra gruppedrøftelsen er vedlagt). Med denne sag lægges op til endelig beslutning.

Ud over de nævnte tre områder blev følgende temaer fremhævet: Sundhed, vækstmuligheder som følge af Femern-forbindelsen, turisme, råstofudvinning og beredskab.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland med afsæt i gruppernes prioritering beslutter de tre nævnte temaer (det specialiserede socialområde, klima og infrastruktur samt uddannelse) med tilhørende handlinger som de højest prioriterede.

Det indstilles videre, at KKR Sjælland drøfter, om øvrige politiske temaer skal prioriteres i valgperioden 2026-2030.

Sagsfremstilling

Det forudsættes, at de prioriterede temaer vil afspejle sig i dagsordener og materiale til KKR's og K17's møder, samt i prioriteringen af såvel politiske som sekretariatsmæssige ressourcer, herunder arbejds- og opgavefordelingen i K17-undergrupperne.

Der gøres herudover opmærksom på, at KKR ud over de prioriterede områder fortsat vil have en række "skalopgaver" inden for KKR's kerneområder. Det er opgaver som f.eks. samarbejdet med Erhvervshuset og EU-kontoret m.v. og dimensionering af velfærdsuddannelser m.v.

Beskrivelse af de tre prioriterede områder

Det specialiserede socialområde

Fortsat fokus på at understøtte øget samarbejde mellem de 17 kommuner. Blandt andet via implementering af de fælles principper og indsatsområder i udviklingsprogrammet (1) Fælles om kontrakter og takster; 2) Fælles om kvalitet; 3) Fælles om døgn- og botilbud; og arbejdet med de 3 fokusområder i rammeaftalen for 2027/2028 (jf. selvstændig sag punkt 2.2).

Herudover tegner der sig følgende større sager:

Fokus på regionale konsekvenser af de nationale opfølgninger og reformspor (blandt andet på baggrund af ekspertudvalget), samarbejde ift. kommende lånepulje for 2028 og frem, kapacitetsstyring på herbergsområdet og eventuel ny takstmodel.

Forlængelsen af rammeaftalen til at dække de kommende to år (jf. anden sag til KKR). I samarbejde med KKR Hovedstaden skal der ske opdatering af de dele, der vedrører én fælles region.

Klima og infrastruktur

Sjælland baner vejen frem - realisering af Sjællandske infrastrukturprojekter.

KKR Sjælland kan i samarbejde med Region Sjælland/Region Østdanmark (fra 2027) arbejde for realisering af de udvalgte projekter. KKR Sjælland kan desuden i samarbejde med regionen og KKR Hovedstaden eventuelt prioritere nye infrastrukturprojekter, som vil kunne indgå i opdaterede infrastrukturpolitiske prioriteringer.

KKR Sjælland kan desuden i samarbejde med Region Sjælland/Region Østdanmark arbejde for realisering af sjællandske prioriteter i [Aftale om infrastrukturplan 2035](#).

Kollektiv trafik i landområderne – udvikling af nye løsninger og påvirkning af rammer (regler og finansiering). Det forventes, at den ny regering vil følge op på [Ekspertudvalg om kollektiv mobilitet i hele Danmark](#).

KKR Sjælland kan arbejde for at sikre bedre rammer og finansiering for kollektiv trafik, herunder udvikle løsninger i fællesskab og samspil med Movia og Region Sjælland for fortsat at styrke de interne forbindelser og sammenhænge på tværs af kommunerne.

Sjællands Klimaalliance - Fokus på samarbejde om realisering af kommunernes klimaplaner, og fremadrettet også fokus på koblingen til grøn trepart. KKR Sjælland kan have fokus på at løfte samarbejdet i Sjællands Klimaalliance med henblik på realisering af kommunernes klimaplaner og understøttelse af eventuelt tværgående samarbejde.

Uddannelse, beskæftigelse og integration

KKR Sjælland kan have fokus på fælleskommunale initiativer og samarbejder, der kan løfte de unge i forhold til uddannelse (herunder fokus på udmøntning ift. EPX m.v.) Derudover kan der være fokus på, at der er de uddannelser og uddannede, der er behov for både til erhvervslivet og til velfærdsområderne.

KKR Sjælland kan have fokus på opfølgning i forhold til regionale/tværkommunale perspektiver på beskæftigelsesreformen og koblingen til uddannelsesområdet for at sikre kvalificeret arbejdskraft.

Øvrige politiske temaer

De øvrige temaer, KKR Sjælland udpegede i prioriteringsdrøftelserne, forventes at få fokus gennem aktuelle og kommende initiativer.

Sundhed – KKR Sjælland følger løbende udviklingen på området efter sundhedsreformen og drøfter med KKR Hovedstaden og Region Østjylland.

Vækstmuligheder ifm. Femern-forbindelsen indgår som fokusområde i resultatkontrakten mellem KKR Sjælland og Erhvervshus Sjælland, jf. selvstændig sag herom 2.7. Desuden har kommunerne i KKR Hovedstaden og KKR Sjælland peget på det som et vigtigt fokusområde for Greater Copenhagen m.v.

Turisme – Med forslag til opdateret udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne, jf. selvstændig sag 2.4, er der grundlag for fortsat fokus på samarbejde om turisme frem mod 2035.

Beredskab - KL forventes at holde fortsat fokus på kommunernes arbejde med og samarbejde om beredskab.

Råstofudvinding – kan eventuelt drøftes med Region Østjylland og KKR Hovedstaden.

Bilag

- Forslag til temaer, der kan prioriteres
- Gruppedrøftelser – opsamling.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen og pegede på følgende øvrige politiske temaer: kulturområdet, herunder finansiering, beredskabsområdet og vækstmuligheder i forbindelse med Femern bælt-forbindelsen.

2.6. Beslutningssag: Erhvervsområdet og det fælleskommunale samarbejde – KKR Sjælland

SAG-2026-00780 anha/snm/jebj

Baggrund

Den enkelte kommune har en væsentlig opgave i at understøtte vækst og udvikling samt skabe gode rammevilkår for borgere og virksomheder lokalt. Kommunerne samarbejder også på tværs om at skabe gode rammer for vækst, arbejdspladser, bosætning og attraktive lokalsamfund.

KKR har en vigtig rolle som forum for dialog om kommunernes fælles interesser og for drøftelser af sammenhængen mellem lokale og nationale prioriteringer på erhvervsfremmeområdet.

Den nuværende organisering af erhvervsfremmesystemet, som blev etableret med erhvervsfremmereformen i 2018, bygger på et tæt samspil mellem kommunernes lokale erhvervsservice, de tværkommunale erhvervshuse, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB) og øvrige erhvervsfremmeaktører.

Samtidig er erhvervsområdet højt prioriteret på både den nationale og den europæiske dagsorden. Regeringen har fokus på at styrke virksomhedernes konkurrenceevne, reducere administrative byrder og skabe bedre rammer for investeringer og produktion.

Sagen lægger op til, at KKR drøfter opmærksomhedspunkter på erhvervsområdet samt eventuelle særlige politiske prioriteringer.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland

- drøfter kommunernes rolle på erhvervsområdet, herunder eventuelle særlige politiske prioriteter og opmærksomhedspunkter.
- beder K17 og Erhvervsgruppen udarbejde oplæg til, hvordan kommunerne kan samarbejde om sjællandske fokusområder for erhvervsfremmeindsatsen.

Sagsfremstilling

Kommunerne er afgørende for at skabe gode rammevilkår for virksomheder og tilbyde lokal erhvervsservice til iværksættere og etablerede virksomheder. Kommunerne fungerer ofte som første indgang for virksomheder via byggesager, miljøtilladelser, spildevandstilladelser og lignende. Ud over lokal erhvervsservice omfatter kommunernes indsats også planlægning, infrastruktur, forsyning og adgang til arbejdskraft.

Kommunerne udgør sammen med de seks tværkommunale erhvervshuse og "Virksomhedsguiden", der er den fællesoffentlig platform for virksomheder med vejledning om opstart, drift og udvikling, indgangen til det danske erhvervsfremmesystem.

KKR har en styrende funktion i forhold til erhvervshusene gennem de årlige resultatkontrakter samt de udpegede repræsentanter i erhvervshusenes bestyrelser.

Den nationale erhvervsfremmestrategi sætter principielt den overordnede retning for erhvervsudvikling i Danmark, mens de regionale kapitler, som godkendes i alle KKR, sikrer lokalt fokus. Den nationale erhvervsfremmestrategi vedtages i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB), hvor kommunerne er repræsenteret med fem repræsentanter.

En væsentlig dagsorden er også balancerne mellem vækstmuligheder og hensyn til natur og miljø, naboer og planlægning – især i det åbne land. Det handler om de svære prioriteringer af arealerne mellem bl.a. vedvarende energi, den grønne trepart, industriparker, byudvikling og andre formål. Samtidig handler det om at sikre levende bymidter i både større og mindre byer.

Den forrige regering lancerede initiativet ”Rød løber for produktionsvirksomheder”, som skal gøre det lettere at etablere og udvide produktion via en one-stop-shop og 11 statslige industriparker. Initiativet understøttes af en regelforenklings i Erhvervsstyrelsen, hvor statslige myndigheder, KL, erhvervsorganisationer og virksomheder udarbejder et problem- og et løsningskatalog.

På EU-niveau peger det kommende EU-budget på en stærkere kobling mellem nationale prioriteringer og regionale udviklingsindsatser, når flere midler udmøntes nationalt i stedet for direkte fra EU. Det kan få betydning for kommunernes adgang til udviklingsmidler og mulighederne for at understøtte lokal vækst, hvis der fra regeringens side besluttet en justeret fordeling af midlerne til henholdsvis erhvervsfremme, landbrug, miljøbeskyttelse, forsvar, beredskab m.m.

Strategiske fokusområder for KKR Sjælland

Erhvervsgruppen (erhvervschefer og -konsulenter m.fl. fra kommunerne i KKR Sjælland) peger på, at der er behov for i fællesskab mellem kommunerne/lokal erhvervsservice, Erhvervshus Sjælland og andre aktører at sætte fokus på prioriterede områder for Sjælland og øerne for at styrke en strategisk erhvervsfremmeindsats, som supplement til det, som er beskrevet i sagen ovenfor.

Erhvervsgruppen peger bl.a. på:

Femernforbindelsen – kommuner i hele KKR Sjælland bør have fokus på erhvervspotentialer ifm. Femernforbindelsen.

Kvalificeret arbejdskraft og transportinfrastruktur – for eksisterende og nye virksomheder er det afgørende, at disse rammebetingelser er til stede. Kommunerne kan understøtte dette.

Udvikling af erhvervsfremmesystemet og tværkommunale aktiviteter på baggrund af allerede høstede erfaringer og potentialer - Kan vi fx sikre flere tilbud til og netværk mellem virksomheder, større kritisk masse ved gennemførelse af aktiviteter og bedre udnyttelse af ressourcerne i den kommunale erhvervsservice?

Samarbejde om puljemidler til erhvervsudvikling – lokal erhvervsservice og samarbejder om erhvervsudvikling kan styrke erhvervsfremmeindsatserne. Og aktørerne i KKR Sjælland må – som relativt små – stå sammen ift. at rejse midler til erhvervsudvikling i takt med, at såvel finanslovsmidler som EU-midler stiller krav om større volumen og strategiske målsætninger.

KKR Sjælland kan bede K17 og Erhvervsgruppen om at udarbejde oplæg til, hvordan kommunerne kan samarbejde om ovenstående – også i sammenhæng med fokusområder for resultatkontrakt 2027 mellem KKR Sjælland og Erhvervshus Sjælland samt med opdateret udviklingsplan for Sjælland og øerne, jf. selvstændige dagsordenspunkter herom.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingerne.

2.7. Beslutningssag: Fokusområder for Resultatkontrakt 2027 mellem KKR Sjælland og Erhvervshus Sjælland

SAG-2026-00780 jebj

Baggrund

KKR Sjælland og Erhvervshus Sjælland indgår årligt resultatkontrakt for erhvervshusets arbejde med specialiseret erhvervsservice til virksomhederne i kommunerne.

Resultatkontrakten for 2026 blev efter ønske fra både Erhvervshus Sjællands bestyrelse og KKR Sjælland en mere fokuseret kontrakt, der sætter længerevarende, tydelige strategiske mål, hvor der er størst vækstpotentiale for erhvervslivet i Sjælland og øerne.

Med denne sag foreslås at fastholde fokus i resultatkontrakten for 2027.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland

- godkender, at de tre nuværende regionale strategiske målsætninger fra resultatkontrakten for 2026 fastholdes i kontrakten for 2027, og at de konkrete målepunkter for 2027 videreudvikles.

Sagsfremstilling

KKR Sjælland og Erhvervshus Sjælland indgår årligt resultatkontrakt om erhvervshusets arbejde med specialiseret erhvervsservice til virksomhederne. Resultatkontrakterne er centralt regulerede og følger [Aftale om rammerne for erhvervshuse 2024-2027](#). De regionale resultatkontrakter indeholder således dels nationalt fastsatte mål, som er ens for alle KKR og erhvervshuse, dels regionale mål, som fastsættes mellem det lokale erhvervshus og KKR.

Denne sag vedrører de regionale mål for resultatkontrakten.

Erhvervshus Sjællands bestyrelse og KKR Sjælland besluttede i 2025 at gentænke den regionale resultatkontrakt for 2026. Målet var en mere fokuseret kontrakt, der sætter tydelige strategiske mål med størst vækstpotentiale for erhvervslivet i Sjælland og øerne.

Det var et centralt ønske, at de nye mål i højere grad blev effektorienterede og målrettet den værdi, virksomhederne får ud af erhvervsfremmeindsatsen.

Resultatkontrakten blev derfor forenklet, og der blev skabt klarere rammer for Erhvervshusets indsats og mulighed for at sikre et stærkt samarbejde mellem Erhvervshus Sjælland, KKR Sjælland og den lokale erhvervsservice. Det betød, at antallet af regionale mål blev reduceret fra 9 til 3 flerårige strategiske målsætninger.

Nedenfor oplystes de tre strategiske mål, erhvervshusets vurdering af arbejdet med dem og forslag til målsætninger for 2027. En videreførelse i 2027 vurderes at understøtte kontinuitet og give mulighed for at flytte fokus fra etablering og igangsættelse til implementering og effekt.

1. Industriparker

I resultatkontrakten for 2026 er målsætningen knyttet til regeringens initiativ om industriparker. Erhvervshus Sjælland skal i 2026 udarbejde en handlingsplan for, hvordan erhvervshuset kan bidrage til udviklingen af en kommende industripark, herunder gennem inddragelse af relevante interessenter.

I 2027 foreslås fokus flyttet fra udvikling af handlingsplan til implementering. Erhvervshus Sjællands rolle bør være at koble relevante aktører omkring industriparkerne sammen.

Forslag til målsætning for 2027:

Erhvervshus Sjælland vil i 2027 med afsæt i handlingsplanen fra 2026 bidrage til udviklingen af industriparker i Region Sjælland gennem konkrete aktiviteter og samarbejde med relevante kommuner, virksomheder og øvrige aktører. De konkrete målepunkter kan fastlægges på baggrund af erfaringer fra 2026.

2. Femern Bælt-forbindelsen

Femern Bælt-forbindelsen åbner i 2032 og er en væsentlig mulighed for Region Sjælland i forhold til handel og eksport mod det tyske marked. I 2026 har der været fokus på at identificere virksomheder med eksportpotentiale og tilbyde målrettede forløb om eksportmodning og samarbejde med tyske aktører.

Indsatsen har et flerårigt perspektiv frem mod åbningen af forbindelsen. I 2027 foreslås arbejdet videreført med øget fokus på virksomhedernes konkrete markedsmodning og etablering af relationer på tværs af Femern Bælt.

Forslag til målsætning for 2027:

Erhvervshus Sjælland vil i 2027 styrke sjællandske virksomheders muligheder for at udnytte Femern Bælt-forbindelsen gennem målrettede virksomhedsforløb og aktiviteter, der understøtter eksportmodning, markedsadgang og etablering af dansk-tyske erhvervsrelationer.

Der kan i den endelige resultatkontrakt fastsættes konkrete målepunkter for eksempelvis antal deltagende virksomheder, virksomhedsforløb eller aktiviteter med tyske samarbejdspartnere.

3. Partnerskab med lokal erhvervsservice

Resultatkontrakten for 2026 har som mål at sikre et mere sammenhængende erhvervsfremmesystem. Erhvervshus Sjælland skal blandt andet sikre geografisk tilstedeværelse i alle kommuner, implementere en IT-understøttet henvisningsmodel samt gennemføre en fælles kompetencedag og styrke netværket blandt erhvervsaktørerne.

Der har ikke vist sig opbakning til eller ønske om at implementere en IT-understøttet henvisningsmodel, så dette vil der ikke blive arbejdet videre med. I stedet foreslås det, at fokus i 2027 rettes mod kvalitet og effekt i samarbejdet.

Forslag til målsætning for 2027:

Erhvervshus Sjælland vil i 2027 videreudvikle samarbejdet med den lokale erhvervsservice og kommunerne med fokus på sammenhængende virksomhedsforløb, effektive henvisninger og fælles kompetencedag.

Erhvervsgruppens vurdering

Erhvervsgruppen har haft mulighed for at vurdere erhvervshusets forslag og bakker op om de foreslåede målsætninger for 2027. Samtidig ser gruppen gerne, at arbejdet med resultatkontrakten ses i sammenhæng med KKR Sjællands øvrige strategiske fokus på udvikling af erhvervsfremmeindsatserne, jf. selvstændigt punkt om Erhvervsområdet og det fælleskommunale samarbejde.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

2.8. Beslutningssag: Fordeling af lærepladser på den pædagogiske assistentuddannelse (PAU) 2027

SAG-2026-00780 stnh/adr

Baggrund

Kommunerne er med den seneste lærepladsaftale forpligtet til årligt at tilvejebringe 2.000 lærepladser til elever på den pædagogiske assistentuddannelse (PAU) i perioden 2027-2029. Det er omtrent 300 flere lærepladsaftaler årligt i perioden set i forhold til det aktuelle niveau på godt 1.700 lærepladsaftaler.

Alle kommuner er i første omgang blevet bedt om at indmelde, hvor mange lærepladser de forventede at ville oprette i 2027. Status pr. august 2026 er, at der samlet set på tværs af kommunerne ikke er indmeldt et tilstrækkeligt antal lærepladser til at sikre forpligtelsen. De indmeldte tal fra kommunerne i KKR Sjælland fremgår af det vedlagte bilag.

På den baggrund er det på mødet i KL's bestyrelse den 27. august 2026 besluttet, at der udarbejdes en central fordeling af pladserne baseret på børnetallet på KKR-niveau. Fordelingen af lærepladser på kommuneniveau besluttet i det enkelte KKR. I forhold til fordelingen af lærepladserne i 2027 mellem kommunerne er der udarbejdet en vejledende fordeling på kommuneniveau baseret på børnetallet.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager fordelingen af lærepladser mellem de enkelte KKR på den pædagogiske assistentuddannelse (PAU) til efterretning, og at KKR Sjælland

- tiltræder fordelingen af lærepladser mellem kommunerne i KKR Sjælland på baggrund af børnetallet, eller

- godkender, at der igangsættes en administrativ proces med henblik på at kvalificere fordelingsmodellen, herunder med inddragelse af øvrige relevante faktorer, til forelæggelse for KKR Sjælland på næstkommende KKR-møde i november.

Sagsfremstilling

For de pædagogiske assistenter (PAU) har der ikke siden 2019 været en lærepladsforpligtelse. Af den brede politiske aftale om markant styrkelse af erhvervsuddannelserne fra maj 2025 fremgår det, at man ønsker at understøtte flere lærepladser for PAU-elever som led i at styrke kvaliteten i bl.a. dagtilbud og på det specialiserede område. Dette skal bl.a. ses i relation til de seneste kvalitetsundersøgelser på dagtilbudsområdet og behovet for at udvikle kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer. Dertil kommer, at der på det pædagogiske område er udfordringer med søgningen til pædagoguddannelsen, og at der i flere kommuner opleves udfordringer med at tiltrække og fastholde uddannet pædagogisk personale. Herudover spiller de pædagogiske assistenter en stigende rolle på det sociale område og (i mindre grad) på ældreområdet.

Med trepartsaftalen fra december 2025 er det aftalt, at kommunerne vil stille 2.000 lærepladser til rådighed på den pædagogiske assistentuddannelse årligt i perioden 2027-2029. Til sammenligning blev der i 2025 indgået 1.703 lærepladsaftaler, hvorfor der med aftalen skal oprettes omtrent 300 ekstra pladser fra 2027. Tallet omfatter både ordinære elever og egne pædagogmedhjælpere, som videreuddannes.

Fordeling af lærepladser mellem de fem KKR i 2027

For at leve op til aftalen er der udarbejdet en central fordeling af pladserne på KKR-niveau. Fordelingen af lærepladser mellem de fem KKR baseres på børnetallet, da det primære arbejdsområde for de pædagogiske assistenter er dagtilbud, og at det også er et område med stort pres for at øge fagligheden. Det skal dog understreges at det ikke er hensigten, at alle uddannelsespladser skal oprettes på dagtilbudsområdet, blot fordi fordelingen sker med udgangspunkt i børnetallet. Samtidig er det en enkel og transparent fordelingsnøgle.

I tabellen herunder fremgår fordelingen på KKR-niveau for 2027.

KKR	Antal PAU pladser
KKR Hovedstaden	680
KKR Sjælland	263
KKR Syddanmark	394
KKR Midtjylland	477
KKR Nordjylland	186
I alt	2000

Fordeling af lærepladser mellem kommunerne indenfor hvert KKR i 2027

Fordelingen af lærepladser på kommuneniveau besluttet i det enkelte KKR, som tager stilling til, om man ønsker at følge den vejledende fordeling på baggrund af børnetallet eller foretage en anden elevfordeling. At beslutningen om kommunefordelingen er forankret i KKR-regi skyldes, at det giver mulighed for at tage højde for lokale hensyn. Det enkelte KKR kan således vælge at foretage en anden fordeling af pladserne ud fra andre hensyn end børnetallet. Det kan fx være størrelsen på det sociale område eller lokale ønsker om at prioritere uddannelsen af pædagogisk personale.

Den vejledende fordeling på baggrund af børnetallet muliggør en hurtig proces for fordeling mellem kommunerne, hvilket kan bidrage til klarhed i forhold til planlægning og ressourceforbrug for 2027, hvilket har været efterspurgt. I bilaget fremgår fordelingen på kommuneniveau på baggrund af børnetallet i den enkelte KKR-geografi.

Af bilaget fremgår også, at de 17 kommuner i KKR Sjælland samlet set har indmeldt 258 lærepladser til KL. Seks kommuner (Roskilde, Guldborgsund, Lolland, Slagelse, Stevns og Vordingborg) har meldt flere pladser ind end børnetalsfordelingen tilsiger. De resterende 11 kommuner har indmeldt færre.

Såfremt KKR Sjælland ønsker en anden kommunefordeling på baggrund af andre faktorer end børnetallet, vil der administrativt følges op på dette. KL kan være behjælpelig med supplerende datamæssige opgørelser til brug for drøftelserne, hvis der er behov for det.

Bilag

- Bilag med fordeling af lærepladser for den pædagogiske assistentuddannelse (PAU) samt indmeldte pladser 2027 KKR Sjælland.

Beslutning

KKR Sjælland tog fordelingen af lærepladser mellem de enkelte KKR på den pædagogiske assistentuddannelse (PAU) til efterretning og bad K17 om at foretage en fordeling mellem de 17 kommuner i Region Sjælland med afsæt i de til KL indmeldte tal.

2.9. Orienteringssag: Klimaområdet og det fælleskommunale samarbejde

SAG-2026-00780 namv/snm/adr

Baggrund

Kommunerne har i de senere år styrket samarbejdet om klimaindsatsen og den grønne omstilling. Mange af de konkrete udfordringer og løsninger går på tværs af kommunegrænser og forudsætter fælles prioriteringer, koordinering og dialog. Her er de fem KKR et væsentligt fælles forum for samordning af klimaarbejdet mellem kommunerne.

Samarbejdet har blandt andet taget form i [Klimaalliancen](#), der er et 5-årigt klimapartnerskab mellem kommunerne, KL og Realdania – og tidligere også regionerne. Siden 2023 har alliancen udgjort en fælles national ramme for alle 98 kommuners klimaarbejde med fokus på både udarbejdelse og implementering af kommunale klimahandlingsplaner.

I hver KKR-geografi er der etableret en fælleskommunal organisering af Klimaalliancen, som understøtter kommunerne med faglig viden og bidrager til realiseringen af klimahandlingsplanerne.

Sagen giver en status på arbejdet i Klimaalliancen og peger på, hvilke temaer der foreslås som strategisk fokus på nationalt plan i det kommende år. Samtidig giver sagen en status på de lokale indsatser i Klimaalliancen i KKR Sjælland.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

De kommunale klimahandlingsplaner udgør et stærkt fundament for arbejdet med den lokale grønne omstilling - og er en vigtig strategisk ramme for kommunernes indsatser. Med samarbejdet i Klimaalliancen er der udviklet fælles standarder for klimahandlingsplanerne og etableret rammer for fælles opfølgning på fremdriften.

Alle 98 kommuner har gennemført et omfattende planarbejde med mere end 6.000 konkrete indsatser inden for klimaområdet. Tiltagene fordeler sig med ca. 1/3 vedrørende klimatilpasning (fx kystsikring, forebyggende planlægning mod vejrhændelser, beredskabsplanlægning ved ekstreme hændelser og håndtering af oversvømmelser fra bl.a. vandløb, skybrud og hav), og ca. 2/3 tiltag med primært fokus på reduktion af CO₂-udledninger (fx udrulning

af ladeinfrastruktur, energioptimering og energieffektivisering, udtagning af lavbundsgrunde, skovrejsning, VE-projekter og udrulning af fjernvarme).

Hvor de første år i Klimaalliancen især har været præget af udarbejdelsen af klimahandlingsplanerne, er fokus nu i stigende grad rettet mod implementering. Opgaven er at omsætte de konkrete mål til lokale indsatser. Status i 2026 viser, at mere end 1.300 af de godt 6.000 indsatser aktuelt er under implementering. Frem mod 2050 er det målsætningen, at indsatserne skal bidrage til at løse klimaudfordringer lokalt på centrale områder som energi, transport, byggeri, landbrug, arealanvendelse og klimatilpasning.

I det kommende år vil der i Klimaalliancen fortsat være nationalt fokus på at tilbyde relevant understøttelse til implementeringen af klimahandlingsplanerne. Her prioriteres særligt arbejdet inden for tre fokusområder:

Strategisk arealanvendelse

De 98 klimahandlingsplaner giver kommunerne stærke forudsætninger for at arbejde mere sammenhængende og strategisk med planlægning og anvendelse af Danmarks arealer. På tværs indeholder planerne mål og visioner for forskellige sektorer, som kræver arealer, og mange steder kobles det til klimahensyn. Et kommende fokusområde er at understøtte kommunerne i det strategiske og helhedsorienterede arbejde med arealanvendelse, herunder vurdering af balancerne mellem klimahensyn og flere arealinteresser som vedvarende energi og elektrificering, skovrejsning, drikkevand, natur og udtagning af lavbundsgrund, infrastruktur og klimatilpasning. Det fokus kan bl.a. styrkes gennem fælles og lokale potentialeanalyser for koblingen mellem arealer og klimahensyn samt udvikling og udbredelse af lokale værktøjer og viden om strategisk arealanvendelse.

Klimatilpasning

Kommunerne spiller en central rolle i klimatilpasningen af Danmark. Kommunerne er tæt på og kender de lokale klimarisici. Kommunerne har i klimahandlingsplanerne eksempelvis arbejdet målrettet med systematiske vurderinger af lokale klimarisici samt iværksat tiltag som fx diger, omlægning af vandløb og helhedsorienteret planlægning. Klimaalliancen ønsker at understøtte dette arbejde yderligere med et styrket fokus på at udvikle og tilbyde fælles viden og værktøjer, som gør kommunerne klogere på effekterne af de tiltag, som igangsættes. Således at effekten af indsatser kan målrettes, og fremdriften i klimatilpasning kan kvantificeres og følges tættere.

Bedre rammer for bæredygtige valg

Opbakning fra naboer og lokalsamfund er ofte en vigtig forudsætning for at realisere gode lokale løsninger i den grønne omstilling. Det gælder blandt

andet ved etablering af solceller og vindmøller, udvikling af natur- og skovområder, optimering af bygninger samt valg af transportformer i hverdagen.

Kommunerne understøtter allerede disse processer gennem dialog og samarbejde med borgere, virksomheder og andre lokale aktører. Det sker både gennem eksisterende indsatser og samarbejder samt gennem udvikling af nye metoder og tilgange.

Dette tredje fokusområde retter sig mod, hvordan kommunerne kan styrke rollen som facilitator af den lokale omstilling. Der sættes således fokus på at udvikle de rammer, samarbejdsformer og den infrastruktur, der gør det lettere for borgere og virksomheder at bidrage til og deltage i bæredygtige løsninger.

Klimaalliansens årlige rapport om [klimahandling og omstillingen i kommunerne](#) blev lanceret den 20. august. Rapporten peger på fremdrift i kommunernes klimaarbejde, og at der lokalt arbejdes med mere end tusind konkrete klimatiltag inden for energi, transport, byggeri, arealanvendelse og klimatilpasning. Samtidig peger rapporten også på udfordringer i forhold til at nå de lokale og nationale klimamål for 2030. Særligt er der barrierer inden for både lovgivning, økonomi og usikkerhed om nationale rammevilkår.

Lokale indsatser i Klimaalliancen i KKR-Sjælland

Der er på tværs af kommuner siden 2023 blevet samarbejdet i regi af Sjællands Klimaalliance. I samarbejdet er fokus på at understøtte samarbejdet og realiseringen af kommunernes klimaplaner med afsæt i kommunernes lokale og tværkommunale behov. Særligt fokus er pt. på indsatser og tiltag i sektorområderne energi, transport, landbrug og klimatilpasning. Derudover er der fokus på, hvordan kommunerne arbejder med at inddrage borgere og andre lokale aktører i udviklingen og realiseringen af de konkrete tiltag, som f.eks. opsætning af solceller, hastighedsnedsættelser og udtagning af lavbundsarealer. Aktiviteterne er i form af webinarer, fysiske inspirationsture, faglige workshops, kompetenceforløb og lignende. Senest er der primo juni 2026 afholdt politisk årsmøde.

Regionerne er pga. ændringer ved sundhedsreformen trådt ud af klimasamarbejdet og pt. afsøges på administrativt niveau sammen med sekretariatet for Sjællands Klimaalliance, der er placeret i Gate 21, mulighederne for øget synergi på tværs af den øvrige opgaveløsning for kommunerne i regi af Gate 21.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

2.10. Orienteringssag: Status og videre skridt for etablering af fælles it-driftsorganisation for netværks- og serverdrift

SAG-2026-00780 jebj

Baggrund

Kommunalbestyrelserne i 16 kommuner i KKR Sjælland (Solrød Kommune indgår i andet it-samarbejde) godkendte i marts/april, at kommunerne indgår i forpligtende samarbejde om etablering af en fælles it-drift- og serviceorganisation for 16 kommuner i KKR Sjælland i forlængelse af aftale herom i Aftale om kommunernes økonomi for 2026.

Før sommerferien tiltrådte kommunalbestyrelserne, at fælles it-drifts- og serviceorganisation etableres som et A/S.

Kommunaldirektørkredsen (K17) og en programorganisation med deltagelse af kommunerne arbejder med etableringen. KKR Sjælland orienteres om status for arbejdet herunder, at der udsendes oplæg om bestyrelsessammensætning for selskabet til lokal behandling til kommunalbestyrelsernes beslutning i efteråret 2026.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning og eventuelt drøfter oplæg til bestyrelsessammensætning.

Sagsfremstilling

I aftale om kommunernes økonomi for 2026 mellem Regeringen og KL er det aftalt, at der senest 1. januar 2027 skal etableres 4-5 kommunale it-serviceorganisationer med geografisk udgangspunkt i de fire regioner. De nye IT-serviceorganisationer oprettes som kommunale enheder og vil inden udgangen af 2027 skulle overtage kommunernes drift af server- og netværksinfrastruktur.

Etablering af IT-serviceorganisationen skal bidrage til at øge cybersikkerheden, fagligheden og IT-miljøerne i kommunerne. Dette vil også øge driftssikkerheden på tværs af kommunerne. På sigt er det også forventningen, at der med etableringen kan sikres højere effektiv drift og stordriftsfordele gennem standardisering og fælles løsninger på tværs af kommunerne.

Kommunalbestyrelserne godkendte i marts/april 2026, at kommunerne indgår i forpligtende samarbejde om etablering af en fælles it-drift- og serviceorganisation for 16 kommuner i KKR Sjælland. Og i juni godkendte kommunalbestyrelserne, at selskabet etableres som et aktieselskab, A/S.

Opfølgende har der været arbejdet videre med grundlag for bestyrelsessammensætning, fysisk placering, fremtidige driftsscenarier, bemanning, værdifastsættelse og due diligence. Kommunaldirektørkredsen (K17) har på deres møde fredag den 28. august 2026 drøftet forslag til bestyrelsessammensætning.

Baggrund og forslag til modeller for bestyrelsessammensætning er nærmere beskrevet i *vedlagte* notat "Forslag til bestyrelsessammensætning". K17 foreslår, at der arbejdes videre med model 1, hvor der politisk udpeges efter en nærmere inddeling af kommuner på baggrund af indbyggertal. Den samlede bestyrelse foreslås at bestå af minimum ni medlemmer, som foruden politisk udpegede foreslås at være eksterne fag-/it-professionelle og herunder en ekstern fag-/it-professionel bestyrelsesformand.

Videre proces

I forlængelse af forelæggelse for KKR Sjælland udarbejdes generisk sag til brug for den lokale behandling i kommunalbestyrelserne i de 16 kommuner. Sag udsendes med henblik på behandling senest i november 2026.

Bilag

- "Forslag til bestyrelsessammensætning".

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen. Der er behov for at se på niveauet for honorering af bestyrelsesmedlemmer, og K17 blev bedt om at beskrive en god model for, hvordan involvering af kommunerne i ejerkredsen kan sikres, herunder en proces for beskrivelse af ejerstrategi.

3. Siden sidst

3.1. Meddelelser fra KKR udpegede i centrale politiske udvalg

SAG-2026-00778 adr

Baggrund

Under dette punkt orienteres om eventuelt nyt fra KKR-udpegede i centrale politiske udvalg, der er oplistet nedenfor.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

KKR Sjællands udpegninger fremgår af blå bog, der kan findes på siden:

[Blå Bog for KKR Sjælland.pdf](#)

Blandt de fora, som KKR Sjælland har udpeget, er:

Div. Sundhedssamarbejdsudvalg

Sundhedskoordinationsforum

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

Erhvervshus Sjælland

Copenhagen Capacity

RBR Sjælland

Dimensioneringsudvalgene

FGU Danmark

Professionshøjskolen Absalon

Zealand Sjællands Erhvervsakademi

Bestyrelsen for Greater Copenhagen

Greater Copenhagen EU Office

Styregruppe for implementering af Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne

Copenhagen Phil - hele Sjællands symfoniorkester

Movia.

Beslutning

Næstformand i Movias bestyrelse Borgmester Simon Hansen orienterede om, at regeringen i 2026 har afsat 100 mio. kr., der skal løfte den kollektive transport uden for storbyerne. Movia forventer, at godt 20 mio. kr. kan tilfalde aktiviteter i landområder i Movias område, herunder udbredning af nærbus til flere kommuner.

3.2. Meddelelser fra KKR formandskabet

SAG-2026-00780 adr

Baggrund

KKR formandskabet vil på mødet orientere om status for diverse sager og møder.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Der er følgende meddelelser:

Fælleskommunalt østdansk sundhedssekretariat fra 2027 og lokale sundhedsrådssekretariater i KKR Sjælland

KKR Sjælland besluttede på møde den 19. juni 2026, at det nuværende fælleskommunale sundhedssekretariat for Sjælland ændres som konsekvens af sundhedsreformen, således der fra 2027 er ønske om at etablere et fælleskommunalt østdansk sundhedssekretariat for kommunerne i KKR Hovedstaden og KKR Sjælland.

Rammer for sekretariatet er behandlet i kommunaldirektørkredsene i KKR Hovedstaden (K29) og KKR Sjælland (K17), og der er igangsat en ansættelsesproces med henblik på at ansætte ét årsværk finansieret i fællesskab mellem kommunerne i KKR Sjælland, så sekretariatet pr. 1. januar 2027 er fuldt bemandet til at betjene de 46 kommuner i Region Østdanmark.

Parallelt er det mellem kommunerne i de to sundhedsråd Østsjælland og Øerne og Midt- og Vestsjælland besluttet at etablere lokale sundhedsrådssekretariater med hver 2 årsværk. Sekretariat for Østsjælland og Øerne etableres med ansættelsessted i Køge Kommune som udgangspunkt. Og sekretariat for Midt- og Vestsjælland etableres med ansættelsessted i Slagelse Kommune som udgangspunkt. Begge sekretariater etableres pr. 1. januar 2027.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

4. Punkter til næste møde

4.1. Dagsordenspunkter til næste møde

SAG-2026-00778 adr

Baggrund

Der orienteres om dagsordenspunkter til næste møde i KKR Sjælland den 17. november 2026 kl. 9.30-12.00 (med mulighed for gruppemøder fra kl. 08.00).

Bemærk: Mødet afholdes i Erhvervshus Sjælland, Fulbyvej 15, 4180 Sorø.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

På KKR Sjællands møde den 17. november 2026 forventes følgende sager:

- Botilbudspulje.
- Resultatkontrakt for 2027 mellem KKR Sjælland og Erhvervshus Sjælland (til godkendelse)
- Kapacitet på herbergsområdet.
- Status Sjælland baner vejen frem.

Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

5. Eventuelt

5.1. Eventuelt

SAG-2026-00778

Beslutning