



REFERAT 2026

KKR MIDTJYLLAND

Dato: 13-04-2026 10:00

Sted: Scandic Silkeborg, Udgaardsvej 2, 8600 Silkeborg

Mission

KL bidrager til at udvikle og fastholde et stærkt lokalt demokrati. KL varetager kommunernes fælles interesser og er kommunernes samlede forhandlingsorganisation, videnscenter og forum for fælles initiativer og beslutninger.

Vision

KL opnår, med et helhedsperspektiv på opgaveløsningen, indflydelse og resultater på kommunernes vegne, til gavn for borgerne og samfundet.

Deltagerfortegnelse.....	3
1. Godkendelse af referat	5
1.1. Godkendelse af dagsorden	5
1.2. Godkendelse af referat fra mødet den 19. januar 2026	5
2. Siden sidst.....	6
2.1. Siden sidst.....	6
3. Regionalpolitiske sager	7
3.1. Det fælleskommunale samarbejde på socialområdet i KKR.....	7
3.2. Udviklingsområder for rammeaftalen for det specialiserede socialområde 2027 - 2028	9
3.3. Ny model for kapacitetsstyring på herbergsområdet.....	11
3.4. Indspil til kommunernes økonomiforhandlinger for 2027	14
3.5. Status på sundhedsområdet	15
3.6. Opfølgning på dialog om Central Denmark EU Office's arbejde på kultur og grøn omstilling	16
3.7. Dimensionering af pædagoguddannelsen for kommende studieår	19
3.8. Udpegning af repræsentanter for vidensinstitutioner, arbejdstager- og erhvervsorganisationer til Erhvervshus Midtjylland bestyrelse for valgperioden 2026-2030	21
3.9. EPX og fremtidens institutionslandskab	23
4. Udpegninger	26
4.1. Oversigt over politiske udpegninger KKR Midtjylland 2026-2030.....	26
5. KKR.....	27
6. Punkter til næste møde	28
6.1. Punkter til kommende møde	28
7. Eventuelt.....	29
7.1. Eventuelt	29

Deltagerfortegnelse

Deltagere

Lars Storgaard, (C), Favrskov
Kenneth Tønning, (V), Holstebro
Peter Sørensen, (A), Horsens
Ib Lauritsen, (V), Ikast-Brande
Jens Lønberg Pedersen, (C), Lemvig
Kasper Bjerregaard, (V), Norddjurs
Rosa Lykke Yde, (F), Randers
Helle Gade, (A), Silkeborg
Frands Fischer, (A), Skanderborg
Preben Andersen, (O), Skive
Marianne Bredal, (V), Struer
Michael Stegger, (A), Syddjurs
Anders Winnerskjold, (A), Aarhus
Allan Gjersbøl Jørgensen, (A), Norddjurs
Anders Bertel, (A), Viborg
Laura Riddersholm, (F), Skanderborg
Anders Bøge, (F), Skive
Niels Rasmussen, (F), Ringkøbing-Skjern
Lisa Castro Jensen, (I), Struer
Jacob Bille, (I), Horsens
Simon Vanggaard, (O), Ikast-Brande
Michael Nedersøe, (O), Horsens
Jens Holst, (Æ), Norddjurs
Betina Bugge, (Æ), Skive
Marcus Juul Grønbæk, (Æ), Ringkøbing-Skjern
Niels Jacobsen, (Ø), Odder
Dorte West, (V), Herning
Per Urban Olsen, (C), Samsø
Alfred Brusgaard, (V), Skive
Metin Ayden Lindved, (B), Aarhus
Philip Cerny (F), Samsø
Peter Bech Vestergaard, (B), Struer
Klaus Flæng, (A), Holstebro

Afbud

Ole Vind, (V), Hedensted
Katrine Fusager Rohde, (V), Viborg
Lone Andersen, (V), Ringkøbing-Skjern
Lone Jakobi, (A), Odder
Pernille Holm, (F), Horsens
Steffen Drejer, (C), Viborg

Fra KL

Susanne Nørlund Munk, leder af KKR og tværkommunalt samarbejde
Christian Brincker Nordbek, chefkonsulent, KKR sekretariatet Midtjylland

Fra kommunerne

Flemming Storgaard, Kommunaldirektør, Ikast-Brande Kommune

1. Godkendelse af referat

1.1. Godkendelse af dagsorden

SAG-2026-00791 chbn

Baggrund

KKR Midtjylland skal godkende dagsordenen

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland godkender dagsorden

Beslutning

Godkendt

1.2. Godkendelse af referat fra mødet den 19. januar 2026

SAG-2026-00791 chbn

Baggrund

Referatet fra det konstituerende møde den 19. januar 2026 kan læses via følgende link

<https://www.kl.dk/media/uqwncshr/referat-konstituerende-moede-kkr-midtjylland-19-januar-2026.pdf?format=noformat>

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland godkender referatet fra mødet den 19. januar 2026

Beslutning

Godkendt

2. Siden sidst

2.1. Siden sidst

SAG-2026-00791 chbn

Baggrund

Punktet anvendes til kortere orienteringer fra KKR-formandskabet. Det kan fx være orienteringer om møder som KKR-formandskabet har afholdt med eksterne samarbejdspartnere, men også mere generelle orienteringer der ikke har et selvstændigt dagsordenspunkt.

Flytning af KKR mødet til den 13. april

KKR Midtjylland har vedtaget mødeplanen for indeværende valgperiode, og normalt flyttes møderne ikke, medmindre der er en helt særlig årsag.

Det var der denne gang, da der blev afholdt valg til Folketinget på den oprindelige mødedato.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland tager orienteringen til efterretning

Beslutning

Ib Lauritsen orienterede om drøftelser i borgmesterkredsen om etableringen af en midtjysk it-serviceorganisation, der inden udgangen af 2027 skal overtage kommunernes drift af server- og netværksinfrastruktur

3. Regionalpolitiske sager

3.1. Det fælleskommunale samarbejde på socialområdet i KKR

SAG-2022-03433 kanm/haan/snm

Baggrund

En af de væsentlige opgaver i KKR Midtjylland er det fælleskommunale samarbejde på socialområdet. I mere end 20 år har det været en central opgave at styrke samarbejdet på tværs af kommuner og med regionen for at sikre en koordineret og sammenhængende indsats for borgere, som har behov for specialiserede sociale tilbud på tværs af kommunegrænser.

Konkret indgår kommunerne i Midtjylland hvert andet år en rammeaftale i regi af KKR Midtjylland om udvikling og styring af det specialiserede social- og specialundervisningsområde. Rammeaftalerne er en lovbunden opgave og skal sikre både tilstrækkelig kapacitet og en bæredygtig økonomisk styring af området.

Trods mange års tæt kommunalt samarbejde står området fortsat over for betydelige udfordringer, særligt i form af en markant udgiftsvækst. Det understreger behovet for et endnu stærkere tværkommunalt samarbejde for at sikre en mere stabil og bæredygtig udvikling fremover.

På mødet vil Janet Samuel, kontorchef i beskæftigelse, integration og socialpolitik i KL, give en rammesætning af det fælleskommunale samarbejde på det specialiserede socialområde.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland drøfter opmærksomhedspunkter i det fælleskommunale samarbejde på det specialiserede socialområde.

Sagsfremstilling

De enkelte kommuner har ansvaret for myndighed, finansiering og forsyning på det specialiserede socialområde. Gennem de seneste års økonomiaftaler mellem KL og regeringen er der sat ekstra fokus på at styrke netop den tværkommunale koordinering og samarbejde. Det er sket på baggrund af flere års stigende udgifter på området.

Et tværkommunalt samarbejde er afgørende for at bremse udgiftsudviklingen på socialområdet, hvor der er behov for, at kommunerne arbejder tæt sammen både om at udvikle den faglige og økonomiske styring og om at sikre den fornødne kapacitet.

På baggrund af en række analyser af udviklingen på socialområdet har et ekspertudvalg peget på flere anbefalinger, der kan være med til at skabe en bæredygtig faglig og økonomisk udvikling på området. En række af disse initiativer er omsat til lovændringer, bl.a. ændring af magtanvendelsesreglerne, et mere risikobaseret socialtilsyn, forenkling af kompensationsydelse samt indførelse af en beløbsgrænse for alternative tilbud. Det er styringstiltag, som de enkelte kommuner nu skal arbejde med at implementere.

Desuden har ekspertudvalget peget på en række anbefalinger, der kræver en styrket fælles koordinering mellem kommunerne. Det drejer sig om kapacitetsstyring på herbergsområdet for hjemløse, jf. punkt 3.3., samt koordinering af botilbudskapacitet til borgere med særligt komplekse behov. Derudover forhandler regeringen i foråret 2026 om et nyt takstsystem, som skal give kommunerne mulighed for øget styring af prisfastsættelsen på botilbudsområdet.

Styrket kapacitetsstyring af botilbudspladser

Ekspertudvalget fremhævede, at et tættere og mere forpligtende samarbejde på tværs af kommunerne om udvikling af botilbudskapaciteten er centralt for at bremse udgiftsvæksten. De vurderede bl.a., at de nuværende rammer gør det vanskeligt at sikre et tilstrækkeligt antal relevante pladser til borgere med komplekse behov. Det påvirker både kvaliteten af indsatsen for den enkelte borger og kommunernes økonomi. Derfor er det i økonomiaftalen for 2026 aftalt at styrke den tværkommunale kapacitetsstyring målrettet disse borgere.

Kapacitetsudviklingen skal i højere grad tage et tværkommunalt udgangspunkt, og kommunerne skal i regi af KKR samarbejde om både overvågning af behovet og udvikling af den samlede kapacitet. Dette bygger videre på det etablerede samarbejde, der allerede foregår i rammeaftalerne for socialområdet. Hensigten er blandt andet at udvikle flere kommunale tilbud i fællesskab, så kommunernes afhængighed af at købe dyre, private tilbud mindskes. I dag køber kommunerne i høj grad eksterne botilbud, svarende til 63 pct. af udgifterne, har VIVE (Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd) opgjort. Kommunernes udgifter til køb hos regioner samt private og selvejende leverandører er steget fra 2018 til 2024, mens udgifterne til køb hos andre kommuner er faldet.

På tværs af alle fem KKR er der derfor igangsat en administrativ dialog mellem KL og kommunerne (herunder de fælleskommunale rammeaftalesekretariater på socialområdet) om at afdække data og viden om målgruppen med komplekse udfordringer og kapacitetsbehovet - samt at udvikle en model for kapacitetsplanlægning på tværs af kommuner.

I økonomaftalen for 2024 blev der desuden aftalt en treårig lånepulje, der skal understøtte kommunernes arbejde med at udbygge den kommunale botilbudskapacitet. Puljen udløber i 2026, og en eventuel videreførelse vil blive drøftet i forbindelse med forhandlingerne om økonomaftalen for 2027. Her skal det også vurderes, om puljen fremover bør målrettes borgere med særligt komplekse behov.

Fælleskommunal styring

Flere KKR har særligt i den seneste valgperiode taget initiativ til at styrke samarbejdet yderligere bl.a. om udviklingen af kommunernes køberolle, om at øge konkurrencen på botilbudsmarkedet, om bedre udnyttelse af kapaciteten på tværs samt om fælles arbejde med kontrakter, takster og kvalitet. Samtidig er der iværksat en mere systematisk videndeling på tværs af KKR på administrativt niveau.

Det afgående KKR Midtjylland har med inspiration fra blandt andet KKR Sjælland anmodet om, at der udarbejdes forslag til fælleskommunale principper for samarbejdet mellem de midtjyske kommuner. Det arbejde er i gang og vil indgå som en del af det videre arbejde med rammeaftalen som forelægges KKR Midtjylland på mødet i september 2026.

Beslutning

Janet Samuel holdt et oplæg omkring det specialiserede socialområde og KKR Midtjyllands rolle på området. Oplægget vedlægges referatet.

3.2. Udviklingsområder for rammeaftalen for det specialiserede socialområde 2027 - 2028

SAG-2026-00791 chbn

Baggrund

Der skal i løbet af 2026 udarbejdes en ny rammeaftale for det specialiserede socialområde for perioden 2027-28, som skal godkendes i alle byråd og regionsrådet i slutningen af året.

KKR Midtjylland skal i første omgang godkende forslag til faglige udviklingsområder for rammeaftalen, som danner grundlag for det videre arbejde med udarbejdelse af rammeaftalen.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland godkender forslag til udviklingsområder for rammeaftalen 2027-2028

Sagsfremstilling

Rammeaftaler på det sociale område skal ifølge den gældende bekendtgørelse beskrive den faglige udvikling samt styringen og koordineringen af de kommunale og regionale tilbud. Det indebærer bl.a. en vurdering af, hvordan behovet for tilbud blandt borgerne passer sammen med det samlede udbud, og om der er behov for at udvikle nye indsatser og tilbud for at sikre, at borgerne får den rette støtte.

Det er et krav, at kommunerne som led i udarbejdelsen af rammeaftalen skal vurdere sammenhængen mellem udbud og efterspørgsel. De kommunale indberetninger bidrager til vurderingen af, hvorvidt tilbudsviften og kapaciteten på det sociale område afspejler kommunernes behov for tilbud. Herudover fremgår oplysninger om etablering/lukning af tilbud på det sociale område med betydning for det fælles kommunale/regionale samarbejde.

Forslag til udviklingsområder

Socialdirektørerne fra de midtjyske kommuner (DASSOS) og de midtjyske kommunaldirektører (KD-Net) har på baggrund af de kommunale indberetninger på deres seneste møder drøftet forslag til faglige udviklingsområder for den kommende rammeaftale 2027-2028.

På baggrund af de kommunale indberetninger foreslår DASSOS og KD-Net at der arbejdes videre med et overordnet udviklingsområde som videreføres fra den nuværende rammeaftale:

- "Borgere med komplekse udfordringer"

Som en del af udviklingsområdet skal der arbejdes med mental sundhed og trivsel samt overgangen fra barn til voksen

Som en del af udviklingsområdet fortsættes arbejdet med de fælles kommunale principper for samarbejdet på det specialiserede socialområde, som det afgående KKR Midtjylland anmodede om, blev udarbejdet med inspiration fra KKR Sjælland.

I forbindelse med de administrative drøftelser i DASSOS var der desuden enighed om at man i det videre arbejde med rammeaftalen skal søge at gøre den så handlingsorienteret som muligt, således at de fælles indsatser i stigende grad kan bidrage til at håndtere udfordringerne på området. Der blev særligt nævnt behovet for større kommunal kapacitet til borgere med komplekse udfordringer som en løsning, der skal håndteres på tværs af kommunerne – herunder fokus på sammenhæng mellem pris og kvalitet.

Takstafale

Det blev i forbindelse med den seneste rammeaftale aftalt, at "Der skal frem mod den næste rammeaftale fra 2027 arbejdes på at udarbejde et nyt fælles styringsredskab som alternativ til den nuværende takstafale". Det arbejde har afventet en aftale på Christiansborg om en ny takstmodel. Det er fortsat uafklaret, hvornår og om sådan en aftale indgås i 2026, særligt i lyset af Folketingsvalget.

Proces

Når KKR Midtjylland på dagens møde har godkendt forslag til udviklingsområder sendes de til politisk kommentering i de midtjyske byråd og regionsråd forud for endelige godkendelse af rammeaftalen. KKR Midtjylland forelægges den endelige aftale på mødet i september 2026 inden endelig godkendelse i byråd og regionsråd i 4. kvartal.

Beslutning

KKR Midtjylland godkendte forslag til udviklingsområder for den kommende rammeaftale, samt drøftede perspektiver for et stærkere samarbejde på tværs af de midtjyske kommuner med fokus på borgere med særligt komplekse udfordringer.

3.3. Ny model for kapacitetsstyring på herbergsområdet

SAG-2026-00541 mama

Baggrund

Regeringen og KL aftalte i økonomaftalen for 2024 (ØA24), at der skulle udarbejdes en ny model for styring af kapaciteten på herbergsområdet. Aftalen indgår i den politiske aftale mellem regeringen, Socialistisk Folkeparti og Det Konservative folkeparti om kapacitetsstyring og takstlofter på herberger og kvindekrisecentre fra september 2025. Det forventes, at lov- og bekendtgørelsesændringer vedtages og træder i kraft hurtigt i en ny folketingsperiode. Kapacitetsstyringsmodellen forventes i drift fra 2028.

Kommunerne forventes i fællesskab at få en ny opgave med kapacitetsstyring på herbergsområdet fra 1. juli 2026. Kommunerne skal følge udviklingen i den regionale kapacitet og koordinere udbuddene i de fem Kommunekontraktråd (KKR) for at sikre den rette kapacitet samt regionale spredning af tilbuddene. Det er en ny styringsmodel, hvor SKI (Staten og Kommunernes Indkøbsservice) får ansvar for at udføre udbudsprocessen.

Hensigten er bedre styring af herbergsområdet, øget budgetsikkerhed for kommunerne og at bremse længerevarende udgiftsstigninger på området.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland tager orienteringen om ny model for kapacitetsstyring på herbergsområdet til efterretning, herunder proces og opgaven i KKR.

Sagsfremstilling

Kommunerne har i en årrække efterspurgt en mere styrbar og gennemsigtig model for herbergsområdet for at kunne sikre, at borgere i hjemløshed får den rette støtte.

Udviklingen i de seneste ti år har vist en markant stigning i antallet af private herbergspladser – en vækst på 71 pct. fra 2015 til 2025 – selvom behovet blandt borgerne ikke har udviklet sig tilsvarende. Samtidig er de kommunale udgifter til herberger og forsorgshjem steget fra 1.200 mio. kr. i 2018 til 1.652 mio. kr. i 2024 (pl-2026). Hertil kommer flere eksempler på utilstrækkelig økonomisk kontrol og udfordringer med kvaliteten i nogle tilbud.

Kombinationen af selvmøderprincippet – hvor borgere kan møde direkte op på et herberg uden visitation – og den frie etableringsret har betydet, at kommunerne hverken har kunnet styre tilgangen af borgere eller mængden og placeringen af nye tilbud.

Den nye model indebærer, at den frie etableringsret til at oprette herberger, som kan modtage kommunal finansiering, afskaffes, så kommunerne får mulighed for at sikre, at udviklingen i kapaciteten afspejler behovet. Samtidig fastholdes selvmøderprincippet, så udsatte borgere fortsat har direkte adgang til hjælp. Derudover medfører den politiske aftale centralt fastsatte lofter over taksterne på pladserne. Det fremgår af aftalen, at der løbende skal følges op på, hvilken betydning lofterne får for takstudviklingen.

Der er opmærksomhed på, at takstlofterne ligger højere end gennemsnitspriserne på pladserne i dag, og at takstlofterne indledningsvis derfor kan være med til at øge priserne på pladserne. Hvis priserne stiger vil mulighederne for at sænke de kommunale udgifter være begrænsede. Det skal hertil bemærkes, at prisen vil være et væsentligt konkurrenceparameter i udbudsrunden.

Samlet set vurderer KL, at modellen styrker mulighederne for at styre økonomien på området. Kommunerne i hver KKR-geografi får for første gang med den nye model mulighed for at styre antallet af herbergspladser. Dertil øges budgetsikkerheden i udbudsperioden for kommunerne, og det bliver muligt at bremse stigningen i antal herbergspladser og udgifter på området. Endelig forventes det, at SKI via en ny webplatform vil give kommunerne

bedre muligheder for at registrere ind- og udskrivning af hjemløse, og kommunerne får dermed bedre og mere ensartede data på området.

KKR og ny model for kapacitetsstyring

KL's bestyrelse besluttede i efteråret 2023, at KL skulle arbejde for en model, hvor kapaciteten på herbergsområdet fastsættes regionalt af KKR. KL har siden været i dialog med Social- og Boligministeriet og arbejdet videre med en konkret model. Modellen er løbende drøftet mellem KL's og KKR's formandskaber i 2024 og 2025.

Den nye model for kapacitetsstyring indebærer, at kommunerne fælleskommunalt i regi af KKR fremadrettet fastsætter den samlede kapacitet på herberger.

Konkret skal de fem KKR fastsætte herbergskapaciteten inden for det enkelte KKR og angive behovet for et antal af ikke-offentlige pladser. Det vil man skulle arbejde med fælleskommunalt frem til sommer 2026. Det er kun den ikke-offentlige kapacitet, der skal udbydes. Vurderingen skal foretages på baggrund af en analyse af kapaciteten og faglige inputs. Det er ifølge den politiske aftale en forudsætning:

- at antallet af herbergspladser svarer til målgruppens behov
- at der skal sikres en geografisk spredning til tilbuddenes beliggenhed
- at udbudsmodellen fastsætter en privat andel af kapaciteten svarende til niveauet i dag.

KL understøtter kommunerne i hvert KKR med nøgletal og materialer i forhold til arbejdet med kapacitetsfastsættelsen.

Behov og geografiske fordeling af kapaciteten

Det enkelte KKR skal derudover tage stilling til eventuelle særlige kriterier i forhold til målgruppens behov og den geografiske fordeling af kapaciteten i hver KKR-geografi.

KKR skal som minimum definere kriterier for geografisk spredning, der gør det muligt for SKI at sende de private pladser i udbud indenfor KKR-geografien. Et kriterie kan fx være, at et antal pladser skal placeres indenfor en kommune eller klynge af kommuner. KKR kan også overveje, om der er behov for at målrette et antal pladser til borgere med bestemte behov, herunder forventes det, at der skal tages særlig højde for pladser til veteraner.

Kommunerne har fortsat forsyningsforpligtelsen og skal udfylde den, fx hvis en leverandør går konkurs eller der opstår et ekstraordinært behov for pladser. Der ændres ikke på målgruppen for herberger i Servicelovens §110.

Den videre proces

Arbejdet hen mod implementeringen af den nye model starter i marts 2026, hvor KKR orienteres om modelgrundlaget og KKR's kommende rolle. Derefter vil der i foråret pågå et administrativt arbejde med at forberede den nye model.

I september 2026 træffer hvert KKR beslutning om kapacitet og eventuelt øvrige kriterier for det kommende udbud for KKR-geografien.

Efter KKR's beslutning overtager SKI ansvaret for det samlede udbud. SKI forventes at forberede udbuddet fra anden halvdel af 2026 og frem til første kvartal 2027, hvorefter selve udbudsprocessen gennemføres frem til udgangen af 2027.

Hensigten er, at de nye driftsaftaler og den nye kapacitetsstyringsmodel kan træde i kraft 1. januar 2028.

Kommunalbestyrelserne orienteres løbende om ny model for kapacitetsstyringen på herbergsområdet.

Beslutning

Flemming Storgaard orienterede om, at der er nedsat en arbejdsgruppe under DASSOS(socialdirektørerne), der udarbejder et forslag til et fagligt og kvalificeret bud på kapacitetsbehovet som forelægges KKR Midtjylland på mødet i september, samt at man vil følge takstudviklingen tæt. Flemmings oplæg vedlægges referatet.

3.4. Indspil til kommunernes økonomiforhandlinger for 2027

SAG-2024-04643 haan

Baggrund

KL og regeringen forhandler hvert år om kommuners samlede økonomi i det efterfølgende år. Centralt i forhandlingen står fastlæggelsen af kommunernes service- og anlægsramme. Forberedelsen af forhandlingen er i gang, og det forventes, at forhandlingen vil være afsluttet i slutningen af maj 2026.

Forberedelsen af forhandlingen er præget af en række usikkerheder både indenrigspolitisk og internationalt. Samtidig træder KL's nye bestyrelse til kort tid inden forhandlingerne forventes at gå i gang.

KL's bestyrelse ønsker på den baggrund at få input fra de fem KKR ved møderne i marts/april til opmærksomhedspunkter i det kommende forhandlingsforløb.

På mødet i KKR Midtjylland kan sagen blive rammesat, af et kort oplæg fra et medlem af KLs bestyrelse.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland drøfter økonomiforhandlingerne for 2027 med henblik på at give input til KL's bestyrelse.

Sagsfremstilling

Forberedelsen af økonomiforhandlingerne for 2027 tager afsæt i et bagtæppe, der er mere usikkert end normalt.

Den indenrigspolitiske situation er præget af, at der skal afholdes folketingsvalg den 24. marts 2026. Forhandlingssituationen vil være påvirket af, at KL skal forhandle med en nyvalgt regering, og vil samtidig naturligt afhænge af hvilken regering KL skal forhandle med. Processen vil desuden afhænge af, hvor længe regeringsdannelsen trækker ud.

Samtidig står Danmark i den sværeste udenrigspolitiske situation siden 2. Verdenskrig. Situationen er meget omskiftelig, og det er umuligt at forudsige, hvor vi står om blot få måneder. Det må dog forventes, at sikkerhedspolitikken vil komme til at dominere dagsordenen for både politikere, medier og befolkningen frem mod forhandlingen.

Forhandlingen om en økonomiaftale for 2027 kommer efter 2 år, hvor servicerammen er blevet løftet med historisk store beløb. Der er dog fortsat kommuner, som oplever økonomiske udfordringer. Det vil derfor også i forhandlingen om 2027 være et fokuspunkt for KL at opnå det bedst mulige resultat på den økonomiske bane.

Beslutning

Anders Winnerskjold introducerede sagen, hvorefter KKR Midtjylland drøftede sagen og kom med input til KLs bestyrelse i forhold til de kommende økonomiforhandlinger.

3.5. Status på sundhedsområdet

SAG-2026-00791 chbn / jhp

Baggrund

KKR Midtjylland får en orientering om status på de horisontale aftaler og fordelingsaftaler. Der gives også en opdatering fra møderne i sundhedsrådene, og i SKF Midtjylland.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland tager orienteringen om status på sundhedsområdet til efterretning

Sagsfremstilling

Horisontale samarbejdsaftaler

Alle kommuner (på nær Samsø, der har en særlig aftale) vil indgå i horisontale samarbejdsaftaler om patientrettet forebyggelse med Region Midtjylland. Aarhus Kommune vil også indgå i en horisontal samarbejdsaftale om akutsygeplejen. Aftalerne er blevet drøftet i sundhedsrådene, og skal behandles af kommunalbestyrelserne i marts måned. Bodelingsaftalerne skal behandles inden 1. maj 2026.

Møder i sundhedsrådene

På møderne i sundhedsrådene i februar har fælles punkter været

- Fastsættelse af forretningsorden
- Arbejdet med indgåelse af horisontale samarbejdsaftaler for den patientrettede forebyggelse.

På møderne i marts er følgende fælles dagsordenspunkter

- Proces for regional sundhedsplan og nærsundhedsplan
- Orientering om Region Midtjyllands plan for robuste akuthospitaler
- Orientering om den nye nationale vision for Steno Diabetes Centre og proces for ansøgning i 2026

Møde i Sundhedskoordinationsforum (SKF) Midtjylland

- Der blev afholdt møde i SKF Midtjylland den 9. marts 2026 med blandt andet indledende drøftelser af sundhedsreformens implementering – særligt om investeringsmidlerne og nærsundhedsplanerne.

HR- og kommunikationsopgaven i forbindelse med sundhedsreformen

Aarhus Kommune har, for de midtjyske kommuner, overtaget den tværgående vidensdelings- og koordinationsopgave vedrørende HR og kommunikation i forbindelse med sundhedsreformen.

Beslutning

KKR Midtjylland tog med enkelte bemærkninger orienteringen til efterretning.

3.6. Opfølgning på dialog om Central Denmark EU Office's arbejde på kultur og grøn omstilling

SAG-2026-00791 chbn

Baggrund

Sundhedsreformen medfører, at Region Midtjylland udtræder af samarbejdet om klima, grøn omstilling og kultur, hvilket skaber et finansieringsmæssigt efterslæb for EU kontoret Central Denmark EU Office (CDEU) inden for kontorets arbejde på kulturområdet og indenfor grøn omstilling og klima.

I punktet orienteres KKR Midtjylland om de drøftelser, der har været i Kommunaldirektørnetværket (KD-Net).

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

I forbindelse med sundhedsreformen har regionerne ikke længere mulighed for at arbejde med klimaområdet eller kulturområdet i bred forstand. Region Midtjylland har som en naturlig konsekvens af den politiske aftale trukket sig fra de regionale samarbejder på området. Tilsvarende har Region Midtjylland reduceret sin finansiering af CDEU's arbejde på de to områder med ca. 2,6 mio. kr. Regionen har samtidig øget finansieringen af CDEUs arbejde på uddannelsesområdet og særligt sundhedsområdet, således at regionens samlede bidrag til CDEU kun reduceres med 900.000 kr. årligt.

Det afgående KKR Midtjylland og KD-Net har i løbet af 2025 af flere omgange drøftet sundhedsreformens betydning for de fælles samarbejder på særligt klima og kulturområdet, særligt de finansieringsmæssige konsekvenser som reformen har for Central Denmark EU Office.

En del af drøftelsen har ligeledes handlet om, hvordan der fortsat sikres et solidt hjemtag af EU-midler inden for særligt klima, grøn omstilling og kultur, når regionen, der har været drivkraft i en række større projekter, ikke længere er en del af disse samarbejder.

Det afgående KKR Midtjylland besluttede på sit sidste møde den 20. oktober 2025 følgende:

- KKR Midtjylland godkendte, at der afsættes 1,0 mio. ekstra til én ekstra medarbejder til det fælleskommunale klimasekretariat, finansieret af KD-Nets budget i 2026. I 2026 tages stilling til finansiering i 2027.
- KKR Midtjylland anmodede desuden om, at KD-Net, frem mod møderne i KKR Midtjylland i 1. kvartal 2026, afsøger mulighederne for at finde en model for finansieringen af CDEU som alle kan bakke op om, og som kan skabe klarhed om kontorets økonomiske rammer.
- Er det ikke muligt, kan der arbejdes med en model, hvor nogle kommuner er med og andre står uden for. Tilsvarende for projektkontoret.

Status for samarbejdet på kulturområdet

Det har ikke været muligt at finde en løsning, som alle kommuner bakker op om. Det er derfor aftalt, at samarbejdet på kulturområdet og finansiering af CDEUs arbejde på det område tages ud af det fælles, og drøftelserne vil derfor køre i et selvstændigt spor – drevet af Aarhus Kommune i samarbejde med Randers Kommune og Herning Kommune. De kommuner, der gerne vil være med, kan deltage og kan kontakte Aarhus Kommune. Det bliver op til de kommuner at aftale, hvordan og med hvilket indhold et kultursamarbejde kan fortsættes og finansieres.

Det er vigtigt at understrege, at det ikke vil få karakter af en tillægsaftale med CDEU. Men kommunerne kan inddrage CDEU og tilkøbe ydelser hos CDEU.

Fremadrettet finansiering af CDEUs arbejde inden for grøn omstilling og klima

Uden Region Midtjyllands bidrag til finansiering af CDEUs arbejde inden for Klima og Grøn omstilling kan kontoret alt andet lige kun opretholde samme aktivitetsniveau inden for klima/grøn omstilling, såfremt den aktuelle underfinansiering på ca. 1,3 mio. kr. løftes af kommunerne.

KD-Net har i forlængelse af KKR Midtjyllands beslutning den 20. oktober 2025 drøftet sagen og konklusionen på drøftelserne er, at der ikke er opbakning fra alle kommuner til at øge finansieringen af CDEU.

Der lægges derfor op til, at kommunerne omprioriterer mellem de forskellige indsatsområder, som CDEU arbejder med, inden for den eksisterende bevilning. Den konkrete prioritering vil ske i forbindelse med drøftelsen af de fælles indsatsområder, som behandles på et kommende KD-Net og KKR-møde.

Den samlede konsekvens vil alt andet lige være, at CDEU må begrænse sin ressourceindsats til kommunale og lokale opgaver – herunder virksomheder med 30 pct. ift. det nuværende.

Projektsamarbejde

Et muligt projektsamarbejde drøftes på et senere møde – og kan der ikke opnås en samlet opbakning, kan de kommuner, der gerne vil, finde sammen i samarbejder, som vi kender det i dag, men uden den projektmotor som regionen har været.

Beslutning

KKR Midtjylland tog orienteringen til efterretning.

3.7. Dimensionering af pædagoguddannelsen for kommende studieår

SAG-2026-00791 chbn

Baggrund

Uddannelses- og Forskningsministeriet anmoder i begyndelsen af hvert år KKR Midtjylland om en indstilling til, hvor mange studiepladser, der skal oprettes til pædagogstuderende i det førstkommende efterårsoptag og vinteroptag, idet kommunerne er de største aftagere og stiller praktikpladser til rådighed for de studerende.

KKR Midtjylland skal foreslå en dimensionering af optaget og af fordelingen af studiepladser på studieretninger for optaget 2026/2027.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland, indstiller til Uddannelses- og Forskningsministeriet, at

- Pædagoguddannelsen 2026/2027 dimensioneres med 1329 studiepladser
- Specialefordelingen på studiepladserne er 43 pct. på dagtilbud, 34 pct. på social- og specialpædagogiske tilbud og 23 pct. på skole- og fritidspædagogik.

Sagsfremstilling

KKR Midtjylland, Professionshøjskolen VIA, Region Midtjylland (m.fl.) fik i begyndelsen af 2022 udarbejdet en analyse af behovet for velfærdsuddannede, hvoraf det fremgik, at rekrutteringssituationen kunne forværres, og at den kunne udvikle sig til en mangelsituation (afhængig af tilbagetrækningsmønstre og omfanget af deltidsansættelser).

2022-analysen af behovet for velfærdsuddannede er blevet opdateret for nylig, dvs. med de nyeste befolkningsprognoser. Den viser, at der vil være stort set det samme udbud af pædagoger de næste 10 år og, at der vil blive mangel på pædagoger på længere sigt, dvs. at situationen er knap så kritisk som i analysen fra 2022.

Den aktuelle rate for forgæves rekrutteringer for pædagoguddannede er på 13 pct. i seneste opgørelse fra Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (STAR) fra december 2025.

Der er ikke data for henholdsvis den østlige og vestlige del af Midtjylland, men de senere år har tendensen været, at det er blevet sværere at rekruttere pædagoger i den vestlige del af geografien, hvilket også underbygges af,

at de vestjyske kommuner generelt har sværere ved at få besat de uddannelsesstillinger de slår op.

Optaget på pædagoguddannelsen for 2025/2026 ligger under dimensioneringen på 1329. Professionshøjskolen VIA oplyser fx, at der er ledige pladser på vinteroptaget 2026 (oplyst i parentes i tabellen nedenfor).

Uddannelsessted	Dimensionering 2025/2026 (ledige pladser til vinteroptag 2026)	Foreslået dimensionering 2026/2027
Holstebro	172 (82)	172
Viborg	236 (85)*	236
Ikast	138 (43)	138
Randers	140 (9)	140
Grenaa	32 (6)	32
Aarhus	458 (2)	458
Horsens	153 (7)	153
I alt	1329 (234)	1329

Det foreslås, at KKR Midtjylland ikke ændrer i dimensioneringen af studiepladser for det kommende studieår 2026/2027.

KKR fordeler også studerende på specialeretninger og i optaget 2024/2025 var 43 pct. på dagtilbud, 34 pct. på social- og specialpædagogiske tilbud og 23 pct. på skole- og fritidspædagogik. Fordelingen af ansatte pædagoger (august 2024) er 43 pct. på dagtilbud, 35 pct. på specialtilbud og 22 pct. på skole- og fritidspædagogik. Fordelingen på specialeretninger foreslås derfor fastholdt.

Merituddannelsen til pædagog

Professionshøjskolen VIA oplyser, at der pr. 16. februar 2026 har været 193 optaget på merituddannelsen - en klar nedgang i forhold til tidligere år, hvor der i 2024 var optaget 234 på merituddannelsen.

Uddannelsen til pædagogisk assistent (PAU)

Den seneste analyse af rekrutteringssituationen viser, at der bliver mangel på pædagoger. Det skyldes blandt andet en vigende tilgang til pædagoguddannelsen de seneste år. Samtidig viser analysen, at beskæftigelsen for de pædagogiske assistenter er steget. Afgangsanalysen viser desuden, at pædagogiske assistenter benytter muligheden for at videreudanne sig i større grad end andre faggrupper.

Der gælder derfor fortsat en opfordring til kommunerne om at gå i dialog med skolerne henholdsvis, om der er behov, og i så fald hvor stort behovet er for etablering af ekstra elevpladser, så de kan fortsætte på hovedforløbet og få en uddannelse som pædagogisk assistent.

Der er i december 2025 indgået en ny trepartsaftale, der øger dimensioneringen af uddannelsen til pædagogisk assistent (PAU), således at kommunerne skal oprette flere elevpladser til PAU-elever.

Ansættelsen af pædagogiske assistenter er de senere år steget og ledigheden blandt nyuddannede pædagogiske assistenter er faldet. I perioder med rekrutteringsudfordringer i forhold til pædagoger kan pædagogiske assistenter være et godt alternativ. PAU'er kan senere via fx Merituddannelsen videreuddanne sig til pædagoger.

Beslutning

KKR Midtjylland godkendte forslag til dimensionering. KKR Midtjylland ønskede at følge udviklingen tæt, herunder ønsket om at have en tæt dialog med VIA, samt et generelt fokus på udfordringerne med at rekruttere personale til velfærdsområderne. Det blev foreslået at invitere VIAs formand og rektor til et kommende møde i KKR Midtjylland.

3.8. Udpegning af repræsentanter for vidensinstitutioner, arbejdstager- og erhvervsorganisationer til Erhvervshus Midtjylland bestyrelse for valgperioden 2026-2030

SAG-2021-03500 hfh/chbn

Baggrund

KKR Midtjylland skal udpege fire virksomhedsrepræsentanter, en repræsentant for vidensinstitutionerne og en repræsentant for arbejdstagerorganisationerne til Erhvervshus Midtjyllands bestyrelse.

Erhvervshusets nye bestyrelse konstitueres pr. 1. april 2026. Frem til 31. marts 2026 sidder de nuværende repræsentanter i bestyrelsen.

KKR Midtjyllands formandskab indstiller, at nedenstående repræsentanter udpeges til bestyrelsen.

Indstillingerne begrundes dels i, at kandidaterne samlet set lever op til de beskrevne kriterier for udpegning, ligesom der med de foreslåede indstillinger sikres såvel kontinuitet som diversitet i bestyrelsen.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland udpeger følgende

- Som virksomhedsrepræsentanter
 - o Irene Katballe, CEO, Anla A/S
 - o Claus Krogh, Head of Corporate Affairs, LIDL Danmark
 - o Lene Bryde adm. direktør, ACO Funki
 - o Jakob Beck Wätjen Adm. direktør hos Gl. Skovridergaard Hotel og Conferencecenter & Vejsøhus
- Som repræsentant for vidensinstitutionerne
 - o Gitte Sommer Harrits, rektor, VIA
- Som repræsentant for arbejdstagerorganisationerne
 - o Daniel Dallerup, formand, Metal Østjylland

Sagsfremstilling

På det konstituerende møde i januar 2026 besluttede KKR Midtjylland de endelige kriterier og organisationer, der kan tages i betragtning ved udpegning af repræsentanter for vidensinstitutioner, arbejdstager- og erhvervsorganisationer til bestyrelsen for Erhvervshus Midtjylland for valgperioden 2026-2030.

På den baggrund er de valgte organisationer og institutioner blevet bedt om skriftlige indstillinger af kandidater. Deadline for indstillingerne var fastsat til den 27. februar 2026.

Virksomhedsrepræsentanter

Fire medlemmer udpeges af KKR Midtjylland blandt virksomhedsrepræsentanter, herunder små- og mellemstore virksomheder, efter indstilling fra erhvervsorganisationer.

I forbindelse med udvælgelsen af kandidater til bestyrelsen vil KKR Midtjylland lægge vægt på:

- At de indstillede skal være aktive erhvervsdrivende
- At en eller flere indstillingsberettigede erhvervsorganisationer skal indstille en repræsentant fra en SMV
- At de fire virksomhedsrepræsentanter tilsammen repræsenterer et bredt udsnit af de typer af virksomheder, der er fremtrædende i erhvervshuset geografisk.

Udover de formelle rammer skal bestyrelsen samlet set have kompetencer, som gør det muligt at realisere resultatkontrakten 2026–2027. De fire vigtigste kompetenceområder, som KKR Midtjylland i sin endelige udpegning vil lægge vægt på, er:

- Ejerskifte: Finansiering, jura, forandringsledelse. Kritisk udfordring i Midtjylland pga. aldrende ejerledere i SMV'er
- Digitalisering og AI: Strategisk indsigt i data, AI og cybersikkerhed. Midtjylland har en særlig rolle via EDIH TechCircle

- Grøn omstilling og ESG: Grøn forretningsudvikling, energieffektivisering og eksportmuligheder
- Internationalisering: Eksport, globale markeder, netværk samt udnyttelse af nye muligheder i bl.a. forsvarsindustrien.

KKR Midtjylland har modtaget indstillinger fra følgende erhvervsorganisationer:

- Dansk Industri
- Dansk Erhverv
- SMV Danmark
- HORESTA
- Landbrug og Fødevarer
- Finans Danmark & Forsikring og Pension (i fællesskab)

Repræsentant for vidensinstitutioner

Et medlem udpeges af KKR blandt repræsentanter fra en vidensinstitution. I forbindelse med udvælgelsen af kandidater til bestyrelsen, har KKR Midtjylland besluttet om muligt at anmode Aarhus Universitet, VIA Universitet College samt Erhvervsakademi Aarhus, Erhvervsakademi Dania og Erhvervsakademi Midt-Vest om i fællesskab at indstille kandidater til bestyrelsen.

Repræsentant for arbejdstagerorganisationer

Et medlem udpeges af KKR fra en arbejdstagerorganisation efter indstilling fra de faglige hovedorganisationer.

KKR Midtjylland har modtaget indstillinger fra følgende arbejdstagerorganisationer

- FH og
- AC

Beslutning

KKR Midtjylland godkendte udpegningerne.

3.9. EPX og fremtidens institutionslandskab

SAG-2026-00791 chbn

Baggrund

Regeringen indgik i juni 2025 en delaftale med SF og DF om institutionsstrukturen i forbindelse med etableringen af den kommende gymnasiale ungdomsuddannelse, epx. EPX (Erhvervs- og Professionsrettet Gymnasieuddannelse) er en ny, 2-årig praktisk gymnasieuddannelse, der efter planen starter i august 2030.

Aftalen vil på sigt medføre en større omlægning af det lokale udbud af ungdoms- og voksenuddannelser, og har også betydning for det kommunale samspil med de lokale uddannelsesinstitutioner og for de ansatte i 10. klasse i folkeskolen.

I punktet orienteres om processen frem mod fastlæggelse af det kommende institutionslandskab.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Med reformen vil aftalepartierne sikre tre overordnede principper for fremtidens ungdomsuddannelser: 1) Alle unge efter grundskolen har mulighed for at starte på en gymnasieuddannelse i nærheden af deres bopæl, 2) hvor der er et stærkt ungdomsmiljø, og som 3) åbner dørene til videre uddannelse.

Med aftalen har partierne samtidig besluttet, at 10. klasse, hf, eux og grundforløbets 1. del afskaffes som uddannelses tilbud for i stedet at blive afløst af epx. Endelig betyder aftalen, at adgangskravene til stx, htx og hhx skærpes.

Aftalen indebærer, at landets uddannelsesinstitutioner står over for store ændringer. Nogle uddannelsesinstitutioner skal fremover lægges sammen eller opdeles, og der vil ske ændringer i, hvor visse ungdoms- og voksenuddannelser bliver udbudt. Samtidig oprettes en ny erhvervs- og professionsrettet gymnasieuddannelse (epx).

Styrelsen for Undervisning og Kvalitet (STUK) har inddelt omlægningsprocessen i fem faser:

1. Igangsættelse af omlægningsproces (primo 2026)
2. Lokale drøftelser (primo 2026 – primo 2027)
3. Foreløbig beslutning om nyt institutionslandskab med forhåndstilkendegivelser om udbudsplaceringer (1. halvår 2027)
4. Endelig beslutning om nyt uddannelses- og institutionslandskab (2. halvår af 2027 – 1. kvartal 2028)
5. Omstilling til ny institutions- og uddannelsesstruktur (1. kvartal 2028 – åbning af epx i 2030).

Styrelsen for undervisning og kvalitet (STUK) har nu igangsat omlægningen af uddannelses- og institutionslandskabet, og i fase 2 er det regionerne, som faciliterer de lokale drøftelser og tager initiativ til dialogen mellem uddannelsesinstitutionerne. De lokale drøftelser skal involvere alle offentlige instituti-

oner med udbud af gymnasiale uddannelser, erhvervsuddannelser og voksenuddannelser inden for geografiske områder, som fastsættes af regionen.

De lokale drøftelser varer frem til årsskiftet 2026/2027.

Region Midtjylland har påbegyndt denne proces og har eller er i gang med at invitere uddannelsesinstitutionerne inden for udvalgte geografier til drøftelser. Kommunerne orienteres løbende om drøftelserne på administrativt niveau.

Desuden kan man følge arbejdet lokalt her på Region Midtjyllands hjemmeside:

[Det nye uddannelses- og institutionslandskab \(epx m.v.\) - Regional Udvikling](#)

Ministeriet har desuden udpeget to opmænd, som skal bistå styrelsen/ministeriet og regionerne i dialogen med institutionerne om omlægningen af uddannelses- og institutionslandskabet, i de tilfælde, hvor parterne ikke selv kan nå frem til en løsning.

Som afslutning på fase 2 skal regionen udarbejde anbefalinger til udbudsplacering af epx, gymnasiale enkeltfag og almene voksenuddannelser til Børne- og Undervisningsministeriets beslutning.

Regionerne og Region Midtjylland har følgende roller og opgaver i forbindelse med processen

- Understøtter og bidrager til faciliteringen af de lokale omlægningsprocesser.
- Tager initiativ til dialog med institutionerne og sikrer at alle institutioner inddrages og høres undervejs i processen.
- Inviterer til afklaringsrunder, møder og drøftelser, hvilket kan ske med afsæt i større geografiske områder og i mindre bilaterale fora.
- Understøtter fremdrift i de lokale drøftelser og adresserer udfordringer og spørgsmål, der kan opstå.
- Indsamler institutionernes tilbagemeldinger på udfaldet af de lokale drøftelser om omlægningen af uddannelses- og institutionslandskabet samt tilkendegivelser på udbudsplacering af epx, gymnasiale enkeltfag og almene voksenuddannelser mhp. videreformidling til STUK.
- Udarbejder anbefalinger til udbudsplacering af epx, gymnasiale enkeltfag og almene voksenuddannelser til ministeriets beslutning.

Beslutning

KKR Midtjylland tog orienteringen til efterretning.

4. Udpegninger

4.1. Oversigt over politiske udpegninger KKR Midtjylland 2026-2030

SAG-2026-00791 chbn

Baggrund

I KKR Midtjyllands Blå Bog er en oversigt over KKR Midtjyllands politiske udpegninger for 2026-2030. Oversigten opdateres løbende gennem valgperioden i forhold til eventuelle justeringer i KKR Midtjyllands udpegninger mv.

[Link til KKR Midtjyllands blå bog](#)

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland tager orienteringen til efterretning

Sagsfremstilling

Beslutning

KKR Midtjylland tog orienteringen til efterretning.

5. KKR

6. Punkter til næste møde

6.1. Punkter til kommende møde

SAG-2026-00791 chbn

Baggrund

Der er foreløbig følgende punkter til det kommende møde i KKR Midtjylland

- Mulig temadrøftelse om beredskabsområdet
- Mulig temadrøftelse om EPX og fremtidens institutionslandskab
- Godkendelse af flygtningekvoter for 2027
- Besøg fra CDEU (formand og direktør), herunder drøftelse af ønsker til Drøftelse af prioritering af fælles indsatsområder.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Midtjylland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Beslutning

KKR Midtjylland tog orienteringen til efterretning.

7. Eventuelt

7.1. Eventuelt

SAG-2026-00791 chbn

Beslutning

Intet at bemærke.