

Bilag 1 Opdateret overblik af socialfaglige projektinitiativer

Baggrund

Sekretariatet for arkitekturrådet udarbejdede i august 2016 et overblik over hvilke fællesoffentlige og fælleskommunale projektinitiativer der har fokus på socialfaglige indsatser og økonomistyring af de kommunale udgifter og omkostninger.

Her har sekretariatet været i dialog med kommuner, herunder blandt andet Høje Taastrup og Københavns Kommune samt talt løbende med Kombit og flere kontorer i KL for at opnå mere klarhed over hvilke initiativer der er i gang som berører socialfaglige indsatser og sammenhængen til økonomistyring af de kommunale udgifter og omkostninger.

I den forbindelse blev der udarbejdet en foranalyse af hvordan rammearkitekturen kan bidrage til en fælleskommunal struktur og standarder for økonomistyring og sammenhængsstyring med effekt på socialområdet hvor der blev set en række projektinitiativer og analyser igennem.

Kortlægningen af initiativerne og foranalysen har resulteret i et mere fælles billede af, at der er klar efterspørgsel efter følgende forretningsmæssige behov:

1. Stærk efterspørgsel på sammenhængende **økonomistyring** (de dyre familier), hvor data kan deles og fremsøges på tværs af fagområder og ydelser i forhold til udvalgte målgrupper og segmenter.
2. Stærkt efterspørgsel efter **resultatdata**. Indsatser og indsatseffekter der registrerer om indsatsen virker og til hvilken pris (progression, indsatsøkonomi og omkostningseffekt)
3. Stærk efterspørgsel efter koordinering af en tværgående og helhedsorienteret indsats ud fra en fælles, ensartede og strukturerede **datastandarder** og metodefaglige begrebsdannelse.

Disse 3 identificerede forretningsmæssige behov er fortsat centrale for alle initiativer som arbejder med økonomistyring, effekt og resultatdata og

Dato: 1. maj 2017

Sags ID: SAG-2017-01322
Dok. ID: 2343821

E-mail: MCS@kl.dk
Direkte: 3370 3504

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 1 af 10

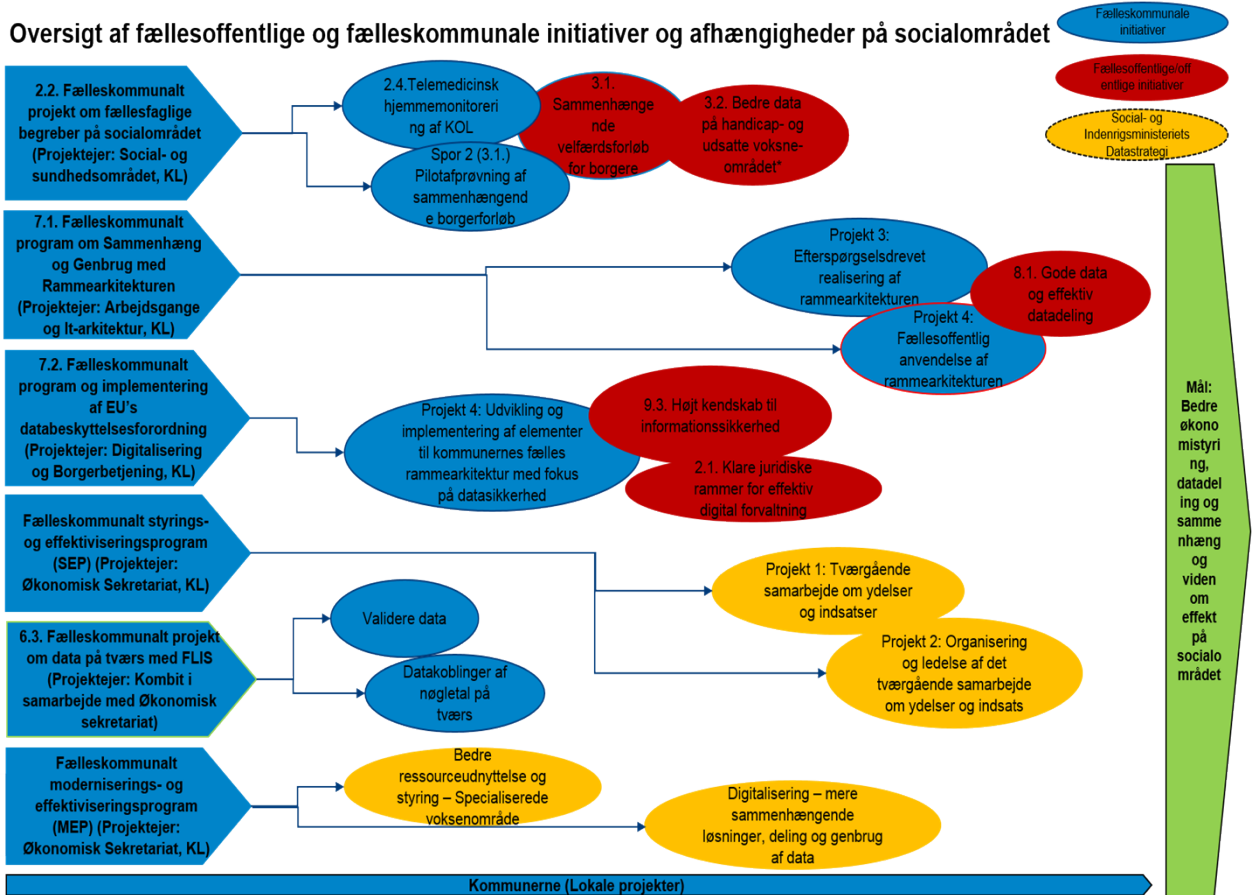
datadeling på tværs af fagområder. Som foranalysen pegede på, at den fælleskommunale rammearkitektur er en troværdig strategi til, at få skabt konsensus for, at når der arbejdes med socialfaglig indsats, økonomi og effekt, så er det på baggrund af de samme arkitekturfaglige principper og standarder.

Dato: 1. maj 2017
 Sags ID: SAG-2017-01322
 Dok. ID: 2343821
 E-mail: MCS@kl.dk
 Direkte: 3370 3504
 Weidekampsgade 10
 Postboks 3370
 2300 København S
 www.kl.dk
 Side 2 af 10

Opdateret oversigt af projektinitiativer og afhængigheder

I den forbindelse er der brug for at få konkretiseret hvilke arkitekturleverancer der er behov for, hvilke initiativer der er særligt behov for at koordinere samt de analyseresultater som initiativerne blandt andet er funderet på.

På den baggrund er der udarbejdet en opdateret oversigt af projektinitiativerne, herunder enkelte nye relevante projektinitiativer samt en opsamling med eksempler på hvilke aktuelle arkitekturleverancer der kunne indgå i de enkelte projektinitiativer.



Derudover arbejder kommunerne også med en lang række projekter som enten er hægtet op på et af initiativerne lige som flere kommunerne indgår i større digitaliseringsfællesskaber og samarbejde om data (fx Ballerup Benchmark) mv. Projektinitiativernes baggrund, formål, mål og analysegrundlag er redegjort nærmere nedenfor:

1. Fællesfaglige begreber v/ Social og Sundhed, KL

Kommunerne har i de senere år styrket kvaliteten i det socialfaglige arbejde gennem udviklingen og implementeringen af de faglige metoder på området og særligt voksenedretningsmetoden (VUM) samt den digitale understøttelse af denne (DHUV). Det har bl.a. bidraget til at skabe en bedre udredning af borgerne og indsatser med borgeren i centrum. Tiden er nu inde til at tage de næste skridt i udviklingen og løse de udfordringer, kommunerne fortsat oplever såsom mangel på sammenhæng i dokumentationspraksissen og i opfølgningen på effekt af indsatserne i det enkelte borgerforløb.

Projektets formål og mål

Initiativet forløber i tre spor:

Spor 1: Udvikling af fællesfaglige begreber om borgernes funktionsevne og effektdokumentationen på tværs af myndighed og udfører. I dette spor klassificeres, struktureres og standardiseres de faglige begreber i et fælleskommunalt sprog på tværs af myndigheder.

Spor 2: Udbredelse af en generisk model for dokumentationspraksis på tværs af myndighed og udfører, der skal sikre, at borgernes tilstande, indsatserne på området og indsatseffekt dokumenteres på en ensartet måde på tværs af aktørerne, kommuner og de faglige metoder på området.

Spor 3: Videreudvikling af it-systemer, så de understøtter den generiske procesmodel og klassifikationerne for funktionsevnetilstande, indsatser og indsatseffekt og lever op til principperne i den fælleskommunale rammearkitektur, da dette muliggør datadeling med andre relevante fagområder, som borgerne har kontakt til

Læs mere om projektet her: <http://www.kl.dk/Okonomi-og-administration/Administration-og-digitalisering/Digitaliseringsstrategier1/Den-falleskommunale-digitaliseringsstrategi1/Mere-selvhelpne-borgere-/21-Digitalt-understottet-ydelsesrefusion-1/>

Analysegrundlag

Projektet står på analyser om bedre samarbejde, sammenhæng og datadeling på socialområdet og DUKOP analysen om tværgående komplekse patientforløb. Her peges der på, at standarder for at strukturere socialfaglige og sundhedsfaglige data i form af standarder i den fælleskommunale rammearkitektur for *Tilstande, Indsatser og Indsatseffekt* som en del af løsningen til at sikre sammenhæng og bedre koordinering på tværs af fagområder. Læs mere her:

<http://www.digst.dk/Digital-velfaerd/Strategi-for-digital-velfaerd/Rapporter-og-analyser/Social/Videre-analyser-af-datadelingsbehov-paa-socialomraadet>

Dato: 1. maj 2017

Sags ID: SAG-2017-01322
Dok. ID: 2343821

E-mail: MCS@kl.dk
Direkte: 3370 3504

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 3 af 10

Dato: 1. maj 2017

Sags ID: SAG-2017-01322
Dok. ID: 2343821

E-mail: MCS@kl.dk
Direkte: 3370 3504

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 4 af 10

2. Sammenhæng og genbrug med rammearkitekturen v/ Arbejdsgange og it-arkitektur, KL

De fleste kommuner har mellem 3-500 eller flere it-systemer. Men deling af data er vanskelig eller kræver investeringer i særlige snitflader. Den fælleskommunale rammearkitektur vil standardisere de elementer i it-systemerne, der sikrer sammenhæng på tværs og muliggør genbrug af it-løsninger og data. Rammearkitekturen realiseres bl.a. i KOMBITs monopolbrudsløsninger og støttesystemer, men også i en række lokale løsninger og via de fagsystemer, som kommunerne køber (forudsat det stilles som krav).

Enkeltstående og uflexible it-løsninger koster kommunerne dyrt og står i vejen for nytænkning og udvikling af de kommunale kerneopgaver. Monopolbruddet og den fælleskommunale rammearkitektur har skabt en ny situation, hvor kommunerne er i gang med at hjemtage bestemmeretten over it-udvikling, og dermed også den måde kommunerne vil drive sine opgaver på.

Programmets formål og mål

Indsatsen skal understøtte kommunernes realisering af rammearkitekturen og de gevinster, den skaber. Initiativet har særligt fokus på at øge anvendelsen af rammearkitekturen i kommunerne. Initiativet bygger videre på de resultater, der er opnået i arbejdet med den forrige digitale handlingsplan, hvor udviklingen og udbredelsen af rammearkitekturen tog sin begyndelse, især som en del af indsatsen med konkurrenceudsættelse af monopolsystemerne. Der er fokus på følgende projekter:

1. Governance, mål og indhold for rammearkitekturen.
2. Kommunal modning, udbredelse og kommunikation af rammearkitekturen.
3. Efterspørgselsdrevet realisering af rammearkitekturen på de kommunale kerneopgaver.
4. Tvær og fællesoffentlig arkitektursamarbejde.
5. Effektmåling.

Analysegrundlag

Udover analyser på socialområdet og sundhedsområdet er der tilsvarende analyser på beskæftigelsesområdet som peger på den fælleskommunale rammearkitektur som en overbevisende strategi for fælles standarder for bedre sammenhæng, koordinering, fælles begrebsdannelse og systematik på tværs af fagområder og sektorer. Både i form af analyser og arkitekturrapporter. Læs mere i link her: <http://www.kl.dk/Okonomi-og-administration/Administration-og-digitalisering/Den-faelleskommunale-rammearkitektur/>

3. Implementering af EU's databeskyttelsesforordning v/ Digitalisering og borgerbetjening, KL

Det er afgørende for alle områder i kommunerne, at borgere og virksomheder har tillid til og er trygge ved kommunernes håndtering, anvendelse og opbevaring af data og informationer. Afhængigheden af digitale løsninger vokser både i kommunerne og hos borgere og virksomheder, og udfordringerne med at sørge for sikkerheden vokser og forandrer sig med stor hast. Konsekvenserne af sikkerhedsbrud vokser, og borgernes tillid til de digitale løsninger afhænger af, at kommunerne kan beskytte data mod misbrug.

Det er nødvendigt, at kommunerne kan matche de stigende sikkerhedsudfordringer. Derfor skal initiativet sikre, at der i fællesskab sikres ensartet håndtering og viden om nye udfordringer, og at kommunerne hurtigt kan reagere på nye trusler. Derfor er der fokus på kompetencer til at håndtere både de tekniske og organisatoriske aspekter af sikkerhedsarbejdet og på at etablere et tæt og systematisk samarbejde på tværs af kommunerne. Dele af initiativet sker i tæt samarbejde med staten og regionerne gennem de initiativer, der er aftalt i den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi.

Projektets formål og mål

Borgernes tillid til den digitalt understøttede kommune afhænger af, at kommunerne kan beskytte data mod misbrug, ved korrekt håndtering af data og informationer. For at løse afviklingen af denne opgave igangsættes Sikkerhedsprogrammet i samarbejde med kommunerne. Den øgede kompleksitet udfordrer sikkerheden og skærper kravene til den kommunale indsats. Samtidig har EU i 2016 vedtaget en databeskyttelsesforordning, der skal være implementeret i 2018.

Programmet vil, sammen med et sideløbende projekt i KL om implementering af databeskyttelsesforordningen, bidrage til, at kommunerne er parate til at arbejde efter de ændrede krav til sikkerhedsarbejdet.

Formålet med dette program er at:

- etablere en standardiseret tilgang til arbejdet med sikkerhed, via principperne i ISO 27.001
- understøtte kommunal implementering af Databeskyttelsesforordningen på sikkerhedsområdet
- opbygge fælleskommunalt samarbejde om viden om og håndtering af nye udfordringer for sikkerhedsarbejdet og
- bidrage til generelt øget viden om krav til håndtering af data mv.

Dato: 1. maj 2017

Sags ID: SAG-2017-01322
Dok. ID: 2343821

E-mail: MCS@kl.dk
Direkte: 3370 3504

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 5 af 10

4. SEP - Styrings- og effektiviseringsprogrammet v/ Økonomisk Sekretariat, KL

Mange kommuner er for øjeblikket i færd med at analysere indsatsen for nogle af de familier, der trækker mest på kommunens service, og som på samme tid ofte har kontakt med både socialsektorens, beskæftigelsessektorens og sundhedssektorens tilbud. Analyserne omfatter både indholdet i de forskellige typer af indsatser og de økonomiske konsekvenser. I forlængelse af denne afdækning af indsats og økonomi følger imidlertid spørgsmålet, om der på tværs af kommunens indsats kan udtrages nogle konklusioner om, hvordan der skabes bedre sammenhæng mellem ydelserne.

Projektet fokuserer på disse spørgsmål i forhold til de forskellige ydelser og indsatser: Hvordan kan der sammensættes en bedre fungerende ydelsesvifte med afsæt i kerneopgaven, og hvordan gøres indsatsen økonomisk effektiv? Potentialet ligger i at minimere overlappende indsatser over for den enkelte borger samt at sikre en højere grad af koordinering mellem de enkelte indsatser. Projektet vil have den grundlæggende indfaldsvinkel, at rehabilitering og kontakt med arbejdsmarkedet bør styre den kommunale indsats og opfattelsen af kerneopgaven.

Projektets formål og mål

Formålet er først og fremmest at undersøge mulighederne for – set fra borgerens perspektiv – at skabe større sammenhæng i den samlede vifte af indsatser. Det er endvidere formålet at vurdere, om en sådan bedre sammenhæng på sigt kan reducere det samlede ressourceforbrug. Det er en klar konklusion fra de indledende drøftelser mellem de 30 kommuner, at kommunernes forskellige forvaltningsgrene ikke nødvendigvis har fælles eller samme opfattelse af, hvad kerneopgaven er i forhold til en konkret borger eller familie. Det kan set fra borgerens vinkel skabe ganske stor forvirring og gøre det svært for borgeren at overskue den samlede vifte af indsatser.

Analysegrundlag

KL, Finansministeriet, Social- og Indenrigsministeriet har i 2015 gennemført en analyse af de dyreste og mest udsatte familiers træk på den kommunale økonomi. Her viser det sig, at 1 % dyreste borgere tegner sig for 22 % af de samlede individhenførbare udgifter, mens de dyreste 10 % af borgere tegner sig for 72 % af de individhenførbare udgifter. Analyse peger samtidig på, at disse borgere modtager mange ydelser. Det indikerer, at der kan være et potentiale i at sikre koordinerede, helhedsorienterede sagsforløb for disse borgere.

5. Data på tværs med FLIS v/ Kombit og Økonomisk sekretariat, KL

Der er fortsat behov for øget viden om, hvilke indsatser og metoder på velfærdsområderne, der giver de bedste resultater. Manglende viden om indsatsernes effekt gør det vanskeligt at styre og prioritere indsatserne.

Dato: 1. maj 2017

Sags ID: SAG-2017-01322
Dok. ID: 2343821

E-mail: MCS@kl.dk
Direkte: 3370 3504

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 6 af 10

Kommunerne har med det Fælleskommunale Ledelsesinformationssystem (FLIS) fået mulighed for benchmarking og analyse på en række dataområder. FLIS muliggør dermed bedre dokumentation af kommunernes opgaveløsning og resultater. Men FLIS indeholder også et uudnyttet potentiale for at koble data på tværs – både mellem eksisterende og kommende dataområder i FLIS og med ikke kommunale data. Datakoblinger kan eksempelvis være mellem dataområderne skole og udsatte børn og unge i form af nøgletal for, hvor mange udsatte børn der gennemfører folkeskolens afgangsprøve, eller hvor højt ulovligt fravær henholdsvis udsatte og ikke-udsatte børn har. Hermed styrkes kommunernes muligheder for at analysere sammenhænge og effekter på tværs af serviceområder.

Projektets formål og mål

Projektet formål er at gennemføre en indsats for at udvikle og formidle nye koblede nøgletal i FLIS på tværs af bl.a. områderne skole, udsatte børn, udsatte børn og unge, voksenhandicap, sundhed, beskæftigelse og ældre. Der er stor efterspørgsel fra kommunerne efter denne type data, som det ofte er vanskeligt for den enkelte kommune at tilvejebringe. Initiativet vil understøtte mere fokuserede og tværgående indsatser i kommunerne. De koblede nøgletal kan foranledige mere fleksible arbejdsgange ved at gøre det lettere at tænke på tværs af politiske områder og forvaltninger, fordi der fx kan følges op på udsatte børn og unges skolegang eller hjemmehjælpsmodtagers brug af sundhedsydelser. Ydermere kan adgangen til ikke-kommunale data styrke kommunernes viden om sammenhænge mellem kommunale indsatser og fx regional sundhedsindsats, kriminalitetsstatistik mv. og dermed bidrage til at skabe et yderligere helhedsorienteret overblik over indsatser og effekt.

Analysegrundlag

Der er udarbejdet en arkitekturrapport som peger på, hvordan FLIS ved genudbud kan fremtidssikres på basis af den eksisterende løsning og i den forbindelse kan genanvende komponenter og standarder i den fælleskommunale rammearkitektur. Læs mere her:

http://www.kl.dk/ImageVaultFiles/id_78708/cf_202/Arkitekturrapport_for_genudbud_af_FLIS_sommer_2016.PDF

6. MEP – Moderniserings- og effektiviseringsprogrammet, v/ Økonomisk sekretariat, KL

Regeringen og KL blev med aftale om kommunernes økonomi for 2017 enige om et fælles flerårigt moderniserings- og effektiviseringsprogram. Formålet er at understøtte kommunerne i at udvikle og modernisere den kommunale service inden for stramme økonomiske rammer og sikre et styrket lokalpolitisk råderum til at kunne prioritere til gavn for borgerne.

Moderniserings- og effektiviseringsprogrammet består aktuelt af følgende projektinitiativer:

Dato: 1. maj 2017

Sags ID: SAG-2017-01322
Dok. ID: 2343821

E-mail: MCS@kl.dk
Direkte: 3370 3504

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 7 af 10

1. Effektivt indkøb og konkurrenceudsættelse

Projekterne har fokus på følgende tiltag:

- Samarbejde om udbud og fællesoffentlige initiativer
- Fokus på at reducere transaktionsomkostninger
- Bedre data og opfølgning på compliance

2. Bedre ressourceudnyttelse og styring

Projekterne har fokus på følgende tiltag:

- Udfordringer og styringsmuligheder inden for de eksisterende lovgivningsmæssige rammer på det specialiserede socialområde
- Styrket koordination af indsatserne for borgere og familier med komplekse behov
- Tværgående analyse af forskellige typer af statslige tilsyn med kommunale aktiviteter

3. Digitalisering

Digitalisering bidrager til at levere en effektiv opgaveløsning og samtidig løfte kvaliteten af de services, som borgerne modtager. Projekterne har fokus på følgende tiltag:

- Mere sammenhængende løsninger
- Udbredelse af digitale velfærds løsninger
- Deling og genbrug af data

4. Regelforenkling og afbureaukratisering

Projekterne har fokus på følgende tiltag:

- Sammenhængende og effektive indsatser
- Enkle regler og større fleksibilitet, herunder regelforenklingsforslag indsamlet i regi af det fælleskommunale styrings- og effektiviseringsprogram, frikommuneforsøg, revision af lov om en aktiv beskæftigelsesindsats og regelforenkling på almenboligområde
- Hurtigere og mere smidig sagsbehandling

5. Effektiv drift gennem nye organiseringer og samarbejdsformer

Projekterne har fokus på følgende tiltag:

- Understøtte tværgående samarbejdsformer
- Administrative støttefunktioner (fx ejendomsadministration og løn- og regnskabsadministration)

Analysegrundlag:

Det er primært projekt 2 og 3 der har direkte kobling til sociale indsatser og arbejdet omkring sammenhæng og genbrug på tværs hvorfor det kun er disse der indgår i det samlede overblik.

Den fireårige horisont for programmet indebærer, at det er muligt både at igangsætte modne moderniseringsinitiativer på kort sigt, og samtidig udvikle initiativer med en længere tidshorisont. Fælles for tiltagene er, at de

Dato: 1. maj 2017

Sags ID: SAG-2017-01322
Dok. ID: 2343821

E-mail: MCS@kl.dk
Direkte: 3370 3504

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 8 af 10

skal påpege konkrete løsninger, som muliggør, at kommunerne bredt kan realisere tiltagene. Læs mere her: <http://www.kl.dk/Okonomi-og-administration/Okonomi-og-dokumentation/styring/Moderniserings--og-effektiviseringsprogrammet-MEP/>

7. Andre relaterede fælleskommunale projektinitiativer

Udover de anførte projektinitiativer ovenfor er der også en række indirekte relaterede fælleskommunale fokusområder og projektinitiativer som har lignende formål med at skabe sammenhæng på tværs af fagområderne. Nogle af disse projektinitiativer er følgende:

- Sammenhængende digital borgerservice (1.1.)
- Adgang til egne data (1.2.)
- Ledelsesinformation på beskæftigelsesområdet (3.2.)
- Bedre sammenhæng for børn og unge (4.1.)
- Det sammenhængende digitale bibliotek (4.6.)

Se hele handlingsplanen her:

http://www.kl.dk/ImageVaultFiles/id_78151/cf_202/F-iles_Kommunal_Digital_Handlingsplan.PDF

Se hele projektkataloget her:

http://www.kl.dk/ImageVaultFiles/id_78152/cf_202/Projektkatalog.PDF

Opsamling – Koordinering og samarbejde på tværs af projekter

Som det er blevet redegjort ovenfor, er der med de 3 forskellige strategier sat mange projektinitiativer i søen som har beslægtede og til dels ensartet formål med at skabe sammenhæng, genbrug, adgang (transparens) og deling af socialdata og viden om socialfaglige indsatsers effekt.

Derudover er der tilmed identificeret projektinitiativer som indirekte har betydning for hvordan der arbejdes med borgeren på tværs af fagområder indenfor og udenfor socialområdet. Her bør særligt fremhæves sammenhængende digital borgerservice, adgang til egne data og ikke mindst bedre sammenhæng for børn og unge. Som det fremgår af de kortlagte projektinitiativer ovenfor har det vist sig, at der er der flere af disse initiativer der arbejder for det samme men ud fra forskellige perspektiver og synsvinkler.

Et eksempel på relaterede projekter og projektafhængigheder kunne være:

1. Telemedicinsk hjemmemonitorering af KOL (2.4.).
2. Sammenhængende borgerforløb (3.1.).
3. Gode data og effektiv datadeling (8.1.).
4. Bedre sammenhæng for børn og unge (4.1.).
5. Tværgående samarbejde om ydelser og indsatser (SEP).
6. Digitalisering – mere sammenhængende løsninger, deling og genbrug af data (MEP).

Dato: 1. maj 2017

Sags ID: SAG-2017-01322
Dok. ID: 2343821

E-mail: MCS@kl.dk
Direkte: 3370 3504

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 9 af 10

Dato: 1. maj 2017

Sags ID: SAG-2017-01322
Dok. ID: 2343821

E-mail: MCS@kl.dk
Direkte: 3370 3504

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 10 af 10

Arkitekturleverancer:

I tidligere dialog med Høje Tåstrup Kommune og Københavns kommune, blev der efterspurgt centrale proces-, styrings- og datamodeller for hvordan kommunerne skal kunne dele data på tværs. Som foranalysen pegede på, er rammearkitekturen en af disse tilgange som stiller en generisk (forandrings)model til rådighed og tilbyder en struktur for hvordan data kan struktureres og standardiseres efter en række byggeblokke.

Disse byggeblokke er bl.a. følgende:

- **Tilstand** (Klassifikation)
- **Indsats** (Organisation)
- **Aktivitet**
- **Økonomi**

Ligeledes er byggeblokkene *Organisation* og *Klassifikation* centrale forudsætninger (frem til idriftsættelse af støttesystemerne) for at kunne arbejde meningsfuldt med data om borgerens tilstande (Klassifikation) og fagområdets borgerinvolvering af indsatser (Organisation).

Samarbejdet kunne koncentrerer omkring yderligere identificering, specificering og afprøvning af (test) af disse byggeblokke (datastandarder) med omdrejningspunkt i et sammenhængende borgerforløb.

For at udnytte ressourcerne bedre og sikre at de synergier og projekterfaringer projektinitiativerne hver i sær akkumulerer også kan anvendes af andre initiativer er der behov for at få konkretiseret hvilke projekter der har relevante afhængigheder.

Eventuelt i form af et skema der kan anvendes at det enkelte projektinitiativ til at se, hvilke andre projektinitiativer de bør inddrage og iværksætte dialog med og eventuelt etablere et tæt(ere) samarbejde på tværs fagområder og kontorer.

Skemaet over projektinitiativer kan endvidere give et billede af hvilke arkitekturleverancer og synergier der kan være. Herunder hvilke projektafhængigheder der kunne være og hvor der bør være særligt fokus på koordinering, erfaringsudveksling og tæt samarbejde.

På den baggrund er der desuden brug for, at finde en fælles tilgang for at få tilvejebragt disse datastandarder på tværs af projekterne (Se indstilling til drøftelse) og få etableret et tættere samarbejde på en mere ensartet fremgangsmåde med afsæt i tænkningen omkring den fælleskommunale rammearkitektur.