



## REFERAT 2026

# KKR SYDDANMARK

**Dato:** 23-03-2026 10:00  
**Sted:** Comwell Middelfart, Karensmindevej 3, 5500 Middelfart

### **Mission**

KL bidrager til at udvikle og fastholde et stærkt lokalt demokrati. KL varetager kommunernes fælles interesser og er kommunernes samlede forhandlingsorganisation, videnscenter og forum for fælles initiativer og beslutninger.

### **Vision**

KL opnår, med et helhedsperspektiv på opgaveløsningen, indflydelse og resultater på kommunernes vegne, til gavn for borgerne og samfundet.

<b>Deltagerfortegnelse.....</b>	<b>3</b>
<b>1. Godkendelse af referat .....</b>	<b>5</b>
1.1. Godkendelse af dagsorden .....	5
1.2. Godkendelse af referat fra det konstituerende møde i KKR Syddanmark d. 21. januar 2026.....	5
<b>2. Siden sidst.....</b>	<b>7</b>
2.1. Siden sidst.....	7
<b>3. Regionalpolitiske sager .....</b>	<b>9</b>
3.1. Det fælleskommunale samarbejde på socialområdet i KKR.....	9
3.2. Orientering om ny model for kapacitetsstyring på herbergsområdet ....	12
3.3. Indspil til kommunernes økonomiforhandlinger for 2027 .....	15
3.4. Orientering fra Region Syddanmark om omlægning af uddannelses- og institutionslandskabet i Syddanmark i forbindelse med epx-reformen ..	16
<b>4. KKR.....</b>	<b>20</b>
4.1. Overdragelse af anbefalinger og politisk retning for KKR Syddanmark	20
4.2. Pædagogdimensionering 2026 .....	21
4.3. Kommunal deltagelse i samarbejdsudvalget for speciallægerne .....	22
<b>5. Udpegninger .....</b>	<b>25</b>
5.1. Udpegning af repræsentanter for vidensinstitutioner, arbejdstager- og erhvervsorganisationer til erhvervshusenes bestyrelser for valgperioden 2026-2030 .....	25
5.2. Udpegning af suppleanter til regionale fora .....	27
5.3. Ny udpegning til KKR Syddanmark .....	28
<b>6. Punkter til næste møde .....</b>	<b>29</b>
6.1. Punkter til næste møde .....	29
<b>7. Eventuelt.....</b>	<b>30</b>
7.1. Eventuelt .....	30

## Deltagerfortegnelse

### Deltagere

Anders Møllegård (V), Middelfart  
Anne Grethe Hallum (Æ), Vejen  
Anne Møllegaard Mortensen (O), Faaborg-Midtfyn  
Anstina Krogh (A), Faaborg-Midtfyn  
Bo Hansen (A), Svendborg  
Bo Hollænder (O), Esbjerg  
Brian Dybro (F), Odense  
Christian Lund (V), Vejen  
Claus Behrendsen (B), Vejle  
Erik Lauritzen (A), Sønderborg  
Frank Jensen (B), Fanø  
H.-C. Gjerlevsen (O), Aabenraa  
Heino Salling (Ø), Kerteminde  
Iben Lehmann Rasmussen (F), Kolding  
Jørgen Nielsen (C), Langeland  
Jørgen Popp Petersen (S), Tønder  
Jørgen Thøgersen (A), Vejen  
Kenneth Muhs (V), Nyborg  
Kim Lund (Æ), Middelfart  
Lars Grodt-Andersen (Æ), Kolding  
Mads Skau (V), Haderslev  
Marie Skødt (A), Haderslev  
Mette Landtved-Holm (V), Nordfyns  
Michael Christensen (F), Aabenraa  
Michael Nielsen (C), Kerteminde  
Peder Tind (V), Fredericia  
Peter Hansted (A), Ærø  
Peter Nielsen (I), Varde  
Peter Rabæk Juel (A), Odense  
Pia Offer Madsen (I), Assens  
Sandie Eis Ravn (A), Varde  
Sarah Andersen (V), Varde  
Søren Steen Andersen (V), Assens  
Søren Windell (C), Odense

### Afbud

Araz Khan (I), Odense  
Jakob Ville (V), Kolding  
Jan Riber Jakobsen (C), Aabenraa  
Jens Ejner Christensen (V), Vejle  
Jesper Frost Rasmussen (V), Esbjerg

Kasper Solberg (A), Nordfyns  
Mark Søgaard (A), Assens  
Ole Thyrted Jørgensen (F), Nyborg  
Sarah Nørris (Ø), Esbjerg  
Stephanie Storbank (V), Billund

# 1. Godkendelse af referat

## 1.1. Godkendelse af dagsorden

SAG-2026-00782 anjh

### Baggrund

Godkendelse af dagsorden til møde i KKR Syddanmark den 23. marts 2026.

### Indstilling

Det indstilles, at dagsorden til møde i KKR Syddanmark den 23. marts 2026 godkendes.

### Sagsfremstilling

Dagens program:

09.30 - 10.00 – Mulighed for gruppemøder

10.00 - 12.00 – Møde i KKR Syddanmark

12.00 - 12.30 – Frokost

### Beslutning

Dagsordenen blev godkendt.

## 1.2. Godkendelse af referat fra det konstituerende møde i KKR Syddanmark d. 21. januar 2026

SAG-2026-00782 anjh

### Baggrund

Referat fra møde i KKR Syddanmark d. 21. januar 2026 kan læses her: [Mødemateriale](#)

### Indstilling

Det indstilles, at KKR Syddanmark godkender referatet fra mødet den 21. januar 2026.

### Beslutning

Referatet blev godkendt.



## 2. Siden sidst

### 2.1. Siden sidst

SAG-2026-00782 anjh

#### Baggrund

Under punktet orienterer KKR Syddanmarks formandskab om relevante aktiviteter siden sidste møde.

Desuden orienterer medlemmer af KKR Syddanmark, der er udpeget til et regionalt forum, om aktuelt nyt:

- Sundhedskoordinationsforum, Sarah Andersen, Varde
- Erhvervshus Fyn ved Kenneth Muhs, Nyborg
- Erhvervshus Syddanmark ved Mads Skau, Haderslev
- FynBus ved Ole Tyrsted Jørgensen, Nyborg
- Sydtrafik ved Erik Lauritzen, Sønderborg
- Fonden for retfærdig omstilling, Jesper Frost.

#### Indstilling

Det indstilles, at KKR Syddanmark tager orienteringen til efterretning.

#### Beslutning

- *Sundhedskoordinationsforum, SKF, Sarah Andersen, Varde:* Sarah Andersen fra Varde fremhævede, at SKF er kommet godt fra start og skal styrke koordineringen på tværs af de syddanske sundhedsråd og skabe et fælles "vi". Fokus er især at understøtte et godt samarbejde, have blik for det kommunale handlerum og sikre implementering med et blik for borgere og medarbejder. Samtidig er det vigtigt, at SKF ikke lukker sig om sig selv, men arbejder på en måde, der også forankres i kommunerne.
- *Erhvervshus Fyn ved Kenneth Muhs, Nyborg:* Kenneth Muhs orienterede om, at Erhvervshus Fyn fortsætter den ordinære drift frem mod den nye bestyrelses tiltrædelse, samtidig med at der holdes tæt øje med udviklingen i EU-programmer og de forventede midler fra Danmarks Erhvervsfremme Bestyrelse (DEB). Et centralt fokus er at øge virksomhedernes kendskab til erhvervshuset og sikre kontinuitet i indsatsen over for erhvervslivet.
- *Erhvervshus Syddanmark ved Mads Skau, Haderslev:* Mads Skau orienterede om, at Erhvervshus Syd er i en god udvikling, hvor antallet af vejledningsforløb er steget markant. Der er samtidig gennemført et direktørskif-

te, som har understøttet den positive udvikling. Tilfredsheden blandt virksomhederne er fortsat stigende.

- *FynBus ved Ole Tyrsted Jørgensen, Nyborg*: Ikke til stede.
- *Sydtrafik ved Erik Lauritzen, Sønderborg*: Der er sket en betydelig udskiftning i bestyrelsen, hvor mange nye medlemmer er trådt ind. Den nye bestyrelse er endnu ikke påbegyndt sit arbejde.
- *Fonden for retfærdig omstilling, Jesper Frost*: Ikke til stede.

## 3. Regionalpolitiske sager

### 3.1. Det fælleskommunale samarbejde på socialområdet i KKR

SAG-2022-03433 kanm/haan/snm

#### Baggrund

En af de væsentlige opgaver i KKR er det fælleskommunale samarbejde på socialområdet. I mere end 20 år har det været en central opgave at styrke samarbejdet på tværs af kommuner og med regionen for at sikre en koordineret og sammenhængende indsats for borgere, som har behov for specialiserede sociale tilbud på tværs af kommunegrænser.

Konkret indgår kommunerne i Syddanmark hvert andet år en rammeaftale i regi af KKR om udvikling og styring af det specialiserede social- og specialundervisningsområde. Rammeaftalerne er en lovbunden opgave og skal sikre både tilstrækkelig kapacitet og en bæredygtig økonomisk styring af området.

Trods mange års tæt kommunalt samarbejde står området fortsat over for betydelige udfordringer, særligt i form af en markant udgiftsvækst. Det understreger behovet for et endnu stærkere tværkommunalt samarbejde for at sikre en mere stabil og bæredygtig udvikling fremover.

På mødet vil Christian Harsløf, direktør i KL, give en rammesætning af det fælleskommunale samarbejde på det specialiserede socialområde.

#### Indstilling

Det indstilles, at KKR Syddanmark drøfter opmærksomhedspunkter i det fælleskommunale samarbejde på det specialiserede socialområde.

#### Sagsfremstilling

De enkelte kommuner har ansvaret for myndighed, finansiering og forsyning på det specialiserede socialområde. Gennem de seneste års økonomiaftaler mellem KL og regeringen er der sat ekstra fokus på at styrke netop den tværkommunale koordinering og samarbejde. Det er sket på baggrund af flere års stigende udgifter på området.

Et tværkommunalt samarbejde er afgørende for at bremse udgiftsudviklingen på socialområdet, hvor der er behov for, at kommunerne arbejder tæt sammen både om at udvikle den faglige og økonomiske styring og om at sikre den nødvendige kapacitet.

På baggrund af en række analyser af udviklingen på socialområdet har et ekspertudvalg peget på flere anbefalinger, der kan være med til at skabe en bæredygtig faglig og økonomisk udvikling på området. En række af disse initiativer er omsat til lovændringer, bl.a. ændring af magtanvendelsesreglerne, et mere risikobaseret socialtilsyn, forenkling af kompensationsydelser samt indførelse af en beløbsgrænse for alternative tilbud. Det er styringstiltag, som de enkelte kommuner nu skal arbejde med at implementere.

Desuden har ekspertudvalget peget på en række anbefalinger, der kræver en styrket fælles koordinering mellem kommunerne. Det drejer sig om kapacitetsstyring på herbergsområdet for hjemløse, jf. punkt 3.2., samt koordinering af botilbudskapacitet til borgere med særligt komplekse behov. Derudover forhandler regeringen i foråret 2026 om et nyt takstsystem, som skal give kommunerne mulighed for øget styring af prisfastsættelsen på botilbudsområdet.

#### *Styrket kapacitetsstyring af botilbudspladser*

Ekspertudvalget fremhævede, at et tættere og mere forpligtende samarbejde på tværs af kommunerne om udvikling af botilbudskapaciteten er centralt for at bremse udgiftsvæksten. De vurderede bl.a., at de nuværende rammer gør det vanskeligt at sikre et tilstrækkeligt antal relevante pladser til borgere med komplekse behov. Det påvirker både kvaliteten af indsatsen for den enkelte borger og kommunernes økonomi. Derfor er det i økonomiaftalen for 2026 aftalt at styrke den tværkommunale kapacitetsstyring målrettet disse borgere.

Kapacitetsudviklingen skal i højere grad tage et tværkommunalt udgangspunkt, og kommunerne skal i regi af KKR samarbejde om både overvågning af behovet og udviklingen af den samlede kapacitet. Dette bygger videre på det etablerede samarbejde, der allerede foregår i rammeaftalerne for socialområdet. Hensigten er blandt andet at udvikle flere kommunale tilbud i fællesskab, så kommunernes afhængighed af at købe dyre, private tilbud mindskes. I dag køber kommunerne i høj grad eksterne botilbud, svarende til 63 pct. af udgifterne, viser en opgørelse fra VIVE (Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd). Kommunernes udgifter til køb hos regioner samt private og selvejende leverandører er steget fra 2018 til 2024, mens udgifterne til køb hos andre kommuner er faldet.

På tværs af alle fem KKR er der derfor igangsat en administrativ dialog mellem KL og kommunerne (herunder de fælleskommunale rammeaftalesekretariater på socialområdet) om at afdække data og viden om målgruppen med komplekse udfordringer og kapacitetsbehovet - samt at udvikle en model for kapacitetsplanlægning på tværs af kommuner.

I økonomaftalen for 2024 blev der desuden aftalt en treårig lånepulje, der skal understøtte kommunernes arbejde med at udbygge den kommunale botilbudskapacitet. Puljen udløber i 2026, og en eventuel videreførelse vil blive drøftet i forbindelse med forhandlingerne om økonomaftalen for 2027. Her skal det også vurderes, om puljen fremover bør målrettes borgere med særligt komplekse behov.

#### *Fælleskommunal styring*

Flere KKR har særligt i den seneste valgperiode taget initiativ til at styrke samarbejdet yderligere bl.a. om udviklingen af kommunernes køberolle, om at øge konkurrencen på botilbudsmarkedet, om bedre udnyttelse af kapaciteten på tværs samt om fælles arbejde med kontrakter, takster og kvalitet. Samtidig er der iværksat en mere systematisk videndeling på tværs af KKR på administrativt niveau.

Socialdirektørforum i Syddanmark er ved at formulere to fælles principsæt, der skal styrke den strategiske retning på tværs af kommunerne. Principper for botilbudsområdet skal skabe et forpligtende grundlag for samarbejde mellem kommuner og region. Ambitionen er at styrke den offentlige egenkapacitet og gøre de offentlige botilbud til de fortrukne alternativer til private tilbud – fagligt, økonomisk og kapacitetsmæssigt.

Det andet principsæt retter sig mod samarbejdet med private aktører og udspringer af kommunernes ønske om at stå stærkere sammen i dialog og forhandling, for dermed at sikre høj kvalitet til den bedst mulige pris på tværs af området.

Derudover har socialdirektørforum igangsat arbejdet med rammeaftalen for det specialiserede socialområde for 2027-2028. Kommunerne i Syddanmark og Region Syddanmark indgår hvert andet år en rammeaftale om samarbejdet på det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet. Rammeaftalen er kommunernes redskab til på tværs at styre og udvikle den faglige udvikling, kapacitet og økonomi på det specialiserede social- og specialundervisningsområde.

#### **Beslutning**

Christian Harsløf, KL, gav en introduktion til det specialiserede socialområde og gav et overblik over den økonomiske udvikling af området. Udgifterne på socialområdet er steget markant de seneste år, samlet 7,7 mia. kr. siden 2018, og udviklingen er især drevet af markedsstrukturen, hvor private tilbud fylder mere og står for de største prisstigninger. KL har sat fokus på udfordringer med snyd og svigt på botilbudsområdet.

KKR Syddanmark blev opfordret til at følge området tæt, herunder kapacitet til borgere med særlig komplekse behov og behovet for fælleskommunal styring.

I den efterfølgende drøftelse blev der beskrevet konkrete eksempler på, hvordan enkelte meget specialiserede sager kan belaste kommunale budgetter urimeligt meget, og det rejste spørgsmålet om, hvordan kommunerne i fællesskab eller gennem regionale løsninger kan skabe bedre kapacitet, som er billigere og tættere på borgerne.

### **3.2. Orientering om ny model for kapacitetsstyring på herbergsområdet**

SAG-2026-00541 mama

#### **Baggrund**

Regeringen og KL aftalte i økonomaftalen for 2024 (ØA24), at der skulle udarbejdes en ny model for styring af kapaciteten på herbergsområdet. Aftalen indgår i den politiske [aftale mellem regeringen, Socialistisk Folkeparti og Det Konservative folkeparti om kapacitetsstyring og takstlofter på herberger og kvindekrisecentre](#) fra september 2025. Det forventes, at lov- og bekendtgørelsesændringer vedtages og træder i kraft hurtigt i en ny folketingsperiode. Kapacitetsstyringsmodellen forventes i drift fra 2028.

Kommunerne forventes i fællesskab at få en ny opgave med kapacitetsstyring på herbergsområdet fra 1. juli 2026. Kommunerne skal følge udviklingen i den regionale kapacitet og koordinere udbuddene i de fem Kommunekon-taktråd (KKR) for at sikre den rette kapacitet samt regionale spredning af tilbuddene. Det er en ny styringsmodel, hvor SKI (Staten og Kommunernes Indkøbsservice) får ansvar for at udføre udbudsprocessen.

Hensigten er bedre styring af herbergsområdet, øget budgetsikkerhed for kommunerne og at bremse længerevarende udgiftsstigninger på området.

#### **Indstilling**

Det indstilles, at KKR Syddanmark tager orienteringen om ny model for kapacitetsstyring på herbergsområdet til efterretning, herunder proces og opgaven i KKR.

#### **Sagsfremstilling**

Kommunerne har i en årrække efterspurgt en mere styrbar og gennemsigtig model for herbergsområdet for at kunne sikre, at borgere i hjemløshed får den rette støtte.

Udviklingen i de seneste ti år har vist en markant stigning i antallet af private herbergspladser – en vækst på 71 pct. fra 2015 til 2025 – selvom behovet blandt borgerne ikke har udviklet sig tilsvarende. Samtidig er de kommunale udgifter til herberger og forsorgshjem steget fra 1.200 mio. kr. i 2018 til 1.652 mio. kr. i 2024 (pl-2026). Hertil kommer flere eksempler på utilstrækkelig økonomisk kontrol og udfordringer med kvaliteten i nogle tilbud.

Kombinationen af selvmøderprincippet – hvor borgere kan møde direkte op på et herberg uden visitation – og den frie etableringsret har betydet, at kommunerne hverken har kunnet styre tilgangen af borgere eller mængden og placeringen af nye tilbud.

Den nye model indebærer, at den frie etableringsret til at oprette herberger som kan modtage kommunal finansiering afskaffes, så kommunerne får mulighed for at sikre, at udviklingen i kapaciteten afspejler behovet. Samtidig fastholdes selvmøderprincippet, så udsatte borgere fortsat har direkte adgang til hjælp. Derudover medfører den politiske aftale centralt fastsatte lofter over taksterne på pladserne. Det fremgår af aftalen, at der løbende skal følges op på, hvilken betydning lofterne får for takstudviklingen.

Der er opmærksomhed på, at takstlofterne ligger højere end gennemsnitspriserne på pladserne i dag, og at takstlofterne indledningsvis derfor kan være med til at øge priserne på pladserne. Hvis priserne stiger vil mulighederne for at sænke de kommunale udgifter være begrænsede. Det skal hertil bemærkes, at prisen vil være et væsentligt konkurrenceparameter i udbudsrunden.

Samlet set vurderer KL, at modellen styrker mulighederne for at styre økonomien på området. Kommunerne i hver KKR-geografi får for første gang med den nye model mulighed for at styre antallet af herbergspladser. Dertil øges budgetsikkerheden i udbudsperioden for kommunerne, og det bliver muligt at bremse stigningen i antal herbergspladser og udgifter på området. Endelig forventes det, at SKI via en ny webplatform vil give kommunerne bedre muligheder for at registrere ind- og udskrivning af hjemløse, og kommunerne får dermed bedre og mere ensartede data på området.

#### *KKR og ny model for kapacitetsstyring*

KL's bestyrelse besluttede i efteråret 2023, at KL skulle arbejde for en model, hvor kapaciteten på herbergsområdet fastsættes regionalt af KKR. KL

har siden været i dialog med Social- og Boligministeriet og arbejdet videre med en konkret model. Modellen er løbende drøftet mellem KL's og KKR's formandskaber i 2024 og 2025.

Den nye model for kapacitetsstyring indebærer, at kommunerne fælleskommunalt i regi af KKR fremadrettet fastsætter den samlede kapacitet på herberger.

Konkret skal de fem KKR fastsætte herbergskapaciteten inden for det enkelte KKR og angive behovet for et antal af ikke-offentlige pladser. Det vil man skulle arbejde med fælleskommunalt frem til sommer 2026. Det er kun den ikke-offentlige kapacitet, der skal udbydes. Vurderingen skal foretages på baggrund af en analyse af kapaciteten og faglige inputs. Det er ifølge den politiske aftale en forudsætning:

- at antallet af herbergspladser svarer til målgruppens behov
- at der skal sikres en geografisk spredning til tilbuddenes beliggenhed
- at udbudsmodellen fastsætter en privat andel af kapaciteten svarende til niveauet i dag.

KL understøtter kommunerne i hvert KKR med nøgletal og materialer i forhold til arbejdet med kapacitetsfastsættelsen.

#### *Behov og geografiske fordeling af kapaciteten*

Det enkelte KKR skal derudover tage stilling til eventuelle særlige kriterier i forhold til målgruppens behov og den geografiske fordeling af kapaciteten i hver KKR-geografi.

KKR skal som minimum definere kriterier for geografisk spredning, der gør det muligt for SKI at sende de private pladser i udbud indenfor KKR-geografien. Et kriterie kan fx være, at et antal pladser skal placeres indenfor en kommune eller klynge af kommuner. KKR kan også overveje, om der er behov for at målrette et antal pladser til borgere med bestemte behov, herunder forventes det, at der skal tages særlig højde for pladser til veteraner.

Kommunerne har fortsat forsyningsforpligtelsen og skal udfylde den, fx hvis en leverandør går konkurs eller der opstår et ekstraordinært behov for pladser. Der ændres ikke på målgruppen for herberger i Servicelovens §110.

#### *Den videre proces*

Arbejdet hen mod implementeringen af den nye model starter i marts 2026, hvor KKR orienteres om modelgrundlaget og KKR's kommende rolle. Derefter vil der i foråret pågå et administrativt arbejde med at forberede den nye model.

I juni 2026 træffer hvert KKR beslutning om kapacitet og eventuelt øvrige kriterier for det kommende udbud for KKR-geografien.

Efter KKR's beslutning i juni overtager SKI ansvaret for det samlede udbud. SKI forventes at forberede udbuddet fra anden halvdel af 2026 og frem til første kvartal 2027, hvorefter selve udbudsprocessen gennemføres frem til udgangen af 2027.

Hensigten er, at de nye driftsaftaler og den nye kapacitetsstyringsmodel kan træde i kraft 1. januar 2028.

Kommunalbestyrelserne orienteres løbende om ny model for kapacitetsstyringen på herbergsområdet.

### **Beslutning**

KKR Syddanmark tog orienteringen til efterretning.

## **3.3. Indspil til kommunernes økonomiforhandlinger for 2027**

SAG-2024-04643 haan

### **Baggrund**

KL og regeringen forhandler hvert år om kommuners samlede økonomi i det efterfølgende år. Centralt i forhandlingen står fastlæggelsen af kommunernes service- og anlægsramme. Forberedelsen af forhandlingen er i gang, og det forventes, at forhandlingen vil være afsluttet i slutningen af maj 2026.

Forberedelsen af forhandlingen er præget af en række usikkerheder både indenrigspolitisk og internationalt. Samtidig træder KL's nye bestyrelse til kort tid inden forhandlingerne forventes at gå i gang.

KL's bestyrelse ønsker på den baggrund, at få input fra de fem KKR ved møderne i marts/april til opmærksomhedspunkter i det kommende forhandlingsforløb.

På mødet i KKR Syddanmark bliver sagen rammesat af bestyrelsesmedlem, Peter Rahbæk Juel.

### **Indstilling**

Det indstilles, at KKR Syddanmark drøfter økonomiforhandlingerne for 2027 med henblik på at give input til KL's bestyrelse.

### **Sagsfremstilling**

Forberedelsen af økonomiforhandlingerne for 2027 tager afsæt i et bagtæppe, der er mere usikkert end normalt.

Den indenrigspolitiske situation er præget af, at der skal afholdes folketingsvalg den 24. marts 2026. Forhandlingssituationen vil være påvirket af, at KL skal forhandle med en nyvalgt regering, og vil samtidig naturligt afhænge af hvilken regering KL skal forhandle med. Processen vil desuden afhænge af hvor længe regeringsdannelsen trækker ud.

Samtidig står Danmark i den sværeste udenrigspolitiske situation siden 2. verdenskrig. Situationen er meget omskiftelig, og det er umuligt at forudsige, hvor vi står om blot få måneder. Det må dog forventes, at sikkerhedspolitikken vil komme til at dominere dagsordenen for både politikere, medier og befolkningen frem mod forhandlingen.

Forhandlingen om en økonomiaftale for 2027 kommer efter 2 år, hvor servicerammen er blevet løftet med historisk store beløb. Der er dog fortsat kommuner, som oplever økonomiske udfordringer. Det vil derfor også i forhandlingen om 2027 være et fokuspunkt for KL at opnå det bedst mulige resultat på den økonomiske bane.

### **Beslutning**

Peter Rahbæk Juul gav en indledning til processen for økonomiforhandlingen. Der afventes en ny regering, før økonomiforhandlingerne kan gå i gang. Målet er en aftale inden sommerferien.

I den efterfølgende drøftelse, påpegede KKR Syddanmark følgende:

- Flere kommuner har svært ved at følge udgiftsudviklingen og efterlyser ændringer i udligningen. Der er et ønske om en udligningsmodel, der reducerer behovet for særpuljer.
- Der er behov for, at kystbeskyttelsesprojekter tages ud af anlægsrammen. Begrænsningen for den kommunale anlægsramme skal drøftes. I det samlede billede fylder de kommunale anlæg meget lidt og der er et ønske om, at anlægsrammen løftes.
- Der er udfordringer med placering og uens byrdefordeling af VE-anlæg.
- Der skal være en opmærksomhed på finansiering af reformerne, som ikke nødvendigvis følger med, fx på børneområdet.

### **3.4. Orientering fra Region Syddanmark om omlægning af uddannelses- og institutionslandskabet i Syddanmark i forbindelse med epx-reformen**

SAG-2026-00782 anjh

## **Baggrund**

Regeringen, SF og DF indgik i februar 2025 en aftale om en uddannelsesreform, der skal sikre etableringen af en ny erhvervs- og professionsrettet gymnasieuddannelse (epx) med start i august 2030.

Med reformen vil aftalepartierne sikre tre overordnede principper for fremtidens ungdomsuddannelser:

- 1) Alle unge efter grundskolen har mulighed for at starte på en gymnasieuddannelse i nærheden af deres bopæl,
- 2) hvor der er et stærkt ungdomsmiljø, og som
- 3) åbner dørene til videre uddannelse.

Epx skal slå dørene op i 2030, og her vil eleverne møde en kombination af praktisk og teoretisk undervisning. Uddannelsen bliver en toårig gymnasieuddannelse med mulighed for en etårig overbygning.

Region Syddanmark orienterer hermed om arbejdet med uddannelses- og institutionslandskabet frem mod 2030.

## **Indstilling**

Det indstilles, at KKR Syddanmark tager orienteringen til efterretning.

## **Sagsfremstilling**

Med aftalen har partierne samtidig besluttet, at 10. klasse, hf, eux og grundforløbets 1. del afskaffes som uddannelsesstilbud for i stedet at blive afløst af epx.

Som led i hovedaftalen nedsatte regeringen en ekspertgruppe, der skulle komme med anbefalinger til udformningen af epx. Ekspertgruppens anbefalinger blev offentliggjort i december 2025 og lægger op til, at der på epx skal være fire faglinjer, som skal udbydes i hele landet:

- Samfund, sikkerhed og sundhed
- Natur, teknologi og forbrug
- Business og innovation
- Håndværk, resurser og design.

### *Et nyt uddannelses- og institutionslandskab*

Det er ambitionen, at epx skal placeres i 87 byområder på landsplan (21 i Region Syddanmark). Epx vil mange steder ligge sammen med andre gymnasieuddannelser som hhx, htx eller stx. Dette skal understøtte et bredt geografisk udbud af epx, samt at der i hele landet – også uden for de større byer – er bæredygtige institutioner med et stabilt elevgrundlag og et fagligt og socialt attraktivt ungemiljø.

I perioden fra primo 2026 til primo 2028 gennemføres derfor en omlægning af uddannelses- og institutionslandskabet på ungdoms- og voksenuddannelsesområdet. Omlægningen indebærer en reformproces med fusioner og spaltninger af eksisterende institutioner og afdelinger samt udbudsplacering af epx, gymnasiale enkeltfag og almene voksenuddannelser.

Styrelsen for Undervisning og Kvalitet (STUK) har inddelt omlægningsprocessen i fem faser:

1. Igangsættelse af omlægningsproces (primo 2026)
2. Lokale drøftelser (primo 2026 – primo 2027)
3. Foreløbig beslutning om nyt institutionslandskab med forhåndstilkendegivelser om udbudsplaceringer (1. halvår 2027)
4. Endelig beslutning om nyt uddannelses- og institutionslandskab (2. halvår af 2027 – 1. kvartal 2028)
5. Omstilling til ny institutions- og uddannelsesstruktur (1. kvartal 2028 – åbning af epx i 2030).

STUK har nu igangsat omlægningen af uddannelses- og institutionslandskabet, og i fase 2 er det regionerne, som faciliterer de lokale drøftelser og tager initiativ til dialogen mellem uddannelsesinstitutionerne. De lokale drøftelser skal involvere alle offentlige institutioner med udbud af gymnasiale uddannelser, erhvervsuddannelser og voksenuddannelser inden for geografiske områder, som fastsættes af regionen.

Ministeriet har desuden udpeget to opmænd, som skal bistå styrelsen/ministeriet og regionerne i dialogen med institutionerne om omlægningen af uddannelses- og institutionslandskabet, i de tilfælde, hvor parterne ikke selv kan nå frem til en løsning.

Som afslutning på fase 2 skal regionen udarbejde anbefalinger til udbudsplacering af epx, gymnasiale enkeltfag og almene voksenuddannelser til Børne- og Undervisningsministeriets beslutning.

#### *Epx i Syddanmark – nyt særligt rådgivende udvalg*

I forbindelse med konstitueringen efter regionsrådsvalget den 18. november 2025 blev det aftalt at nedsætte et særligt rådgivende udvalg efter den kommunale styrelseslov § 17, stk 4, jf. regionslovens § 13, for epx-reformen. Udvalgets virke er i 2026, hvorefter det automatisk ophører. Udvalget har til formål at følge den regionale implementering af epx-reformen, herunder for så vidt angår den lokale proces for omlægningen af uddannelses- og institutionslandskabet på ungdoms- og voksenuddannelsesområdet i Region Syddanmark.

**Beslutning**

KKR Syddanmark tog orienteringen til efterretning og opfordrer regionen til at invitere kommunerne til de lokale processer.

## 4. KKR

### 4.1. Overdragelse af anbefalinger og politisk retning for KKR Syddanmark

SAG-2026-00782 anjh

#### Baggrund

KKR Syddanmark gennemførte en evaluering af arbejdet i valgperioden 2022-2026 og udarbejdede anbefalinger til det nye KKR.

Med udgangspunkt i anbefalingerne forslår formandskabet følgende fælles retning for KKR Syddanmark i den nye valgperiode.

#### Indstilling

Det indstilles, at KKR Syddanmark drøfter og godkender oplægget.

#### Sagsfremstilling

Anbefalingerne opsummer erfaringerne fra den sidste valgperiode og er til inspiration og videre udvikling for det nye KKR. Anbefalingerne er vedhæftet som bilag.

Det nye formandskab for KKR Syddanmark ønsker at lægge fokus på følgende i den kommende valgperiode:

KKR Syddanmark skal fungere som et politisk samarbejds- og koordineringsforum, hvor borgmestre og kommunalbestyrelsesmedlemmer fra de syddanske kommuner mødes for at drøfte fælles kommunale interesser og fastlægge regionale linjer. KKR Syddanmark vil arbejde for at fremme de fælleskommunale interesser for kommunalbestyrelserne.

De fem årlige ordinære møder suppleres med faglige oplæg, som styrker vidensgrundlaget og skaber et fælles politisk afsæt i Syddanmark. De efterfølgende drøftelser giver mulighed for at dele erfaringer og udvikle fælles syddanske positioner på tværs af kommunerne.

KKR Syddanmark skaber et solidt grundlag for, at de syddanske kommuner kan påvirke og bidrage til KL's politikudvikling. KKR Syddanmark varetager de fælleskommunale interesser og sikrer, at kommunernes stemme bliver tydeligt hørt i nationale processer.

Derudover arbejder KKR Syddanmark for at styrke det tværkommunale og tværsektorielle samarbejde, blandt andet gennem fælles indsatser på social-

og uddannelsesområdet. Dette sker i tæt samspil med kommunernes administrationer, KKR-sekretariat og det fælleskommunale sundheds- og socialsekretariat.

I den kommende valgperiode vil der især være fokus på følgende emner:

- Grøn trepart og klima
- Beredskab og samfundssikkerhed.

Samt:

- Vækst og erhverv
- Mobilitet og infrastruktur
- Det specialiserede socialområde
- Uddannelse og rekruttering
- Sundhed
- Højaktuelle emner.

./ Bilag: Anbefalinger til nyt KKR Syddanmark

### **Beslutning**

KKR Syddanmark godkendte oplægget.

## **4.2. Pædagogdimensionering 2026**

SAG-2026-00782 anjh

### **Baggrund**

KKR Syddanmark skal sammen med regionsrådet årligt indstille antallet af uddannelsespladser på pædagoguddannelsen til Forsknings- og Uddannelsesministeriet samt fordelingen af studerende på de tre specialeretninger.

Kommunaldirektørkredsen anbefaler KKR Syddanmark at følge indstillingen fra Praktikpladsforum.

### **Indstilling**

Det indstilles, at KKR Syddanmark godkender:

- At fastholde den nuværende dimensionering med 1205 pladser
- fastholde fordeling af uddannelsespladserne mellem de tre specialeretninger:
  - Dagtilbudspædagogik: 42 pct
  - Social- og specialpædagogik: 39 pct
  - Skole- og fritidspædagogik: 19 pct.

### **Sagsfremstilling**

KKR Syddanmark har nedsat et administrativt forum, Praktikpladsforum, som anbefaler KKR Syddanmark hvor mange uddannelsespladser, der skal være på pædagoguddannelsen i Syddanmark. Praktikpladsforum er sammensat, så både kommuner, Region Syddanmark, Socialpædagogerne (SL) og Børne- og Ungdomspædagogernes Landsforbund (BUPL) er repræsenteret. De to syddanske professionshøjskoler, UCL og UC SYD, deltager på møderne som tilforordnede.

Praktikpladsforum indstiller til KKR Syddanmark, at dimensioneringen på 1205 studerende årligt fastholdes. Trods nedadgående fødselstal er der stadig et stigende behov for pædagoger på børne- og især voksenområdet.

#### *Optag på pædagoguddannelsen*

Det er op til KKR at indstille dimensioneringen og dermed, hvor mange studerende, der kan blive optaget. Den nedadgående tendens i ansøgere til pædagoguddannelsen (som til de øvrige velfærdsuddannelser) på tværs af landet, som har tegnet sig de sidste år, er desværre fortsat.

En øget dimensionering kan ikke løse problemet, og der er behov for en fælles indsats om tiltrækning og tilknytning til både uddannelsen og faget, særligt i lyset af lav ledighed blandt pædagoger og en faldende tilgang på det specialiserede område, hvor stillinger i stigende grad besættes af andre faggrupper eller ufaglært arbejdskraft.

#### *Fordeling på specialer*

Praktikpladsforum har besluttet at fordeling af specialiseringerne er vejledende. Da dimensioneringen ikke er opfyldt, får alle studerende forsøgsvis den specialisering, de ønsker.

#### *Fordeling af praktikker*

Der er fortsat udfordringer med skæve optag på tværs af skoler og praktiksteder. En mulig vej er at arbejde med fordelingen af praktikker i forbindelse med den kommende reform og sikre, at disse fordeles mellem forårs- og efterårssemester for at udjævne praktikbelastningen.

### **Beslutning**

KKR Syddanmark godkendte indstillingen.

## **4.3. Kommunal deltagelse i samarbejdsudvalget for speciallægerne**

SAG-2026-00782 anjh

## **Baggrund**

Der skal tages stilling til, hvorvidt kommunerne stadig skal være repræsenteret i det regionale/tværasektorielle samarbejdsudvalg for speciallægerne, og om den eventuelle repræsentation fremover skal ske ved en politiker eller embedsmand.

K22 og formandskabet for Sundhedsdirektørkredsen har drøftet sagen og anbefaler, at der fremadrettet ingen kommunal repræsentation er i udvalget, da der er tale om en observatørpost og kommunerne ingen reel indflydelse har.

## **Indstilling**

Det indstilles, at KKR Syddanmark beslutter, at den kommunale repræsentation i samarbejdsudvalget for speciallægerne ophører.

## **Sagsfremstilling**

KKR Syddanmark besluttede i oktober 2017, at udpegninger til samarbejdsudvalgene for speciallæger og fodterapeuter skulle ændres fra politiske til administrative udpegninger. Siden 2018 har den administrative kommunale repræsentant i samarbejdsudvalget for speciallæger derfor været Bjarne Ipsen, afdelingschef for Visitation og Understøttelse i Aabenraa Kommune. Den kommunale repræsentant har status som observatør.

### *Om samarbejdsudvalget for speciallægerne*

Samarbejdsudvalget for speciallæger er nedsat i henhold til overenskomsten mellem Regionernes Lønnings- og Takstnævn og Foreningen af Praktiserende Speciallæger. Udvalget består af seks til otte medlemmer, hvor halvdelen udpeges af regionen, og halvdelen udpeges af speciallægerne. Derudover deltager en kommunal repræsentant i det regionale samarbejdsudvalg efter behov og har status som observatør. Den kommunale repræsentant udpeges af de kommuner, som ligger i den pågældende region.

Udvalgets opgaver omfatter behandling og vejledning om overenskomstens praktisering, herunder klagesager, lokale aftaler, tilladelser som delpraksis og assisterende speciallæge, bemærkninger til praksisplaner samt øvrige spørgsmål om overenskomstens anvendelse i regionen.

### *Ressourcer og værdi*

Udvalget afholder møde fire gange årligt. Den tidligere kommunale repræsentant beskriver arbejdsbelastningen som relativt begrænset og primært bestående af mødedeltagelse samt op til ca. to timers forberedelse pr. møde. Derudover deltager den kommunale repræsentant som observatør uden stemmeret, og dermed uden direkte indflydelse på udvalgets

beslutninger. De mest relevante drøftelser for kommunerne vurderes at vedrøre sager, der handler om den fysiske placering af speciallægepraksis i regionen.

### **Beslutning**

KKR Syddanmark godkendte indstillingen.

## 5. Udpegninger

### 5.1. Udpegning af repræsentanter for vidensinstitutioner, arbejdstager- og erhvervsorganisationer til erhvervshusenes bestyrelser for valgperioden 2026-2030

SAG-2021-03500 anjh

#### Baggrund

KKR Syddanmark skal udpege fire virksomhedsrepræsentanter, en repræsentant for videninstitutionerne og en repræsentant for arbejdstagerorganisationerne til Erhvervshus Fyn og Erhvervshus Sydjyllands bestyrelser. De indstillingsberettigede organisationer blev besluttet på det konstituerende møde i januar.

På den baggrund er de valgte organisationer og institutioner blevet bedt om skriftlige indstillinger af kandidater frem til KKR-mødet i marts.

KKR Syddanmark orienteres om kandidaterne i forbindelse med møde i KKR Syddanmark den 23. marts 2026 med henblik på udpegning.

#### Indstilling

Det indstilles, at KKR Syddanmark udpeger repræsentanter til hver af bestyrelserne for Erhvervshus Fyn og Erhvervshus Sydjylland:

- fire virksomhedsrepræsentanter,
- én repræsentant for vidensinstitutionerne
- én repræsentant for arbejdstagerorganisationerne.

#### Sagsfremstilling

På det konstituerende møde i januar besluttede KKR Syddanmark de endelige kriterier og organisationer, der kan tages i betragtning ved udpegning af repræsentanter for vidensinstitutioner, arbejdstager- og erhvervsorganisationer til bestyrelserne for Erhvervshus Fyn og Erhvervshus Sydjylland for valgperioden 2026-2030.

Der er blevet indstillet kandidater fra følgende organisationer: DI, Dansk Erhverv, HORESTA, Landbrug & Fødevarer, SMVdanmark, Tekniq, Finans Danmark, Forsikring & Pension og Fynsk Erhverv (for så vidt angår Erhvervshus Fyn) til begge bestyrelser. Dog har TEKNIQ meddelt, at de ikke indstiller kandidater til Erhvervshus Fyn.

Erhvervshusenes nye bestyrelser konstitueres pr. 1. april 2026. Frem til den 31. marts 2026 sidder de nuværende repræsentanter i bestyrelsen.

#### *Virksomhedsrepræsentanter*

Fire medlemmer udpeges af KKR blandt virksomhedsrepræsentanter, herunder små og mellemstore virksomheder (SMV'er), efter indstilling fra erhvervsorganisationer.

I forbindelse med udvælgelsen af kandidater til bestyrelsen, har KKR Syddanmark lagt vægt på, at de fire virksomhedsrepræsentanter i hver bestyrelse tilsammen repræsenterer:

- Ejerleder/ikke ejerleder
- Antal ansatte i virksomheden
- Være i målgruppen for Erhvervshusene
- Indsigt i områdets erhvervsmæssige styrkepositioner og udfordringer
- Internationaliseringserfaring
- Drive virksomhed i Erhvervshusets område.

Derudover stilles der krav til:

- At de indstillede skal være aktive erhvervsdrivende
- At en eller flere indstillingsberettigede erhvervsorganisationer skal indstille en repræsentant fra en SMV
- At de fire virksomhedsrepræsentanter tilsammen repræsenterer et bredt udsnit af de typer af virksomheder, der er fremtrædende i erhvervshusets geografi.

#### *Repræsentant for vidensinstitutioner*

Et medlem udpeges af KKR blandt repræsentanter fra en vidensinstitution.

I forbindelse med udvælgelsen af kandidater til bestyrelsen, har KKR Syddanmark besluttet, at vidensinstitutionerne i indstillingerne argumenterer for koblingen til styrkepositionerne. Alternativt, at vidensinstitutionerne i fællesskab kan foreslå en kandidat.

#### *Repræsentant for arbejdstagerorganisationer*

Et medlem udpeges af KKR fra en arbejdstagerorganisation efter indstilling fra de faglige hovedorganisationer.

I forbindelse med udvælgelsen af kandidater til bestyrelsen, har KKR Syddanmark besluttet, at de faglige hovedorganisationer i indstillingen skal argumentere for koblingen til styrkepositionerne.

### **Beslutning**

KKR Syddanmark udpegede følgende repræsentanter til de to bestyrelser:

#### Erhvervshus Sydjylland

Anni Dressø, Dansk Industri

Marianne Kalb, Dansk Erhverv  
Marianne Kjerkegaard, HORESTA  
Frank Wind, Tekniq  
Jens Ringsmose, SDU  
Bodil Sejer, TL Sydvest

#### Erhvervshus Fyn

Ninna Stæhr-Petersen, Dansk Erhverv  
Bodil Clara Johansen, Landbrug og Fødevarer  
Evita Rosdahl, Dansk Industri  
Lisbeth Chawes, Fynsk Erhverv  
Jens Ringsmose, SDU  
Erling Jensen, Dansk EI-forbund Fyn

## **5.2. Udpegning af suppleanter til regionale fora**

SAG-2026-00782 anjh

### **Baggrund**

På det konstituerende møde i januar blev der udpeget repræsentanter til de fleste poster. Der mangler at blive udpeget suppleanter til "Ungeafdelingen for Specialundervisning og særligt tilrettelagt ungdomsuddannelse" og "Syddansk Uddannelsesforum".

Der blev ved en fejl udpeget en repræsentant til bestyrelsen for International Business College (IBC). Denne udpegning indgår ikke i konstitueringen for KKR Syddanmark.

### **Indstilling**

Det indstilles, at KKR Syddanmark udpeger de to repræsentanter for kommunerne som suppleanter til de to regionale fora for valgperioden 2026 – 2030 og tager orienteringen om den fejlagtigt foretagne udpegning til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Karin Schwartz (A) fra Esbjerg Kommune indstilles som suppleant for Ulla Koman-Mejer (A) til "Ungeafdelingen for Specialundervisning og særligt tilrettelagt ungdomsuddannelse".

Erik Lauritzen (A) fra Sønderborg kommune indstilles som suppleant for Erik Lorenzen (A) til "Syddansk Uddannelsesforum".

### **Beslutning**

KKR Syddanmark udpegede de to indstillede suppleanter.

KKR Syddanmark tog til efterretning, at der ved en fejl var foretaget en udpegning til bestyrelsen i IBC. På mødet blev det endvidere oplyst, at en udpegning til bestyrelsen for Social- og Sundhedsskolen Fredericia, Vejle, Horsens ligeledes ikke indgår i KKR Syddanmarks udpegninger til regionale fora.

### **5.3. Ny udpegning til KKR Syddanmark**

SAG-2026-00782 anjh

#### **Baggrund**

Mark Søgaard (A), Assens kommune, indtræder i KKR Syddanmark efter at Lone Smidt (A), 1. viceborgmester fra Nyborg udtræder.

#### **Indstilling**

Det indstilles, at KKR Syddanmark tager orienteringen om udpegningerne til efterretning.

#### **Beslutning**

KKR Syddanmark tog orienteringen til efterretning.

## 6. Punkter til næste møde

### 6.1. Punkter til næste møde

SAG-2026-00782 anjh

#### **Baggrund**

Næste møde i KKR Syddanmark er den 16. juni 2026.

På dagsordenen er forventeligt blandt andet:

- Opfølgning på ØA27
- Flygtningefordeling
- Temadrøftelse om uddannelsesområdet
- Kapacitetsstyringsmodel på socialområdet
- Socialtilsyn Syd – Årsrapport/regnskab 2025 og budget 2027
- Beslutningen vedrørende det fælleskommunale sundhedssekretariat.

#### **Indstilling**

Det indstilles, at KKR Syddanmark tager orienteringen til efterretning.

#### **Sagsfremstilling**

#### **Beslutning**

KKR Syddanmark tog orienteringen til efterretning.

## **7. Eventuelt**

### **7.1. Eventuelt**

SAG-2026-00782 anjh

**Baggrund**

**Indstilling**

**Sagsfremstilling**

**Beslutning**

Intet at bemærke.