



ÅRSRAPPORT 2025

Resultatopgørelse for året 2025 og
balance pr. 31. december 2025

Indholdsfortegnelse

	Side
1. Ledelsespåtegning	3
2. Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
3. Foreningsoplysninger	6
4. Ledelsesberetning	7
5. Resultatopgørelse	10
6. Balance	11
7. Egenkapitalopgørelse	13
8. Noter	14
9. Anvendt regnskabspraksis	17

1. Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for 2025 for KL.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens regler for klasse A-virksomheder med tilvalg fra højere klasser.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til delegeretmødets godkendelse.

København, den 26. februar 2026

Direktionen:

.....
Kristian Vendelbo
Adm. direktør

Bestyrelsen:

.....
Martin Damm
Formand

.....
Peter Rahbæk Juel
Næstformand

.....
Anders Winnerskjold

.....
Christina Krzyrosiak Hansen

.....
Helle Frederiksen

.....
Lars Weiss

.....
Steen Christiansen

.....
Johan Brødsgaard

.....
Frank Schmidt-Hansen

.....
Gert Jørgensen

.....
Sofia Osmani

.....
Tonni Hansen

.....
Karsten Längerich

.....
Jesper Frost

.....
Ulrik Wilbek

.....
Erik Flyvholm

.....
Line Barfod

2. Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til de delegerede i KL

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A.

Vi har revideret årsregnskabet for KL for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 26. februar 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jesper Møller Langvad
statsautoriseret revisor
mne21328

Jesper Randall Petersen
statsautoriseret revisor
mne34352

3. Foreningsoplysninger

Forening

KL
Weidekampsgade 10
2300 København S

Telefon: 3370 3370

Hjemmeside: www.kl.dk

CVR nr.: 62 54 74 13

Stiftet: 1970

Hjemsted: København

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Formand Martin Damm
Næstformand Peter Rahbæk Juel
Borgmester Anders Winnerskjold
Viceborgmester Helle Frederiksen
Borgmester Christina Krzyrosiak Hansen
Borgmester Lars Weiss
Borgmester Steen Christiansen
1.Viceborgmester Johan Brødsgaard
Borgmester Frank Schmidt-Hansen
Borgmester Gert Jørgensen
Borgmester Tonni Hansen
Borgmester Sofia Osmani
Borgmester Karsten Längerich
Borgmester Jesper Frost
Borgmester Ulrik Wilbek
Borgmester Erik Flyvholm
Byrådsmedlem Line Barfod

Ledelse

Administrerende direktør Kristian Vendelbo
Direktør Stine Johansen
Direktør Kristian Heunicke
Direktør Christian Harsløf
Cheføkonom Morten Mandøe
Vicedirektør Ida Thuesen Nielsen
Vicedirektør Omer Ciric

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

4. Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

KL er interesse- og medlemsorganisation for de danske kommuner.

Foreningens hovedaktivitet består i at varetage danske kommuners fælles interesser og derved bidrage til, at kommunerne politisk og administrativt løser deres opgaver til fællesskabets og borgernes tilfredshed. KL skal være et center for indsamling, udvikling og spredning af viden om det danske kommunestyre.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udviser et overskud på 247.620 kr.

I balancen pr. 31. december 2025 er negative kapitalandele nedskrevet med 102,6 mio. kr. Det skyldes primært en kapitalnedsættelse i KL2019 A/S på 80 mio. kr., som er overført til Kommunernes Revision for at kunne sikre nødvendig likviditet til de kommende års udbetalinger af pension. De resterende 22,6 mio. kr. skyldes ændringen i hensættelsen af pensionsforpligtelse samt indregning af årets driftsresultat i Kommunernes Revision.

KL's egenkapital er ved årets udgang opgjort til 841,2 mio. kr.

I forhold til primo året er egenkapitalen reguleret med nedskrivning af pensionshensættelsen til Kommunernes Revision på 22,6 mio. kr., nedskrivning af pensionsforpligtelsen for tidligere tjenestemandsansatte i KL med 18,8 mio.kr. samt indregning af årets resultat.

Begivenheder efter regnskabets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtrådt forhold, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

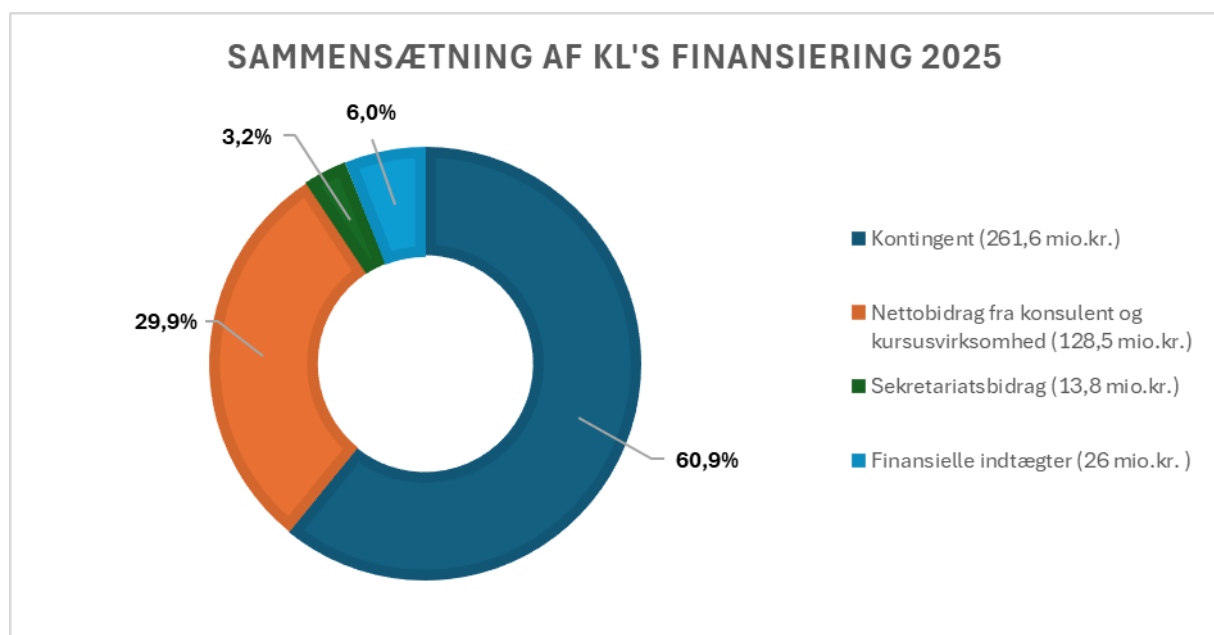
Ledelsen forventer et balanceret resultat for 2026

KL's årsrapport 2025

Indtægter og omkostninger

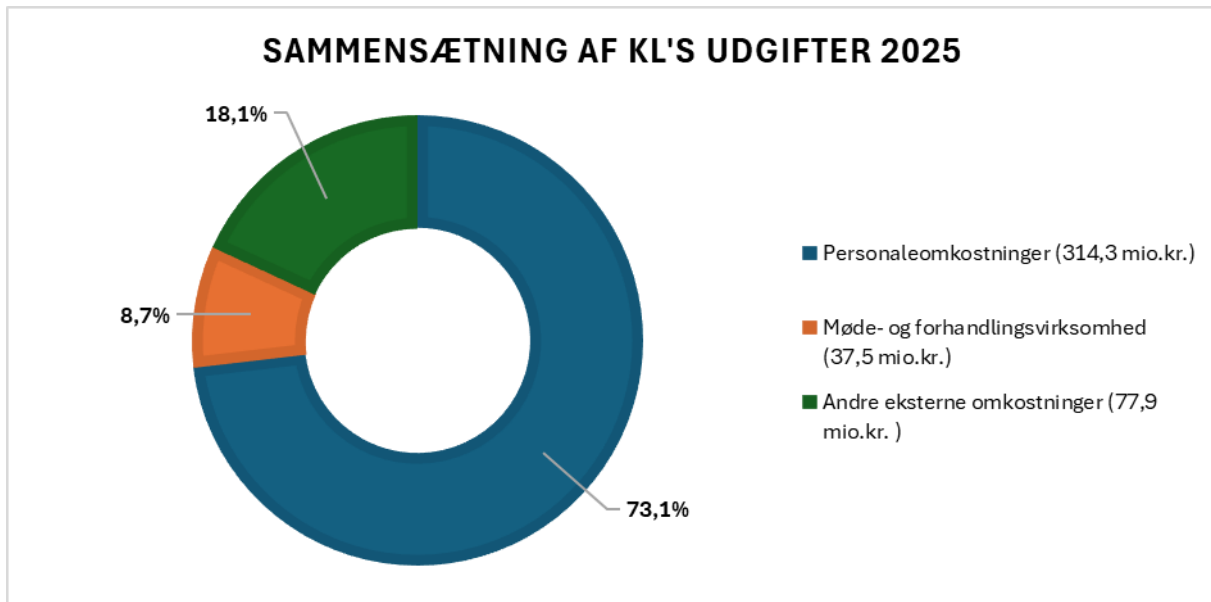
KL's finansiering opgøres som summen af kontingentindtægter, nettobidrag fra de kommercielle aktiviteter samt finansielle indtægter. Den samlede finansiering i KL for 2025 er opgjort til 429,9 mio. kr. Heraf udgør kontingentindtægterne 261,6 mio. kr. svarende til en andel på 60,9 pct. mod 58,6 pct. i 2024. De finansielle poster i 2025 udgør 6 pct. af den samlede finansiering. Dette kan ses i forhold til niveauet i 2024 som var ekstraordinært højt med en andel på 9,5 pct. af finansieringen.

Nettobidraget fra konsulent- og kursusvirksomhed er beregnet til 128,5 mio. kr. og udgør dermed 29,9 pct. mod 28,4 pct. i 2024 mens indtægter fra sekretariatsbidrag og driftsaftaler i 2025 er opgjort til 3,2 pct. mod 3,5 pct. i 2024. Finansieringssammensætningen i 2025 er derfor meget lig sammensætningen i 2024.



KL's årsrapport 2025

De samlede omkostninger netto, dvs. opgjort uden direkte henførbare projektudgifter, er i 2025 opgjort til i alt 429,7 mio. kr.. Heraf udgør personaleomkostninger den største andel med 73,1 pct., i forhold til 73,8 pct i 2024.



Udgifter til møde- og forhandlingsvirksomhed, som også omfatter udgifter til udviklingsaktiviteter, udgør i 2025 8,7 pct., mens det i 2024 udgjorde 8,5 pct.. Andre omkostninger, herunder til husleje og kontorhold o.l., er opgjort til 18,1 pct. Dette er en mindre stigning i forhold til niveauet i 2024 på 17,7 pct. og skyldes primært ekstraordinære høje vedligeholdelsesudgifter i 2025.

5. Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Kontingentindtægter	1	261.630.411	251.671.892
Indtægter ved konsulent- og kursusvirksomhed		228.364.357	188.902.543
Sekretariatsbidrag og driftsaftaler		13.837.457	14.938.473
Indtægter i alt		503.832.225	455.512.908
Personaleomkostninger	2	-314.330.468	-297.721.021
Omkostninger ved konsulent- og kursusvirksomhed		-99.889.969	-66.790.926
Møde- og forhandlingsvirksomhed		-37.466.483	-34.270.239
Andre eksterne omkostninger		-77.858.021	-71.435.358
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	3	-61.900	-61.900
Resultat før finansielle poster		-25.774.616	-14.766.536
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og as- socierede virksomheder		8.000.000	0
Andre finansielle poster		18.022.236	40.645.095
Resultat før skat		247.620	25.878.559
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat		247.620	25.878.559
Resultatdisponering			
Overført resultat		247.620	25.878.559
I alt		247.620	25.878.559

Som af bestyrelsen foreslås overført til næste år.

6. Balance

pr. 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
AKTIVER			
<i>Anlægsaktiver</i>			
Grunde og bygninger		2.398.623	2.460.523
Materielle anlægsaktiver	3	<u>2.398.623</u>	<u>2.460.523</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	563.900.000	643.900.000
Kapitalandele i associerede virksomheder	5	900.000	900.000
Andre værdipapirer og kapitalandele	6	322.000	322.000
Deponeringer	7	137.181.123	137.207.199
Gældsbreve i tilknyttede virksomheder	8	<u>350.000.000</u>	<u>350.000.000</u>
Finansielle anlægsaktiver		<u>1.052.303.123</u>	<u>1.132.329.199</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>1.054.701.746</u>	<u>1.134.789.722</u>
<i>Omsætningsaktiver</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		25.619.689	28.362.594
Andre tilgodehavender		<u>28.317.966</u>	<u>45.558.234</u>
Tilgodehavender		<u>53.937.655</u>	<u>73.920.828</u>
Indeståender		173.406.440	102.245.631
Partsmidler, netto		<u>0</u>	<u>0</u>
Likvide beholdninger	9	<u>173.406.440</u>	<u>102.245.631</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>227.344.095</u>	<u>176.166.459</u>
Aktiver i alt		<u>1.282.045.841</u>	<u>1.310.956.181</u>

KL's årsrapport 2025

Balance

pr. 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
PASSIVER			
Egenkapital		<u>841.247.240</u>	<u>799.655.858</u>
<i>Hensatte forpligtelser</i>			
Pensionsforpligtelser	10	53.111.990	71.902.104
Deponeringer		137.181.123	137.207.199
Negativ kapitalandel i tilknyttet virksomhed	4	<u>68.111.264</u>	<u>170.664.911</u>
Hensatte forpligtelser		<u>258.404.377</u>	<u>379.774.214</u>
<i>Gældsforpligtelser</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		19.371.564	31.774.929
Feriepengeforpligtelser		20.232.628	17.986.766
Anden gæld		<u>142.790.032</u>	<u>81.764.414</u>
Gældsforpligtelser		<u>182.394.224</u>	<u>131.526.109</u>
Passiver i alt		<u><u>1.282.045.841</u></u>	<u><u>1.310.956.181</u></u>
 Eventualforpligtelser	 11		

7. Egenkapitalopgørelse

pr. 31. december

	kr.
Saldo pr. 1/1 2025	799.655.858
Årets regulering af kapitalandel vedrørende Kommunernes Revision *)	22.553.647
Årets aktuarmæssige reguleringer på pensionsforpligtelser	18.790.115
Overført resultat jf. resultatdisponering	<u>247.620</u>
Egenkapital pr. 31/12 2025	<u>841.247.240</u>

Ad *) Kapitalandelen i Kommunernes Revision er reguleret for nedskrivningen i den regnskabsmæssige egenkapital som følger:

Regulering af pensions- og lønforpligtelse, jf. note 4, samt indregning af årets resultat	<u>22.553.647</u>
Årets regulering af kapitalandel	<u>22.553.647</u>

8. Noter

1. Kontingentindtægter

Kontingentet er fremskrevet med en faktor svarende til den forventede kommunale pris- og lønfremskrivning for 2025 på 3,9 pct.

Det opkrævede kontingent for 2025 udgjorde 4.649,36 kr. pr. 100 indbyggere. Befolkningstallet er fastlåst pr. 1. januar 2014 således, at kontingentindtægterne ikke stiger som følge af en stigning i det samlede befolkningstal.

2. Personaleomkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Lønninger	-253.209.205	-237.961.384
Pensioner	-45.794.881	-45.314.101
Sociale afgifter	-15.326.383	-14.445.536
	<u>-314.330.468</u>	<u>-297.721.021</u>

3. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre an- læg, maski- ner og in- ventar kr.	IT Syste- mer	I alt kr.
Kostpris				
Saldo pr. 1/1 2025	3.095.000	27.196.254	3.081.021	33.372.274
Tilgang i årets løb	0	0	0	0
Afgang i årets løb	0	-922.875	-836.566	-1.759.441
Kostpris pr. 31/12 2025	<u>3.095.000</u>	<u>26.273.379</u>	<u>2.244.455</u>	<u>31.612.833</u>
Af- og nedskrivninger				
Saldo pr. 1/1 2025	634.476	27.196.254	3.081.021	30.911.751
Årets afskrivninger	61.900	0	0	61.900
Akk. afskrivninger på afhændede aktiver	0	-922.875	-836.566	-1.759.441
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2025	<u>696.376</u>	<u>26.273.379</u>	<u>2.244.455</u>	<u>29.214.210</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2025	<u>2.398.623</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.398.623</u>

KL's årsrapport 2025

4. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Seneste	Årsresultat	* Egenkapital	Selskabs-	Ejer-	Regnskabs-
Navn	årsrapport	kr.	kr.	kapital	andel	mæssig værdi
				kr.	%	kr.
KL2019 A/S **	31/12 2024	44.629.000	1.215.322	18.000.000	100	560.000.000
Kommunernes Hus A/S	30/09 2025	7.556.356	159.653.619	1.000.000	100	1.000.000
Kommuneforlaget A/S	30/09 2025	1.732.423	22.240.861	500.000	100	500.000
Kommunernes Revision ***	31/12 2025	22.553.647	-68.111.264	0	100	-68.111.264
DBC Digital A/S	31/12 2024	2.788.000	46.116.000	2.400.000	100	2.400.000
						<u>495.788.736</u>

Der indregnes således:

Hensatte forpligtelser	68.111.264
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	563.900.000

Ad *) Egenkapital er opgjort ekskl. deklareret udbytte.

Ad **) Opgørelse af årsresultat samt egenkapital er pr. 31/12 2024, hvor den seneste årsrapport forelå. Selskabskapital samt regnskabsmæssig værdi er opgjort pr. 31/12 2025. Der er foretaget kapitalnedsættelse i KL2019 A/S på nominelt 2 mio. aktier á 1 kr. til en overkurs på 4.000, svarende til 80 mio. kr.

Ad ***) Den regnskabsmæssige værdi på kr. -68.111.264 repræsenterer KL's nettopensionsforpligtelse for tidligere ansatte i Kommunernes Revision pr. 31/12 2025

5. Kapitalandele i associerede virksomheder

	Seneste	Årsresultat	* Egenkapital	Selskabs-	Ejerandel	Regnskabs-
Navn	Årsrapport	kr.	kr.	kapital	%	mæssig værdi
				kr.		kr.
SKI A/S	31/12 2024	-21.665.777	202.643.872	2.000.000	45	900.000
						<u>900.000</u>

6. Andre værdipapirer og kapitalandele

	Seneste	Årsresultat	* Egenkapital	Selskabs-	Ejerandel	Regnskabs-
Navn	Årsrapport	kr.	kr.	kapital	%	mæssig værdi
				kr.		kr.
Sampension, livs.forsikr A/S	31/12 2024	94.000.000	3.576.000.000	800.000	19,625	157.000
Lærernes Pension	31/12 2024	149.866.000	447.711.000	49.070.000	0,1	40.000
Pension Danmark	31/12 2024	459.000.000	5.696.000.000	12.648.500	0,9	125.000
						<u>322.000</u>

7. Deponeringer

I forbindelse med salget af aktierne i Kommunekemi i 2009 er 137,2 mio.kr. deponeret og hensat, primært til afdækning af miljøforpligtelser af deponeret affald i en periode på 15 – 60 år. Påløbende renter af deponeringen indregnes i KL's driftsresultat.

Hensættelsen forventes nedbragt i takt med frigivelse af deponeringen.

8. Gældsbreve i tilknyttede virksomheder

Der er indgået et udlån på 350,0 mio. kr. til Kommunernes Hus A/S, som forfalder til betaling 31. december 2030.

9. Likvide beholdninger

På vegne af arbejdsmarkedsparterne administrerer KL likvidbeholdninger for i alt 663.850.284 kr., som præsenteres netto til 0 kr., idet de er fratrasket tilsvaret af midlerne. Disse beholdninger betegnes som partsmidler og tilhører de arbejdsmarkedsparter, der indgår i de kommunale overenskomster herunder AUA, Kompetencefonden og Tryghedspuljen.

10. Pensionsforpligtelser

Der er i forbindelse med opgørelsen af årsregnskabet for 2025 foretaget en beregning af foreningens pensionsforpligtelse til tjenstemandsansat personale, som understøtter hensættelsen. Pensionsforpligtelsen er i lighed med tidligere år opgjort på baggrund af beregning fra SamPension baseret på, at alle omfattede medarbejdere pensioneres 2 år efter tidligste pensionsudbetalingsalder.

Opgørelsen af pensionsforpligtelsen består af nedenstående elementer:

	2025 kr.	2024 kr.
Beregnet bruttoforpligtelse	212.538.101	242.449.979
Værdi af forsikringsdækning i KP	-159.128.393	-170.375.059
Indestående på bonuskonto	-297.718	-172.816
Nettoværdi af pensionsforpligtelser	<u>53.111.990</u>	<u>71.902.104</u>

11. Eventualforpligtelser

Lejemål på kontorhuset, Weidekampsgade 10, uopsigeligt indtil 1. januar 2026	23.006 t. kr.
Lejemål værelse i Bruxelles, uopsigeligt indtil 1. marts 2026	9 t. kr.
Leasing bil, uopsigeligt indtil 31. december 2028	402 t. kr.

9. Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for KL er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder med tilvalg fra højere klasser.

Resultatopgørelsen er opstillet efter art og aktiviteterernes omfang. Balancen er opstillet i kontoform i henhold til årsregnskabslovens bestemmelser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Resultatopgørelse

Indtægter

Kontingenter indregnes i resultatopgørelsen på opkrævningstidspunktet, og der foretages fuld periodisering.

Indtægter ved salg af konsulentopgaver, systemudvikling og systemvedligeholdelse indregnes i takt med, at de indtjenes.

Indtægter ved salg af tidsskrifter og publikationer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Indtægterne opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger til foreningens ansatte med fradrag af diverse refusioner. Desuden indregnes øvrige personaleomkostninger i posten.

Omkostninger ved konsulent- og kursusvirksomhed

Omkostninger ved konsulent- og kursusvirksomhed omfatter omkostninger for at opnå årets nettoomsætning. I omkostningerne indgår variable omkostninger, som er direkte relaterede til de enkelte projekter.

Møde- og forhandlingsvirksomhed

Omkostninger ved møde- og forhandlingsvirksomhed omfatter omkostninger til bestyrelse og politiske udvalg, kontaktmøder, internationale møder, sekretariatsmøder, omkostninger til orienteringsvirksomhed samt omkostninger vedrørende arbejdsrets- og voldgiftssager.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til personaleuddannelse, administration, lokaleudgifter m.v.

Afskrivninger

Regnskabsposten omfatter af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde og bygninger	- 50 år
Inventar og andre driftsmidler	- 3-5 år
IT-systemer	- 4 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Udbytteindtægter fra kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Avance ved salg af kapitalandele

Regnskabsposten omfatter de realiserede kursgevinster/-tab ved afhændelse af aktier i tilknyttede selskaber.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og rentekomkostninger, deklarerede aktieudbytter, realiserede og urealiserede kursreguleringer vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta.

Skat

I resultatopgørelsen indregnes den forventede skat af årets skattepligtige indkomst. KL er som interesseorganisation skattepligtig af erhvervsmæssig indkomst hidrørende fra omsætning med "ikke medlemmer" af KL.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Anskaffelser af grunde og bygninger, driftsmateriel samt indretning af lejede lokaler aktiveres og afskrives lineært baseret på aktivernes forventede brugstider.

Grunde og bygninger, andet driftsmateriel samt indretning af lejede lokaler, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder samt andre kapitalandele måles til kostpris. For kapitalandele anskaffet før 2015 er den regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.2014 betragtet som kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger kapitalandelenes genvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder eller associerede virksomheder med negativ egenkapital måles til 0. Tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til den eventuel lavere nettorealiseringsværdi. Såfremt selskabet er forpligtet overfor tredjemand til at dække dennes eventuelle tab e.l. på mellemværender med disse selskaber, indregnes en hensat forpligtelse til dækning af dette.

Der henvises til note for kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til nominel værdi eller en lavere realisationsværdi opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

Værdipapirer, likvider og kapitalandele

Børsnoterede værdipapirer måles til børskursen ved regnskabsårets udløb.

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Partsmidler, hvor KL varetager administrationen på vegne af arbejdsmarkedsparterne, indeholder nettobeløbet af de værdipapirer og bankindestående i pengeinstitutter samt tilsvaret af partmidlerne. Modregning er sket ved indregning på balancen, mens bruttobeløbet er specificeret i noten. Bankkonti i pengeinstitutter og værdipapirbeholdningen indeholder samtlige de betroede midler, som er indestående på særlige konti i pengeinstitutter. Tilsvaret omfatter samtlige de beløb, som er medtaget på vegne af arbejdsmarkedsparterne.

Egenkapital

Førstegangsindregning og årets regulering af kapitalandele i dattervirksomhed og associeret virksomhed med negativ egenkapital sker direkte over egenkapitalen.

Aktuarmæssige reguleringer på pensionsforpligtelser reguleres direkte på egenkapitalen i overensstemmelse med årsregnskabsloven § 49.

Pensionsforpligtelser

Foreningen har indgået pensionsaftaler med et væsentligt antal medarbejdere.

For bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til en uafhængig pensionsfond. Foreningen har ingen forpligtelser til at betale yderligere bidrag.

For ydelsesbaserede pensionsordninger er foreningen forpligtet til at sikre en bestemt ydelse i forbindelse med pensionering. Forpligtelsens størrelse opgøres ved en aktuarmæssig beregning på måletidspunktet. Værdien beregnes på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i rente og inflation samt en forudsætning om, at alle omfattede medarbejdere pensioneres 2 år efter tidligste pensionsudbetalingsalder. Den beregnede forpligtelse med fradrag for dagsværdien af aktiver, der er tilknyttet ordningen, anvendes til at understøtte vurderingen af den i balancen indregnede pensionsforpligtelse.

Aktuarmæssige gevinster og tab, der udtrykker midlertidige forskelle mellem den forventede udvikling af pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, indregnes i egenkapitalen. I resultatopgørelsen indregnes pensionsomkostninger vedrørende det aktuelle år, rentekomkostninger og afkast af pensionsordningens aktiver.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til nominel værdi. Anden gæld omfatter forudbetalinger, gæld til det offentlige, feriepengeforpligtelser og diverse skyldige poster.