DAGSORDEN 2026

KKR SJÆLLAND

Dato: 17-11-2026 09:30
Sted: Erhvervshus Sjælland Fulbyvej 15, 4180 Sorø. Mødet er fra 9.30-12.00. Partierne aftaler selv gruppemøder, de kan placeres i tidsrummet 8.00-9.30.

Mission

KL bidrager til at udvikle og fastholde et stærkt lokalt demokrati. KL varetager kommunernes fælles interesser og er kommunernes samlede forhandlingsorganisation, videnscenter og forum for fælles initiativer og beslutninger.

Vision

KL opnår, med et helhedsperspektiv på opgaveløsningen, indflydelse og resultater på kommunernes vegne, til gavn for borgerne og samfundet.

1. Godkendelse af dagsorden og referat 4

1.1. Godkendelse af dagsorden 4

1.2. Godkendelse af referat 5

2. Regionalpolitiske sager 6

2.1. Beslutningssag: Styrket lokal udvikling og regeringens helhedsplan 6

2.2. Beslutningssag: Resultatkontrakt for 2027 mellem KKR Sjælland og Erhvervshus Sjælland og erhvervshusets bidrag til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses investeringsplan 2027 8

2.3. Beslutningssag: Klimaalliancen og det fælleskommunale klimasamarbejde fremadrettet 10

2.4. Beslutningssag: Etablering af tværoffentlig kapacitet til anbragte børn og unge med indgribende behov og høj normering 12

2.5. Orienteringssag: Status på det fælleskommunale princip om døgn- og botilbud på det specialiserede socialområde 14

2.6. Orienteringssag: Rammerne for botilbudspuljen for 2028-2030 19

2.7. Orienteringssag: Greater Copenhagen EU Office – input til handleplan 2027 21

2.8. Orienteringssag: Status for forhandlingerne om EU's flerårige budget 2028-2034 24

2.9. Orienteringssag: Greater Copenhagen - input til aktiviteter i ny handlingsplan for 2027-2028 og status for kommunal medfinansiering fra 2027 26

2.10. Orienteringssag: Status for Sjælland baner vejen frem og KKR Hovedstadens fælles prioriterede VIP infrastrukturprojekter 29

2.11. Orienteringssag: Praktikpladser til studerende på uddannelsen til socialrådgiver optaget i 2026 34

2.12. Beslutningssag: Status og videre proces IT-driftsselskab – Forslag om udpegning af 4 politikere til bestyrelsen 36

2.13. Beslutningssag: Status og videre proces IT-driftsselskab - Forslag om udpegning af 3 fag-/IT-professionelle til bestyrelsen 38

2.14. Beslutningssag: Status og videre proces IT-driftsselskab - forslag til proces og tidsplan for involvering af ejerkommunerne i forbindelse med udarbejdelse af forslag ejerstrategi 39

2.15. Beslutningssag: Status og videre proces IT-driftsselskab og forslag - Forslag til honorering af bestyrelsesmedlemmer 43

2.16. LUKKET Orienteringssag 46

2.17. Beslutningssag: Status og videre proces IT-driftsselskab - Økonomi for etablering af IT-selskab (Budgetopfølgning 2026 og Budget 2027) 46

2.18. Beslutningssag: Status og videre proces IT-driftsselskab - Placering af IT-selskabet....48
2.19. Beslutningssag: Status og videre proces IT-driftsselskab - Valg af navn til IT-selskabet....49
3. Siden sidst....51
3.1. Meddelelser fra KKR udpegede i centrale politiske udvalg....51
3.2. Meddelelser fra KKR formandskabet....51
4. Punkter til næste møde....53
4.1. Dagsordenspunkter til næste møde....53
5. Eventuelt....54
5.1. Eventuelt....54

1. Godkendelse af dagsorden og referat

1.1. Godkendelse af dagsorden

SAG-2026-00778 adr

Baggrund
Godkendelse af dagsorden.

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland godkender dagsordenen.

Sagsfremstilling
Dagsordenen er opdelt i:
- Temadrøftelser
- Beslutningssager
- Orienteringssager
- Meddelelser.

1. Temadrøftelser
Centrale emner dagsordensættes som temadrøftelser af lidt længere varighed. Det er typisk sager, der skal til beslutning i KKR på et senere tidspunkt. Ved nye sager er der under temadrøftelserne derfor som hovedregel lagt op til behandling to gange. Første gang til drøftelse og anden gang til beslutning. Der har været tradition for, at temadrøftelserne oftest bliver indledt af en ekstern oplægsholder.

2. Beslutningssager
Beslutningssager er de sager, hvor KKR konkret skal tage stilling til en sag. Beslutningssager kan både være sager, hvor KKR formelt har beslutningskompetencen og sager, hvor KKR anbefaler kommunerne at fremme en sag. Det forventes, at sagerne har en sådan form, at der umiddelbart kan tages stilling til indholdet, og at de derfor som udgangspunkt ikke kræver en grundig drøftelse på møderne.

3. Orienteringssager
Orienteringssager er sager, der har til formål at bidrage til fælles viden. Det er sager, hvor det er vurderet, at de umiddelbart kan tages til efterretning uden yderligere dialog.

4. Meddelelser
Under disse punkter er oftest korte beskeder fra formandskabet og information fra diverse møder.

1.2. Godkendelse af referat

SAG-2026-00778 adr

Baggrund
Referat fra møde i KKR Sjælland den 11. september 2026 blev udsendt den 22. september 2026.

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland godkender referat fra møde den 11. september 2026.

Sagsfremstilling
Der henvises til referat, der desuden er tilgængeligt på KKR Sjællands hjemmeside: Mødemateriale

2. Regionalpolitiske sager

2.1. Beslutningssag: Styrket lokal udvikling og regeringens helhedsplan

SAG-2026-00781 snm/adr

Baggrund

Lokal udvikling er en strategisk dagsorden for KL og det kommunale fællesskab. Med afsæt i KL's strategi 2026-2030 styrker KL sin indsats for sammen med storby-, by- og landkommunerne at skabe bedre rammer for lokal udvikling med udgangspunkt i kommunernes forskellige vilkår og potentialer.

Kommunernes udviklingsmuligheder er indbyrdes forbundne. KL vil således samle kommunerne om en fælles dagsorden, der styrker den enkelte kommunes udviklingsmuligheder, men også sammenhængskraften på tværs af landet.

Arbejdet skal tage afsæt i kommunernes erfaringer og tilrettelægges som en tværgående indsats med tæt inddragelse af kommunerne og KKR. Ambitionen er at skabe bedre rammer for vækst, bosætning og attraktive lokalsamfund i hele landet.

Dagsordenen med et Danmark med lokale udviklingsmuligheder for alle fylder også stadig mere nationalt. Det giver en vigtig mulighed for, at kommunernes perspektiver og erfaringer kan præge de kommende nationale beslutninger Det gælder blandt andet arbejdet med en helhedsplan for landkommunerne, moderniseringen af planloven, regeringens boligplan 2030 og udviklingen af hovedstadsområdet (Fingerplanen).

Sagen lægger op til en første drøftelse i KKR af temaer og opmærksomhedspunkter til det videre arbejde med lokal udvikling.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland

- drøfter temaer og opmærksomhedspunkter, som kan indgå i det videre arbejde med konkretisere arbejdet med styrket lokal udvikling
- indsamler konkrete eksempler på uhensigtsmæssig lovgivning, som hæmmer den lokale vækst og udvikling, og som KL kan bringe videre i dialogen med regeringen.

Sagsfremstilling

Kommunernes forskellige vilkår og udviklingsmuligheder kalder på politisk handling, der kan styrke lokal udvikling i hele landet. I dag står vi i en situation, hvor Danmark på flere områder trækker skævt. Nogle kommuner oplever vækst-pres, mens andre har udfordringer med bosætning, arbejdskraft og adgang til uddannelse og service. Udfordringerne kan også overlappe, så den enkelte kommune oplever flere af dem samtidig.

Indsatsen skal derfor rumme både strukturelle udfordringer og konkrete lokale barrierer og give plads til forskellige kommunale behov.

Kommunerne og KL arbejder allerede med planlægning, erhvervsudvikling, turisme, mobilitet, uddannelse og beskæftigelse. Den styrkede fælles indsats for lokale udviklingsmuligheder i hele Danmark skal samle viden på tværs og omsætte kommunernes erfaringer til analyser, konkrete politiske løsningsforslag og fælleskommunal interessevaretagelse.

KL's og KKR's formandskaber drøftede styrket lokal udvikling den 22. oktober 2026. Der var bred enighed om, at lovgivning og nationale interesser ofte begrænser de lokale udviklingsmuligheder, og at der er behov for mere dialog med staten om, hvordan lokale projekter kan realiseres fremfor afslag. Det videre arbejde skal have fokus på at genbesøge gældende restriktioner, tage højde for kommunernes forskellige behov og styrke dialogen med regeringen om lokale løsninger. En fælles fortælling om kommunernes udviklingsmuligheder skal understøtte indsatsen.

Regeringens helhedsplan
Regeringen har inviteret kommunerne og KL til at bidrage til arbejdet med en kommende helhedsplan for landkommunerne. Regeringen lægger med arbejdet op til at skabe bedre rammer for vækst, bosætning og attraktive lokalsamfund gennem blandt andet boliger, velfærd, mobilitet og grøn omstilling. Planen skal samtidig styrke mulighederne for erhvervs- og turismeudvikling og adressere regler og barrierer, der begrænser lokal udvikling.

I dialogen med regeringen vil KL lægge vægt på, at helhedsplanen styrker sammenhængen mellem land og by og giver bedre muligheder for bosætning, planlægning, erhvervsudvikling, kultur og mobilitet.

Som grundlag for KL's bidrag opfordres kommunerne til at komme med konkrete eksempler på uhensigtsmæssig lovgivning, der hæmmer lokal vækst og udvikling. Eksemplerne skal underbygge dialogen med regeringen om bedre rammer for lokal udvikling.

2.2. Beslutningssag: Resultatkontrakt for 2027 mellem KKR Sjælland og Erhvervshus Sjælland og erhvervshusets bidrag til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses investeringsplan 2027

SAG-2026-00781 jebj

Baggrund
KKR Sjælland og Erhvervshus Sjælland indgår årligt resultatkontrakt for erhvervshusets arbejde med specialiseret erhvervsservice til virksomhederne i kommunerne.

Udkast til resultatkontrakt for 2027 viderefører det aftalte fra Resultatkontrakt 2026 med en mere fokuseret kontrakt, der sætter tydelige strategiske mål med størst vækstpotentiale for erhvervslivet i Sjælland og øerne. Det forelagte udkast er lavet på baggrund af input fra Erhvervsgruppen.

Udkast til resultatkontrakt for 2027 fra Erhvervshus Sjælland forelægges til KKR Sjællands godkendelse. Endvidere gives en kort orientering om Erhvervshus Sjællands bidrag til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses investeringsplan for 2027.

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland

- godkender Resultatkontrakt 2027 mellem KKR Sjælland og Erhvervshus Sjælland
- tager orientering om Erhvervshus Sjællands bidrag til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses investeringsplan for 2027 til efterretning.

Sagsfremstilling
Sekretariaterne i Erhvervshus Sjælland og KKR Sjælland har i samarbejde med Erhvervsgruppen bestående af erhvervschefer og -konsulenter fra de 17 kommuner, udarbejdet et udkast til resultatkontrakten for Erhvervshus Sjælland for 2027.

Resultatkontrakten indeholder de nationale målsætninger, som følger af rammeaftalen mellem KL og Erhvervsministeriet for 2024-2027, samt tre regionale målsætninger. I forbindelse med resultatkontrakten for 2026 blev der gennemført en større forenkling af resultatkontrakten og en fokusering af de regionale målsætninger. Formålet var at skabe et mere strategisk og langsigtet grundlag for Erhvervshus Sjællands arbejde med de regionale erhvervsudviklingsmuligheder frem for årligt at formulere nye indsatsområder.

Det foreslås derfor også at fastholde de tre regionale prioriteter i 2027 og bygge videre på arbejdet fra 2026.

Industriparker
I 2026 har Erhvervshus Sjælland etableret samarbejde med de relevante kommuner og udarbejdet en handlingsplan for erhvervshusets bidrag til udviklingen af de tre sjællandske industriparker. I 2027 er fokus på at omsætte handlingsplanen til konkrete aktiviteter i samarbejde med kommuner, virksomheder og øvrige aktører.

Femern Bælt-forbindelsen
Arbejdet videreføres i 2027 med fokus på at forberede de sjællandske virksomheder på de erhvervsmæssige muligheder, som forbindelsen skaber. Det skal ske gennem målrettede virksomhedsforløb og aktiviteter, der styrker virksomhedernes eksportmodning, adgang til det tyske marked og dansk-tyske erhvervsrelationer.

Partnerskab med lokal erhvervsservice
I 2027 videreudvikles samarbejdet med kommunerne og den lokale erhvervsservice med fokus på at skabe mere sammenhængende virksomhedsforløb og effektive henvisninger på tværs af erhvervsfremmesystemet. Samarbejdet understøttes blandt andet gennem en fælles kompetencedag.

Bidrag til investeringsplan 2027 for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse
Erhvervshus Sjællands bestyrelse har afgivet sit bidrag til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses investeringsplan for 2027.

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses årlige investeringsmuligheder afhænger i høj grad af den tilgængelige EU-finansiering, da de nationale erhvervsfremmemidler primært anvendes til medfinansiering af EU-projekter. Den nuværende strukturfondsperiode nærmer sig sin afslutning, og der er derfor relativt få midler til rådighed i 2027.

Sekretariatet for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har derfor i sit udkast lagt op til at fokusere investeringerne inden for tre prioriteter: forsvar og sikkerhed, automatisering og robotteknologi samt erhvervsfyrtårne. Erhvervshus Sjællands bestyrelse bakker op om de foreslåede prioriteter og fremhæver særligt forsvar og sikkerhed samt automatisering og robotteknologi som områder med betydelige erhvervsmæssige potentialer.

Investeringer inden for disse prioriteter bør i højere grad understøtte de mindre virksomheders muligheder for at omsætte nye teknologier og markedsmuligheder til konkrete investeringer i deres virksomhed. Bestyrelsen har

peget på, at investeringerne med fordel kan have fokus på virksomhedernes ledelsesmæssige og organisatoriske kapacitet til at gennemføre forandringer.

Bestyrelsen har samtidig peget på mulighederne for at understøtte konkrete investeringer i tilknytning til Femern Bælt-forbindelsen og fremhævet betydningen af geografisk balance i de nationale erhvervsfremmeinvesteringer, herunder gennem investeringer i turisme og destinationsudvikling.

Bilag

– Resultatkontrakt 2027 mellem KKR Sjælland og Erhvervshus Sjælland

2.3. Beslutningssag: Klimaalliancen og det fælleskommunale klimasamarbejde fremadrettet

SAG-2026-00781 adr

Baggrund

Klimaalliancen har siden 2023 samlet landets 98 kommuner, KL og Realdania i et fælles klimasamarbejde med CONCITO og C40 som vidanspartnere. Samarbejdet har understøttet kommunernes klimaarbejde gennem fælles viden, monitorering, faglig sparring, opdatering af klimahandlingsplaner og tværkommunale netværk. Partnerskabet løber aktuelt til og med 2027.

Realdania har besluttet at forlænge sin finansiering af Klimaalliancen til udgangen af 2028. Forlængelsen giver kommunerne mulighed for fortsat støtte til opdatering af klimahandlingsplanerne. En kommunal forlængelse af finansieringen i 2028 vil sikre, at denne støtte kan fortsætte uden afbrydelse. Konkret skal KKR Sjælland på mødet behandle, om KKR ønsker at videreføre den kommunale finansiering af Klimaalliancen i 2028.

Dertil står kommunerne efter 2028 fortsat over for en række svære klimaudfordringer. Det gælder blandt andet energi- og forsyningsplanlægning, klimatilpasning, mobilitet, arealanvendelse, implementeringen af Grøn Trepart mv.

Det rejser spørgsmålet om, hvilket fælleskommunalt klimasamarbejde kommunerne har brug for efter 2028, og hvordan KL og KKR fremadrettet bedst kan understøtte kommunernes klimasamarbejde. Det gælder både i forhold til koordinering, videndeling, faglig understøttelse og interessevaretagelse.

Alle fem KKR behandler i november en kommunal forlængelse af finansieringen af Klimaalliancen i 2028 samt har en første drøftelse af, hvilket fælleskommunalt klimasamarbejde kommunerne har brug for efter 2028.

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland

- tilkendegiver, om man ønsker at videreføre den kommunale finansiering af Klimaalliancen i 2028,
- drøfter, hvordan kommunerne fremadrettet ønsker at samarbejde om fælles klimaudfordringer efter 2028, herunder hvordan KL og KKR fremover skal støtte kommunernes klimaarbejde.

Sagsfremstilling
Kommunerne har gennem DK2020-samarbejdet og efterfølgende Klimaalliancen taget et fælles ansvar for den grønne omstilling. Samarbejdet har skabt et stærkt fælles afsæt for klimaarbejdet, styrket kommunernes kapacitet og bidraget til, at alle kommuner i dag har klimahandlingsplaner og et fælles sprog for arbejdet med klimaomstilling.

Realdania har besluttet at forlænge sin finansiering af Klimaalliancen til udgangen af 2028 og investerer dermed fortsat i at understøtte kommunernes klimaarbejde. Realdanias forlængelse forudsætter samtidig, at kommunerne fortsat medfinansierer klimaindsatsen lokalt gennem KKR-geografierne i 2028. Ligeledes forudsætter forlængelsen, at KL fortsat finansierer de nationale aktiviteter i 2028.

Klimaalliancen finansieres i dag af partnerskabets parter. Kommunerne finansierer via KKR den lokale understøttelse af klimaarbejdet i de fem geografier. Det omfatter blandt andet netværk, sparring, erfaringsudveksling mellem kommunerne samt øvrige fælles udviklings- og projektaktiviteter. KL finansierer de nationale aktiviteter og driver det fælles sekretariat for Klimaalliancen. Realdania finansierer videnspartnernes arbejde, herunder understøttelse af kommunerne i arbejdet med opdatering og certificering af klimahandlingsplaner samt den årlige status på kommunernes klimaarbejde.

Sjællands Klimaalliance
I forlængelse af den nationale aftale blev Sjællands Klimaalliance etableret medio 2023 som et samarbejde mellem kommunerne i KKR Sjælland og Region Sjælland for at understøtte samarbejdet på klimaområdet og implementeringen af kommunernes klimahandlingsplaner. Regionen og kommunerne finansierede hver et årsværk, og regionen bidrog herudover med årlige aktivitetsmidler. Regionerne er på grund af ændringer ved sundhedsreformen trådt ud af klimasamarbejdet. Kommunernes årsværk leveres via Gate21.

Drøftelse af det fremtidige fælleskommunale klimasamarbejde
Kommunerne står i en ny fase af klimaarbejdet, hvor ambitioner og planer i stigende grad skal omsættes til konkrete løsninger og resultater for borgere,

virksomheder og lokalsamfund. Samtidig står kommunerne over for klimaudfordringer som arealanvendelse, den grønne omstilling og klimatilpasning, der går på tværs af kommunegrænser, og hvor fælles løsninger kan skabe større effekt, sammenhæng og værdi.

I forbindelse med behandlingen af finansieringen af Klimaalliancen i 2028 lægges der op til en første drøftelse af, hvordan kommunerne ønsker at samarbejde om klimaområdet fremover. Drøftelsen skal bidrage til at afklare, hvilke fælles behov kommunerne har, og hvordan et fremtidigt fælleskommunalt klimasamarbejde bedst kan understøtte kommunernes opgaveløsning efter 2028.

- Hvilke klimaopgaver har kommunerne fortsat behov for at løse i fællesskab?
- Hvilken rolle skal KL og KKR spille i understøttelsen af kommunernes klimaarbejde?
- Hvilken værdi skaber de eksisterende tværkommunale samarbejder?
- Er der behov for et formaliseret samarbejde efter 2028, eller kan opgaverne løses i andre fælleskommunale rammer?

2.4. Beslutningssag: Etablering af tværoffentlig kapacitet til anbragte børn og unge med indgribende behov og høj normering

SAG-2026-00781 adr

Baggrund
Sagen er rejst af Næstved Kommune. På baggrund af konkret henvendelse fra Ankestyrelsen til Næstved Kommune om brug af ikke godkendte anbringelsestilbud på børne- og ungeområdet, drøftes mulighed for at etablere tværoffentlig kapacitet til de mest indgribende målgrupper.

Næstved Kommune har også henvendt sig til styregruppen for Rammeaftale Sjælland med ønske om drøftelse af oprettelse af tværkommunal kapacitet i form af godkendte børn- og ungehjem til anbragte med de mest indgribende behov.

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland drøfter og behandler Næstved Kommunes beslutningsforslag.

Sagsfremstilling
På baggrund af henvendelse fra Ankestyrelsen omhandlende tilsynsudtalelse om Næstved kommunes praksis for anbringelse af børn og unge med massivt støttebehov på eget værelse i ikke godkendte tilbud, har Næstved

Byråd den 22. juni 2026 behandlet og godkendt vedhæftede svar til Ankestyrelsen.

Det fremgår af svaret, at Næstved Kommune har taget kontakt til KKR Sjælland med henblik på, at der i KKR-regi drøftes model for oprettelse af tilstrækkeligt antal godkendte kommunale børn- og ungehjem til den tungeste målgruppe, hvor der er utilstrækkelig national kapacitet. Og herunder at der drøftes model for solidarisk deling af anlægsudgifter til sådanne børne- og ungehjem samt solidarisk dækning af eventuelt underskud for den/de kommuner, der måtte blive ansvarlige for at oprette og drifte sådanne tilbud.

I forbindelse med henvendelsen fra Ankestyrelsen har Næstved haft dialog med KL samt de seneste år drøftet problematikken med ministerium og relevante styrelser. Det er Næstveds vurdering, at landets kommuner kan forvente at få henvendelser identiske med den, Næstved Byråd har modtaget i denne sag, efterhånden som de enkelte kommuner grundet manglende kapacitet og udbud bliver tvungent til at benytte ikke godkendte enkeltmandstilbud til målgruppen for at efterleve afgørelse om anbringelser. Det formodes derfor, at regionens kommuner i den kommende tid alle bliver forpligtiget til at oprette små lokale tilbud, såfremt der ikke etableres større løsninger på tværs af kommunerne.

I henvendelsen gør Ankestyrelsen det meget tydeligt, at forsyningsforpligtigelsen til at have tilstrækkelig kapacitet påhviler den enkelte kommune.

Denne forsyningsforpligtigelse kan opfyldes på mange måder, men når det hen over de seneste år kan konstateres, at udbuddet nationalt er utilstrækkeligt, vil det, såfremt ingen andre løsninger etableres, skulle oprettes og driftes i den enkelte kommune med den risiko for betydelige udgifter til vakante pladser, dette vil medføre, når den højt bemandede og specialiserede kapacitet skal være til rådighed med kort varsel i form af godkendte tilbud.

Ved etablering af tilstrækkelig kapacitet med tværkommunal finansieringsforpligtigelse af fornuftig størrelse er det Næstved Kommunes vurdering, at der over tid bør kunne realiseres en besparelse på området for den enkelte kommune fremfor nuværende praksis med benyttelse af enkeltmandstilbud / anbringelse på eget værelse i ikke godkendt form.

Næstved Kommune har også henvendt sig til styregruppen for Rammeaftale Sjælland med ønske om drøftelse af sagen. Næstved kommunes henvendelse blev drøftet på styregruppemøde 14. august 2026, hvor det var enighed om, at det er en problematik, hvor tværoffentlig indsats er relevant og som er i tråd med den strategiske indsats for at sikre kvalitet og omkostningsbevidsthed for bosteder (Børne- og Ungehjem på dette område). Der

var enighed om, at manglende kapacitet til målgruppen er en aktuel eller potentiel udfordring i kommunerne.

Styregruppen bakker op om en videre behandling af Næstved Kommunes ønske og anbefaling om drøftelse og beslutning om nedenstående:

- KKR drøfter opbakning til at arbejde for, at medlemskommunes forsyningssvar dækkes via tværgående offentlige tilbud til målgruppen og solidarisk dækning af hhv. etableringsomkostninger og driftsunderskud, der ikke kan forventes at kunne indhentes efterfølgende via takster
- Igangsætte afdækning i forhold til behovet i de 17 kommuner til brug for den videre proces
- at have en dialog med Regionen om mulighed for, at kapacitet helt eller delvist oprettes og drives i regionalt regi og samt finansieringsmodeller for dette
- at der på baggrund af ovenstående udarbejdes businesscase for dette, som indeholder organisatoriske modeller, økonomiske modeller og estimater af den økonomiske påvirkning af den gennemsnitlige kommunes driftsomkostninger til at opfylde forsyningsforpligtigelsen via de modeller for tværoffentlige løsninger, der opstilles.

Næstved Kommune har tilkendegivet villighed til at være tovholder på ovenstående i samarbejde med KKR-Sjælland, såfremt KKR beslutter ovenstående. I sag 2.5 er arbejdet beskrevet, og der er vedlagt et kommissorium for arbejdet. Den endelige nedsættelse afventer denne sag (sag 2.4).

Bilag

- Sag, nr. 205, på møde i Næstved Byråd 22. juni 2026: https://dagsordener.naestved.dk/vis?Referat-Byraadet-d.22-06-2026-kl.18.30&id=33462c47-ec82-4d4d-86c3-31c66e49dee0
- Brev fra Næstved til Ankestyrelsen Dokumentvisning
- Brev fra Ankestyrelsen 20/7: Opfølgning på tilsynsudtalelse om Næstved Kommunes praksis Dokumentvisning

2.5. Orienteringssag: Status på det fælleskommunale princip om døgn- og botilbud på det specialiserede socialområde

SAG-2026-00781 adr

Baggrund

KKR Sjælland har prioriteret det specialiserede socialområde som et centralt fælleskommunalt indsatsområde. KKR Sjælland bestilte derfor på mødet den 11. september 2026 en status på arbejdet med det fælleskommunale princip "Fælles om døgn- og botilbud" i forbindelse med fortsættelsen af Rammeaftale Sjælland 2027-2028.

Arbejdet med at omsætte de tre fælleskommunale principper til konkrete indsatser varetages af Implementeringsgruppen, som består af formanden for Rammeaftale Sjælland, én direktør fra det kommunale børne- og voksenområde, én socialchef samt socialdirektøren fra Region Sjælland og understøttes af Rammeaftalesekretariatet.

Sagen beskriver, hvordan Implementeringsgruppen* omsætter princippet om fælles døgn- og botilbud til konkrete indsatser. Ambitionen er at styrke balancen mellem udbud og efterspørgsel, øge den offentlige kapacitet og skabe mere forpligtende samarbejde, hvor det giver faglig, økonomisk eller driftsmæssig merværdi.

Herudover beskrives en status for aktiviteter under de øvrige principper, herunder præcisering af takstanbefalingen i Rammeaftale 2027-2028.

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland tager status for arbejdet med det fælleskommunale princip "Fælles om døgn- og botilbud" til efterretning.

Sagsfremstilling
Det specialiserede socialområde er kendetegnet ved, at borgernes behov kan være komplekse, højt specialiserede og akutopståede, mens den enkelte kommune ofte har et begrænset og svingende behov inden for den enkelte målgruppe. Det gør det vanskeligt for den enkelte kommune alene at etablere og drive tilstrækkeligt robuste tilbud.

Princippet "Fælles om døgn- og botilbud" udtrykker en fælles ambition om, at kommunerne i højere grad skal udvikle kapacitet sammen, når det giver merværdi for borgerne og styrker den økonomiske og faglige bæredygtighed. Det kan blandt andet ske gennem fælles etablering og drift af tilbud, bedre udnyttelse af eksisterende kapacitet, fælles økonomiske garantier, fælleskommunale organisationsformer og styrket kapacitetsstyring.

På et møde mellem Implementeringsgruppen og direktører/chefer på det specialiserede børne- og voksenområde den 18. september 2026 var der opbakning fra samtlige kommuner til at nedsætte to arbejdsgrupper. Den samlede opbakning er et væsentligt signal om, at kommunerne ønsker at tage et større fælles ansvar for kapacitetsudviklingen og undersøge mere forpligtende samarbejdsformer.

Fra mulighed til konkret handling
I forlængelse af den offentlige udmelding om lånepuljen til botilbud i 2028-2030 er der gennemført en spørgeskemaundersøgelse blandt de 17

kommuner i Rammeaftale Sjælland. Undersøgelsen har skabt et fælles overblik over kommunernes konkrete og forventede projektspor samt over målgrupper med særlige kapacitetsudfordringer.

Tilbagemeldingerne viser særligt et kapacitetspres for borgere med komplekse autismespektrumforstyrrelser, behov for skærmning, alvorligt udadreagerende eller farlig adfærd samt børn og unge, der ikke kan rummes i eksisterende tilbud. Samtidig har flere kommuner konkrete projekter og forventer at søge eller overvejer at søge lånepuljen, se bilag "Analyse af kapacitetsbehov og lånepulje".

Arbejdsgruppen om lånepuljen er etableret og skal frem mod den forventede ansøgningsfrist i marts 2027 modne én eller flere lokale, fælleskommunale eller klyngebaserede ansøgninger.

KL har ultimo oktober 2026 oplyst, at deadline for ansøgningsfrist til lånepuljen forventes rykket til maj 2027. Tidsplanen for det beskrevne arbejde forventes på den baggrund også revideret i forhold hertil.

Arbejdsgruppen skal blandt andet undersøge, om lokale projekter kan sammentænkes og belyse forpligtende samarbejdsmodeller om anlæg, drift, kapacitetsadgang, økonomi, visitation og risikodeling. Herunder indgår blandt andet fælleskommunalt selveje, § 60-selskaber, underskudsgaranti og andre relevante samarbejdsmodeller (se bilag Kommissorium Lånepuljen).

Den anden arbejdsgruppe forventes etableret november/december 2026. Den endelige nedsættelse af arbejdsgruppen (børne- og ungehjem) afhænger af KKR's behandling af anden sag på dagsorden (sag fra Næstved Kommune).

Denne arbejdsgruppe skal styrke det kommunalt-regionale samarbejde om døgn- og botilbud med særligt fokus på etablering af børne- og ungehjem. Målet er at afdække muligheder for mere robuste og fleksible løsninger for børn og unge, hvis behov ikke kan imødekommes i eksisterende tilbud (se bilag Kommissorium Børne- og ungehjem).

Fællespostkassen RS17-pladser
Fællespostkassen RS17 er et fælles koordineringsværktøj for offentlige tilbud og kommunale myndigheder. Formålet er at understøtte en hurtigere og mere systematisk formidling af ledige døgn- og botilbudspladser samt kommunernes efterspørgsel efter pladser til borgere med komplekse behov. Initiativet blev igangsat i februar 2026 og evalueret efter tre måneder. På baggrund af evalueringen afprøves der aktuelt en fælles arbejdsgang og

skabelon, der skal gøre formidlingen af ledige pladser og konkrete pladsbehov mere ensartet og effektiv.

Per 5. oktober 2026 har fællespostkassen modtaget 130 henvendelser. Et overvejende flertal kommer fra myndighedsområdet og vedrører efterspørgsel efter en konkret plads. Det viser et behov for bedre overblik over og koordinering af kapaciteten på tværs af kommuner og offentlige tilbud.

Fællespostkassen er samtidig et vigtigt datagrundlag for den fælles kapacitetsudvikling. Data kan anvendes til at identificere tilbagevendende placeringsudfordringer, målgrupper med særligt vanskelige placeringsforløb og geografiske mønstre i efterspørgslen. Dermed kan redskabet både understøtte den konkrete matchning her og nu og kvalificere de mere langsigtede beslutninger om kapacitet og tilbudsudvikling.

Erfaringerne fra Fællespostkassen RS17-pladser har tydeliggjort behov og ønsker til en ny version af Tilbudsportalen. Implementeringsgruppen har derfor taget kontakt til Social- og Boligstyrelsen og er i løbende dialog om, hvordan disse erfaringer kan indgå i udviklingen af portalen. For at understøtte at den nye portal imødekommer både myndigheders og leverandørers behov, er styrelsen også inviteret til dialog med de faglige netværk under Rammeaftale Sjælland.

Samarbejde med private leverandører
Den offentlige kapacitetsudvikling suppleres af et styrket samarbejde med private leverandører. Dette sker igennem KKR's og de enkelte kommuners godkendelse af en aftale om offentlig-privat partnerskab (se bilag "Offentlig-privat partnerskab om kvalitet, dialog og økonomisk ansvarlighed").

Som et led i udmøntningen af aftalen har partnerskabet etableret et fast dialogspor med fire årlige dialogmøder. Status er, at der er afholdt to dialogmøder, som har haft fokus på forhandling og kontrakter med henblik på at styrke økonomisk ansvarlighed og gennemsigtighed. Den 4. november 2026 afholdes et tredje dialogmøde, som har fokus på Tilbudsportalen og kvaliteten af de oplysninger, som kommuner og borgere skal kunne anvende ved valg og opfølgning på tilbud.

Dialogsporet skal understøtte mere gennemsigtige og bæredygtige samarbejdsrelationer med private leverandører, som fortsat udgør en væsentlig del af den samlede tilbudsvifte på det specialiserede socialområde.

Status for øvrige fælleskommunale principper
Implementeringsgruppen vurderer, at arbejdet med de to arbejdsgrupper, Fællespostkassen RS17 og dialogen med private leverandører, udgør et

samlet og ambitiøst løft af det fælleskommunale samarbejde på det specialiserede socialområde.

Indsatserne flytter samarbejdet fra primært at handle om koordinering og videndeling til også at omfatte konkret kapacitetsudvikling, bedre datagrundlag, fælles ansvar for løsninger og afprøvning af mere forpligtende samarbejdsmodeller. Dette styrker mulighederne for at skabe fagligt robuste tilbud, forbedre adgangen til pladser og reducere sårbarheden ved små og komplekse målgrupper.

Kapacitetsindsatserne understøttes samtidig af arbejdet med principperne "Fælles om kontrakter og takster" og "Fælles om kvalitet". Her arbejdes blandt andet med fem fælleskommunale guidelines for socialfaglige indkøb, udvikling af den pædagogiske plan til brug i udbudsfasen ved socialfaglige indkøb, implementering af en bestillingsskabelon ved myndighedsindkøb af sociale indsatser, en arbejdsgang hvor takststigninger over 5 pct. indberettes til socialtilsynet samt en fælleskommunal indkøbs- og kontrakthåndbog. Tilsammen skal indsatserne styrke sammenhængen mellem borgerens behov, indsatsens kvalitet og de økonomiske vilkår.

Fælles løsninger skal anvendes, hvor de skaber merværdi og må ikke forsinke nødvendige lokale initiativer. Den videre opfølgning sker gennem arbejdsgruppernes afrapportering til relevante administrative og politiske fora og som led i opfølgningen på Rammeaftale Sjælland 2027-2028.

Præcisering af takstanbefalingen i Rammeaftale 2027-2028
I rammeaftale 2027-2028 indgår følgende takstanbefaling: "Alle kommuner skal sikre et målrettet arbejde for konstant driftsoptimering med den hensigt at reducere taksterne på de takstbelagte institutioner og stram udgiftsstyring generelt, herunder ved køb hos private, og takster må, efter efterregulering, kun stige svarende til P/L".

For perioden gælder imidlertid i forhold til lønudviklingen, at lønnen til en stor del af det specialiserede socialområdes personale inklusive socialpædagoger og SOSU-personale stiger mere end andre faggruppers løn som følge af overenskomsterne. Denne lønregulering fremgår blandt andet af KL's budgetvejledning og vil afspejles i kommunernes takstudvikling, som i praksis vil være den generelle P/L (2,7 pct. for 2027) plus lønregulering, som gennemsnitligt udgør ca. 1pct.

Sagen er drøftet i Rammeaftale Sjællands økonomigruppe og i styregruppen for Rammeaftale Sjælland, som anbefaler, at takstanbefalingen præciseres, så denne tager højde for lønregulering (de forskellige socialområde-

faggruppers overenskomsters samlede virkning på takster) via nedenstående præciserende tilføjelse (med kursiv):

Præcisering af takstanbefaling i rammeaftale 2027-2028: ”Alle kommuner skal sikre et målrettet arbejde for konstant driftsoptimering med den hensigt at reducere taksterne på de takstbelagte institutioner og stram udgiftsstyring generelt, herunder ved køb hos private, og takster må, efter efterregulering, kun stige svarende til P/L *plus maksimalt 1% for at imødekomme større overenskomstmæssige lønstigninger”.*

Bilag
- Analyse lånepulje og kapacitetsbehov
- Kommissorium: Arbejdsgruppe om fælleskommunal ansøgning til lånepuljen 2028-2030
- Kommissorium for arbejdsgruppe om Børne- og ungehjem.
- Offentlig-privat partnerskab om kvalitet, dialog og økonomisk ansvarlighed

2.6. Orienteringssag: Rammerne for botilbudspuljen for 2028-2030

SAG-2026-00781 kanm/adr

Baggrund
Botilbudspuljen for 2027 er nu udmøntet. For 2028-2030 skal ansøgningerne koordineres i regi af de fem KKR som led i arbejdet med at styrke den fælleskommunale kapacitetsudvikling på botilbudsområdet.

Via dialogen i KKR ses kommunernes projekter i sammenhæng med de fælles behov for botilbudspladser til borgere med komplekse behov og på det specialiserede børneområde.

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen om proces og koordinering af ansøgninger til botilbudspuljen for 2028-2030 til efterretning.

Sagsfremstilling
Udgifterne til socialområdet for børn, unge og voksne er steget 10 milliarder kroner fra 2018-2025. På voksenområdet er stigningen særligt drevet af udgifter til botilbudsområdet. Udgiftsstigningen kan ikke overordnet forklares ved, at der er kommet flere borgere på botilbud, men hænger primært sammen med, at udgifter per modtager er steget. Ekspertudvalget på socialområdet vurderede, at de nuværende rammer på botilbudsområdet skaber en

udfordring i forhold til at sikre et tilstrækkeligt antal relevante pladser særligt til borgere med komplekse behov.

På den baggrund er der i de seneste økonomiaftaler mellem regeringen og kommunerne aftalt en række tiltag, som skal medvirke til at styrke den tværkommunale kapacitetsstyring på botilbudsområdet målrettet borgere med særligt komplekse behov. Formålet er, at kapacitetsudviklingen i højere grad skal tage et tværkommunalt udgangspunkt.

Der blev i økonomiaftalen for 2027 afsat en ny lånepulje til botilbud for perioden 2027-2030 i forlængelse af den tidligere botilbudspulje fra 2024-2026. Puljen skal understøtte kommunernes mulighed for at gennemføre de nødvendige investeringer i botilbud til borgere med komplekse behov, og sigtet er udvidet til også at omfatte det specialiserede børneområde. Puljen er afsat med 500 millioner kroner årligt.

Puljen for 2027 er håndteret i en særskilt proces med en frist primo august 2026 af hensyn til budgetlægningen for 2027. Det har derfor ikke været muligt at koordinere dette i KKR. Den første del af lånepuljen er udmøntet, så 14 kommuner har fået lånedispensation for i alt 500 millioner kroner. Det skal give 234 nye pladser på botilbud og børne- og ungehjem.

Proces for koordinering af botilbudspulje 2028-2030
KL er i dialog med staten om den konkrete tidsplan, men forventer ud fra den foreløbige dialog, at der vil være ansøgningsfrist til puljen for 2028-2030 i maj 2027 med henblik på udmelding af tilsagn før sommerferien 2027. Der forventes én samlet ansøgningsrunde.

I forhold til fordeling af puljen for 2028-2030 skal der ske en koordinering i regi af de fem KKR i forlængelse af de aftalte initiativer i økonomiaftalen for 2026.

Der er igangsat et forberedende tværkommunalt arbejde i hver KKR-geografi for at etablere et vidensgrundlag, der kan danne baggrund for en beslutning om at etablere eller indgå samarbejder om nye pladser på botilbud.

I KKR Sjælland er planlagt følgende proces:
Der er jf. anden sag på dagsorden (Status på det fælleskommunale princip om døgn- og botilbud på det specialiserede socialområde) gennemført en undersøgelse blandt de 17 kommuner, der giver overblik over kommunernes forventede projekter og over målgrupper med særlige kapacitetsudfordringer. Flere kommuner har konkrete projekter og forventer at søge lånepuljen.

På baggrund heraf er der etableret en arbejdsgruppe i forhold til lånepuljen, der frem mod den forventede ansøgningsfrist skal modne en eller flere lokale, fælleskommunale eller klyngebaserede ansøgninger. I kommissoriet fremgår nærmere om indholdet i arbejdet og herunder en tidsplan for arbejdet. Tidsplanen vil blive revideret i forhold til, at ansøgningsfristen for lånepuljen nu forventes at være maj 2027.

Det forventes, at koordinering af botilbudspuljen kan ske på KKR-mødet den 20. april 2027.

Forventede kriterier
KL er i dialog med staten om de konkrete kriterier for udmøntningsrunden for 2028-2030. Det forventes, at følgende parametre vil indgå:

- Kun botilbud opført efter SEL §§ 107 og 108 samt børne- og ungehjem efter § 43, stk. 1, nr. 6 i Barnets Lov vil komme i betragtning
- Projektet skal i udgangspunktet kunne gennemføres inden for den ansøgte periode
- Bruttoanlægsudgift over en vis størrelse, ex.15-20 millioner kroner
- En andel af pladserne skal være til rådighed for andre kommuner, og der vil blive tillagt særlig vægt til projekter, der er koordineret i regi af KKR
- En andel af puljen kan eventuelt blive reserveret til større renoveringsarbejder i de tilfælde, hvor dette vil være nødvendigt for at sikre opretholdelse af pladser.

2.7. Orienteringssag: Greater Copenhagen EU Office – input til handleplan 2027

SAG-2026-00781 jebj

Baggrund
Greater Copenhagen EU Office (GCPHEU) arbejder med ny handlingsplan for 2027. Udkast er på dagsorden til møde i bestyrelsen for GCPHEU den 9. november 2026. Handlingsplanen bygger på GCPHEU's strategi 2023-2030, der har tre overordnende temaer: sundhed, digitalisering og grøn omstilling.

Der forelægges input fra KKR Sjælland, som KKR Sjællands repræsentant, Michael Seiding Larsen, borgmester i Vordingborg Kommune, har fået med til møde i bestyrelsen for GCPHEU den 9. november 2026

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland tager orientering om input fra KKR Sjælland til Greater Copenhagen EU Offices handlingsplan for 2027 til efterretning.

Sagsfremstilling

Styregruppen for GCPHEU er på møde den 26. oktober inviteret til at give input til handlingsplan 2027, der efterfølgende blev drøftet i bestyrelsen for GCPHEU den 9. november. Kommunaldirektørkredsen, K17, bakkede på sit møde den 30. oktober 2026 op om input til KKR Sjællands repræsentant.

GCPHEU's strategi 2023-30 har følgende fokusområder:

Grøn omstilling, hvor vi anvender vores stærke økosystem på området til at skabe løsninger på klimakrisen, den største enkeltstående udfordring, som vi og verden står overfor.

Sundhed, hvor vi bygger videre på Danmarks topplacering på sundhedsområdet med det mål, at borgerne får et godt, bæredygtigt og sundt liv, og at der sikres nye løsninger og mere sundhed til flere.

Digitalisering, hvor vi anvender Danmarks placering i EU's top inden for digitale kompetencer og teknologier til at udvikle digitale løsninger, som binder os tættere sammen og sikrer bedre anvendelse af verdens knappe ressourcer.

Der er i strategien lagt vægt på følgende indsatsområder/aktiviteter for at understøtte medlemmerne:

- Kapacitetsopbygning: Vi vil sikre viden, kompetence og parathed til engagement i EU-muligheder
- EU-hjemtag: Vi vil støtte EU-ansøgningsforløb, der skaber samfundsudvikling og vækst
- Positionering: Vi vil varetage ejerkredsens interesser i EU-systemet
- Kommunikation: Vi vil øge bevidstheden om værdi af EU-engagement

KKR Sjællands input til handlingsplan 2027

Det foreliggende udkast til handlingsplan er udarbejdet på baggrund af input fra bestyrelsen, styregruppen samt gennem høringsmøder med ejerkredsen, blandt andet KKR-sekretariaterne. KKR Sjællands repræsentant i bestyrelsen har spillet ind med det nære sundhedsvæsen, samfundssikkerhed og digitalisering som væsentlige samfundsudfordringer, GCPHEU bør prioritere.

Som følge af sundhedsreformen og regionernes ændrede rolle har bestyrelsen besluttet at opprioritere sundhedsområdet i handlingsplan 2027. Derudover skal samfundssikkerhed og beredskab fremover tænkes mere ind i arbejdet med de tre ovennævnte fokusområder/temaer. Ved KKR Sjællands behandling af input til handlingsplan 2027 var der enighed om, at det i 2026 vil være relevant, at KKR Sjælland er opmærksom på, at der også fremover er en hensigtsmæssig balance i kontorets aktiviteter inden for sundhed, digitalisering og klima set fra et kommunalt synspunkt.

Det er vurderingen, at det foreliggende udkast til handlingsplan 2027 i store træk imødekommer KKR Sjællands perspektiver og hidtidige prioriteter for GCPHEU's fokus og aktiviteter.

Det foreslås, at KKR Sjælland anerkender og giver følgende input til handlingsplan 2027:

- Sundhed – sundhedsrådene bør nævnes som centrale aktører i forhold til udvalgte handlinger på sundhedsområdet målrettet det nære sundhedsvæsen/sundhed tæt på borgeren. Sundhedsrådene har et lokalt/delregionalt populationsansvar og er omdrejningspunkt for sammenhæng mellem sygehuse, almen medicinske tilbud og lokale/kommunale behandlings-, pleje- og omsorgstilbud.
- Digitalisering – optræder ikke i forhold til de foreslåede udvalgte handlinger. Det er fortsat KKR Sjællands perspektiv, at lighed i digitalisering bør tilstræbes gennem øgede digitale kompetencer hos borgerne, så de kan få øget gavn af digitale velfærdstilbud ikke mindst på sundhedsområdet og i forhold til uddannelse. Digitale kompetencer understøtter samtidig cybersikkerhed.
- Grøn omstilling – KKR Sjælland prioriterer fortsat understøttelse af kommuners og regioners arbejde med realisering af klimahandleplaner under Klimaalliancen.

Desuden forslås det, at KKR Sjælland fastholder sine input til tværgående indsatser/aktiviteter (kapacitetsopbygning, hjemtag, kommunikation m.v.) fra sidste år:

> *"Greater Copenhagen EU Office skal arbejde strategisk for at øge kapacitetsopbygning for at højne EU-hjemtag i virksomheder og kommuner. Der er behov for at indsatsen understøtter mere tværgående strategiske fokusområder på tværs af kommunerne.*
>
> *GCPHEU's indsats skal sigte mod, at virksomheder og kommuner i KKR Sjælland opnår øget hjemtag og når et niveau som vores kolleger i KKR Hovedstaden."*

Denne målsætning stiller samtidig krav om øget engagement og indsats fra kommunerne for at opnå et større hjemtag.

Om Greater Copenhagen EU Office
Greater Copenhagen EU Office (GCPHEU) er Østdanmarks fælles EU-kontor i Bruxelles. Det har til formål at tiltrække investeringer fra EU til at understøtte vækst i geografien, herunder blandt andet ved at samle medlemmerne om EU-muligheder og -samarbejder, der styrker udvikling, forskning og innovation. GCPHEU arbejder for at engagere ejerne af kontoret i de muligheder, som EU giver gennem incitamenter for at understøtte udvikling og

varetagelse af interesser. GCPHEU repræsenterer ejerkredsen: Region Hovedstaden, Region Sjælland, 45 kommuner i de to regioner, Københavns Universitet, Danmarks Tekniske Universitet, Copenhagen Business School og Roskilde Universitet.

GCPHEU understøtter kommuner, regioner og universiteter i forskellige EU-programmer. EU-projekterne bidrager blandt andet til fremragende og banebrydende forskning, bedre behandlinger i sundhedsvæsenet, koordineret grøn omstilling, sammenhængende infrastruktur, innovation i virksomheder og opkvalificering af arbejdskraft til gavn for patienter, borgere og virksomheder.

I perioden 2017-2026 (august) har GCPHEU været med til sikre cirka 1.433 millioner kroner hjem til regioner, kommuner og virksomheder i Østdanmark. I 2026 (januar-september) er hjemtaget for regioner, kommuner og virksomheder på 160,4 millioner kroner, se vedlagte "Status på hjemtag af EU-midler, som GCPHEU har bidraget til". GCHPEU er kontingentfinansieret, og de 45 kommuners medlemsbidrag udgør i 2027 6,75 millioner kroner svarende til 2,43 kroner/indbygger. Kontorets samlede udgiftsbudget i 2026 er på 17,5 millioner kroner.

Bilag

- Udkast GCPHEU Handlingsplan 2027
- Proces for udarbejdelse af Handlingsplan 2027
- Status på hjemtag af EU-midler, som GCPHEU har bidraget til

2.8. Orienteringssag: Status for forhandlingerne om EU's flerårige budget 2028-2034

SAG-2026-00781 anha/olcj

Baggrund

EU's flerårige budget fastlægger rammerne for EU's udgifter i en syvårig periode. Forhandlingerne om budgettet for 2028-2034 er derfor vigtige for Danmark, både i forhold til støtten til danske virksomheder, men også i forhold til at støtte udviklingen i kommunerne.

Kommissionen fremlagde i juli 2025 sit forslag til et budget på ca. 1.763 milliarder euro. Forslaget lægger op til en markant ny struktur med større fleksibilitet, en styrkelse af konkurrenceevne, sikkerhed og forsvar samt en mere nationalt samlet udmøntning af midlerne.

KL arbejder for, at kommunerne fortsat får adgang til EU-midler på et niveau, der understøtter vækst og udvikling i hele landet, og at kommunerne

får reel indflydelse på de danske prioriteringer og på udformningen af de kommende Nationale og Regionale PartnerskabsPlaner (NRPP).

Sagen giver KKR en orientering om den igangværende EU-budgetproces, de vigtigste kommunale opmærksomhedspunkter og KL's position.

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen om status på forhandlingerne om EU's flerårige budget til efterretning.

Sagsfremstilling
Kommissionens forslag ændrer budgettets opbygning markant. Det gælder blandt andet udmøntningen af strukturfondsmidlerne, som har stor betydning for lokale investeringer, erhvervsudvikling og beskæftigelse.

Strukturfondsmidlerne foreslås samlet med midler til landbrug, fiskeri og andre politikområder i nye nationale og regionale partnerskabsplaner (NRPP). Det er strukturfondsmidler, der udgør en del af de midler, der uddeles hvert år fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse. NRP-planerne skal udarbejdes af medlemsstaterne og godkendes af Kommissionen.

Den foreslåede samling møder kritik fra både landbruget og lokale og regionale myndigheder. Kritikken er blandt andet, at forskellige formål skal konkurrere om de samme midler, og at den lokale forankring kan blive svækket.

Kommissionen foreslår samtidig at samle 14 eksisterende fonde i en ny Europæisk Fond for Konkurrenceevne. Det gælder blandt andet LIFE og Digital Europa, som kommunerne i dag blandt andet søger midler fra. Disse programmer vil dermed ikke længere være selvstændige, men indgå i den nye fond, som derfor bliver et centralt fokus for kommunernes og de tværkommunale EU-kontorers arbejde med at søge EU-midler.

Europa-Parlamentet har i sin overordnede position været kritisk over for centraliseringen af strukturfondsmidlerne i NRPP. Parlamentet peger på, at én samlet plan per medlemsstat kan svække eksisterende EU-politikker, reducere gennemsigtigheden og øge konkurrencen mellem modtagere.

Medlemslandene forhandler fortsat om deres fælles position. En aftale kræver enstemmighed, og de centrale uenigheder handler blandt andet om budgettets størrelse, prioriteringen mellem politikområder og landbrugets placering i NRPP.

Først når forhandlingerne er afsluttet, vil der være klarhed over størrelsen og fordelingen af midlerne, eventuelle øremærkninger og kravene til

inddragelse af lokale aktører. KL følger derfor både de europæiske forhandlinger og den danske forberedelse tæt. Målet er at nå til enighed inden udgangen af 2026 med ikrafttrædelse fra januar 2028.

KL's interessevaretagelse
KL arbejder nationalt og europæisk for tre hovedhensyn: at Danmark fortsat får adgang til strukturfondsmidler på et niveau, der understøtter lokal vækst og beskæftigelse; at kommunerne får reel indflydelse på de danske prioriteringer; og at midlerne fortsat kan målrettes forskellige lokale og stedbundne behov.

Nationalt er KL i dialog med ministerier, styrelser og relevante organisationer om den kommende danske organisering og kommunernes inddragelse. Europæisk samarbejder KL blandt andet med den europæiske kommuneorganisation CEMR og den danske delegation i Det Europæiske Regionsudvalg om at påvirke de centrale beslutningstagere.

KL's EU-pejlemærker frem mod 2030 understøtter denne linje. KL arbejder blandt andet for enklere ansøgningsprocedurer, mindre administration og fortsat adgang til strukturfondsmidler, så EU's budget også fremover kan understøtte kommunale og lokale udviklingsbehov.

KKR Sjælland perspektiv
EU-midler understøtter udviklingsprojekter i både kommuner og erhvervsliv. Der er lagt op til, at Greater Copenhagen EU Office som led i sit arbejde i henhold til handlingsplan for 2027 (jævnfør selvstændig sag herom) vil lægge ekstra vægt på at forberede ejerkredsen på at søge EU-programmerne i EU's næste budgetperiode 2028-2034.

2.9. Orienteringssag: Greater Copenhagen - input til aktiviteter i ny handlingsplan for 2027-2028 og status for kommunal medfinansiering fra 2027

SAG-2026-00781 jebj

Baggrund
KKR Hovedstaden og KKR Sjælland har på møder i juni 2026 godkendt indstillinger om fortsat opbakning til Greater Copenhagen samarbejdet (GC), herunder at kommunerne fra 2027 medfinansierer GC-samarbejdet.

I forlængelse heraf har de to KKR opstillet en række forventninger til, at GC's aktiviteter har en positiv effekt for kommunerne og dermed også forudsat, at kommunerne har indflydelse på GC's virke.

Fortsat opbakning og kommunal medfinansiering fra 2027 har været behandlet/er aktuelt under behandling i de 45 kommuner.

Indstilling
Det indstilles til, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning og eventuelt drøfter input til aktivitetsplan 2027-2028 for Greater Copenhagen.

Sagsfremstilling
Greater Copenhagen handlingsplan for 2027-2028 og udkast til aktivitetsplan
De to KKR havde på deres møder i juni drøftelser af, hvilke prioriteringer kommunerne kan arbejde for i forhold til at opnå effekter af GC's aktiviteter. I forlængelse af drøftelserne er der udarbejdet vedlagte "Notat om kommunale prioriteringer i Greater Copenhagen samarbejdet", som er godkendt af de to KKR-formandskaber.

Kommunerne har også på den baggrund en vigtig rolle i forhold til at kvalificere det foreløbige udkast til aktivitetsplan (vedlagt) med afsæt i den godkendte handlingsplan (Se vedlagte "Præsentation af Greater Copenhagen HP 2027-2028"), der skal træde i kraft fra januar 2027.

Handlingsplanen består af:
- To indsatsområder: Arbejdsmarked og mobilitet
- Fem delmål inden for de to indsatsområder
- Tværgående perspektiver: Resiliens, nordisk samarbejde, Femern Bælt og bæredygtighed.

GC´s bestyrelse godkendte følgende prioriteringer inden for de to indsatsområder på det seneste møde den 25. september 2026:

<u>Arbejdsmarked</u>
- Matchning på tværs af Øresund styrkes
- Grænsebarrierer fjernes, og vilkårene for pendlere forbedres
- Lovgivningsmæssige hindringer for ikke-EU-borgere afskaffes
- En national indsats for at styrke Greater Copenhagen som en attraktiv region for internationale talenter
- Samfundsmæssig resiliens og kompetenceforsyning i Greater Copenhagen styrkes

<u>Mobilitet</u>
- Fremtidens faste Øresundsforbindelser udredes bilateralt
- Flaskehalse frem mod Femern Bælt reduceres
- Styrket tilgængelighed og mere attraktiv kollektiv trafik over grænsen

- Regionens internationale tilgængelighed styrkes gennem en bæredygtig og konkurrencedygtig lufthavn
- Den frie bevægelighed over Sundet styrkes

Aktivitetsplanen har til formål at konkretisere, hvordan medlemmerne af GC i samarbejde med GC-sekretariatet kan handle på bestyrelsens prioriteringer, og hvordan effekterne af GC-samarbejdet bliver målbare og tydelige.

Udkast til aktivitetsplan er udarbejdet af GC-sekretariatet med afsæt i en workshop den 29. september 2026 for repræsentanter fra GC´s medlemsorganisationer (kontaktgruppe og arbejdsgrupper på arbejdsmarked og mobilitetsområdet). Realisering af aktivitetsplanen kræver, at medlemmer (herunder kommunerne) engagerer sig i prioriteringerne og deltager i aktiviteter og indsatser.

De østdanske kommuner har en forventning om, at Greater Copenhagens indsatser på *arbejdsmarkedsområdet* bidrager til en bedre udnyttelse af de samlede kompetencer og arbejdskraftressourcer i Greater Copenhagen-regionen. Særligt bør der være fokus på områder, hvor der på tværs af Øresund findes potentiale for at styrke matchningen mellem virksomhedernes og kommunernes behov for kompetencer og de kompetencer, der er til rådighed i regionen.

I forhold til *mobilitet* er det særligt behovet for et sammenhængende transportsystem, arbejdskraftens bevægelighed og udnyttelsen af potentialerne i at nedbringe de aktuelle og forventede flaskehalse i Greater Copenhagen regionen, der bør fokuseres på. Her har de østdanske kommuner en interesse i, at rejsetid for pendlere som følge af grænsekontrol nedbringes, og at der samtidig bliver mulighed for en øget pendling på jernbane. Endelig skal det sikres, at rejser på tværs af Greater Copenhagen geografien gøres så ukomplicerede som muligt fremadrettet.

Ikke mindst i kommunerne i Sjælland og øerne er der stor opmærksomhed på, at *Femern Bælt forbindelsen* rummer både potentialer og udfordringer, som de østdanske kommuner bør udnytte og samarbejde omkring. Det drejer sig blandt andet om tiltrækning af virksomheder, kompetencer og turisme, men også om udvikling af energiforsyning og løsninger i forhold til flaskehalse for godstransport, trængsel og støjgener som følge af øget trafik på veje og skinner.

Aktivitetsplanen behandles på de kommende møder i GC´s styregruppe den 20. november 2026 og godkendes forventeligt af bestyrelsen den 11. december 2026.

Status for kommunal medfinansiering fra 2027
KKR Hovedstaden og KKR Sjælland har på møder i juni 2026 godkendt indstillinger om fortsat opbakning til Greater Copenhagen samarbejdet (GC), herunder at kommunerne fra 2027 medfinansierer GC-samarbejdet. Kommunernes medfinansiering sker under forudsætning af, at GC´s værdiskabelse for kommunerne afspejles tydeligere i fremadrettede prioriteringer og indsatser. KKR-beslutningen omkring medfinansiering er sendt til godkendelse i de enkelte kommuner med deadline for tilbagemelding til KKR-sekretariatet den 6. oktober 2026. Alle kommuner i KKR Sjælland har givet positive tilsagn, enkelte dog med forbehold for den endelige politiske godkendelse, som forventes inden udgangen af november måned. Tilsvarende gælder for kommunerne i KKR Hovedstaden.

Foruden de 45 kommuners bidrag på samlet 1,25 millioner kroner har Københavns Kommune besluttet at bidrage med 0,85 millioner kroner og Region Østdanmark med 2,5 millioner kroner fra 2027. Det er forventningen, at de svenske regioner bidrager med et tilsvarende beløb, samt at Nordisk Ministerråd som hidtil bidrager med 1 million kroner. Dette vil i 2027 give et samlet budget for GC på 10 millioner kroner (mod 11 millioner kroner i 2026).

Bilag
- Udkast til aktivitetsplan for Greater Copenhagen
- Præsentation af Greater Copenhagen HP 2027-2028
- Notat om kommunale prioriteringer i Greater Copenhagen samarbejdet

2.10. Orienteringssag: Status for Sjælland baner vejen frem og KKR Hovedstadens fælles prioriterede VIP infrastrukturprojekter

SAG-2026-00781 jebj

Baggrund
”Sjælland baner vejen frem” samler Region Sjælland og kommunerne i KKR Sjællands politiske ønsker og ambitioner for udvikling af den trafikale infrastruktur. ”Sjælland baner vejen frem” er opdateret i 2024 og ligger til grund for fælles interessevaretagelse om realisering af infrastrukturprojekter med relevans for regionen.

KKR Hovedstaden og Region Hovedstaden har i juni 2025 vedtaget strategi for mobilitet og infrastruktur ”Styrket mobilitet for et hovedstadsområde i udvikling”.

KKR Sjælland orienteres om aktuel status for de to fælleskommunale/regionale infrastrukturpolitiske oplæg, som vil være grundlag for ét af temaerne til fælles møde den 16.december for de 46 borgmestre i KKR Hovedstaden og KKR Sjælland og med deltagelse af regionsrådsformanden for Region Østdanmark.

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland tager sagen til efterretning

Sagsfremstilling
Aktuel status for "Sjælland baner vejen frem"
De 17 kommuner i KKR Sjælland og Region Sjælland har siden 2007 med succes arbejdet sammen for at fremme investeringer og videreudvikling af den statslige trafikale infrastruktur i Sjællandsregionen. Over tiden er flere af de fælles prioriterede projekter realiseret gennem politiske aftaler, herunder blandt andet Femern Bælt-forbindelsen. Samarbejdet er oprindeligt inspireret af de jyske kommuners og folketingsmedlemmers fælles kamp for særligt motorveje. Det formelle samarbejde mellem Region Sjælland og kommunerne var det første af sin slags i Danmark og har efterfølgende inspireret andre dele af Danmark.

KKR Sjælland har i fællesskab prioriteret, hvilke baneprojekter, motorvejsstrækninger og andre projekter vi ser som vigtigst at gennemføre for, at vores borgere og virksomheder får de bedste transportmuligheder i en region med relativt store afstande og en stor pendleraktivitet over længere afstande. Prioriteterne er samlet i "Sjælland baner vejen frem", der sætter tydelig retning for det politiske arbejde i regionen og kommunerne.

Seneste udgave af "Sjælland baner vejen frem" er godkendt af KKR Sjælland og regionsrådet i Region Sjælland i starten af 2024. Realiseringen af "Sjælland baner vejen frem" er afhængig af stærk politisk interessevaretagelse. Der skal arbejdes målrettet for, at "Sjælland baner vejen frem" bliver en del af den landspolitiske planlægning og debat.

Prioriterede projekter og indsatsområder i "Sjælland baner vejen frem"
De politiske drøftelser i regionsrådet/udvalget og KKR har haft fokus på at skabe sammenhæng i regionen, at håndtere trængslen både mod København og internt i regionen samt at få passagererne tilbage i den kollektive trafik. KKR og udvalget har godkendt at prioritere nedenstående seks projekter højest i "Sjælland baner vejen frem", da de i særlig grad vil løfte overstående mobilitets udfordringer.

Den Sjællandske Tværforbindelse (Motorvej Næstved – Slagelse – Kalundborg)

- Dobbeltspor Køge - Køge Nord med ekstra perron på Køge Station
- Den Sjællandske timemodel (Tog mod Hovedstaden)
- Samlet løsning for vejforbindelserne mellem Roskilde, Køge og Ringsted, herunder
- opgradering af rute 6 og rute 14
- Klar til åbningen af Femern forbindelsen i 2029
- Udbygning af hele rute 9 på Lolland med fremskudt færgeleje ved Tårs

Hertil står følgende centralt i "Sjælland baner vejen frem":

Nødvendig fokus på Infrastrukturplan 2035
"Den 28. juni 2021 indgik en lang række af Folketingets partier aftale om Infrastrukturplan 2035. Aftalen indeholder en række væsentlige projekter i Region Sjælland, herunder motorvejene til Kalundborg og Næstved. Det er vores første prioritet, at alle vores projekter i Infrastrukturplan 2035 realiseres fuldt ud og til tiden. Vi sikrer aktiv opfølgning og vedholdende pres og fokus."

Infrastrukturplan 2035 tog udgangspunkt i de fælles ønsker fra det daværende "Sjælland baner vejen frem". Der er forventning om, at regeringen inden for kort tid vil sætte fokus på det videre arbejde med Infrastrukturplan 2035. Derudover er der i "Sjælland baner vejen frem" lagt tydelig vægt på den grønne omstilling, bæredygtig udvikling og udfordringerne med trafikstøj. Desuden er mobilitet for alle et særligt fokuspunkt, herunder indsatsområderne bæredygtige landdistrikter, attraktive trafikale knudepunkter, samlet indsats for cyklisme og unge til uddannelse. Prioriteter, der skal sikre, at det er muligt at leve, arbejde og uddanne sig i hele regionen.

"Sjælland baner vejen frem" (2024) er blevet til med afsæt i prioriterede forslag fra kommuner og regionen samt den løbende dialog om infrastrukturbehov med forskellige parter. Blandt andet afholdt KKR og Region Sjælland en fælles konference i februar 2023 som afsæt for revisionsarbejdet, hvor perspektiver på både bane- og vejinfrastruktur blev præsenteret og drøftet.

De mange indkomne forslag, der ligger til grund for "Sjælland baner vejen frem" er drøftet og vægtet i forhold til seks politisk besluttede kriterier, som både KKR Sjælland og Region Sjællands udvalg for regional udvikling mv. vedtog i efteråret 2022:

- Fælles regional betydning
- Modenhed af projektet
- Samfundsøkonomiske forrentning
- Vækst og udvikling
- Pendling og tilgængelighed

- Miljø og grøn omstilling.

Aktiviteter og resultater med afsæt i Sjælland baner vejen frem (2024)
Resultaterne af indsatserne i Sjællandsregionen har beroet på et stærkt fællesskab og politisk enighed mellem regionsrådet og KKR Sjælland samt med virksomheder og faglige organisationer med flere. Hidtil har blandt andet Ardagh Glass, FH Storstrøm, Novo Nordisk og Mærsk indgået aktivt i interessevaretagelsen for motorvejsprojekterne til Kalundborg (rute 23) og til Næstved (rute 54). Kattegatkomiteen (med repræsentanter fra både Jylland og Sjælland) arbejder for en fast forbindelse over Kattegat. Og Foreningen til Fremme af Den Sjællandske Tværmotorvej (bestående af virksomheder, erhvervsforeninger med flere) har i en årrække arbejdet for realisering af motorvej mellem Næstved, Slagelse og Kalundborg.

Senest har KKR Sjælland (2022-2026) sat fokus på følgende:

Stop på fjerntogsforbindelse København-Hamborg
Det indgår i initiativet "Klar til åbningen af Femern forbindelsen i 2029", at "Ambitionen er, at fjerntogsbetjening skal have minimum 2 stop i Region Sjælland. Der skal være stop i Næstved, Vordingborg og/eller Nykøbing Falster, og et stop i Ringsted kan også være relevant."

KKR Sjælland besluttede i september 2025 – på baggrund af grundige analyser og politiske drøftelser – at der interessevaretages for stop i Nykøbing Falster, og alt efter hvad der passer bedst med statens planlægning for den fremtidige togdrift for enten Næstved eller Ringsted. Region Sjællands beslutning holdt sig inden for samme ramme, men pegede på Nykøbing Falster og kun Ringsted.

KKR Sjælland besluttede samtidig, at der fremover bør være opmærksomhed på optimering af togdrift, særligt på linjerne mellem København og Kalundborg samt København og Rødby/Nykøbing F, for at sikre balanceret vækst og udvikling i hele Region Østdanmark.

Kombiterminal
KKR Sjælland besluttede i juni 2025 (og fik opbakning fra Region Sjælland) – med afsæt i oplæg fra Ringsted Kommune – at bakke op om fælles interessevaretagelse for, at den kommende kombiterminal, som også er en del af initiativet "Klar til åbningen af Femern forbindelsen i 2029", placeres i Ringsted.

Greater Copenhagen har ligeledes peget på, at behovet for en kombiterminal løses fornuftigt med en placering ved Ringsted. Dette er baseret på

analyse fra november 2025 af forventninger til øget godstransport og deraf følgende trængsel og kapacitetsbehov, når Femern forbindelsen åbner.

Infrastrukturplan 2035
Der er løbende fokus på realisering fuldt ud og rettidigt af sjællandske projekter i infrastrukturplanen.

Kort notat med status for projekterne er vedlagt.

KKR Hovedstadens fælles prioriterede VIP infrastrukturprojekter
KKR Hovedstaden har gennem flere år samarbejdet strategisk om infrastruktur- og mobilitetsområdet med fokus på muligheder og udfordringer med mobilitet og trængsel i hovedstadsområdet. Hensigten er at samarbejde om synlighed og interessevaretagelse i forhold til nationale prioriteringer på området.

Senest vedtog KKR Hovedstaden i juni 2025 en mobilitetsstrategi for hovedstadsområdet med 5 særligt prioriterede infrastruktur- og mobilitetsprojekter, de såkaldte VIP-projekter. De 5 VIP-projekter ligger i forlængelse af de 7+3 fælles prioriterede VIP infrastrukturprojekter, som KKR Hovedstaden vedtog i 2016 som et fælles strategisk samarbejdsområde.

De 5 prioriterede mobilitets- og infrastrukturprojekter fra 2025 er:

1. S-togseksprestunnel København H – Hellerup/Emdrup
2. BRT på linje 150S, 200S og 400S
3. Udbygning af supercykelstinettet
4. Udbygning af rute 16 mellem Frederiksværk og Hillerød
5. Hastighedsnedsættelser på udvalgte bynære motorveje

De 7+3 prioriterede mobilitets- og infrastrukturprojekter fra 2016 er:

- Automatisering af S-tog
- Udbygning af Hillerødmotorvejen og Frederikssundsmotorvejen
- Forbedringer på kystbanen
- Direkte togforbindelse mellem Roskilde og Kastrup lufthavn
- Ring 5 Syd
- Østlig Ringvej
- Forlængelse af metro
- Forlængelse af S-tog fra Farum til Hillerød
- Ombygning af Hillerød Station

Arbejdet med interessevaretagelse
KKR Hovedstaden har udpeget tovholderkommuner for samtlige hovedstadsprojekter, der er med i Infrastrukturplan 2035 og de fælles prioriterede VIP-projekter (de oprindelige 7+3 VIP-projekter samt de 5 nye projekter).

Der arbejdes politisk og administrativt med løbende interessevaretagelse i forhold til projekterne, både med sigte på at fastholde de nationale prioriteringer af de projekter, der allerede er med i Infrastrukturplan 2035 og for at påvirke en kommende national infrastrukturplan i forhold til hovedstadskommunernes fælles interesser og projekter.

Videre proces
Fra 2027 samles de to regioner i Region Østdanmark, så interessevaretagelse vil skulle ske i samarbejde med det nye regionsråd.

Der er inviteret til fælles møde for de 46 borgmestre i KKR Hovedstaden og KKR Sjælland og med deltagelse af regionsrådsformanden for Region Østdanmark. Det er aftalt, at ét af temaerne for mødets politiske drøftelser er infrastruktur og mobilitet.

Bilag
- Sjælland baner vejen frem - Region Sjælland - Vi er til for dig
- Notat Status Sjælland baner vejen frem_efterår 2026
- Faktaark VIP-projekter - 2016
- Styrket-mobilitet-for-et-hovedstadsomraade-i-udvikling_020925.pdf

2.11. Orienteringssag: Praktikpladser til studerende på uddannelsen til socialrådgiver optaget i 2026

SAG-2026-00781 adr

Baggrund
Absalon har henvendt sig og beder kommunerne om at give tilsagn om at stille de nødvendige praktikpladser til rådighed for uddannelsen til socialrådgiver for studerende optaget i 2026 og som skal i praktik i 2027 og 2028.

De studerende fra optag 2026 er første årgang på en ny uddannelse. I den nye uddannelse er det i bekendtgørelsen fastsat, at der fremover er to praktikperioder (på henholdsvis 3 og 17 uger) mod tidligere én 20-ugers praktikperiode. De studerende på såvel ny som gammel ordning får SU under praktikken.

Praktikpladser til studerende, der er optaget på den tidligere studieordning, er allerede afstemt med de kommunale aftagere via en henvendelse i efteråret 2025. (sag til KKR Sjælland i marts 2026). Det drejer sig om praktikpladser i 2026 og også i 2027.

K17 har drøftet sagen og bakker op om, at kommunerne stiller de nødvendige praktikpladser til rådighed og har taget Absalons beskrevne fordeling af

praktikpladser til efterretning. Herudover bedes Absalon om at kommunikere opgaven over for den enkelte kommune.

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling
Henvendelsen drejer sig om praktikpladsbehovet som følge af det aktuelle optag. Absalon påtænker, at der fremadrettet hvert år i september vil blive fremsendt en konkret opgørelse af praktikpladsbehovet (for kommende optag).

Henvendelse har været sendt til fagdirektørrepræsentanterne i K17's uddannelsesgruppe for eventuelle bemærkninger. Der er opbakning til at imødekomme Absalons behov for praktikpladser i forbindelse med ændringer i socialrådgiveruddannelsen, og at opgaven for den enkelte kommune skal tydeliggøres, således at Absalon anmodes om at kommunikere dette til den enkelte kommune.

I den aktuelle henvendelse (september 2026) drejer det sig om følgende samlede antal praktikpladser for de 17 kommuner til studerende fra optag 2026:

- Forår 2027: 266 studerende i første 3-ugers praktik
- Efterår 2027: 76 studerende i første 3-ugers praktik
- Forår 2028: 217 studerende i anden 17-ugers praktik
- Efterår 2028: 63 studerende i anden 17 uger praktik.

Absalon beskriver, at den introducerende praktik (3-ugers praktikken) foregår i grupper og kun i myndighedsafdelinger. Den anden praktik på 17 uger er en individuel praktik og kan foregå både i kommune (myndighed og udfører), statsligt, regionalt og privat regi, hvor der er ansat en relevant vejleder. Det beskrives også, at første praktik på tre uger ligger i uddannelsens andet semester, og at anden praktik ligger i uddannelsens fjerde semester.

De studerende fordeles - som tidligere aftalt - mellem de 17 kommuner efter befolkningstallet, dog således, at Absalon for vinteroptagene (de små optag) har lavet en fordeling ud fra, hvor de studerende studerer (Roskilde). Det betyder, at nogle kommuner skal tilbyde flere pladser i foråret og færre eller ingen i efteråret (se evt. tabeller i bilagsmaterialet).

2. Tidligere henvendelse
Der er jævnfør ovenfor allerede givet tilsagn om praktikpladser til studerende efter den gamle ordning.

I efterår 2025 henvendte Absalon sig i forhold til behov for praktikpladser for studerende efter den gamle uddannelse med optag til og med studieår 2025/26. Disse pladser med 20-ugers praktikker i henholdsvis forårssemester og efterårssemester 2027 vil fortsat skulle "realiseres".

Bilag

- Tilsagn om kommunale praktikpladser til Absalons socialrådgiveruddannelse forårssemester 2027, efterårssemester 2027, forårssemester 2028 samt efteråret 2028 (ny studieordning)

2.12. Beslutningssag: Status og videre proces IT-driftsselskab – Forslag om udpegning af 4 politikere til bestyrelsen

SAG-2026-00781 jebj

Baggrund

KKR Sjælland drøftede på deres møde den 11. september 2026 forslag til bestyrelsessammensætning. Der var enighed om udpegning af 4 politiske bestyrelsesmedlemmer.

KKR Sjælland forelægges forslag til udpegning af fire politiske medlemmer til bestyrelsen.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland godkender

- at hver af de 4 kommunegrupper i model 1, jævnfør vedlagte notat af 3 september 2026, udpeger den kommune, der skal udpege en repræsentant til bestyrelsen for perioden fra 2027 til udgangen af 2029
- at hver af kommunegrupperne har en første drøftelse heraf i umiddelbar forlængelse af KKR-mødet
- at valg af byråds- eller kommunalbestyrelsesmedlemmer sker på møder i de 4 byråd/kommunalbestyrelser i december 2026.

Sagsfremstilling

KKR Sjælland godkendte på sit møde den 11. september 2026, at der udpeges fire politiske medlemmer til bestyrelsen for nyt fælles it-driftsorganisation for netværk- og serverdrift. Udpegelsen sker med afsæt i den forelagte model 1, jf. vedlagte notat "Forslag til bestyrelsessammensætning af 3. september 2026".

Model 1 ser således ud,

- 20.000 – 38.400 indbyggere (5 kommuner i kategorien med i alt 190.715 indbyggere)

- 38.401 – 59.999 indbyggere (5 kommuner i kategorien med i alt 185.438 indbyggere)
- 60.000 – 79.999 indbyggere (3 kommuner i kategorien med i alt 198.090 indbyggere)
- 80.000 – 99.999 indbyggere (3 kommuner i kategorien med i alt 258.819 indbyggere)

Kommuner	**Model 1 – Kategori – indbyggere pr. 1. januar 2026**
Stevns	23.842
Lejre	29.879
Sorø	30.853
Odsherred	31.988
Ringsted	36.010
Faxe	38.143
Lolland	38.533
Vordingborg	44.831
Kalundborg	47.954
Greve	54.120
Guldborgsund	59.119
Køge	63.962
Holbæk	75.009
Slagelse	80.959
Næstved	85.163
Roskilde	92.697

Ovenstående oplysninger om antal indbyggere er indhentet fra Danmarks Statistik, der er den centrale myndighed for dansk statistik. Der er i alt 833.062 borgere fordelt i de 16 kommuner.

Udpegning til bestyrelsen kan ske af og blandt ejerkommunernes byrådsmedlemmer/kommunalbestyrelsesmedlemmer og første periode løber indtil udgangen af 2029.

Det bemærkes, at drøftelser om eventuel etablering af formelle følgegrupper indenfor de enkelte kommune-grupper med henblik på at sikre løbende dialog mellem det valgte bestyrelsesmedlem og de øvrige kommuner indenfor kommunegruppen håndteres i sagen "forslag til proces og tidsplan for involvering af ejerkommunerne i udarbejdelsen af forslag til ejerstrategi".

Den samlede bestyrelse kommer, jævnfør forslag til bestyrelsessammensætning af 3. september 2026 til at bestå af 9 medlemmer:

- Ekstern bestyrelsesformand
- 4 politikere udpeget af KKR Sjælland (minus Solrød). Politiske medlemmer kan være borgmester, udvalgsformænd eller kommunalbestyrelsesmedlemmer/byrådsmedlemmer.
- 3 Fag-/IT-professionelle bestyrelsesmedlemmer udpeget blandt kommunerne (2 kommunaldirektører og 1 ekstern fag-/it professionel fra 2027-2029)
- 1 medarbejderrepræsentant fra selskabet

Det bemærkes, at alle bestyrelsesmedlemmer vælges på førstkommende stiftende generalforsamling.

Bilag
- Notat "Forslag til bestyrelsessammensætning af 3. september 2026"

2.13. Beslutningssag: Status og videre proces IT-driftsselskab - Forslag om udpegning af 3 fag-/IT-professionelle til bestyrelsen

SAG-2026-00781 jebj

Baggrund
K17(16) anbefaler efter drøftelser på deres ekstraordinære møde fredag den 23. oktober 2026 indstillingerne således, at der vælges to kommunaldirektører og 1 ekstern fag-/IT-professionel som medlemmer til bestyrelsen i perioden 2027 til udgangen af 2029. Styregruppen har mandat til at udpege de 2 kommunaldirektører.

KKR Sjælland forelægges forslag om udpegning af 3 fag-/IT-professionelle til bestyrelsen.

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland godkender
- at der vælges 2 kommunaldirektører af og blandt K17(16)-kommunaldirektørerne for perioden 2027 til udgangen af år 2029
- at der vælges én ekstern fag-/IT-professional som ordinært medlem af bestyrelsen (dette fremgår også af punkt 2.13).

Sagsfremstilling
K17(16) peger efter drøftelser på deres møde den 23. oktober 2026 på, at det bør være to udpegede af og blandt K16 kommunaldirektører og udpeges i en overgangsfase på 3 år – det betyder indtil udgangen af 2029. Fra den 1.

januar 2030 foreslår K17(16), at reglerne bliver mere fleksible. Derefter behøver de udpegede ikke længere at være kommunaldirektører. Man kan i stedet vælge chefer fra andre ledelsesniveauer i K16-kommunerne.

At udpege kommunaldirektører i de første 3 år giver selskabet den fornødne ledelsesmæssige tyngde og beslutningskraft, der skal til for at navigere i etableringsfasen. Videre sikres den strategiske tyngde og eksekveringskraft i opstartsfasen.

Den samlede bestyrelse kommer, jævnfør forslag til bestyrelsessammensætning af 3. september 2026, til at består af 9 medlemmer:

- Ekstern bestyrelsesformand
- 4 politikere udpeget af KKR Sjælland (minus Solrød). Politiske medlemmer kan være, borgmester, udvalgsformænd eller kommunalbestyrelsesmedlemmer/byrådsmedlemmer.
- 3 Fag-/IT-professionelle bestyrelsesmedlemmer udpeget eksternt og/eller blandt kommunerne
- 1 medarbejderrepræsentant fra selskabet

Det bemærkes, at alle bestyrelsesmedlemmer vælges på førstkommende stiftende generalforsamling.

Det bemærkes, at KKR på deres møde den 17. november 2026 udpeger 4 politikere af og blandt ejer-kommunerne i henhold til model 1, hvor kommunerne er inddelt i 4 kategorier – se vedlagte notat af 3. september 2026 – side 3. Det kan derfor overvejes, at de to kommunaldirektører ikke vælges, før KKR har valgt politikere, således det sikres, at der bliver en større mangfoldighed i bestyrelsessammensætningen, og flere ejerkommuner vil være repræsenteret i bestyrelsen.

Rekruttering én ekstern fag-/IT-professionel behandles under punkt 2.16 Rekruttering af direktør og bestyrelsesformand.

Bilag

- Notat ”Forslag til bestyrelsessammensætning af 3. september 2026” (vedlagt under punkt 2.12).

2.14. Beslutningssag: Status og videre proces IT-driftsselskab - forslag til proces og tidsplan for involvering af ejerkommunerne i forbindelse med udarbejdelse af forslag ejerstrategi

SAG-2026-00781 jebj

Baggrund
KKR Sjælland drøftede på deres møde den 11. september 2026, hvordan involvering af kommunerne i ejerkredsen kan sikres, herunder ønske om at få en proces for beskrivelse af ejerstrategi.

KKR Sjælland forelægges forslag til proces og tidsplan herfor.

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland godkender forslag til proces og tidsplan for involvering af ejerkommunerne i forbindelse med udarbejdelse af forslag til ejerstrategi.

Sagsfremstilling
Nedenstående beskriver forslag til, hvordan involvering af kommunerne i ejerkredsen kan sikres, herunder ønske om at få en proces for beskrivelse af ejerstrategi.

En ejerstrategi for et kommunalt ejet aktieselskab bør balancere selskabets forretningsmæssige drift med kommunernes politiske målsætninger.

Formålet med selskabet er primært at opbygge digital modstandskraft, styrke cybersikkerheden og imødekomme bl.a. skærpede NIS2 krav.

Ejerstrategien skal i øvrigt ses som et supplement til selskabets øvrige stiftelsesdokumenter.

En ejerstrategi bør fastlægge de 16 kommuners overordnede mål, rammer og principper for ejerkommunernes ejerskab af selskabet. Et forslag til strategi bør derfor som minimum indeholde følgende,

- Rammesætning - Overordnede principper - udøvelsen af ejerskabet bør være baseret på,
- Troværdighed og legitimitet
- Åbenhed og gennemsigtighed
- Respekt for bestyrelsens kompetencer
- Aktivt ejerskab
- Strategien bør også tydeliggøre kommunernes forventninger til selskabet fremadrettet sigte
- Bandt andet bør strategien beskrive, at selskabet har en fælles ambition om, at IT serviceorganisationerne gradvist vil overtage driften af brugerstyring og monitorering, PC´er og øvrigt slutbrugerudstyr samt Servicedesk og support frem mod 2030 men henblik på at styrke cybersikkerheden jævnfør aftale om kommunernes økonomi for 2027
- Sikre sammenhæng mellem selskabet og kommunernes mål

- Cybersikkerhed som kerneleverance
- Styrket cybersikkerhed
- Selskabet skal fungere som et værn mod komplekse cybertrusler. Ejerstrategien bør definere faste rammer for compliance, løbende penetrationstest og certificeringer
- Kvalitet, stabilitet og brugertilfredshed
- Danne grundlag for en klar og professionel ejerstyring
- Ejerstrategien skal slå fast, at selskabets eksistensberettigelse ikke er kommerciel profit, men derimod leverancesikkerhed
- Sikre dialog og samtale med ejerkommunerne
- Indflydelse sker på generalforsamlingen, men skal der arbejdes for at sikre anden dialog og samtaler med ejerkommunerne. Det kunne overvejes at der etableres følgegrupper (politisk og administrativt) indenfor de enkelte kommunegrupper med henblik på at sikre dialogen mellem kommuner uden bestyrelsesrepræsentation og deres politiske repræsentant i bestyrelsen – se sag om forslag til udpegning af 4 politikere til bestyrelsen
- Forbedret rekrutterings- og kompetencegrundlag
- Omkostningseffektivitet
- Miljøprofil

Kammeradvokaten Poul Schmidt har udarbejdet vedlagte foreløbige ”Forslag til proces og tidsplan for involvering af ejerkommunerne – (Ejerstrategi_Kammeradvokaten den 23. juni 2026. Det bemærkes, at ovenstående forslag til emner og eventuelt andre forslag bør indarbejdes i forslaget.

Forslag til ejerstrategi, som forelægges for KKR Sjælland på møde i februar 2027, vil endvidere omfatte model for involvering og dialog med ejerkommunerne. Der vil i dette arbejde blive taget udgangspunkt i følgende tre modeller:

- Den brede model - Fuld involvering af alle kommuner i faste administrative og politiske rammer.
- Den smalle model - Skræddersyet model, hvor kommunerne i de 4 kommunegrupper selv vurderer behovet for involvering.
- Den differentierede model - Ejerkommunerne tilmelder sig infomøder efter behov.

Modellerne er uddybende beskrevet i vedlagte bilag ”Notat – Modeller for involvering_ejerstrategi”.

Stiftelsesdokumenterne er juridiske og formelle rammer for selskabet. Det bemærkes, at disse dokumenter sjældent ændres. Der er meningen af disse forslag til dokumenter bliver forelagt byråd/kommunalbestyrelser på møder i december 2026,

- Forslag til ejerbog
- Forslag til Forretningsorden
- Forslag til stiftelsesdokument
- Forslag til ejeraftale
- Forslag til vedtægter

En ejerstrategi er derimod ejernes interne, strategiske værktøj. Den beskriver ejernes fælles vision, værdier og langsigtede mål etc. En ejerstrategi kan sagtens køre parallelt med udarbejdelse og godkendelse af selskabets øvrige stiftelsesdokumenter, da dokumenterne tjener forskellige formål. Det er derfor tanken at forslag til ejeraftale ejerstrategi først forelægges separat på byråd/kommunalbestyrelsesmøder i marts juni 2027.

Forslag til tidsplan for behandling og involvering af udarbejdelse af forslag til ejerstrategi,

- K17(16) fredag den 23. oktober 2026 (ekstraordinært møde)
  - Indledende drøftelse for proces og tidsplan i forbindelse med udarbejdelse af forslag til ejerstrategi
- KD – Styregruppemøde for Sjælland IT Selskab fredag den 6. november 2026
  - På baggrund af drøftelserne på K17(16) den 23. oktober 2026 fortsætter arbejdet med input til indhold i et forslag til ejerstrategi
- KKR Sjælland tirsdag den 17. november 2026
  - Forslag til proces- og tidsplan for involvering af ejerkommunerne i udarbejdelse af ejerstrategi
- K17(16) fredag den 22. januar 2027
  - På baggrund af forslag til input fra mødet arbejdes videre med et forslag til forslag til ejerstrategi. Behandler 1. forslag til ejerstrategi
- KKR Sjælland mandag den 8. februar 2027
  - Behandler 1. forslag til ejerstrategi
- K17(16) seminar torsdag den 4. og fredag 5 marts 2026
  - Behandling af endeligt forslag til ejerstrategi
- KKR Sjælland tirsdag den 20. april 2027
  - Behandling af endeligt forslag til ejerstrategi
- Byråd/kommunal senest juni 2027
  - Behandler forslag til ejerstrategi

Bilag

- Forslag til proces og tidsplan for involvering af ejerkommunerne – (Ejerstrategi_Kammeradvokaten den 23. juni 2026)
- Notat – Modeller for involvering_ejerstrategi.

2.15. Beslutningssag: Status og videre proces IT-driftsselskab og forslag - Forslag til honorering af bestyrelsesmedlemmer

SAG-2026-00781 jebj

Baggrund
KKR Sjælland drøftede på deres møde den 11. september 2026 forslag til bestyrelsessammensætning, jævnfør også punkt 2.12 og 2.13.

Der forelægges forslag til honorering af bestyrelsesmedlemmer til godkendelse.

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland godkender

- at formanden oppebærer et honorar på 150.000 kroner om året
- at øvrige medlemmer oppebærer et honorar på 35.000 kroner om året, dog således at udpegede kommunaldirektører frasiger sig retten til at modtage honorar
- at udpegningen sker fra 2027 og indtil udgangen af år 2029.

Sagsfremstilling
Den samlede bestyrelse kommer jævnfør punkt 2.12 og 2.13 til at bestå af 9 medlemmer,

- Ekstern bestyrelsesformand
- 4 politikere udpeget af KKR Sjælland (minus Solrød). Politiske medlemmer kan være, borgmester, udvalgsformænd eller kommunalbestyrelsesmedlemmer/byrådsmedlemmer
- 3 Fag-/IT-professionelle bestyrelsesmedlemmer udpeget blandt kommunerne
- 1 medarbejderrepræsentant fra selskabet.

Det bemærkes, jævnfør punkt 2.13, at der lægges op til at udpege 2 kommunaldirektører og 1 eksternt medlem med fag-/it professionel baggrund fra 2027-2029.

Det bemærkes, at alle bestyrelsesmedlemmer vælges på førstkommende stiftende generalforsamling.

Forslag til honorering
På baggrund af dialog med Kammeradvokaten kan det oplyses, at man i et aktieselskab styrer ligebehandling og fastsættelse af bestyrelseshonorarer primært på baggrund af de selskabsretlige principper om ligestilling.

Det overordnede udgangspunkt er, at alle menige bestyrelsesmedlemmer har krav på det samme basishonorar, medmindre der foreligger en saglig og arbejdsmæssig begrundelse for at differentiere. Væsentlige begrundelse for en differentieret honorering er opgavemængden og opgavens karakter. Det bemærkes, at det er fast praksis, at en bestyrelsesformand og eventuelt næstformand modtager et højere honorar, da deres arbejdsbyrder og koordinationsansvar er væsentligt større end de menige medlemmers.

De 3 fag-/IT professionelle bestyrelsesmedlemmer udpeges i en overgangsfase på 3 år – det betyder indtil udgangen af 2029. Herefter vil det være muligt at indsætte chefer fra K16 kommunerne fra andre chefniveauer eller eksterne personer.

Styregruppen for det nye IT Driftsselskab (D3) foreslog videre, at de udpegede kommunaldirektører og medarbejderrepræsentant ikke kan og bør modtage bestyrelseshonorar. Kommunaldirektører er omfattet af KL's chefaftaler og aflønnes efter antal indbyggere. Det bemærkes, at man ikke kan modregne honorar i kommunaldirektørs lønninger, mens muligheden for at frasige sig honoraret er til stede.

Medarbejderrepræsentant (er) kan ikke fratages bestyrelseshonorar jævnfør lov om ligebehandling, men man kan selvfølgelig udarbejde en aftale om, at der sker en modregning i medarbejderens løn. Alternativt et vilkår om at medarbejderrepræsentant frasiger sig honoraret.

Hvis der efter 2029 vælges chefer fra andre chefniveauer til bestyrelsen, kan man på et senere tidspunkt drøfte vilkår mv. Det bemærkes dog, at et honorar kan være med til at tiltrække og belønne de rette kompetencer til et stort økonomisk ansvar, men det skaber samtidig risiko for mistillid, og "dobbeltløn".

Medarbejderrepræsentanter
Det bemærkes, at når driftsselskabet har mindst 35 medarbejdere, har selskabets medarbejdere ret til at vælge et antal medlemmer til bestyrelsen svarende til halvdelen af de øvrige bestyrelsesmedlemmer jf. selskabsloven §140. Det bemærkes, at man regner med omkring 50 medarbejdere når selskabet er i fuld drift.

> *§140*
> *I selskaber, der i de sidste tre år har beskæftiget gennemsnitligt mindst 35 medarbejdere, har selskabets medarbejdere ret til at vælge et antal medlemmer til selskabets øverste ledelsesorgan og suppleanter for disse svarende til halvdelen af de øvrige ledelsesmedlemmer. Hvis det*

antal medlemmer, der skal vælges af medarbejderne, ikke udgør et helt tal, skal der afrundes opad.
Stk. 2. Medarbejderne har ret til at vælge et lavere antal medlemmer og suppleanter, hvis der ikke kan vælges det antal, som medarbejderne har ret til efter stk.

Dette betyder, at en evt. valgt medarbejderrepræsentant godt kan være udpeget som observatør i 3 år inden officielt medlemskab. Udpegning af en medarbejderrepræsentant, som observatør er et meget velkendt "værktøj". En observatør kan være med til at sikre brobygning og informationsdeling til medarbejdere i ejerkommunerne. Det bemærkes, at en udpeget observatør normalt ikke har stemmeret eller det fuldt juridiske ledelsesansvar.

Honorarstørrelse
Oprindeligt var der i 2027 afsat et budget til bestyrelseshonorar på 64.000 kroner. Dette er efterfølgende blevet forhøjet til 400.000 kroner og indgår som en del af IT driftsselskabets budget for 2027 på i alt 8,5 millioner kroner.

Bestyrelsessammensætning.	**Honorar formand og menigt medlem per år.**	**Honorarer per år for hele bestyrelsen for perioden 2027 til udgangen af 2029.**
Formand (ekstern)	150.000 kroner.	150.000,00 kroner.
4 politikere	35.000 kroner.	140.000,00 kroner.
3 fagprofessionelle – Det bemærkes, at de 2 kommunaldirektører frasiger sig modtagelse af honorar	35.000 kroner.	35.000,00 kroner.
1 medarbejderrepræsentant – fra 2027 til 2029 er man udpeget som observatør og dermed ingen honorar	35.000 kroner.	0,00 kroner.
I alt		325.000,00 kroner.

Ovenstående forslag til honorering sikrer således også, at der også er midler til at dække udgifter forbundet med bestyrelsen som virksomhed. Videre dække kørselsudgifterne til bestyrelsens medlemmer mv.

Tidsplan
- K17(16) fredag den 23. oktober 2026
- KKR Sjælland tirsdag den 17. november 2026.

Bilag
- Notat af 3. september 2026 "forslag til bestyrelsessammensætning" (vedlagt under pkt. 2.12).

2.16. LUKKET Orienteringssag

2.17. Beslutningssag: Status og videre proces IT-driftsselskab - Økonomi for etablering af IT-selskab (Budgetopfølgning 2026 og Budget 2027)

SAG-2026-00781 jebj

Baggrund

KKR Sjælland forelægges budgetopfølgning for 2026 samt forslag til budget for 2027 for arbejdet med etableringen af det fælles it-driftsselskab.

Budgettet for 2026 på 2,05 millioner kroner forventes overholdt med et mindreforbrug på ca. 200.000 kroner. Det er aftalt, at udgiften fordeles solidarisk mellem de 16 kommuner.

For 2027 foreslås et samlet budget på 8,5 millioner kroner. Budgettet finansierer kapitalindskud ved stiftelsen af aktieselskabet, etablering og bemanding af selskabet samt yderligere projektressourcer i forbindelse med kommunernes forberedelse og migrering til selskabet. Udgifterne foreslås fordelt solidarisk mellem de 16 kommuner.

Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland

- Tager budgetopfølgning for 2026 til efterretning.
- Godkender oplæg til Budget 2027 på i alt 8,5 millioner kroner, som fordeles solidarisk mellem de 16 kommuner.

Sagsfremstilling

Budget 2026

Det forventede forbrug pr. 9. oktober 2026 udgjorde 1,850 millioner kroner. Af dagsorden til K17 og KKR i marts 2026 fremgik det, at: ”Det vurderes med en vis usikkerhed, at projektet i 2026 samlet vil medføre udgifter for cirka 2,05 millioner kroner. (…) Udgifterne finansieres solidarisk af de 16 kommuner”.

Det afsatte budget på 2,050 millioner kroner forventes overholdt, med et mindreforbrug på ca. 200.000 kroner. Mindreforbruget kan overføres til 2027 jævnfør tidligere beslutning om, at ikke forbrugte midler til konsulentudgifter, kan overføres.
Næstved Kommune opkrævede den 30. juni 2026 det første bidrag fra de 16 kommuner. Bidragene administreres af Næstved Kommune, og restbidraget for 2026 opkræves i 4. kvartal 2026.

Budget 2027
Den 3. juli 2026 godkendte Styregruppen et oplæg til budget 2027 for it-driftsselskabet på 5,8 millioner kroner. Budgettet omfattede:

- to it-medarbejdere ansat fra den 1. november 2026 samt
- én direktør
- én contract manager og
- én administrativ medarbejder ansat fra den 1. januar 2027
- Hertil kommer udgifter til kontorhold og lokaleleje med mere.

Under arbejdet med projektet i sensommer og efterår 2026 er processen for kommunernes opstart og migrering til selskabet blevet drøftet i de administrative projektspor. Flere kommuner er fortsat langt fra det nødvendige minimumsniveau, og processen for migration er endnu ikke afklaret. En vellykket opstart og migrering vil kræve yderligere projektressourcer, og Økonomisporet anbefaler dels at der ansættes to ekstra medarbejdere til migration og change management, dels at der afsættes et budget på 550.000 kroner til konsulentydelser. Herudover anbefaler Økonomisporet, at budgettet til honorar og bestyrelsesforsikring øges, og der afsættes budget til kapitalindskud ifm. dannelsen af aktieselskabet. Samlet set anbefales det at afsætte 8,5 millioner kroner i 2027. De endelige udgifter vil afhænge af tiltrædelsestidspunkt for direktør og medarbejdere, samt udgifter til interim ledelse.

Budgetforslag for 2027 er vedlagt som bilag 1 og fordeling mellem de 16 kommuner er vedlagt som bilag 2.

Budget for 2028-29 udarbejdes parallelt med migrationsplanen, og med deadline den 1. juli 2027, så det kan indgå i kommunernes budgetlægning for 2028-31.

<u>Honorar</u>
Den 11. september 2026 drøftede Borgmestrene på KKR et oplæg til bestyrelses sammensætning (Punkt 2.10: Orienteringssag: Status og videre skridt for etablering af fælles it-driftsorganisation for netværks- og serverdrift). Her blev det drøftet, om det afsatte budget på 64.000 kroner til honorar, er tilstrækkeligt. HR-sporet undersøger niveauet for honorar i andre tilsvarende

bestyrelser, og problemstillingen medgår i selvstændigt punkt på dagsordenen. Økonomisporet har i det reviderede Budget 2027 indarbejdet 400.000 kroner til honorar.

Lån
Kommunerne har den 13. august 2026 modtaget brev om låneramme for IT-udgifter. Ansøgningsfristen er den 1. februar 2027, og lånansøgning skal udarbejdes af den enkelte kommune og ske på baggrund af Regnskab 2026.

Bilag
- Budgetforslag for 2027
- Fordeling mellem de 16 kommuner.

2.18. Beslutningssag: Status og videre proces IT-driftsselskab - Placering af IT-selskabet

SAG-2026-00781 jebj

Baggrund
K17(16) anbefaler, at det fælleskommunale it-selskab placeres i Ringsted, mens den konkrete lokation afklares efterfølgende.

Sagen forelægges KKR Sjælland til godkendelse.

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland godkender:
- Ringsted som primær placering,
- Køge som alternativ, hvis der ikke findes en passende lokation i Ringsted, og
- at den konkrete lokation vælges ud fra de tre kriterier nedenfor og inden for budgetrammen.

Sagsfremstilling
Styregruppen behandlede sagen den 2. oktober 2026 og drøftede mulighederne inden for tre kriterier. Styregruppen indstillede herefter til K17(16),
- at Ringsted tiltrædes som primær placering,
- at Køge tiltrædes som alternativ, hvis der ikke findes en passende lokation i Ringsted, og
- at den konkrete lokation vælges ud fra de tre kriterier og inden for budgetrammen.

K17(16) godkendte indstillingerne og besluttede, at sagen forelægges KKR Sjælland til godkendelse.

Tre kriterier for vurderingen
Adgang til nuværende og fremtidig kvalificeret arbejdskraft omfatter rekruttering og fastholdelse. Totaløkonomi omfatter husleje, etablering og drift. Infrastruktur, sikkerhed og forsyningssikkerhed omfatter transport, lokalernes egnethed, fysisk sikring, adgangskontrol og strømforsyning.

Prioritering af placeringen
K17(16) peger på Ringsted som logistisk hensigtsmæssig placering på grund af den centrale placering i regionen, adgang til motorveje og Ringsted Stations mange togforbindelser.

Økonomi
Der er afsat 650.000 kroner i budget 2027. Den konkrete lokation vælges inden for denne økonomiske ramme.

Videre proces
Efter KKR Sjællands behandling finder sekretariatet en passende lokation sammen med Ringsted Kommune og styregruppen. Lokalernes egnethed, omkostninger og muligt indflytningstidspunkt afklares.

2.19. Beslutningssag: Status og videre proces IT-driftsselskab - Valg af navn til IT-selskabet

SAG-2026-00781 jebj

Baggrund
Styregruppen har på mødet den 2. oktober 2026 valgt KIT Øst som navn for det kommende fælleskommunale it-selskab. KIT Øst står for Kommunal IT Øst. Navnevalget har været forelagt K17(16) til orientering, og K17(16) godkendte indstillingen med henblik på forelæggelse for KKR.

Sagen forelægges KKR Sjælland til godkendelse.

Indstilling
- Det indstilles, at KKR Sjælland godkender forslag til navnevalg - KIT Øst - for det kommende fælleskommunale it-selskab.

Sagsfremstilling
De 16 kommuner i KKR Sjælland arbejder med etableringen af et fælleskommunalt it-driftsselskab som aktieselskab. Som led i forberedelsen af stiftelsen skal selskabet have et navn, der kan indgå i stiftelsesdokumenterne og danne grundlag for en fælles identitet.

Navnearbejdet har taget udgangspunkt i, at navnet skal være geografisk uafhængigt af de konkrete landsdele Sjælland, Lolland og Falster, men samtidig signalere en tydelig forankring i Østdanmark. Navnet skal desuden være kort og let at udtale samt signalere stabil drift og kritisk infrastruktur frem for et midlertidigt projekt. De hidtidige arbejdstitler med direkte henvisning til landsdelene blev vurderet mindre fleksible ved en eventuel senere udvidelse af samarbejdet.

KIT Øst angiver både det kommunale it-fokus og en geografisk retning uden at binde selskabet til bestemte landsdele. Navnet er kort og enkelt at anvende i daglig tale og giver selskabet en selvstændig identitet. På den baggrund anbefalede sekretariatet navnet, som styregruppen valgte på mødet den 2. oktober 2026.

Det er undersøgt, at navnet er ledigt i CVR-registeret både i den korte form, KIT Øst, og i den lange form, Kommunal IT Øst. Der er desuden indkøbt fire domæner, som understøtter navnet: kit-øst.dk, kitøst.dk, kit-oest.dk og kitoest.dk. Det kommende selskab skal efter stiftelsen tage stilling til, hvilket domæne der skal anvendes som det primære i selskabets branding og kommunikation.

Navnevalget ligger i samme retning som Nordiq i Nordjylland, den midtjyske betegnelse Midt, hvor det endelige navn endnu ikke er fastlagt, og IT Syd i Region Syd. Sammenligningen vedrører alene navnene og indebærer ikke, at samarbejderne har samme organisering eller juridiske form.

Styregruppen forelagde navnevalget for K17(16) til orientering med indstilling om, at K17(16) tager orienteringen om styregruppens navnevalg KIT Øst til efterretning. K17(16) godkendte indstillingen og besluttede, at sagen forelægges KKR Sjælland til orientering.

Videre proces
Sekretariatet følger op på navnevalget med endelig kvalitetssikring af selskabsnavn, domæner og varemærkeforhold. Herefter indarbejdes navnet i stiftelsesdokumenterne og anvendes konsekvent i det videre materiale, herunder rekruttering, kommunikation og arbejdet med en visuel identitet.

3. Siden sidst

3.1. Meddelelser fra KKR udpegede i centrale politiske udvalg

SAG-2026-00781 adr

Baggrund
Under dette punkt orienteres om eventuelt nyt fra KKR-udpegede i centrale politiske udvalg, der er oplistet nedenfor.

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling
KKR Sjællands udpegninger fremgår af blå bog, der kan findes på siden:
Blå_Bog_for_KKR_Sjælland.pdf

Blandt de fora, som KKR Sjælland har udpeget, er:

- Div. Sundhedssamarbejdsudvalg
- Sundhedskoordinationsforum
- Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse
- Erhvervshus Sjælland
- Copenhagen Capacity
- RBR Sjælland
- Dimensioneringsudvalgene
- FGU Danmark
- Professionshøjskolen Absalon
- Zealand Sjællands Erhvervsakademi
- Bestyrelsen for Greater Copenhagen
- Greater Copenhagen EU Office
- Styregruppe for implementering af Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne
- Copenhagen Phil - hele Sjællands symfoniorkester
- Movia.

3.2. Meddelelser fra KKR formandskabet

SAG-2026-00778 adr

Baggrund
KKR formandskabet vil på mødet orientere om status for diverse sager og møder.

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling
Der er følgende meddelelser:

Fordeling af lærepladser 2027 på pædagogisk assistentuddannelse (PAU) i KKR Sjælland.
KKR Sjælland drøftede på møde den 11. september 2026 fordelingen af lærepladser på PAU i 2027, og bad K17 om at foretage en fordeling mellem de 17 kommuner i Region Sjælland med afsæt i de til KL indmeldte tal. Måltallet for de 17 kommuner i 2027 er 263 lærepladser. De 17 kommuner i KKR Sjælland havde samlet set indmeldt 258 lærepladser til KL. På mødet var der tilkendegivelser fra flere kommuner, om at man ville oprette flere pladser svarende til en andel beregnet ud fra børnetallet.

På baggrund af ovenstående er fordelingen af lærepladser til PAU i 2027:

Kommune	Fordelingen af PAU pladser i 2027
Greve	6
Køge	20+3= 23
Lejre	7
Roskilde	40
Solrød	5
Faxe	7
Guldborgsund	27
Holbæk	20+4=24
Kalundborg	6
Lolland	20
Næstved	15
Odsherred	6+1=7
Ringsted	4
Slagelse	45
Sorø	4
Stevns	8
Vordingborg	18
I alt	**258+8=266**

4. Punkter til næste møde

4.1. Dagsordenspunkter til næste møde

SAG-2026-00778 adr

Baggrund
Der orienteres om dagsordenspunkter til næste møde i KKR Sjælland den 8. februar 2027 kl. 9.30-12.00 (med mulighed for gruppemøder fra kl. 08.00).

Bemærk: Mødet afholdes i Erhvervshus Sjælland, Fulbyvej 15, 4180 Sorø.

Indstilling
Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling
På KKR Sjællands møde den 8. februar 2027 forventes følgende sager:

- Kapacitetsstyring på herbergsområdet - orientering
- Dimensionering af uddannelsen til pædagog
- Status og videre proces it-selskab.

5. Eventuelt

5.1. Eventuelt

SAG-2026-00778