



# NOTAT

## Den faseopdelte budgetlægning

Kommunerne og regeringen har gennem mange år indgået årlige aftaler for den kommunale økonomi, hvori der bl.a. er blevet aftalt rammer for serviceudgifterne, anlægsudgifterne og skatteudskrivningen.

Kommunerne har siden budgetlægningen for 2009 praktiseret en ”faseopdelte budgetlægningsproces”, hvilket har medført en mere forpligtende samarbejdsproces kommunerne imellem med henblik på at overholde økonomiaftalens økonomiske rammer.

Baggrund herfor var økonomiaftalen for 2008, der ikke blev overholdt. Som konsekvens heraf tog regeringen initiativ til en sanktionslovgivning, der siden er blevet skærpet og indarbejdet i budgetloven. Sanktionslovgivningen vedrører såvel kommunernes budget- og regnskabsresultater.

Den daværende borgmesterekreds besluttede på den baggrund at igangsætte den faseopdelte budgetlægning. Den faseopdelte budgetlægningsproces indebærer, at kommunerne foretager en gradvis tilpasning af deres budgetter under hensyntagen til en landsprognose, der sammenholder den aktuelle budgetprognose med økonomiaftalens måltal. Tilpasningen foregår under intensiv dialog borgmestrene imellem.

Til brug for dialogen udarbejdes nøgletal, således at borgmestrene og kommunalbestyrelserne kan se, hvad andre kommuner foreslår i deres budgetlægning og hvilke nøgletal, der i øvrigt er gældende for de enkelte kommuner.

Proceduren forudsætter, at kommunerne tidligt efter sommerferien orienterer KL om de forventede hovedtal i budgettet. Landsprognosen drøftes herefter på et fælles borgmestermøde. I kølvandet på dette gennemfører KL

Den 27. februar 2014

Sags ID: SAG-2014-01389  
Dok.ID: 1822986

RHB@kl.dk  
Direkte 3370 3277  
Mobil 2916 0249

Weidekampsgade 10  
Postboks 3370  
2300 København S

www.kl.dk  
Side 1/2

en dialog med kommunerne om eventuelle korrektioner, således at der dannes en ny landprognose, som kan danne grundlag for en fornyet dialog mellem borgmestrene.

Den faseopdelte budgetlægning har som målsætning, at kommunerne kan bevare friheden til at være forskellige. Præmissen er således, at kun den enkelte kommunalbestyrelse kan tage stilling til, hvordan kommunen kan bidrage til at overholde en kollektiv økonomiaftale med regeringen, og hvilke behov der lokalt skal styre den økonomiske politik.

Med henblik på at koordinere de kommunale regnskaber, gennemfører KL på tilsvarende vis løbende undersøgelser af de forventede regnskabsresultater, som kan drøftes kommunerne imellem.

Resultatet af de senere års koordinering af kommunernes budgetter og regnskaber har vist, at den faseopdelte budgetlægning fungerer, og at kommunerne har en stor vilje til i fællesskab at overholde de indgåede aftaler.