



KØBENHAVNS KOMMUNE

SMARTE INVESTERINGER ARKITEKTURSTYRING

JONAS LÜTTICHAU
CHEFARKITEKT





BAGGRUND

Store investeringer i digitalisering og effektivisering i budget 2016 – mange digitaliseringsprojekter

- 452 mio. til langsigtede investeringer i kernevelfærden
- 10 mio. øremærket til offentlig-privat-innovation
- Kontinuerlige investeringer på minimum 250 mio. kr. i de årlige budgetter
- Herudover de normale 250 mio. kr. p.a. jf. budget processen.
- Forvaltningerne udarbejder idékataloger med forslag, som godkendes af fagudvalgene i december 2015.

Hvor bliver den digitale revolution af?

- Behov for fokus på en tværgående indsats – øget kompleksitet i projekterne
- Behov for fokus på storskala løsninger inden for smart city samt sundheds- og velfærdsteknologi



PROCESSEN FOR INVESTERINGSPULJEN

Ultimo 2015

- Alle forvaltningerne udarbejder løbende idébeskrivelser og business cases
- Forvaltningerne fremsender foreløbige idékataloger og evt. business cases til økonomiforvaltningen
- Politisk behandling af idékataloger i Økonomikredsen, 7-dir.-kredsen og Fagudvalg samt afklaring ift. tværgående koordinering

Primo 2016

- Endelige idékataloger og business cases behandles politisk
- Tildeling af midler til projekter
- Fortsat behandling af projekter og idéer



ARKITEKTURSTYRING GENNEM TRE INDSATSER

Fast-track
arkitekturbistand i
indmeldelsesperioden

KK forventer et stort antal idéer meldt ind som vil bestå af it-anskaffelser eller omlægninger af eksisterende løsninger, hvilket skaber en behov for at tænke arkitekturen med fra start.



Overførsel af
projekter til KK's it-
anskaffelsesproces

Screening af
idékatalog i forhold til
væsentlige
arkitekturudfordringer



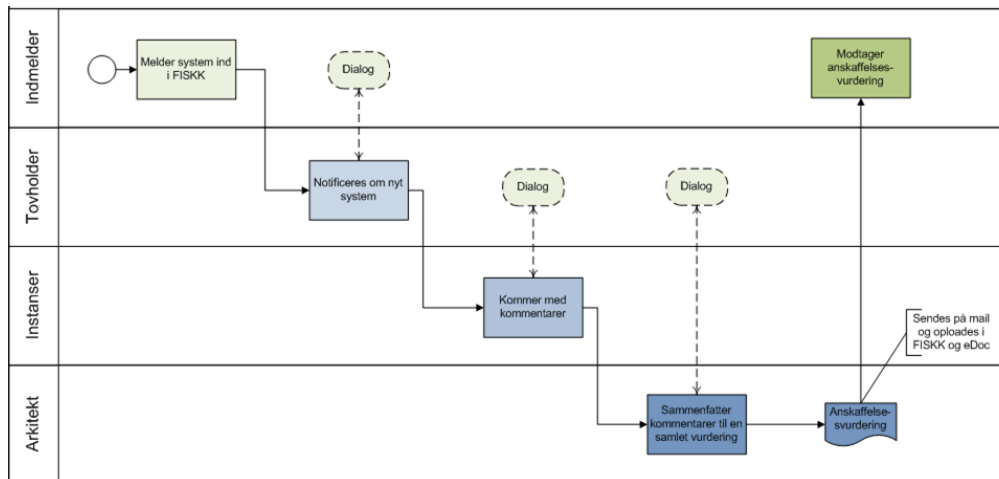


FAST-TRACK ARKITEKTURBISTAND

- I forbindelse med forventningen om en stor portefølje af it-projekter i KK i 2016, opretter Koncernservice et beredskab, der kan bistå forvaltningerne i rammesætningen af projekterne.
- Koncernservices beredskab vil understøtte it-projekterne fra idéfasen frem til den endelige politiske godkendelse af det konkrete projektforslag. I denne fase vil beredskabet stille ressourcer til rådighed til følgende:
 - Bistand til teknisk afklaring af projekter
 - Bistand til afklaring af omkostninger til it-anskaffelser og systemintegrationer
 - Generel bistand til scoping af it-projekterne

IT-ANSKAFFELSESPROCES

- Beslutede projekter overføres til den normale It-anskaffelsesproces som er fuldt systemunderstøttet i kommunens applikationskatalog "FISKK".
 - Processen sikrer, at relevante instanser som it-sikkerhed, brugeradministration, drift, arkitektur etc. får givet deres besyv med.
 - Normalt er det forvaltningernes eget ansvar at melde ind, men i denne situation laves et opsøgende arbejde for at sikre at arkitekter kan vurdere projekter så tidligt som muligt og gennem hele forløbet
 - For hver trin i systemets livscyklus vil KS lave en arkitekturvurdering



1. Idé
2. Beslutning truffet
3. Kravspec/design
4. Under indkøb/udbud
5. Under implementering
6. I drift
7. Planlagt udfaset/nedlagt
8. Udfaset og nedlagt



SCREENING AF IDÉKATALOG

- Arkitekter vil gennemgå de forskellige idékataloger og påpege, hvor der er opmærksomhedspunkter i forhold til arkitektur og tværgående koordinering.
- Vurderingsparamenter
 - Forhold til eksisterende systemportefølje (Potentielle konsolideringer)
 - Overholdelse af teknologianbefalinger (Standardisering af teknologiområder som fx CMS, databaser etc.)
 - It-principper & KK standarder (fx genbrug > standardløsninger > specialudvikling)
 - Sammenhæng til fællesoffentlige komponenter (monopolbrud, SAPA, støttesystemer, serviceplatformen etc.)
 - Stilles der særlige krav til eksisterende eller ny infrastruktur



TENDENSER EFTER FØRSTE SCREENING

Første screening af forslagene viser følgende tværgående tendenser:

- **Behov for en fælles KK datastrategi** og understøttelse ift. dataindsamling, dataanvendelse og datadeling (både internt i KK og ift. eksterne fx regionen og borgerne) - i dag arbejdes der ud fra mange forskellige grundlæggende systemer – der skal laves en overordnet strategi for, hvor KK skal hen på området; Borgeradgang til data og den datadrevne virksomhed
- **Behov for mere fleksibel it-sikkerhed** ift. innovative/nye løsninger (it-sikkerhed er en stopklods ift. gennemførelse af projekter pga. uklare snitflader og viden om persondatalov)
- **Tættere samarbejde mellem KS og forvaltningerne** – støtte ift. udarbejdelse af BC'es og tidligere involvering i projekter



PROJEKTERNE

Eksempler på projekter:

- **Droner** Robotter og autonome undervandsbåde skal automatisere manuelle og dyre opgaver i kommunen på teknik og miljø området. De skal slå græs og inspicere tage- og undervandskonstruktioner.
- **Energistyring** skal reducere omkostninger og CO2 udslip i Københavns Kommunes mange ældre bygninger. Særligt styring af ventilationsanlæg og fjernvarmesystemer skal bidrage til besparelsen.
- **Behov for koordinering af initiativer vedr. skærmteknologi** (KFF, TMF, SUF, BIF og SOF) – der skal skabes klarhed ift. om der kan findes fællesnævner ift. behov, om der skal vælges fælles teknologi og support
- Stor kompleksitet ift. personfølsomme data, forsinkelser, komplekse valg af teknologiplatforme samt høje investeringsudgifter ved at være **first mover** med **mobility og skærmteknologi**:
 - Snitflader og udveksling af data ift. regionssystemer (fx fælles medicinkort, nyt hospitalssystem, udveksling af informationer)
 - Understøttelse ift. indsamling af data i 2016 og anvendelse af data ift. nationale rammer fx Fællessprog 3 og EOJ