

# Kommunerne som svaret på de komplekse problemer

Ulrik Kjær  
Syddansk Universitet

KØF  
Aalborg  
12. januar 2023

# **Kommunerne som svaret på de komplekse problemer**

# **Kommunerne som svaret på de komplekse problemer ???**

# Kommunerne – Classic

Fordele kagen

- De hårde prioriteringer

# Kommunerne – Classic

Fordele kagen

- De hårde prioriteringer

Forøge kagen

- Horizontal koordination
- Innovation + diffusion
- Interaktiv tilgang

# Forhindringer oppefra

- Lovgivning
- Forventningspres
- Kortluntethed

# Forhindringer oppefra

- Lovgivning (frisættelse)
- Forventningspres (forventningsafstemning)
- Kortluntethed (arbejdsro)

# Forhindringer indefra

I er:

- Konservative
- Kortsigtede
- Konfliktsky



# Forhindringer indefra

I er:

- Konservative (mod)
- Kortsigtede (mod)
- Konfliktsky (mod)

**... og så var der de der forventninger**

# Regeringsgrundlaget

## ”Ansvar for Danmark”

Men årtiers styringsregime og et voksende bureaukrati har betydet, at der er blevet mindre og mindre tid til relationer mellem mennesker, og det har mindsket den varme og omsorg, som er afgørende i et velfærdssamfund. Her træffer vi et klart valg: Vi vil hellere have, at social- og sundhedshjælperen kan spille kort med de gamle, og at pædagogen kan læse en bog højt, end at de skal bruge tid på at dokumentere, at de har udført deres arbejde. **Et plejehjem skal igen være mere et hjem end en institution, og vi har grundlæggende tillid til, at forældre, børn, lærere og ledere er dem, der selv skaber den bedste skole...**

Børnehaver, skoler, plejehjem mv. skal forvaltes af borgerne – ikke af bureaukrati.

# ... og så var der de der forventninger

Medarbejderne:

Jubiii – New Public Management er død

Borgerne:

Jubiii – vi får det, som vi vil have det

# New Public Management

- Vægt på at bruge styringsredskaber hentet fra den private sektor som eksempelvis frit valg
- Direkte og professionel ledelse i det offentlige – ”let managers manage”
- Større vægt på at måle, hvad er kommer ud af den offentlige sektor
- Skift til mere konkurrence i den offentlige sektor
- Skift til mindre og mere decentrale enheder i den offentlige sektor

# New Public Management

- Vægt på at bruge styringsredskaber hentet fra den private sektor som eksempelvis frit valg
- Direkte og professionel ledelse i det offentlige – ”let managers manage”
- Større vægt på at måle, hvad er kommer ud af den offentlige sektor
- Skift til mere konkurrence i den offentlige sektor
- Skift til mindre og mere decentrale enheder i den offentlige sektor

# Regeringsgrundlaget

- Ældreområdet - Regeringen vil
- Styrke det frie valg ...
  - Give den enkelte leder et større ledelsesrum ...
  - Fastlægge få, centrale opgaver og mål for institutionerne på velfærdsområderne ...
  - Styrke samarbejdet mellem den offentlige og private sektor, hvor der sikres en større ligestilling og konkurrence mellem leverandører ...
  - Nedsætte et udvalg, der skal belyse og undersøge forskellige former og muligheder for fremtidens velfærdsinstitutioner, herunder modeller, hvor velfærdsinstitutioner er selvstyrende enheder med egen bestyrelse og driftsøkonomi og med frihedsgrader som private virksomheder eller selvejende institutioner ...

# Regeringsgrundlaget

## ”Ansvar for Danmark”

Men årtiers styringsregime og et voksende bureaukrati har betydet, at der er blevet mindre og mindre tid til relationer mellem mennesker, og det har mindsket den varme og omsorg, som er afgørende i et velfærdssamfund. Her træffer vi et klart valg: **Vi vil hellere have, at social- og sundhedshjælperen kan spille kort med de gamle, og at pædagogen kan læse en bog højt, end at de skal bruge tid på at dokumentere, at de har udført deres arbejde.** Et plejehjem skal igen være mere et hjem end en institution, og vi har grundlæggende tillid til, at forældre, børn, lærere og ledere er dem, der selv skaber den bedste skole...

**Børnehaver, skoler, plejehjem mv. skal forvaltes af borgerne – ikke af bureaukrati**

# **Kommunerne som svaret på de komplekse problemer ???**



# Den offentlige sektor som svaret på de komplekse problemer

# Den offentlige sektor som svaret på de komplekse problemer

Kræver:

- Hårde prioriteringer
- Ærlige forventningsafstemninger
- Modige politikere