

Strategi for valgperioden 2026-2030

Bestyrelsens strategi har til formål at fastlægge de overordnede sigtelinjer for KL's arbejde i valgperioden 2026-2030.

Strategien skal ses i sammenhæng med pejlemærkerne for de kommunale sektorområder, som vil være retningsgivende for udvalgsarbejdet i KL.

KL's rolle

KL repræsenterer kommunerne og har som mål at udvikle og fastholde et stærkt lokaldemokrati. Derfor spænder KL's opgaver bredt og omfatter mange dagsordener og positioner på tværs af de kommunale opgaver. Udgangspunktet for KL's position er, hvad der giver størst muligt politisk råderum i kommunerne.

Det er KL's bestyrelse, der fastlægger den politiske linje, og bestyrelsen repræsenterer kommunalbestyrelserne under ét. Formanden tegner sammen med næstformanden bestyrelsen udadtil. Udvalgsformændene har sammen med udvalgene en central rolle i at tegne KL på deres respektive områder inden for den politiske linje.

Den geopolitiske virkelighed er blevet markant mere usikker og volatil de senere år. Og den teknologiske udvikling udløser forandring og omstilling i et højere tempo end tidligere, ligesom klimaforandringerne får betydning både nu og i fremtiden. Samtidig er de politiske logikker under forandring. Hurtige reformprocesser og stigende kompleksitet stiller krav om strategisk fleksibilitet og evnen til tilpasning.

KL vil skulle arbejde løbende med strategiske afvejninger gennem valgperioden. Og løbende kunne tage pejling af, hvordan vi bedst understøtter kommunerne og det kommunale fællesskab. Strategien skal kontinuert kalibreres i bestyrelsesrummet gennem valgperioden.

Bestyrelsesstrategien

Strategien er funderet på fem søjler:

- Tæt samspil mellem kommunerne og KL
- Det kommunale fællesskab
- Aktiv og troværdig interessevaretagelse
- Samfundets udfordringer
- Et stærkt lokaldemokrati

Dato: 24-09-2026

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 1 af 3

1. Tæt samspil mellem kommunerne og KL

Dato: 24-09-2026

KL er kommunernes fælles organisation og skal skabe værdi for alle kommunalbestyrelser. I en tid med store forandringer, stigende kompleksitet og høje forventninger til den kommunale opgaveløsning er et tæt samspil mellem kommunerne og KL afgørende. Det kræver stærk medlemsforankring, løbende dialog og et fællesskab, hvor kommunerne oplever, at KL understøtter deres virkelighed og prioriteringer.

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 2 af 3

KL vil:

- Prioritere og udbygge dialogen med borgmestre, udvalgsformænd og kommunalbestyrelsesmedlemmer
- Udvikle formater, der understøtter kommunalbestyrelsesmedlemmers deltagelse i KL's fællesskab
- Udvikle mulighederne for videndeling, netværk og erfaringsudveksling på tværs af kommuner
- Understøtte kommunerne med konkrete analyser, data og dele best practice.

2. Det kommunale fællesskab

Kommunernes fællesskab er en forudsætning for lokal udvikling og et sammenhængende Danmark. Kommunerne er og skal være forskellige, men står stærkere, når vi finder fælles løsninger på de fælles udfordringer. KL skal samle kommunerne om de dagsordener, hvor fælles handling giver størst værdi – med respekt for forskellige lokale vilkår og prioriteringer.

KL vil:

- Tage det fælleskommunale lederskab og facilitere dialog mellem kommunerne om det, der samler
- Styrke alle kommuners muligheder for at levere velfærd tæt på borgerne – med respekt for at forskellige lokale prioriteringer og løsninger er en styrke i det kommunale fællesskab
- Løfte de dagsordener, der gør det muligt at drive og udvikle kommune i hele landet. Både for by- og landkommuner
- Arbejde for, at den udligningsreform, der skal vedtages i indeværende valgperiode, er funderet på en fagligt solid og bred analyse.

3. Aktiv og troværdig interessevaretagelse

Et mere fragmenteret politisk landskab stiller krav til KL's interessevaretagelse. KL skal være en stærk og professionel interesseorganisation med politisk rækkevidde på tværs af partier og strategisk evne til at bringe kommunernes perspektiver ind i de politiske processer. Interessevaretagelsen bygger på de fælleskommunale interesser, troværdighed og respekt for indgåede aftaler.

KL vil:

- Arbejde proaktivt på både nationalt og europæisk plan med de dagsordener, der er vigtige for kommunerne
- Være en ansvarlig samarbejds- og aftalepart for den til enhver tid siddende regering og arbejde for, at der gensidigt leveres på indgåede aftaler
- Styrke samarbejdet bredt på Christiansborg og på tværs af partier

- Stille sekretariatets og kommunernes viden, erfaringer og data aktivt til rådighed for Folketingets partier
- Arbejde systematisk med alliancer.

Dato: 24-09-2026

4. Samfundets udfordringer

Kommunerne er velfærdssamfundet og er centrale i løsningen af de store samfundsudfordringer. Demografiske ændringer, mangel på arbejdskraft, stigende forventninger, øget individualisering og nye reformer stiller voksende krav til den kommunale opgaveløsning. Og i en virkelighed, hvor truslerne udefra er markante, er kommunernes rolle mere central end nogensinde. KL skal understøtte kommunernes muligheder for at lykkes med at udvikle velfærden, implementere reformerne, understøtte lokal udvikling og skabe løsninger, der fungerer i praksis og tæt på borgerne. Og KL skal arbejde aktivt for at øge sikkerheden i det danske samfund.

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 3 af 3

KL vil:

- Fortsat sætte lys på de langsigtede udfordringer, som vores samfund står overfor
- Både synliggøre udfordringerne og bidrage til at identificere løsningerne
- Understøtte kommunernes muligheder for at implementere reformer og nye krav med kvalitet og lokal forankring
- Understøtte innovation og ny teknologi i kommunerne
- Fortsætte den offentlige og politiske samtale om forventningerne til det, kommunerne kan levere, og kommunernes rammer, herunder også balancen mellem den almene og specialiserede velfærd
- Vedholdende sætte fokus på øget samfundssikkerhed og styrket beredskab.

5. Et stærkt lokaldemokrati

Tillid, deltagelse og sammenhængskraft er grundlæggende forudsætninger for det danske samfund. Deltagelsen i fællesskaber og demokratisk debat er under forandring. Kommunerne har en særlig rolle i at styrke og udvikle det repræsentative demokrati tæt på borgerne. Samtidig er der ikke alle steder i det politiske system opbakning til kommunalbestyrelsernes frihedsgrader og politiske prioriteringsrum. KL vil sammen med kommunerne sætte et langsigtet fokus på at udvikle og fremtidssikre demokratiets rammer og vilkår.

KL vil:

- Styrke det lokale repræsentative demokrati, så det fortsat opleves nærværende, relevant og attraktivt
- Arbejde for at tydeliggøre betydningen af den politiske styringskæde i kommunerne
- Sammen med kommunerne arbejde for, at flere borgere kan og vil deltage i demokratiet og de lokale fællesskaber
- Sætte fokus på temaer som borgerinddragelse, civilsamfund, demokratisk dannelse, unges deltagelse, den offentlige samtale og nye former for demokratisk engagement
- Udvikle og dele metoder, værktøjer og erfaringer, som kan understøtte borgernes deltagelse og det lokalpolitiske arbejde.