



**KOMMUNAL
ØKONOMISK
FORUM**

PROGRAM /

HÅND OM VELFÆRDEN

13. januar 2022

Virtuel Konference

KL

OPLEV OG HØR BLANDT ANDRE



Birgit Hansen (S)
Borgmester i Frederikshavn
Kommune og Formand for
KL's Miljø og Forsyningsudvalg



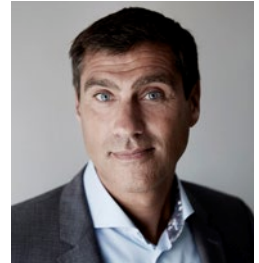
Nicolai Wammen (S)
Finansminister



Sophie Løhde (V)
Politisk ordfører for Venstre



Kaare Dybvad Bek (S)
Indenrigs- og Boligminister



Philipp Schröder
Professor i økonomi
ved Aarhus Universitet



Lars Aagaard
Adm. Direktør i Dansk Energi



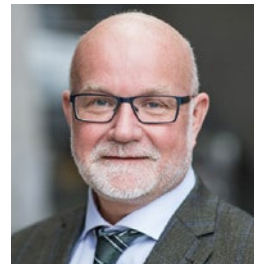
Benedikte Kiær (K)
Borgmester i Helsingør
Kommune



Anders Kofod-Petersen
Professor i anvendt
kunstig intelligens



Noa Redington
Politisk kommentator



Per B. Christensen
Medlem af Reform-
kommissionen



Arne Ullum
Ansvarlig chefredaktør
for NB Økonomi



Ulrik Kjær
Professor ved
Syddansk Universitet



Gordon Ø. Madsen
Formand for
Danmarks Lærerforening



Henriette Christiansen
Direktør for Egmont Fonden



Jakob Riis
Administrerende
direktør i Falck



Jacob Bundsgaard (S)
Formand for KL



Martin Damm (V)
Næstformand for KL



Thomas Gyldal Petersen (S)
Formand for KL's
Børne- og Undervisningsudvalg



Marianne Dahl
Managing Director & Partner
ved Boston Consulting Group



Peter Julius
CEO og Partner i innovations-
huset Public Intelligence



VELKOMMEN TIL KØF 2022

Tillykke til alle nyvalgte kommunalpolitikere med det netop overståede valg. Vi tager hul på en spændende valgperiode med muligheder for at præge fremtidens velfærd. Nu skal I sammen sætte retning og formulere mål og forventninger for den borgernære velfærd de kommende 4 år.

På dette års KØF vil vi sætte fokus på arbejdskraftudfordringen. Manglen på arbejdskraft mærkes allerede i dag både i den private og offentlige sektor, men vil kun blive stærkere i årene, der kommer. Hvad betyder det for mulighederne for at udvikle velfærden på tværs af landet, hvilke dilemmaer rejser det og hvordan håndterer vi dem klogest?

I kommunerne mærkes udfordringen først og fremmest på pleje- og omsorgsområdet, hvor der bliver flere og flere ældre borgere, som skal sikres en god og tryk velfærd. Det er i stigende grad ikke bare penge men også muligheden for at rekruttere medarbejdere, der er den begrænsende faktor. Det stiller store krav til, at vi finder gode svar – politisk såvel som fagligt.

Svarene skal vi lede efter indenfor flere arenaer: Hvad skal balancen være mellem den private og den offentlige sektors behov for arbejdskraft? Kan vi i stigende grad gøre brug af arbejds-kraftsbesparende teknologi i begge sektorer? Kan vi tænke velfærdsudvikling på nye måder, som ikke alene er et spørgsmål

om flere medarbejderressourcer? Kan vi øge arbejdsudbuddet fx ved at få integreret flere af dem, der i dag står udenfor arbejdsmarkedet? Ingen løsninger er nemme, og de fleste kommuner arbejder allerede med disse. Men det bliver ikke desto mindre én af de vigtigste politiske opgaver – nationalt såvel som lokalt – i den kommende valgperiode at finde svar på, hvordan vi fremtidssikrer velfærden.

Fremtidssikring af den borgernære velfærd er også målet, når vi i kommunerne skal diskutere med hinanden, hvordan vi værner bedst om den unikke danske kommunemodell. Vi har forskellige udfordringer på tværs af landet, og vi forandrer os i forskellige retninger. Nogle ser fx ind i en befolkningstilvækst, andre i en befolkningstilbagegang. Men alle kommuner skal lægge et budget, og kommunerne skal samlet set overholde de aftaler, vi indgår med regeringen. Så hvordan håndterer vi bedst forskellighed og forandringer på tværs af kommuner, når vi skal koordinere vores budgetter? Hvad stiller det af krav til den enkelte kommunalbestyrelse? Den diskussion tager vi hul på på KØF og fortsætter ind i 2022.

Der tages forbehold for ændringer i programmet.



KØF 2022

TORSDAG DEN 13. JANUAR 2022

- 08.45 Deltagere logger på den virtuelle konferenceplatform
- 09.00 Åbning af Kommunaløkonomisk Forum 2022
- 09.15 Arbejdskraftsudfordringens konsekvenser og løsninger
- 09.35 Ungeindsatsen – Inspiration fra Tårnby Kommune
- 09.40 Ungeudfordringen
– Erkendt, forsøgt, men nu skal vi lykkes!
- 10.05 Ingen hjælp uden teknologi
– Inspiration fra Haderslev Kommune
- 10.10 Hvordan ser fremtiden ud med digitalisering og teknologi?
- 10.30 Pause
- 10.40 Kommunernes rolle i klimaindsatsen
- 10.55 Budgetsamarbejdet – et forpligtende samarbejde med plads til forskellighed?
- 11.15 Debat mellem KL's formand og finansministeren
- 11.45 Frokost
- 12.20 Forsamlingshuse kun for politikere og kommunaldirektører – Teams-møder
- 12.20 Den teknologiske vej til øget produktivitet
– Session i plenum for embedsmænd og øvrige deltagere
- 12.40 Hvordan kan et styrket offentlig-privat samarbejde bidrage til bedre velfærd? – Session i plenum for embedsmænd og øvrige deltagere
- 13.15 Pause – politikere og kommunaldirektører bevæger sig fra Teams-møder ind i plenum
- 13.20 Velfærd i virkeligheden
– Samspillet mellem kommunerne og Christiansborg
- 14.10 Den videre proces for budgetsamarbejdet og tak for i dag

TORSDAG DEN 13. JANUAR 2022

08.45 Deltagere logger på den virtuelle konferenceplatform

Et kvarter inden konferencen starter, bedes alle deltagere logge på den virtuelle konferenceplatform. Formålet hermed er at sikre, at alle deltagere er logget på og ikke oplever tekniske vanskeligheder, når konferencen starter.

09.00 Åbning af Kommunaløkonomisk Forum 2022

Velkommen til Kommunaløkonomisk Forum 2022.

PLENUM

Deltagere:

- *Martin Damm, KL's næstformand*
- *Nynne Bjerre Christensen, konferencier*

09.15 Arbejdskraftsudfordringens konsekvenser og løsninger

Arbejdskraftsudfordringer er blevet et nyt vilkår og vil formentlig være det en del år frem. Hvad betyder det for den private sektor og for den offentlige? Og hvordan håndterer vi den? Er en øget produktivitet en del af løsningen, og hvordan ser mulighederne i den private og den offentlige sektor? Hvad er de mulige veje til at skaffe mere arbejdskraft? Hvor meget er der at hente i ny teknologi? Ved at få flere ud på arbejdsmarkedet? Eller udenlandsk arbejdskraft?

PLENUM

Deltager:

- *Phillip J.H. Schröder, professor, PhD, Aarhus Universitet*

09.35 Ungeindsatsen – Inspiration fra Tårnby Kommune

Vi står i en unik situation, hvor vi har mulighed for at få alle med ind på arbejdsmarkedet. Den mulighed skal vi gribe! En af grupperne med et stort potentiale er gruppen af unge uden arbejdsmarked- og uddannelsestilknytning. Tårnby Kommune giver inspiration til arbejdet gennem deres arbejde med indsatsen "Unge med Kant".

09.40 Ungeudfordringen – Erkendt, forsøgt, men nu skal vi lykkes!

På trods af mange års forsøg er der hvert år fortsat ca. 7000 unge, der fylder 25 år uden at have hverken en uddannelse eller et job. Disse unge ser en fremtid på overførselsindkomst eller afhængighed af familie i møde. Andre ca. 4.000 unge er i job, men har ingen kompetencegivende uddannelse, dvs. som minimum enten en gymnasial eller en erhvervsuddannelse. Disse unge er i voksende risiko for kortere og længere perioder med arbejdsløshed – en fremtid med en ustabil og konjunkturudsat jobsituation. Ligesom andre, ønsker de unge en fremtid, hvor de er herrer i eget liv.

PLENUM

Både offentlige og private arbejdsgivere kalder på arbejdskraft. Blandt de unge er der både potentiale for at udvide fremtidens arbejdsstyrke, og for at hæve kompetenceniveauet, bl.a. på de faglærte områder. Det er win-win-win. Men hvad skal der til? Og hvordan lykkes vi der, hvor vi før har fejlet? Sessionen vil gøre dig klogere på udfordringerne, på kommunernes ansvar og på de barrierer, hvor vi har brug for andre parter for sammen at bryde barriererne.

Deltagere:

- *Thomas Gyldal Petersen, formand for KL Børne- og Undervisningsudvalg*
- *Gordon Ørskov Madsen, formand for Danmarks Lærerforening*
- *Per B. Christiansen, medlem af kommissoriet for 2. generationsreformer*
- *Henriette Christiansen, direktør for Egmont Fonden*

10.05 Ingen hjælp uden teknologi – Inspiration fra Haderslev Kommune

Manglen på arbejdskraft er allerede virkelighed i Haderslev Kommune, og udfordringen bliver kun større i de kommende år – ikke mindst på ældre- og sundhedsområdet. Derfor har kommunen sat sig for, at fremtidens hjælp skal leveres som virtuelle eller digitale ydelser i borgerens hjem. Det skal ske ved at redesigne hjælpen, så borgerne er mere selvhjulpne og uafhængige. Målet er ikke at spare medarbejdere, men at alle borgere understøttes teknologisk, så de slet ikke har brug for fysisk hjælp i samme omfang som i dag. Udgangspunktet er ingen hjælp uden teknologi

PLENUM

10.10 Hvordan ser fremtiden ud med digitalisering og ny teknologi?

PLENUM

Robotter, velfærdsteknologi, kunstig intelligens og digitale løsninger er efterhånden blevet hverdag i kommunerne. Løsningerne har i et vidt omfang overtaget opgaver og funktioner, som mennesker før tog sig af. Men måske er det kun begyndelsen. For det offentlige investerer mere end nogensinde i forskning og projekter, der skal bringe digitalisering og teknologi helt ind i kernen af den kommunale opgaveløsning. Spørgsmålet er, om det også er svaret på kommunernes arbejdskraftudfordring? To eksperter giver deres bud på, om vi får nok ud af de eksisterende løsninger og hvordan vi får dem bedre i spil, hvilke nye løsninger der er på vej samt om vi kan regne med dem, når der ikke længere er hænder nok?

Deltagere:

- **Peter Julius**, CEO og Partner i innovationshuset Public Intelligence
- **Anders Kofod-Petersen**, professor i anvendt kunstig intelligens (cand.scient i datalogi og dr. scient i kunstig intelligens) og tidligere direktør for Alexandra Institutet.

10.30 Pause**10.40 Kommunernes rolle i klimaindsatsen**

PLENUM

Omstilling til det klimaneutrale samfund er en historisk stor udfordring. Hvad skal der til for at realisere ambitionerne og hvad kræver det af kommunerne? Lars Aagaard, direktør i Dansk Energi kommer med sit indspark til, hvad de nyetablerede kommunalbestyrelser skal fokusere på og prioritere lokalt samt, hvordan der på tværs af den offentlige og private sektor kan samarbejdes om at finde fælles løsninger på omstillingen til et klimaneutralt samfund.

Deltagere:

- **Lars Aagaard**, administrerende direktør i Dansk Energi

10.55 Budgetsamarbejdet – et forpligtende samarbejde med plads til forskellighed?

PLENUM

I Danmark har vi et aftalesystem, som indebærer, at stat og kommuner hvert år indgår en økonomiaftale om de økonomiske rammer for det kommende år. Kommunerne skal så koordinere deres budgetter inden for de overordnede rammer. Kommunerne udvikler sig dog forskelligt og står med forskellige udfordringer, og det udfordrer den fælles koordinering af budgetterne. Der er i det lys brug for en styrket politisk drøftelse kommunerne imellem om det fremtidige samarbejde om overholdelse af økonomiaftalerne. Som optakt til de politiske drøftelser vil Arne Ullum, chefredaktør på NB Økonomi, komme med sit bud på en række spørgsmål: Hvad er det særlige i den danske kommunemodell, og hvad er modellens styrker og udfordringer? Hvilke fordele giver aftalesystemet kommunerne, og hvad kræver det af kommunerne i den fælleskommunale budgetlægning? Hvad er det, der udfordrer systemet, og hvad er egentlig alternativet til det nuværende system?

Deltagere:

- **Arne Ullum Laursen**, ansvarlig chefredaktør ved netmediet NB Økonomi

11.15 Debat mellem KL's formand og finansministeren

PLENUM

KL's formand og finansministeren tager en debat om udsigterne for vores velfærdssamfund og det fremtidige samarbejde mellem stat og kommuner med afsæt i de tre temaer, der er slået an i formiddagens oplæg om hhv. arbejdskraftudfordringen, teknologi og budgetsamarbejdet.

Deltagere:

- **Jacob Bundsgaard**, KL's Formand
- **Nicolai Wammen**, Finansminister

11.45 Frokost**12.20 Politiske samlingshuse – Session kun for politikere og kommunaldirektører (Teams-møder)**

SESSION

I 6 virtuelle politiske samlingshuse skal vi diskutere kommunernes forskellighed, og hvordan vi skal udvikle budgetsystemet på en måde, så vi bedst muligt kan håndtere forskellighed. Drøftelserne tager bl.a. afsæt i formiddagens oplæg om udvikling i budgetsamarbejdet. De politiske samlingshuse er forbeholdt politikere og kommunaldirektører.

Forud for konferencen vil alle kommuner modtage en mail, om hvilket af de 6 virtuelle politiske samlingshuse, de skal deltage i. For at understøtte den bedst mulige dialog, er det vigtigt at deltagerne sidder med hver deres computer (gerne i eget lokale) og ikke en stor gruppe ved samme computer.



12.20 Den teknologiske vej til øget produktivitet – Session i plenum for embedsmænd og øvrige deltagere (dvs. alle, der ikke deltager i de politiske forsamlingshuse)

SESSION

Der er to veje til øget velstand. Vi kan arbejde mere eller vi kan forbedre produktiviteten. Teknologi spiller en afgørende rolle i forhold til det sidste. Marianne Dahl er ekspert i digital og bæredygtig transformation og vil med erfaringer fra lederstillinger inden for bl.a. Microsoft og Boston Consulting Group give sit bud på potentialerne, samt hvad der skal til for at sætte yderligere turbo på den teknologiske udvikling i samfundet.

Deltagere:

- **Marianne Dahl**, Managing Director & Partner i Boston Consulting Group

12.40 Hvordan kan et styrket offentlig-privat samarbejde bidrage til bedre velfærd? – Session i plenum for embedsmænd og øvrige deltagere (dvs. alle, der ikke deltager i de politiske forsamlingshuse)

SESSION

Coronakrisen har givet et boost til det offentlig-private samarbejde. Men hvordan kan vi bruge de erfaringer, som vi har gjort os under krisen til at styrke det offentlige-private samarbejde? Og er offentlig-privat samarbejde også en del af løsningen i forhold til de udfordringer vi aktuelt ser ind i med manglende hænder i opgaveløsningen? På denne session giver administrerende direktør i Falck Jakob Riis sit bud på, hvordan et styrket offentligt-privat samarbejde kan bidrage til bedre kommunal velfærd.

Deltagere:

- **Jakob Riis**, administrerende direktør i Falck

13.15 Pause – politikere og kommunaldirektører bevæger sig fra Teams-møder ind i plenum

13.20 Velfærd i virkeligheden – samspillet mellem kommunerne og Christiansborg

PLENUM

Politikere er drevet af at gøre en forskel for Danmark og for borgerne. Det gælder, uanset om man har sin hverdag på Christiansborg eller på det lokale rådhus. Men i praksis er folketingspolitikere og kommunalpolitikere ikke altid enige om hverken problem eller løsning, fx når flere unge skal i uddannelse eller job, eller når kvaliteten på socialområdet skal sikres, uden økonomien sejler. Hvad er udsigten til, at de to politiske virkeligheder kan komme tættere på hinanden? Og hvad er konsekvensen, hvis det ikke sker?

Deltagere:

- **Noa Redington**, politisk kommentator
- **Ulrik Kjær**, professor ved Syddansk Universitet
- **Kaare Dybvad Bek**, indenrigs- og boligminister
- **Sophie Lohde**, politisk ordfører for Venstre
- **Birgit Hansen**, borgmester i Frederikshavn Kommune
- **Benedikte Kiær**, borgmester i Helsingør Kommune

14.10 Den videre proces for budgetsamarbejdet og tak for i dag

Deltagere:

- **Jacob Bundsgaard**, KL's formand
- **Nynne Bjerre Christensen**, konferencier

PRAKTISKE OPLYSNINGER

Tid og sted

Grundet Covid-19 restriktionerne afholdes konferencen virtuelt. Deltagerne vil modtage et link, når tilmeldingen er lukket.

Politiske forsamlingshuse

De politiske forsamlingshuse er kun for politikere og kommunaldirektører. Forud for konferencen vil alle kommuner modtage en mail, om hvilket af de 6 virtuelle politiske forsamlingshuse, de skal deltage i. Alle deltagere fra samme kommune vil deltage i det samme politiske forsamlingshus. For at understøtte den bedst mulige dialog, er det vigtigt at deltagerne sidder med hver deres computer (gerne i eget lokale) og ikke en stor gruppe ved samme computer.

Henvendelser

Praktiske henvendelser vedrørende konferencen kan rettes til Anja Lønbo, KL på telefon: 3370 3497 eller mail alb@kl.dk. Henvendelser vedrørende det faglige program kan rettes til Jesper Holkjær Gormsen, KL på telefon 3370 3663 eller mail jehg@kl.dk

**Sæt kryds i kalenderen til næste års
Kommunaløkonomisk Forum
den 12.-13. januar 2023.**

KL

KL
Weidekampsgade 10
2300 København S
Tlf. 3370 3370
kl@kl.dk
www.kl.dk
[@kommunerne](https://twitter.com/kommunerne)
facebook.com/kommunerne

Produktion: Kommuneforlaget A/S
Design: e-Types
Illustration: Butter Agency
Foto: Colourbox