

KL

TEMADAG
ROBUST IMPLEMENTERING AF STORE PROJEKTER

Temadag om

Robust implementering af store projekter

1. februar 2021 i KL-huset

12. april 2021 på Hotel Comwell i Kolding

TEMADAG



Temadag om Robust implementering af store projekter

Vil I gerne have fyldt værktøjskassen op med viden og metoder til at få succes med projekter om implementeringer og store organisationsforandringer? Så deltag på temadagen "Robust implementering af store projekter", hvor it-professor Jan Pries-Heje, fra Informatik og Datalogi på RUC, dele ud af sin omfattende forskning og sine erfaringer med at omsætte teori til praksis, og styre store projekter sikkert i mål.

Forandringer, forandringer

Forandringer er en uomtvistelig og levende del af organisationers hverdag. Forandringer medfører fornyelse og muligheder, men ofte også hovedbrud og frustrationer. Det bliver særligt tydeligt, når man gennemfører store projekter, og tit kan både problemer og potentialer føres tilbage til projekternes organisatoriske ophæng og til kulturelle og kontekstuelle faktorer. Jan Pries-Heje har i flere årtier forsket i disse sammenhænge, og det er der blandt andet kommet de to bøger ud af, som Jan Pries-Heje vil tage afsæt i på temadagen: "Robust organisationsforandring" og "Optimér dit projektteam".

Godt begyndt

Når Jan Pries-Heje skal pege på et første vigtigt skridt ind i bedre implementering af store projekter med høj forandringsfaktor, er hans bedste råd at inddrage brugerne så tidligt man kan, og tænke forandrings- og ibrugtagings-processen af det nye grundigt igennem i så god tid som overhovedet muligt. For ofte sker organisationsforandringer med så stor hastighed, at det kan være vanskeligt at vurdere relevansen af dem, før de sættes i gang, eller at styre og sikre kvaliteten af forandringerne, når de kører for fuld kraft.

Nøglen til succes

Nøglen til succesrige forandringer ligger i en kontekstafhængig fleksibel organisering, der involverer organisationens viden, teknologi og menneskelige ressourcer. Det kræver processer, der på én gang skaber kvalitet og ejerskab, er Jan Pries-Hejes konklusion. Deltag på temadagen, og lær mere om hvorfor og hvordan.

Program

Kl. 09.30

Kort introduktion

To centrale modeller

- den individuelle forandringsmodel
- den organisatoriske rollemodel
- øvelse i at udfylde rolle-modellen

Frivillig forandring

- fem grupper af ibrugtagere
- ibrugtagingsprocessen
- det hele produkt

Øvelse i det hele produkt

- prøv at lave det hele produkt for et selvvalgt projekt
- feedback

Kl. 12.15 - 13.00 Frokost

Kl. 13.00 – 16.30

Tvungen forandring

- modstand; årsager og symptomer
- motivation; hvordan det?

Øvelse i baglæns iterativ tilstandsplanlægning

- vigtigheden af at præcisere ønsket sluttilstand
- lav en plan
- feedback

Dit projektteam

- hvad får et team til at fejle?
- hvad kan du gøre; DANUBE-modellen
- relationel koordinering og social kapital

Implementeringsplanen

- Big Bang, fase-opdelt eller pilotafprøvning?

Kl. 16.30 Slut for i dag

Tid og sted

Mandag den 1. februar 2021
KL-huset
Weidekampsgade 10
2300 København
og

Mandag den 12. april 2021
på Hotel Comwell i Kolding
Skovbrynet 1
6000 Kolding

Målgruppe

Projekt- og programledere, digitaliseringskonsulenter, udviklingskonsulenter og ledere med ansvar for projektledelse m.fl.

Tilmelding

Tilmelding sker på tilmeld.kl.dk/robust efter først-til-mølle-princippet. Tilmeldingen er bindende, men du er velkommen til at sende en kollega i dit sted, hvis du selv bliver forhindret.

Pris

2.375,- ekskl. moms

Spørgsmål

Praktiske spørgsmål om tilmelding m.v. kan rettes til chefsekretær Anja Lønbo på alb@kl.dk eller på telefon 3370 3497. Øvrige spørgsmål kan rettes til vicekontorchef i KL's Kontor for Arbejdsgange og It-arkitektur Jan Struwe Poulsen jtp@kl.dk eller på telefon 21404082.

Underviser

Professor Jan Pries-Heje,
Informatik og Datalogi på RUC.

Jans forskning har fokus på organisatoriske og ledelsesmæssige aspekter af IT-udvikling og -anvendelse. Han er således forfatter til mere end 200 bøger og forskningsartikler i internationale tidsskrifter og konferencer inden for dette område.

Gennem årene har Jan undervist inden for et bredt felt af IT-emner. De seneste år har Jan især undervist i IT-strategi, IT-projektledelse, IT-forandringsledelse og procesforbedring, samt hvordan man får samspillet mellem IT og forretning til at fungere optimalt. Jan leder en forskningsgruppe i brugerdriven IT-innovation, der bl.a. forsker i procesforbedring og spredning af IT.

Tilmeld dig her

