



## Møde i netværket for kommunale konsulenter den 17. september 2020

Odense Congress Center, Ørbækvej 350, 5220 Odense SØ.

### Program:

## Fra strategi til implementering

### - Hvordan skaber politikker og strategier værdi for ledere, medarbejdere og børn og unge på skoler og i dagtilbud?

Dato: 29. april 2020

Weidekampsgade 10  
Postboks 3370  
2300 København S

www.kl.dk  
Side 1 af 2

**09.00**      **Ankomst og morgenmad**

**09.30**      **Check-in og nyt fra KL**

**10.15**      **Innovative greb til udvikling og implementering af strategier og politikker**

*v. Lene Krogh Jeppesen, chefkonsulent og Lotte Rømer Grove, innovationskonsulent i Center for Offentlig Innovation.*

Der er meget på spil, når nye strategier og politikker skal udvikles og ikke mindst implementeres i skoler og dagtilbud.

Som konsulent står man ofte midt mellem forskellige interesser, perspektiver og fagligheder, og opgaven med at skulle skabe forståelse, mening, ny praksis og koordineret fremdrift bliver derfor hurtig kompleks.

I løbet af formiddagen præsenteres deltagerne for innovative greb, man som konsulent kan trække på i udvikling og realisering af nye politikker, strategier eller konkrete nye løsninger.

Greb, som både understøtter udvikling af nye innovative løsninger, og som imødekommer en opmærksomhed på de flere aktører i processen. I oplægget vil forskellige kommunale eksempler løbende trækkes ind.

Undervejs vil der være øvelser, hvor deltagerne i grupper spejler og drøfter egne erfaringer i et innovativt perspektiv.

**12.00**      **Frokost**

**13.00**      **Hvordan bliver vi bedre til at oversætte strategier og politikker?**

*v. Søren Obed Madsen, adjunkt på Professionshøjskolen Absalon, ph.d.*

Strategier formuleres og glemmes. Det sker desværre alt for ofte. For at lykkes med den faktiske eksekvering af strategien

i praksisfeltet er det afgørende, at dagtilbuds- og skolelederens oversættelse afspejler det strategiske eller politiske formål.

Oversættelsen indebærer, at forskellige dele af den kommunale strategi eller politik vil blive enten videreført, ændret eller udeladt. Søren Obed Madsen vil bidrage med viden om og lægge op til diskussion af, hvad der bør videreføres, ændres og udelades, for på den ene side at sikre forståelse og tilstrækkelig operationalisering i praksisfeltet, så den kommer ud og virke på institutionerne, og for på den anden side at sikre, at oversættelsen er en korrekt afspejling af den kommunale strategi eller politik.

Oplægget vil desuden komme ind på, hvordan man som kommunal konsulent kan understøtte dagtilbuds- og skolelederne i oversættelsesprocessen, og hvordan man ved formuleringen af strategien skaber optimale betingelser for korrekt oversættelse.

#### **14.10 Kort pause**

#### **14.20 Hvordan sikres ensretning af den kommunale strategi?**

*v. Claus Thykjær, kommunaldirektør i Greve Kommune og Stine Jensen, projektleder i Greve Kommune*

Da Claus Thykjær tiltrådte som kommunaldirektør i Greve Kommune var der over 100 kommunale politikker, strategier og retningslinjer. Hvis antallet af strategier bliver for højt, kan det være svært at sætte en entydig retning for kommunen. Samtidig betyder mange strategier, at kommunale konsulenter kan blive tidspresset i deres opfølgning på, at strategierne bliver eksekveret i praksis.

For at undgå dette satte Greve Kommune gang i et arbejde for at skabe en mere entydig retning for kommunens strategier. Claus Thykjær vil fortælle om, hvordan Greve Kommune nedjusterede antallet af strategier og lægge op til en drøftelse af, hvad der kendetegner strategier, der bør beholdes, sammentrækkes eller fjernes.

Claus Thykjær vil desuden give indsigt i, hvilke drøftelser man kan tage på det politiske og administrative niveau for at bidrage til en refleksion over nødvendigheden af og samspillet mellem de kommunale strategier.

#### **15.15 Opsamling i plenum og tanker om næste møde**

#### **15.30 Tak for i dag**

Dato: 29. april 2020

Weidekampsgade 10  
Postboks 3370  
2300 København S

[www.kl.dk](http://www.kl.dk)  
Side 2 af 2