

# LEDELSE OG FAGLIGHED PÅ DET SPECIALISEREDE SOCIALOMRÅDE

# Flere sårbare og stigende udgifter – udviklingen over 5 år

**+50.000  
flere  
modtagere**

Stor stigning blandt  
de unge op til 29 år.

**Udgifter  
+ 4 mia. kr.**

Samme takststigning  
fremadrettet  
= +1 mia. kr. pr. år  
+50 mia. kr.  
allerede i 2021

**Vilkår  
og  
praksis**

Udviklingen og det  
stigende pres kræver  
nye løsninger og  
ledelse tæt på

# Gør det en forskel for borgerne? - tidlig forebyggende indsats som eksempel

**§11 – tidlig forebyggende  
indsats for børn og unge**

**+40.000 børn og unge siden  
2013**

**Generel stigning i  
anvendelsen**

**Store forskelle i prioritering  
af forebyggelse på tværs af  
kommuner: 20 – 50 pct. af  
udgifterne**

**Resultaterne af §11**

Skolefravær

Afgangseksamen

Karakterer

Ungdomsuddannelse

## Ledelsen skal tæt på – helt tæt!

- Rammer for udmøntning af økonomien – faglighed og økonomi hånd i hånd
- Tydelige kriterier for tildeling
- En relevant tilbudsvifte ift. målgrupperne
- Fælles faglighed i sagsbehandlingen
- Fokus på borgertilgang og mindset
- Balanceret opfølgning
- Organisering og incitamentsstrukturer, der understøtter samarbejde og sammenhæng på tværs
- Stadig opmærksomhed på at udvikle praksis

## Christina Kaae: 3 gode råd til salen

- Sørg for at sætte tydelig retning og tegn rammerne op
- Tænk på hvilket "mindset" der skal til, f.eks. "vi gør det sammen"
- Skab økonomisk råderum

## Mads Bilstrup: 3 gode råd til salen

Større fagligt råderum

- Skab en organisation, hvor I viser give faglige ledere og medarbejdere tillid og giver dem et råderum til at træffe beslutninger sammen med borgeren hurtigt og fleksibelt !

Sammenhængende indsats på tværs af forvaltningerne

- Sammen skal vi skabe organisationer, hvor man ledelsesmæssigt og medarbejdere imellem arbejder sammen om mål for borgerne. Det skal have ledelsesmæssig opmærksomhed på højeste niveau – politisk og administrativt. Og det forudsætte et mind-set som hele organisationen har ejerskab til !

Langsigtede investeringer i det enkelte menneske

- Investeringer – en tidlig, relevant, virksom og tilgængelig støtte – i mennesker betaler sig. Men ikke indeværende budgetår. Vær tålmodig og modig. Og stil krav til regeringen om rimelige vilkår !

## Mette Lindgaard: 3 gode råd til salen

Hvis det var min kommune.....

Tag temperaturen på socialområdet

- Vær realistiske
- Vær ambitiøse
- Vær loyale