



# NOTAT

## Bilag 2: Udkast til afslutningsnotat for projekt Kommunernes It-Arkitekturråd

*(Bilag til dagsordenspunkt 5, Overgang til ny strategiperiode på it-arkitekturstyrimgsområdet).*

### Projektets formål

Projektet har haft som formål at etablere et fælleskommunalt It-Arkitekturråd og forankre en aktiv fælles arkitekturstyring for at realisere 5 arkitekturmål: 1) sammenhængende it, 2) genbrug af funktionalitet og data, 3) forandringsrobust it, 4) flere leverandører samt 5) driftsstabilitet. Arkitekturrådet blev etableret som et rådgivende organ, som sammen med KL og KOMBIT's ledelser m.fl. har taget et hovedansvar for at udvikle og udbrede den fælleskommunale rammearkitektur som et redskab til at sikre kommunerne sammenhængende og effektivt it udviklet på et flerleverandørmarked.

Projektet er et led i Programmet for sammenhængende it.

### Resultater

Projektets vigtigste resultatmål har været at etablere et slagkraftigt It-Arkitekturråd, der på strategisk niveau kan fungere som kvalificeret sparringspartner om arkitekturstyring for beslutningstagere i kommunerne, KL og KOMBIT. Der er flere indikatorer på, at der er nået gode resultater med denne indsats.

Fra starten har rådets 4 årlige møder haft en fyldt dagsorden med drøftelse af en række centrale temaer i både fælleskommunale og fællesoffentlige projekter samt mindre kommunale fællesskaber m.v. Samtidigt har rådet haft en udadvendt rolle med vægt på en åben kommunikation. I 2011 var it-arkitekturstyring og rammearkitektur nye begreber i kommunerne, og It-

Den 9. september 2015

Sags ID: SAG-2015-00441

Dok.ID: 2082756

PHN@kl.dk

Direkte 3370 3716

Mobil 2478 6163

Weidekampsgade 10

Postboks 3370

2300 København S

Telefon 3370 3716

[www.kl.dk](http://www.kl.dk)

Side 1/3

Arkitekturrådet blev omdrejningspunkt for at kommunikere gevinstpotentialer. Kommunernes opbakning viste sig i en måling offentliggjort af Rambøll i september 2013, hvor 66 % af de kommunale it-ledere vurderede, at rådet i høj eller nogen grad bidrog til at skabe værdi af offentlige it-investeringer. It-arkitekturstyring og rammearkitektur er kommet på dagsordenen i kommunerne. Da KL i foråret 2015 gennemførte en høring af udkast til ny fælleskommunal digitaliseringsstrategi 2016-2020, var tilbagemeldingen fra 89% af kommunerne, at de i høj eller meget høj grad er enige i et stærkt fokus på rammearkitekturen i den kommende strategiperiode.

Samtidigt møder kommunernes arbejde også ekstern respekt. Fx har de 5 regioner taget initiativ til etablering af et arkitekturråd inspireret af kommunernes arbejde. Leverandørmarkedet viser interesse bl.a. ved aktiv deltagelse i KL's leverandørforum, en begyndende villighed til at levere åbne snitflader baseret på rammearkitekturens standarder m.v. De store leverandører skal presses, mens særligt mindre leverandører finder et potentiale for et nyt marked. Senest har KL og KOMBIT haft en dialog med KL's svenske pendant 'Sveriges Kommuner och Landsting', som vil etablere en lignende organisering i Sverige.

Udover de fælles digitaliseringsinitiativer har It-Arkitekturrådet haft et særskilt fokus på forankring af it-arkitekturstyring og rammearkitektur lokalt. Kommunikationsmæssigt har der været en særlig indsats rettet mod de øverste ledelselag i kommunerne, bl.a. gennem temadag, publikation til kommunalpolitisk topmøde og kommunikation gennem KL's direktion. I takt med forståelse for gevinstpotentialer steg efterspørgslen efter mulighed for opkvalificering. It-Arkitekturrådet tog derfor initiativ til, at der blev etableret et uddannelsesstilbud skræddersyet til kommunernes behov. Det kører nu i regi af Foreningen af Kommunale it-chefer i samarbejde med en privat leverandør. Indtil nu har i alt 286 personer fra i alt 81 kommuner deltaget på kurserne.

### **Den kommende strategiperiode**

Kommunernes fælles digitale strategi frem mod 2020, 'Lokal og Digital – et sammenhængende Danmark', lægger linjen med et fortsat højt ambitionsniveau for kommunernes digitalisering. Standarder for data og it-arkitektur er et af de områder, som kommunerne ønsker at samarbejde om, og hvor kommunerne også ønsker et intensiveret fællesoffentligt samarbejde. Rammearkitekturen skal fastholdes og videreudvikles gennem en fortsat solid organisering af den fælles it-arkitekturstyring i Kommunernes It-Arkitekturråd. Arkitekturmål og -principper skal opdateres, så de afspejler de politiske og strategiske mål frem mod 2020, rammearkitekturen skal udbredes på de kommunale opgaveområder, og der

skal et fortsat og øget fokus på at sikre, at de nødvendige kompetencer er til stede i kommunerne.

Det indebærer, at organiseringen omkring It-Arkitekturrådet skal revurderes. I takt med at rammearkitekturen udbredes på de kommunale opgaveområder, er der behov for et særskilt fokus på it-arkitekturstyringen på de enkelte domæner som oftest i et tæt fællesoffentligt samarbejde. Det øger behovet for It-Arkitekturrådets blik for de tværgående sammenhænge. Samtidigt er der i den kommende periode lagt vægt på et øget fællesoffentligt samarbejde omkring arkitektur og standarder, og der bliver behov for en samlet kommunal stemme i den sammenhæng.

Kommunernes digitalisering realiseres i mange arenaer: I fællesskaber med alle 98 kommuner, i mindre fællesskaber og lokalt. Som nævnt har rådet haft et særskilt fokus på at forankre it-arkitekturstyring og rammearkitektur lokalt. Kommunerne har fået langt større indflydelse og flere frihedsgrader i sin egen it-udvikling, men de nye muligheder stiller også større krav til kommunerne om, at de lokalt tager ansvar for at sikre en sammenhængende digital opgavevaretagelse. Øget fokus på en generel opkvalificering af kommunernes kompetencer i it-arkitekturstyring betyder, at en række fagprofiler nu interesserer sig for og arbejder aktivt med denne disciplin. Samtidigt løser kommunerne stadig flere af deres digitaliseringsopgaver i forskellige samarbejdskonstellationer. Organiseringen af det kommunale netværk omkring rådet skal derfor også justeres, så netværket favner dette.

It-Arkitekturrådet vil derfor i den kommende strategiperiode fortsat være det centrale omdrejningspunkt for rammearkitekturen og kommunernes strategiske it-arkitekturstyring, men organiseringen omkring rådet vil blive justeret for at imødekomme den kommende periodes udfordringer.