

Politisk ledelse i danske kommunalbestyrelser

Lotte Bøgh Andersen

Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse



INSTITUT FOR STATSKUNDSKAB
AARHUS UNIVERSITET



KRONPRINS FREDERIKS
Center for Offentlig Ledelse




OM UNDERSØGELSEN

- Samarbejde mellem KL og Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse.
- Spørgeskema udsendt til alle kommunalbestyrelsesmedlemmer i januar-februar.
- Alle 98 kommuner er repræsenteret i besvarelserne.
 - Høj repræsentativitet på tværs af landet, kommune, køn, alder og parti.
- 71 borgmestre, 276 udvalgsformænd og 683 menige medlemmer.



HVAD HANDLER POLITISK LEDERSKAB OM?

Hvad handler politisk lederskab om for dig personligt?	Hvad bør kommunalbestyrelsen have særligt fokus på?
Tage ansvar for kommunens udvikling (60 %)	Tage ansvar for kommunens udvikling (53 %)
Finde balancen mellem økonomi, faglighed og borgernes behov (45 %)	Finde balancen mellem økonomi, faglighed og borgernes behov (48 %)
Sætte retning (42 %)	Skabe helhed og sammenhæng (35 %)
Skabe helhed og sammenhæng (29 %) 	Sætte retning (34 %)
Skabe resultater (25 %)	Prioritere på tværs af områder (28 %)
Prioritere på tværs af områder (22 %)	Skabe økonomisk råderum (26 %)

VIGTIGE TEMAER

Temæer som vil præge kommunen mest i denne valgperiode	Andel som har valgt tema
Kommunens økonomi	57 %
Ældre- og sundhedsområdet	52 %
Befolkningsudviklingen (udvikling i antal børn, unge, erhvervsaktive og ældre)	38 %
0-18 års området	34 %
Vækst og erhvervsudvikling	33 %
Skabe helhed og sammenhæng for borgerne i opgaveløsningen	26 %



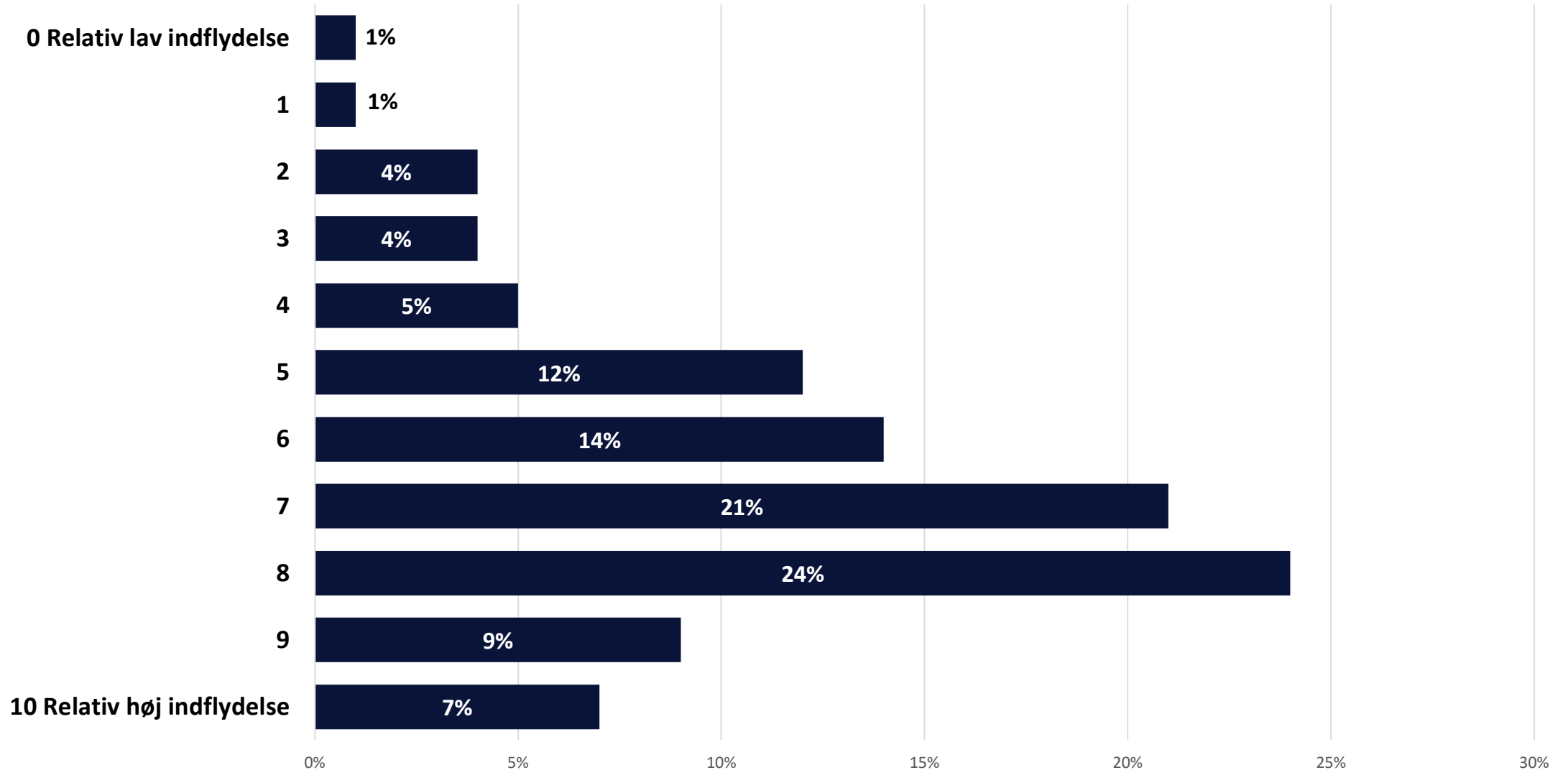
HANDLERUM OG BENSPÆND

81 % af jer oplever at have mulighed for at handle og skabe resultater. Når vi spørger, om der i jeres kommunalbestyrelse er mulighed for at handle og skabe resultater, er kun 5 procent uenig, mens 14 % svarer hverken enig eller uenig

Benspænd for at bedrive politisk lederskab	Andel som har valgt dette benspænd
Statens styring af kommunerne er for stor	59 %
Der er stigende kompleksitet i opgaverne	35 %
Kommunalbestyrelsen arbejder ikke strategisk nok med kommunens udfordringer	33 %
Forvaltningen har for stor magt	29 %

DIN INDFLYDELSE RELATIVT TIL KOLLEGAER

■ Hvordan vil du placere din egen indflydelse i kommunalbestyrelsen sammenlignet med de andre medlemmer af kommunalbestyrelsen?

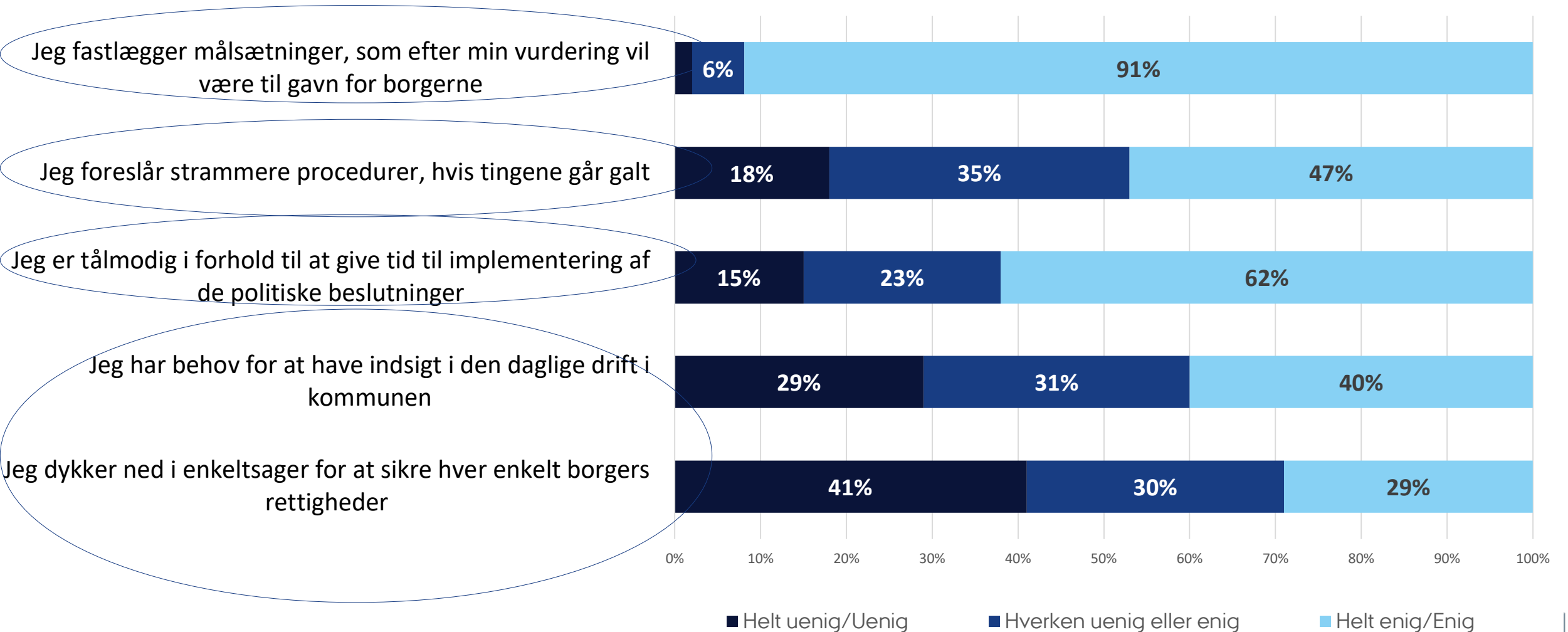


INDFLYDELSE, TILLID OG VÆRDI FOR BORGERNE

1. I oplever både at have indflydelse på dagsordensfastsættelse og beslutningstagning.
2. Tilliden mellem kommunalbestyrelsesmedlemmer er høj.
3. Nyere kommunalbestyrelsesmedlemmer er mindre konsensusorienterede end de mere erfarne kommunalbestyrelsesmedlemmer med høj anciennitet .
4. I oplever, at I som samlet kommunalbestyrelse skaber værdi for borgerne.
5. 89 % er komfortable i rollen som kommunalbestyrelsesmedlem.
6. 66 % er villige til at genopstille ved kommunalvalget i 2021.



ENIGHED OG FORSKELLIGHED



**Kommentarer og spørgsmål er altid
velkomne, enten i pausen eller på mail:
lotte@ps.au.dk**

