

29. OKTOBER / ODEON I ODENSE

# LEDERTRÆF 2018

MOD TIL LEDELSE

PROGRAM



# MOD TIL LEDELSE

Ledertræf 2018 sætter fokus på mod til ledelse. Mod til at bruge sig selv og stå frem som en tydelig leder med et bevidst ledelsesgrundlag. Mod til at gå nye faglige veje. Mod til at bruge nye ledelsesværktøjer. Mod til at udfordre andre. Og mod til selv at blive udfordret af andre ledere, andre perspektiver, andre erfaringer og andre tilgange. For både det personlige og det professionelle mod er vigtigt for at skabe udvikling og opnå resultater. For borgerne, for kommunen og for dig selv.

På Ledertræf samler vi en lang række fremtrædende ledere og ledelsestænkere fra den offentlige og private sektor for at få deres bud på, hvad mod til ledelse er, og hvordan man bruger det i hverdagen. Og vi skaber rum til inspiration, refleksion, sparring og videnuddeling blandt mange hundrede kommunale ledere fra hele landet.

Ledertræf tager samtidig tråden op fra nogle af de anbefalinger, som regeringens ledelseskommision kom med i foråret til kommunale og andre offentlige ledere. Du kommer fx til at arbejde med dit personlige ledelsesgrundlag og får et konkret afsæt for at fortsætte dialogen efter Ledertræf med ledere og medarbejdere i din organisation.

Du får også god mulighed for at dykke dybere ned i aktuelle ledelsestemaer, når vi om eftermiddagen gennemfører en stribe faglige sessioner om alt fra sammenhæng i ledelseskæden over faglig ledelse til datainformeret ledelse. Formatet varierer fra session til session. Nogle sessioner er workshops, hvor du kan bringe dig selv i

spil i diskussioner med andre ledere. Andre byder på ekspertoplæg om nye forskningsresultater inden for ledelse. Og andre igen er paneldebatter eller praksisnære oplæg fra kommunale ledere, hvor du kan lytte, spørge ind og/eller blive introduceret til nye redskaber.

Undervejs i dagens program kan du besøge stande i ODEON's foyer – enten på egen hånd eller som en del af en guidet tur. Her kan du fx få demonstreret nye ledelsesværktøjer, høre om kommunale ledelsesprojekter og få flere ideer til din udvikling som leder.

God fornøjelse!

*Venlig hilsen*

*Solvejg Schultz-Jakobsen, sekretariatschef i KL*

Ledertræf er målrettet kommunaldirektører, direktører, centerchefer, fagchefer, sekretariatschefer, afdelingschefer og borgernære ledere på alle kommunale fagområder.

Konferencen er også for kommunale ledere og nøglemedarbejdere, der arbejder med ledelse og ledelsesudvikling.

# PROGRAM

## 09.00 Velkommen til Ledertræf 2018

v/ Solvejg Schultz-Jakobsen, sekretariatschef i KL, og Thomas Funding, konferencier.

## 09.15 Mod til ledelse

Et panel af ledere og ledelsestænkere giver deres bud på, hvad mod til ledelse er, og hvorfor det er vigtigt i moderne organisationer. Debatten slår dagens gennemgående tema an og giver dig mulighed for at stille dig selv spørgsmålet: Har jeg mod til ledelse? Flere af paneldeltagerne kan opleves igen senere på dagen, hvor du kan høre mere om deres erfaringer og perspektiver på ledelse.

*Panelet består af Mikael Trolle, forfatter og medstifter af High Performance Institute, Inger Marie Vynne, kommunaldirektør i Lejre Kommune, Anders Fløjborg, formand i Ledersektionen i Dansk Socialrådgiverforening, Claus Elmholdt, lektor ved Aalborg Universitet, Lise Uhre Pless, sekretariatschef i Aarhus Kommune, og Merete Agergaard, direktør i SKAT.*

## 10.00 At være en synlig og tydelig leder – for sig selv og andre

Hvordan leder man sig selv, så man bliver en synlig og tydelig leder for andre? Og hvilke redskaber kan man bruge? Som optakt til formiddagens workshops fortæller Alfred Josefsen, medlem af regeringens ledelseskommision og tidligere direktør i Irma, om, hvorfor og hvordan man kan lave et personligt ledelsesgrundlag.

Ulrik Wilbek, borgmester i Viborg Kommune, fortæller om sin personlige ledelsesstil, og hvad den betyder for det politiske lederskab.

## 10.30 Pause: Besøg standene og få en guidet tur

## 11.00 Workshops: Dit personlige ledelsesgrundlag

Hvad er dit ledelsesgrundlag? Og er det tydeligt for både dig selv og dine omgivelser? Med inspiration fra en erfaren leder og en facilitator får du værktøjerne til og muligheden for at tage hul på at formulere dit eget ledelsesgrundlag og dermed styrke dit lederskab.

*De erfarne ledere er blandt andre Alfred Josefsen, regeringens ledelseskommision, Mikael Trolle, High Performance Institute, Stefan Birkebjerg Andersen, stadsdirektør i Odense Kommune, Inger Marie Vynne, kommunaldirektør i Lejre Kommune og Birgit Lise Andersen, skoleleder i Ishøj Kommune.*

## 11.45 Frokost

## 12.45 Eftermiddags-sessioner – workshops, oplæg og debat

Eftermiddagens otte parallelsessioner sætter spot på centrale og aktuelle ledelsestemaer i den kommunale sektor (se beskrivelser på næste side). Nogle sessioner er tilrettelagt som workshops, andre er forskeroplæg eller paneldebatter. Du vælger på dagen, hvilken session du vil gå til.

## 13.45 Pause: Besøg standene og få en guidet tur

## 14.15 Keynote: At gå forrest som leder

Kim Kristensen, ceremonimester i Kongehuset og oberst, fortæller om at have mod til at stille sig i forreste linje, udstikke en retning og sige: Følg mig! Eksemplets magt er stærkt og tydeligt, og det skaber tillid og troværdighed blandt medarbejderne. Han giver en række effektive redskaber til at skabe følgeskab.

## 15.15 Farvel og tak for i dag

v/ Solvejg Schultz-Jakobsen, sekretariatschef i KL.



# EFTERMIDDAGSSESSIONER

Eftermiddagens otte parallelsessioner sætter spot på centrale og aktuelle ledelsestemaer i den kommunale sektor. Nogle sessioner er tilrettelagt som workshops, andre er forskeroplæg eller paneldebatter. Du vælger på dagen, hvilken session du vil gå til.

## Session 1: Ledelse, når borgeren er serviceeksperten

Service design er et greb til at arbejde strategisk med borgerinddragelse, og flere kommuner har erfaringer med service design. Sessionen sætter fokus på, hvad det kræver af lederen, når borgeren er serviceeksperten. Bliv klogere på tilgangen, og om den er noget for dig.

*Deltagelse af Henrik Abildtrup, social- og sundhedsdirektør i Rødovre Kommune, Anne Schødts Nielsen, udviklingschef i Kolding Kommune og medforfatter på bogen "Kærlig hilsen fru Hansen" om service design, og Mark Jensen, borgerservicechef i Gladsaxe Kommune.*

## Session 2: Sammenhæng i ledelseskæden

Regeringens ledelseskommission har peget på, at der er behov for større sammenhæng i ledelseskæden, og har anbefalet at fokusere mere på driften og udviklingen af driften. Hvor er dit fokus som leder? Hvor meget skal du lede opad og nedad i ledelseskæden? Og hvordan kan du bidrage til at skabe sammenhæng? Hør forskerens bud, og hør om topchefens erfaringer med systematisk at skabe sammenhæng i ledelseskæden.

*Deltagelse af Claus Elmholt, lektor ved Aalborg Universitet, og Stefan Birkebjerg Andersen, stadsdirektør i Odense Kommune.*

## Session 3: Leder, brug dine data!

Mulighederne for at få data, der kan understøtte din ledelse og dialogen mellem ledelseslagene, er større end nogensinde. Men bliver data brugt i tilstrækkeligt omfang? Og hvordan bruger du data i din ledelse? Viborg Kommune arbejder med at gøre kommunens ledelse mere datainformeret. Hør om erfaringerne fra hhv. direktionens og driftsledelsens perspektiv.

*Deltagelse af Klaus Christiansen, økonomidirektør, og Sofie Steensgaard, afdelingsleder på beskæftigelsesområdet, begge fra Viborg Kommune.*

## Session 4: At turde udfordre og lede fagligt

Ledere skal lede driften og kunne udvikle fagligheden for at skabe resultater for borgerne. Men hvad er faglig ledelse? Hvem skal varetage den? Hvad betyder det for opgaveløsningen? Og hvordan understøtter man den faglige ledelse i hele organisationen? Syddjurs Kommune er langt med et meget ambitiøst projekt om faglig ledelse. Hør om projektet, og diskutér faglig ledelse og lederroller.

*Deltagelse af Jesper Hosbond Jensen, kommunaldirektør, Per Viggo Larsen, afdelingschef, og Birgitte Agersnap, skoleleder på Marienhoffskolen, alle Syddjurs Kommune og Jan Olsen, chefkonsulent i KL. Per Møller Janniche, chefkonsulent i KL's konsulentvirksomhed faciliterer.*

# EFTERMIDDAGSSESSIONER

Eftermiddagens otte parallelsessioner sætter spot på centrale og aktuelle ledelsestemaer i den kommunale sektor. Nogle sessioner er tilrettelagt som workshops, andre er forskeroplæg eller paneldebatter. Du vælger på dagen, hvilken session du vil gå til.

## Session 5: Faglig ledelse uden stjerner på skuldrene

I mange kommunale enheder har teamledere eller faglige koordinatore uden formelt personaleansvar fået ansvar for den faglige udvikling. Bliv klogere på denne udvikling, og hør om de kommunale erfaringer. Du får lejlighed til at diskutere temaet med oplægsholderne og sessionens øvrige deltagere.

*Deltagelse af Caroline Howard Grøn, lektor på Københavns Universitet, Jette Bolding, lokalområdechef i Københavns Kommunes Sundheds- og Omsorgsforvaltning, og Bettina Horn, tidligere faglig koordinator samme sted.*

## Session 6: Ledelsesudvikling med værdi for borgerne

Ledelse betyder noget, men har det betydning for borgerne, om du og dine lederkolleger tager en lederuddannelse? Hør om den nyeste forskning i, hvilken værdi ledelsesudvikling har for resultatskabelsen for borgerne, og få forskellige perspektiver på ledelsesudvikling.

*Deltagelse af Lotte Bøgh Andersen, professor ved Aarhus Universitet, Kristian Dahl, forretningsdirektør i konsulentvirksomheden LEAD, og Peter Sørensen, lektor ved University College Lillebælt.*

## Session 7: Leder – har du et digitalt mindset?

Kommunerne har digitaliseret arbejdsgange og velfærdsydelser på stort set alle kommunale områder. Som leder skal du i stigende grad lede og kompetenceudvikle dine medarbejdere i en digital hverdag. KL har udviklet et redskab, som kan hjælpe dig og dine medarbejdere til at få et digitalt mindset. Hør om de ledelsesmæssige erfaringer med redskabet.

*Deltagelse af Pia Færch, kontorchef for digitalisering og borgerbetjening i KL, og Allan Carstensen, områdechef for Teknik og Miljø i Rudersdal Kommune.*

## Session 8: Reformen og ledelse – er det noget særligt?

I de seneste år er der gennemført en række reformer af de store velfærdsområder, som grundlæggende ændrer målene for den service, den offentlige sektor skal levere. Et panel af topledere deler deres erfaringer med reformledelse og inspirerer til, hvordan man kan arbejde ledelsesmæssigt med reformer og strategiimplementering.

*Deltagelse af Henrik Kolind, kommunaldirektør i Roskilde Kommune og formand for Kommunaldirektørforeningen, Per Christiansen, direktør for Rigshospitalet, og Merete Agergaard, direktør i SKAT. Thomas Funding, dagens konferencier faciliterer.*



KL  
Weidekampsgade 10  
2300 København S  
Tlf. 3370 3370  
kl@kl.dk  
www.kl.dk

Produktion: Kommuneforlaget A/S  
Design: e-Types