



BORGMESTER I EN NY TID

– Lederskab i en kompleks samtid

Borgmesterrollen indeholder en helt særlig ledelsesopgave – ikke mindst i forhold til kommunalbestyrelsen, forvaltningen og lokalsamfundet. Forude venter en ny valgperiode, hvor en ny kommunalbestyrelse skal sætte retning, og hvor nye mål skal formuleres og realiseres. Dette giver naturligt anledning til refleksioner om, hvilken udformning det personlige borgmesterlederskab skal have i den kommende valgperiode, hvilken strategi som skal lægges for de kommende fire år, og hvordan man som borgmester sammen med kommunalbestyrelsen kan arbejde med de muligheder og udfordringer, som tegner sig for egen kommune og kommunerne samlet set.

Dit personlige lederskab som borgmester

I valgperioden 2022-2025 tilbyder KL et forløb for alle borgmestere under overskriften "Lederskab i en kompleks samtid". Fokus for forløbet er det personlige lederskab som borgmester, og formålet er at give inspiration og skabe rum til at udvikle borgmesterens lederskab i en samtid præget af kompleksitet i både udfordringer og løsninger. Forløbet vil give mulighed for at arbejde med emner så som:

- Personlige og ledelsesmæssige styrker og udfordringer.
- Strategier for det personlige lederskab herunder hvilke indsatser, valg og fravalg det vil indebære.
- Balancering mellem de forskellige lederroller, som borgmesterposten indeholder fx i kommunalbestyrelsen, i det politiske bagland, i lokalsamfundet over for borgerne, ift. forvaltningen og i det fælleskommunale arbejde.
- Håndteringen af en travl borgmesterkalender og massiv offentlig opmærksomhed samtidig med, at der værnes om privatlivet.

Udbytte og form

Forløbet tilbyder en unik mulighed for gennem hele valgperioden at fokusere på udviklingen af det personlige lederskab som borgmester – og altid med en ambition om at udøve hvervet som kommunalpolitisk topleder bedst muligt for både borgere, kommunalbestyrelse og forvaltning.

Konkret tilbyder forløbet:

- Mulighed for at arbejde med eget politiske lederskab som borgmester.
- Indspark fra politikere, topledere fra den private og offentlige sektor, forskere og eksperter.

- Direkte anvendelige og konkrete redskaber og metoder til arbejdet med eget lederskab de næste fire år.
- Rum og mulighed for fælles drøftelser og sparring med borgmesterkolleger.
- Nye perspektiver på aktuelle samfundstendenser, som inspirerer og viser retning for ledelsesmæssig handling.

Formmæssigt veksles der mellem inspirerende indspark, arbejde med cases, som tager udgangspunkt i hverdagen som borgmester, refleksionsrum alene og sammen med dine borgmesterkolleger, samt præsentation af nye vinkler på løsninger af de komplekse problemstillinger.

Temaer

De enkelte sessioner tager udgangspunkt i aktuelle samfundstendenser, som har betydning for udøvelsen af borgmesterens politiske lederskab.

- Som overskriften henviser til, lever vi i en samtid med øget kompleksitet både i udfordringer og i mulighedsrum. En borgmester agerer som politisk leder i en virkelighed fyldt med paradokser, dilemmaer og krydspres. Forløbet vil derfor også sætte spot på udviklingen af samfundet, og sætte perspektiv på udvalgte temaer og tendenser eksempelvis brug af ny teknologi og data, bæredygtighed, nye samspil med omverdenen og den økonomiske situation ift. borgmesterens politiske lederskab:
- Hvad betyder udviklingen og temaerne for den enkelte kommune?
 - Hvilke muligheder og udfordringer skaber det lokalt?
 - Hvilke tendenser, grundvilkår og nybrud fylder særligt hos den enkelte?
 - Hvilke ledelsesmæssige overvejelser og handlinger giver det anledning til?
 - Hvordan kan borgmesterkredsen bedst muligt løfte udfordringerne i fællesskab?

Introforløb for nyvalgte

Forløbet tilbyder to introsessioner særligt for nyvalgte borgmestere. Her stiller vi skarpt på, hvordan man som ny borgmester bedst kommer fra start og bedst muligt finder sig til rette i den nye ledelsesmæssige rolle som borgmesterposten byder på.

Datoer

Der er hen over valgperioden planlagt i alt otte sessioner. Dertil kommer to introsessioner for nyvalgte borgmestre.

Der veksles mellem dagssessioner, onlinesessioner og en årlig session med overnatning.

Introsessioner for nyvalgte:

- Døgnsession: mandag den 31. januar – tirsdag den 1. februar 2022 kl. 12.00-12.00
- Dagsession: onsdag den 27. april 2022 kl. 10.00-18.00

Sessioner for alle:

- Onlinemøde: onsdag den 1. juni 2022
- Døgnsession: mandag den 5. december – tirsdag den 6. december 2022 kl. 12.00-12.00
- Dagsession: mandag den 17. april 2023 kl. 10.00-18.00
- Døgnsession: onsdag den 29. november – torsdag den 30. november 2023 kl. 12.00-12.00
- Dagsession: mandag den 15. april 2024 kl. 10.00-18.00
- Døgnsession: torsdag den 28. november – fredag den 29. november 2024 kl. 12.00-12.00
- Dagsession: mandag den 7. april 2025 kl. 10.00-18.00
- Onlinemøde: tirsdag den 20. maj 2025

De fysiske sessioner vil blive afholdt forskellige steder i landet.

Moderator

Moderatorrollen på forløbet varetages af Komponent – Kommunernes Udviklingscenter.

Komponent har indgående kendskab til den kommunale virkelighed, og har bl.a. fokus på at understøtte udvikling af god og fremtidssikret ledelse – herunder politisk ledelse – i kommunerne. Komponent's konsulenter har mange års erfaring fra den kommunale sektor, og har således selv arbejdet med ledelse, udvikling, styring og effektiv drift og organisering tæt på den kommunalpolitiske ledelse.

Praktisk information

Prisen for deltagelse er 5.300 kr. plus moms for dagssessionerne og 8.800 kr. plus moms for sessioner med overnatning.

Prisen er inkl. forplejning og overnatning (kun døgnsessioner) og ekskl. transport.
Der faktureres løbende.

Tilmelding sker pr. session og er bindende.

Hvis du har spørgsmål, er du velkommen til at kontakte specialkonsulent Kristina Krüger Hansen på KRKH@kl.dk.

Program: Første fællessession, december 2022

Politisk lederskab når velfærdssamfundet er under pres og tiden kalder på svære løsninger

Praktik

Hvor: Københavns Professionshøjskole, Campus Carlsberg, Humletorvet 3, 1799 København V
Hvornår: 5. december 2022 kl. 12.00 til 6. december 2022 kl. 12.00

Dag 1

12.00 Frokost

12.30 Velkomst, introduktion og rammesætning

12.45 Lederskab med formålet for øje

v. *Niels Lunde, chefredaktør, forfatter og del af fakultetet på CBS' og Børsens Bestyrelsesuddannelse*

Niels Lunde indleder borgmestersessionen ved at åbne toplederens værktøjskasse og give et indblik i de vigtigste redskaber, topledere har til rådighed. Herunder ikke mindst en klar forståelse af organisationens formål.

13.45 Walk and talk

15.00 Velfærden under pres

Hvad skaber presset på den nære velfærd, og hvor skal løsningerne findes?

Indspark 1: Velfærdsmodellen anno 2022

v. *Torben M. Andersen, professor ved Aarhus Universitet*
Udfordringerne for velfærdssamfundet handler i høj grad om de økonomiske rammer, men de handler også om, hvilke forventninger vi, som borgere, har til os selv, til hinanden og til vores fælles velfærd. Torben M. Andersen sætter de økonomiske analyser ind i en bredere kontekst, som også omfatter fundamentet under velfærdssamfundet og solidariteten på tværs af befolkningsgrupper.

Indspark 2: Tidsånden har feber

v. *Stefan Hermann, rektor, Københavns Professionshøjskole*
Hvorfor mistrives så mange (især unge), hvorfor vender så mange ryggen til de fælles løsninger til fordel for private tilbud og hvorfor strides vi mere om følelser og identitet end om holdninger og politik? Stefan Hermann argumenterer for, at vi har mistet vores fælles forankring i sund fornuft og beskedenhed. Men hvordan finder vi tilbage på rette spor? Hvilke håndtag er der at gribe i som rektor eller borgmester.

Drøftelse på tværs i borgmesterkredsen:

Hvad betyder de to indspark for, hvilke beslutninger borgmestere og kommunalbestyrelser er nødt til at forholde sig til i de kommende år, og hvordan kan du som borgmester sikre, at det er de rigtige drøftelser og beslutninger, som fylder i din kommunalbestyrelse?

17.00 Egen tid og check in

18.30 Middag og socialt arrangement

Dag 2

08.30 Opsamling på dag 1 og introduktion til dag 2

08.40 Kommunerne og den nye valgperiode

Den forgangne valgperiode har stået i krisernes tegn. Fra pandemi over krig i Europa til inflation og energikrise. Er det nu, hvor Folketingsvalget er overstået, tid til at håndtere både de strukturelle udfordringer og den afgørende prioritering og forventningafstemning?

Indspark: Folketingsvalget, valgresultatet og kommunerne

v. *Søs Marie Serup, politisk kommentator*

Folketingsvalget og valgresultatet sættes ind i en kommunal kontekst, når Søs Marie Serup lægger op til en drøftelse af den kommunale rolle på den landspolitiske scene ved indgangen til en ny valgperiode.

Drøftelse på tværs i borgmesterkredsen:

Hvad betyder den politiske dagsorden, som sættes fra Slotsholmen for, hvordan du som borgmester skal lede din kommune i de kommende år.

10.15 Hvordan lykkes I sammen med forvaltningen?

Borgernes tillid til det lokale demokrati bygger i høj grad på, at politikerne løser de rigtige problemer. Det forudsætter et godt samspil mellem politikere og forvaltning.

Indspark: Samspillet mellem borgmester og forvaltning – set fra begge sider

v. *Mette Touborg, sygehusdirektør på Holbæk sygehus, tidl. borgmester i Lejre kommune og tidl. adm. direktør i Københavns Kommunes Kultur og fritidsforvaltning.*

Mette Touborg tegner et billede af samspillet fra begge sider af bordet. Hvad der skal til, for at etablere det gode samspil mellem den politiske og den administrative topledelse og hvad samspillet betyder for kommunens mulighed for at lykkes.

Drøftelse på tværs i borgmesterkredsen:

Hvordan arbejder du med samspillet mellem politikere og forvaltning i din kommune. Hvilke forventninger og krav er det rimeligt at stille til hhv. kommunaldirektør, forvaltning og kommunalbestyrelsen, når målet er at sikre et godt samspil? Hvad er dit eget ansvar, som borgmester, for det gode samspil?

11.40 Stof til eftertanke

12.00 Tak for nu og frokost 'to go'