



## 5.2 Kløge kommunale kvadratmeter

### Initiativets indhold

Kommunerne råder samlet set over en stor ejendomsportefølje, som dagligt benyttes af mange forskellige brugere, herunder borgere, medarbejdere, virksomheder, foreninger, turister m.fl. Ejendomsporteføljen har sammenlagt en værdi på mere end 200 mia. kr., hvilket svarer til, at hver enkelt kommune i gennemsnit har ejendomsværdier for ca. 2. mia. kr. Driften af ejendommene er selvsagt en stor post i kommunernes budgetter.

Der forventes at være et potentiale for en mere effektiv kommunal ejendomsdrift gennem øget digitalisering. Bedre datagrundlag, yderligere og mere integreret anvendelse af it-systemer og en større grad af udbredelse af best practice inden for it-området kan skabe bedre overblik over og mere effektiv udnyttelse af eksisterende kvadratmeter. Dette understøttes bl.a. af en analyse fra KORA fra 2015, der peger på betydelige uudnyttede effektiviseringspotentialer på ejendomsadministrationsområdet, herunder gennem en mere effektiv udnyttelse af ejendomsrelateret it.

Gevinster ved en mere digitalt baseret ejendomsdrift i kommunerne er bl.a. et mere integreret/centralt overblik over kommunens samlede bygningsmasse med deraf følgende forbedrede muligheder for hurtigere og mere præcis porteføljestyring. Beslutninger om bygningsmassen vil kunne foretages mere koordineret, og kommunen vil bedre kunne gennemføre en strategisk vedligeholdelse på grundlag af et opdateret og validt datagrundlag om bygningsmassens tilstand frem for 'brandslukning' på de enkelte ejendomme. Desuden vil historiske data om bygningsmassen bedre kunne gemmes og fremfindes.

KL's bestyrelse har igangsat det fælleskommunale *styrings- og effektiviseringsprogram (SEP)*, som bl.a. skal pege på effektiviseringspotentialer inden for ejendomsområdet med fokus på central organisering, porteføljestyring og konkurrenceudsættelse. Nærværende projekt supplerer SEP ved at fokusere på de digitale aspekter/potentialer ved en øget og mere integreret anvendelse af it inden for ejendomsområdet. Som ovenfor nævnt understøtter en øget og smartere brug af it bl.a. hurtigere og mere centraliserede beslutningsprocesser og understøtter eksempelvis også mere præcise udbud på baggrund af mere valide data om ejendomsporteføljen.

Initiativet består foreløbig af følgende aktiviteter:

- Der gennemføres en foranalyse, der skal belyse gevinstpotentialer og kortlægge mulige fælleskommunale indsatser, der kan understøtte digitalisering af området
- Alt afhængig af foranalysens resultater gennemføres en analyse, der bl.a. skal:
  - Komme med anbefalinger til optimering af den kommunale system- og dataudnyttelsen herunder overvejelser om potentiale for etablering af fælles løsninger
- Beskrivelse af bedste-praksis eksempler fra udvalgte kommuner
- Understøtte vidensdeling og udbredelse af good-practise-eksempler mellem kommunerne.

### Organisering og tidsplan

Projektet forankres i KL. Der etableres en styregruppe for projektet med kommunale deltagere. Der samarbejdes med udvalgte kommuner og videreformidles til samtlige kommuner.



Foranalysen gennemføres fra ultimo 2016 til medio 2017. Derefter tages stilling til en eventuel videreførelse af projektet.