

## Projektbeskrivelse

### 3.3 Udbredelse af Smart City

14. december 2016  
Weidekampsgade 10  
Postboks 3370  
2300 København S

[www.kl.dk](http://www.kl.dk)

#### 1. Baggrund og formål

##### 1.1 Baggrund

Smart City omfatter anvendelsen af nye teknologier og data til at skabe en mere bæredygtig udvikling, innovation og medborgerskab. Mere end halvdel af landets kommuner arbejder med Smart City-initiativer.

Smart City teknologier og data kan bruges til optimering af eksisterende og nye byfunktioner, etablering eller fastholdelse af borgernære services i tyndt befolkede områder, klimasikring eller indsatser i relation til kultur, erhvervsliv og øget borgerinddragelse.

Nogle kommuner oplever udfordringer i forhold til, hvordan man skal implementere Smart City-løsninger, hvilke teknologier de skal investere i, og hvordan de undgår, at den indkøbte teknologi bliver forældet indenfor kort tid. Der er desuden kun begrænset viden om, hvilke effekter og gevinster som smarte teknologier kan realisere.

En anden udfordring, som nogle oplever, er, at nogle Smart City-initiativer lider den såkaldte 'pilotdød', hvor arbejdet med teknologierne strandes, når pilotforsøgende slutter.

Kommunerne og virksomheder har en række styrkepositioner i forhold til at arbejde med smarte teknologier. Vi har en god digital infrastruktur, og danskerne er nogle af de mest digitalt kompetente borgere i verden. Samtidig har Danmark en lang tradition for digital forvaltning og godt samarbejde mellem offentlige myndigheder og private virksomheder.

##### 1.2 Formål

Formålet med initiativet er at bidrage til en mere koordineret og målrettet udvikling og implementering af de kommunale Smart City-initiativer.

I forbindelse med initiativet nedsættes et fælleskommunalt Smart City-forum, som fungerer som et samlingspunkt for kommunerne, hvor viden og erfaringer med Smart City-initiativer udveksles og deles.

Det fælleskommunale initiativ er efterspørgselsdrevet, dvs. at fokus især lægges der, hvor kommunerne udtrykker, at der er størst behov. Dette behov kan ændres over tid. Som led i initiativet vil der blive udvalgt 3-5 strategiske indsatser, som vurderes at være særligt relevante at få løst i fællesskab, og som vil skabe værdi for kommunernes lokale arbejde med smarte teknologier. Følgende indsatsområder kan bl.a. indgå i den fælleskommunale indsats:



Klik her for at angive tekst.

- Fælles kompetenceudviklingsaktiviteter, som kan bidrage til at øge vidensniveau i forhold til smarte teknologier, tolkning af regler og lovgivning.
- Efterspørgselsdrevne analyser om fx juridiske barrierer ift. arbejde med smarte teknologier eller effektiviseringspotentialer.
- Opsamling og vidensdeling om gode eksempler og erfaringer med smarte teknologier inden for udvalgte fagområder.
- Udpegning af strategiske indsatsområder, hvor effekter og potentialer dokumenteres.

14. december 2016  
Weidekampsgade 10  
Postboks 3370  
2300 København S

[www.kl.dk](http://www.kl.dk)

Aktiviteterne tilrettelægges og koordineres med igangværende initiativer på området. Initiativet vil bl.a. blive koordineret med de aktiviteter, som igangsættes i regi af det fællesoffentlige partnerskab om Smart City, som særligt har fokus på vækst og nye forretningsområder for danske virksomheder. Desuden koordineres initiativet med City Pack, som er et nystartet samarbejde om smarte teknologier mellem et antal kommuner.

### 1.3 Gevinster

Det er forventningen, at kommunerne vil få mere effekt ud af deres Smart City tiltag, hvis de koordinerer og videndeler om deres respektive projekter og udfordringer. Derudover forventes initiativet at bidrage til følgende gevinster:

- Samarbejdet vil øge muligheden for at realisere effektiviseringspotentialer ved at afdække nye muligheder og understøtte fællesskab om nye løsninger.
- Fokus på it-sikkerhed/ privacy i relation til Smart City-løsninger vil skabe mere holdbare løsninger.
- Der vil være gevinster ved, at kommunerne deler viden, koordinerer, foretager evt. fælles udbud og indkøb, udvikler egne målrettede strategier og gennemfører analyser eksempelvis i forhold til kompetenceudvikling.
- Arbejde indenfor temaer/fokusområder i Smart City Forum kan øge sandsynligheden for gevinster. Det vigtige her er, at arbejdet kommer så tæt på driften som muligt, så det bliver lettere at identificere og realisere gevinster. Fokusområder kan skifte over tid.

### 1.4 Resultatmål

#### Resultatmål

- Etablering af fælleskommunalt Smart City Forum
- Værktøjer som understøtter kommunernes lokale arbejde med smarte teknologier fx analyser, effektvurderinger, juridiske afklaringer, kompetenceudviklings tiltag mv.

## 2. Leverancer og succeskriterier

### 2.1 Modnings- og analysefasen

Leverancer
<ul style="list-style-type: none"> <li>Etablering af forum, herunder nedsættelse af forretningsudvalg, der forestår tilrettelæggelse af aktiviteter.</li> <li>Relation til det fælles offentlige Smart City Partnerskab og det fælleskommunale projekt om åbne data afklares og beskrives.</li> <li>Kortlægning af kommunernes erfaring med smarte teknologier mhp. på afdækning af behov og prioritering af aktiviteter i Forummet. Behovsafklaring foretages årligt via rundspørge, så der kan lægges en slags rullende arbejdsprogram.</li> <li>Afholdelse af opstartsmøder med nøgleaktører.</li> </ul>
Succeskriterier
<ul style="list-style-type: none"> <li>Smart City Forum er etableret, og der foreligger positive tilkendegivelser om deltagelse fra mindst halvdelen af landets kommuner.</li> <li>Kortlægning af kommunernes behov og prioritering er gennemført.</li> </ul>

### 2.2 Gennemførelses- og implementeringsfasen

Leverancer
<ul style="list-style-type: none"> <li>Forummet leverer input til analyserne i det fællesoffentlige partnerskab, med bl.a. udpegning af 3-5 nationale fokusområder/ temaer.</li> <li>Workshops, arbejds møder indenfor fagområder udvalgt af kommunerne, kompetenceudviklingsmøder med KL's fageksperter og evt. andre efterspørgselsdrevne aktiviteter.</li> <li>Der arbejdes indenfor 3-5 udvalgte indsatsområder fx: Energi, transport/mobilitet, vand, klima, "livability", byudvikling, borgerinddragelse.</li> <li></li> </ul>
Succeskriterier
<ul style="list-style-type: none"> <li>Kommunerne udtrykker tilfredshed med netværket og bidrager til den fortsatte udvikling heraf. Måles ved årlig rundspørge.</li> <li>Kommunerne deltager aktivt i design og afholdelse af aktiviteterne i forummet. Måles ved at tælle antal involverede kommuner.</li> </ul>

## 3. Tidshorisont

Initiativet etableres primo 2017 med tidshorisont frem til og med 2019, hvorefter det evalueres. Analyse- og modningsfasen ligger tidsmæssigt fra januar 2017 til om med april 2017, herefter overgår projektet til implementeringsfasen.

## 4. Organisering

Der nedsættes et Smart City-forum, hvor alle kommuner kan deltage. Forummet er i udgangspunktet kun for kommunale aktører.



Klik her for at angive tekst.

KL fungerer som sekretariat og arbejder tæt sammen med de deltagende kommuner, bl.a. for at højne det generelle vidensniveau og understøtte aktiviteterne med juridisk, teknisk og politisk ekspertise.

Der nedsættes et "forretningsudvalg" bestående af 4-7 kommuner. Forretningsudvalget har til opgave at planlægge de mere konkrete aktiviteter i regi af det fælleskommunale forum.

Forummets arbejdsplan kan ses som et organisatorisk redskab til løbende at give kommunerne overblik over, hvad forummet beskæftiger sig med i en given periode.

14. december 2016  
Weidekampsgade 10  
Postboks 3370  
2300 København S

[www.kl.dk](http://www.kl.dk)