

MØDEGUIDE

RåderumsBenchmark – hvor kan der skabes råderum?

Mødeguidens formål og struktur



Formål

- At understøtte og igangsætte drøftelser på politisk og/eller forvaltningsmæssigt niveau, om hvor i den kommunale forvaltning der kan skabes et økonomisk råderum.
- Drøftelserne kan være afsæt for handlinger, hvor der analyseres mere i dybden eller indhentes inspiration til hvordan der kan skabes råderum.

Mødeguidens struktur

- Drøftelse af hvor der kan skabes et økonomisk råderum på baggrund af resultaterne i RåderumsBenchmark
- Drøftelse af næste skridt for at blive klogere på hvor og hvordan, der kan skabes et økonomisk råderum.

Inspirationsmateriale og redskaber:

Afslutningsvist indeholder mødeguiden en præsentation af nogle af KL's materialer, der kan understøtte arbejdet med at skabe råderum.

Hvor kan der skabes råderum? – *drøft resultater*

Gennemgå resultaterne i RåderumsBenchmark – dels det samlede overblik og dels de enkelte områder. På baggrund heraf drøftes følgende spørgsmål:



- **Er mulighedsrummet overraskende?**
 - Hvis ja: Hvorfor? Og hvad er særligt overraskende?
 - Hvis nej: Hvorfor ikke?
- **Hvad kan forklare mønsteret på tværs af områder?**
 - *Hvis resultaterne viser et stort mulighedsrum:* Hvad driver udgiftsniveauet? Fx serviceniveau, rammevilkår, kapacitet etc.
 - *Hvis resultater viser, at der ikke er et stort mulighedsrum:* Hvordan er sammenhængen mellem udgifts- og serviceniveau? – dvs. er serviceniveauet tilstrækkeligt højt set ift. udgiftsniveauet?
- **Er der igangværende indsatser på nogle områder, der har til formål at reducere udgiftsniveauet?**

Hvor kan der skabes råderum? – sammenlign med andre kommuner

Sammenlign jeres resultater med en række sammenlignelige kommuners, og undersøg om I har et højere eller lavere udgiftsniveau på de forskellige områder. På baggrund heraf drøftes følgende spørgsmål:



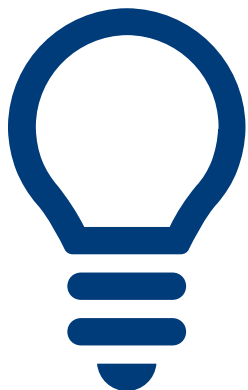
- **Er resultatet overraskende?**
 - Hvis ja: Hvorfor? Og hvad er særligt overraskende?
 - Hvis nej: Hvorfor ikke?
- **Hvad kan forklare mønsteret på tværs af områder?**
 - *Hvis resultaterne viser, at I har et højere udgiftsniveau end sammenlignelige kommuner:*
Hvordan er sammenhængen mellem udgiftsniveau og serviceniveau? – dvs. har I et højere serviceniveau end de sammenlignelige kommuner?
 - *Hvis resultaterne viser, at I har et lavere udgiftsniveau end sammenlignelige kommuner:*
Hvad kan forklare at jeres udgiftsniveau er lavere? Fx serviceniveau, rammevilkår, kapacitet etc.

Næste skridt



- **Er der nogen analyser, der skal igangsættes? Hvis ja:**
 - Hvilke analyser? *Drøft fx formål, data mv.*
 - Hvem skal have ansvaret for at gennemføre analysen?
 - Hvilke interessenter skal inddrages? *Fx ift. sparring*
- **Er der nogen kommuner, der skal kontaktes for at få ny inspiration? Hvis ja:**
 - Hvem i kommunen skal kontaktes?
 - Hvem har ansvaret for at tage kontakt?
- **Hvordan ser tidsplanen for de næste skridt ud?**
 - Hvilke handlinger igangsættes, og hvilke deadlines er der?
 - Hvornår følges op på de igangsatte handlinger? *Fx analyser eller kontakt til andre kommuner*
 - Hvem har ansvar for at udføre handlinger og følge op? *Fx indkalde til møde, følge op på skrift mv.*

FLIS Styringscockpit og inspirationsbank



Husk at tage et kig på KL's redskaber til at skabe råderum:

- **FLIS Styringscockpit:** Ledelsesinformationssystem, hvor I kan dykke ned i centrale økonomi – og aktivitetsnøgletal på tværs af fagområder, og se data for både jeres egen og andre kommuner samt landsgennemsnittet. FLIS Styringscockpit gør det muligt at gå et spadestik dybere end RåderumsBenchmarket og blive klogere på hvad der driver udgifterne på et område.
I kan finde redskabet her: <https://www.kl.dk/styringscockpit>
- **Inspirationsbank:** Samling af gode greb, værktøjer, cases og inspirationsmateriale, der kan give inspiration til, hvordan I kan skabe råderum. Materialerne i inspirationsbanken er opdel i 10 temaer, der eksempelvis omfatter arbejdsgange, samarbejde, arealoptimering mv.
I kan finde redskabet her: www.kl.dk/inspirationsbanken