



## DAGSORDEN 2024

# IT-ARKITEKTURRÅDET

**Dato:** 24-01-2024 10:00

**Sted:** KL. lokale 2-01

***'Rammearkitekturen er fundamentet for, at kommunerne anskaffer effektive digitale løsninger, der styrker den kommunale opgaveløsning og skaber sammenhæng på tværs. Det sker med borgeren i centrum og på et åbent marked.'***

*Vision for den fælleskommunale rammearkitektur, vedtaget af Kommunernes It-Arkitekturråd februar 2017.*

<b>1. Siden sidst .....</b>	<b>3</b>
1.1. Siden sidst .....	3
<b>2. Drøftelsessager .....</b>	<b>4</b>
2.1. Orientering om det fællesoffentlige arbejde med implementering af AI-forordningen.....	4
2.2. Introduktion til tema 'Kommunernes muligheder og udfordringer med AI' .....	4
2.3. Strategisk perspektiv - hvad vil vi med AI? .....	7
2.3.1 Strategisk perspektiv - hvad vil vi med AI? Et kommunalt bud .....	8
2.4. Juridisk perspektiv – hvad må vi med AI.....	8
2.5. Forretningsmæssigt perspektiv – hvad kan vi med AI .....	11
2.6. Arkitektur for AI – hvordan kan arkitektur og infrastruktur understøtte kommunernes brug af AI? .....	12
2.7. Etisk perspektiv – hvad er OK .....	13
2.8. Opsamling på temadrøftelsen.....	15
<b>3. Eventuelt .....</b>	<b>16</b>

# 1. Siden sidst

## 1.1. Siden sidst

SAG-2023-03576 Her skrives ansvarliges initialer

### **Baggrund**

Her skrives baggrunden

### **Indstilling**

Her skrives indstillingen

### **Sagsfremstilling**

Her skrives Sagsfremstillingen

## 2. Drøftelsessager

### 2.1. Orientering om det fællesoffentlige arbejde med implementering af AI-forordningen

SAG-2023-03576 Vibeke Normann

#### Baggrund

I december 2023 nåede Rådets formandskab og Europa-Parlamentets forhandlere til foreløbig enighed om forslaget om harmoniserede regler for kunstig intelligens (AI), den såkaldte AI Act, som er det første regelsæt i verden, der regulerer reglerne for kunstig intelligens.

Formålet med forordningsudkastet er at sørge for, at AI-systemer, der bringes i omsætning på det europæiske marked og anvendes i Unionen, er sikre og overholder de grundlæggende rettigheder og EU's værdier.

#### Indstilling

Sekretariatet indstiller, at It-Arkitekturrådet:

- tager orienteringen til efterretning

#### Sagsfremstilling

På mødet giver Digitaliserings- og Ligestillingsministeriet en introduktion til de reguleringsmæssige grænser som følger af AI-forordningen samt en kort status for arbejdet med implementering forordningen.

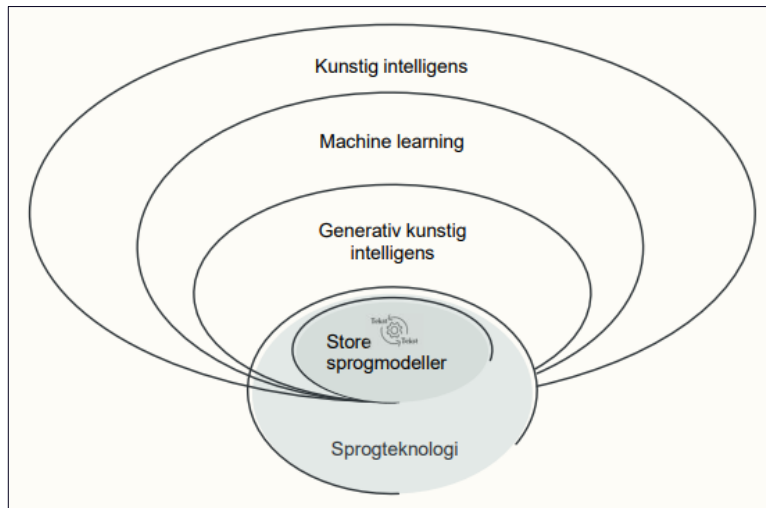
### 2.2. Introduktion til tema 'Kommunernes muligheder og udfordringer med AI'

SAG-2023-03576 Søren Nørgaard Madsen

#### Baggrund

AI er blevet allemandseje i 2023. Generativ AI med ChatGPT i spidsen er blevet udbredt i en hidtil uset grad, og mange bruger det i dag i deres daglige arbejde på linje med at "google", men det er meget mere end blot at søge i en webbrowser.

Til afklaring af terminologien på området kan nedenstående figur og tilhørende forklaring være nyttig:



### **KUNSTIG INTELLIGENS (AI)**

Er en bred betegnelse for software, der kan udføre opgaver, der traditionelt set har krævet menneskelig intelligens – fx spam-detektion, anbefalingssystemer eller algoritmisk aktiehandel.

### **MACHINE LEARNING**

Er en underkategori af kunstig intelligens, hvor en model opnår evner, efter den er trænet på en større mængde af eksempeldata, i stedet for at modtage eksplicit programmeringsinstruktion – fx ansigtsgenkendelse, maskinoversættelse eller tale-til-tekst-software.

### **GENERATIV KUNSTIG INTELLIGENS**

Er en klasse inden for kunstig intelligens, som har evnen til at generere indhold såsom billeder, video, lyd, tekst m.m. Eksempler på disse modeller er GPT-4, PaLM, DALL·E 2 og Stable Diffusion.

### **STORE SPROGMODELLER**

Udgør en klasse inden for generativ kunstig intelligens, der på baggrund af træning med meget store mængder tekst kan opbygge statistiske relationer mellem ord eller dele af ord (kendt som "tokens"). Dette gør det muligt for de store sprogmodeller at afkode og generere naturlig sprogtæst og dermed udføre en række tekstmære opgaver såsom opsummering eller vidensudtræk. Eksempler på store sprogmodeller er GPT-4, som ligger til grund for OpenAI's ChatGPT og PaLM-modellen bag Googles Bard.

Sprogmodeller er i dag oftest *store sprogmodeller* (engelsk: large language models) og kendes på deres store antal neurale parametre, der indgår i modellen. Jo flere neurale parametre, jo mere kapacitet har modellen til at lære. Traditionelle statistiske modeller vil ofte have 10-100 parametre, mens moderne store sprogmodeller ofte har over 100 milliarder parametre.

### **SPROGTEKNOLOGI**

Bruges som fællesbetegnelse for teknologier, der behandler (genkender, forstår, tolker, producerer og efterligner) naturligt menneskesprog. Feltet har i de seneste år været drevet af machine learning-teknikker, men er i princippet ikke begrænset til dette. ChatGPT er et eksempel på en specifik sprogteknologi. Andre eksempler på ikke-generative teknologier kan fx være sentimentanalyse, tekstklassifikation eller egenavngenkendelse.

./. I baggrundsmaterialet til mødet indgår endvidere et antal vejledninger, værktøjer og strategier, samt en oversigt over aktuelle, kommunale initiativer og projekter.

### **Indstilling**

Sekretariatet indstiller, at It-Arkitekturrådet:

- Tager introduktionen til efterretning

## Sagsfremstilling

Kommunerne har i fællesskab og hver især igennem de seneste tre-fire år haft gang i en række indsatser inden for AI. Fra 2020 gennem de såkaldt 'Signaturprojekter med kunstig intelligens' i kommunerne. Og gennem det seneste års tid med forstærket fokus på muligheder med generativ AI og i særdeleshed ChatGPT. I de fleste kommuner er man allerede i gang med at afprøve mulighederne med generativ AI eller overvejer om og hvordan man skal gå i gang. Endvidere tilbyder mange leverandører i dag også AI-løsninger til alt lige fra overvågning af beboere på plejehjem, energiledelse af bygninger og til vejvedligehold.

Vi forventer ikke, at tempoet på AI-dagsordenen sænkes i 2024 – snarere det modsatte. Regeringen fremlagde sidste efterår et forslag til en digitaliseringsstrategi for Danmark samt en 2030-plan. Begge indeholder afsnit om AI, og der afsættes ca. 65 mio.kr. til indsatser inden for AI. Samtidig er der i 10-årsplanen, der skal frigive 10.000 årsværk i den offentlige sektor (en del af Økonomiaftalen 2023), fokus på at udnytte mulighederne i AI.

Til at rammesætte og belyse de forskellige aspekter, der er relevante at drøfte i fht kommunernes muligheder og udfordringer med AI har vi valgt at anvende perspektiverne i Fællesoffentlig Digital Arkitektur (FDA).

De 8 perspektiver har til formål at sætte rammerne for centrale problemstillinger, der skal tages højde for i digitaliseringsprojekters arkitekturarbejde.

De otte perspektiver danner tilsammen en helhedstilgang til digitalisering, og omfatter: Styring, Strategi, Jura, Sikkerhed, Opgaver, Information, Applikation og Infrastruktur.

<b>Styring</b>	Arkitekturperspektiv med fokus på styring.
<b>Strategi</b>	Arkitekturperspektiv med fokus på ønskede fremtidige tilstande.
<b>Jura</b>	Arkitekturperspektiv med fokus på digitaliseringens juridiske aspekter.
<b>Sikkerhed</b>	Arkitekturperspektiv med fokus på sikkerhed og beskyttelse af data, så fortrolighed, tilgængelighed og integritet sikres.
<b>Opgaver</b>	Arkitekturperspektiv med fokus på den forretningsmæssige opgaveløsning og levering af service.
<b>Information</b>	Arkitekturperspektiv med fokus de informationer, der skal håndteres af såvel forretningen som af teknikken.
<b>Applikation</b>	Arkitekturperspektiv med fokus på applikationskomponenter og -services, der understøtter forretningsservices.
<b>Infrastruktur</b>	Arkitekturperspektiv med fokus på teknologiservices, som leverer den generelle infrastruktur.

I fht udvikling, træning og anvendelse af AI-løsninger er specielt perspektiverne Strategi, Jura, Sikkerhed og Opgaver relevante. I denne sammenhæng har vi valgt at kalde Opgave-perspektivet det forretningsmæssige perspektiv.

I fht Jura-perspektivet er det også relevant at inddrage overvejelser i fht aftalegrundlag ved indkøb af AI-løsninger, herunder overvejelser vedrørende rettigheder, ophavsret og ansvar.

## **Bilag**

Baggrundsmateriale vedrørende anvendelse af AI

### **2.3. Strategisk perspektiv - hvad vil vi med AI?**

SAG-2023-03576 Søren Nørgaard Madsen

#### **Baggrund**

Det er gået meget hurtigt det seneste år, bl.a med fremkomsten af generative AI- løsninger, som er kommet bredt ud til mange ansatte i kommunerne. Og tempoet fortsætter i 2024.

Derfor har KL flere initiativer i gang og undervejs, og der lægges op til samarbejde på tværs af den offentlige sektor med tæt inddragelse af den private sektor.

#### **Indstilling**

Sekretariatet indstiller, at It-Arkitekturrådet:

- drøfter kommunernes strategiske tilgang til anvendelsen af AI
- drøfter fordele og ulemper ved anvendelsen af de forskellige kategorier af sprogmodeller
- giver input til KL's videre indsats på området

#### **Sagsfremstilling**

Blandt KL's aktuelle initiativer kan nævnes:

#### **Taskforce om AI**

KL tog i sommeren 2023 initiativ til at få udarbejdet en analyse om potentialerne og mulighederne ved at arbejde med sprogmodeller i en dansk kontekst. Analysen blev afleveret i efteråret, og herefter er der startet en dialog med Digitaliserings- og Ligestillingsministeriet om etablering af en

task force, som skal sætte skub i udbredelsen og skaleringen af AI i Danmark.

### **Kompetenceforløb om generativ AI**

I en tid præget af teknologiske fremskridt - særligt indenfor generativ AI - er det afgørende for kommunerne at holde sig opdaterede med de seneste udviklinger og anvendelsesmuligheder. Derfor er Komponent og KL i gang med at udvikle et kompetenceudviklingsforløb for kommunerne, som vil henvende sig både til medarbejdere, ledere og politikere. Forløbet vil blive lanceret i løbet januar/februar 2024.

### **Fælleskommunal indsats om generativ AI**

Sekretariatet i KL har udviklet retningslinjer for arbejdet med generativ AI for at støtte kommunernes lokale initiativer. Derudover afholdes b.l.a. løbende webinarer, hvor eksperter og praktikere deler viden om teknologien.

**På mødet vil rådets drøftelse blive indledt af et oplæg fra Christian Harsløf, KL.**

## **2.3.1 Strategisk perspektiv - hvad vil vi med AI? Et kommunalt bud**

SAG-2023-03576 Her skrives ansvarliges initialer

### **Baggrund**

Her skrives baggrunden

### **Indstilling**

Sekretariatet indstiller, at It-Arkitekturrådet:

- drøfter Odense Kommunes strategiske tilgang til anvendelse af AI

### **Sagsfremstilling**

På mødet vil Anders Drejer Lønbæk, Chef for Digitalisering og Data, præsentere Odense Kommunes digitaliseringsstrategi med særligt fokus på anvendelsen af AI.

## **2.4. Juridisk perspektiv – hvad må vi med AI**

SAG-2023-03576 Søren Nørgaard Madsen



## Baggrund

Jura og AI har været genstand for mange diskussioner de seneste år. Signaturprojekterne er stødt på udfordringer med alt fra GDPR, profilering, sektorlovgivning og samtykke til oplysningspligt.

Datatilsynet har ligeledes truffet flere afgørelser de senere år, senest omkring en kommunes hjemmel til at anvende en AI-løsning til identifikation af borgere med behov for vedligeholdende træning og rehabiliterende indsats.

## Indstilling

Sekretariatet indstiller, at It-Arkitekturrådet:

- drøfter kommunernes muligheder og udfordringer ift. gældende og kommende reguleringer af anvendelsen af AI
- giver input til KL's videre indsats på området

## Sagsfremstilling

### **Igangværende tiltag som vil skabe mere klarhed over lovgivningen vedrørende brugen af AI i løsninger i kommunerne.**

#### **1. AI-forordning fra EU**

I december 2023 indgik EU en politisk aftale om en AI-forordning, som er vigtig for både den offentlige og private sektor i Danmark. Forordningen anvender en risikobaseret tilgang til kategorisering af AI-projekter, hvor kravene til løsninger varierer afhængigt af projekternes risikoniveau. AI-forordningen vil få betydning for kommunerne, når de arbejder med AI. De konkrete konsekvenser er dog endnu uafklarede.

Detaljerne i den kommende lovgivning forordning er endnu ikke helt på plads. Der arbejdes nu på tekniske afklaringer af detaljerne og de konkrete formuleringer.

Grundlæggende er indtrykket, at den risikobaserede tilgang bevares, hvor fokus er på risiko ved anvendelsen og ikke specifik teknologi i sig selv. AI-anvendelsen forventes fortsat inddelt i forskellige kategori for anvendelse. Det lader til, at kun lidt vil blive helt forbudt, men at en del defineres som "høj-risiko-anvendelse". De fleste krav forventes fortsat rettet imod højrisiko-anvendelser (herunder offentlige services/ydelse); der dog vil være fuldt ud lovlige, når der tages forholdsregler.

Fremkomsten af bl.a. ChatGPT og generativ AI (omtales i forhandlingerne som "Foundation models") betyder, at EU nu har aftalt, at disse også skal reguleres, så de bl.a. skal være transparente. Det kan minimere kommunernes - og andres - dilemmaer forbundet med anvendelse af AI af denne type.

Overordnet set er indtrykket således, at der er gode takter i den politiske aftale. Det er KL's opfattelse, at der vil gå 3-4 måneder, inden lovgivningen er endeligt på plads, og KL følger arbejdet tæt, jf. sag 2.1.

## **2. Regulatorisk sandkasse**

Regeringen har i efteråret 2023 vedtaget en ny digitaliseringsstrategi, hvor det er besluttet at oprette en såkaldt regulatorisk sandkasse.

En regulatorisk sandkasse er et kontrolleret testmiljø for virksomheder og myndigheder, der ønsker at eksperimentere med nye produkter, teknologier og tjenester under tilsyn af myndighederne. På denne måde vil brugerne få en bedre forståelse af de regulatoriske krav (de krav, der stilles i lovgivningen), og myndighederne vil få en bedre forståelse af nye teknologiske løsninger. Det tætte samarbejde mellem aktører og myndigheder i sandkassen vil bidrage til, at risici og problemstillinger nemmere kan identificeres og løsninger skitseres.

### **Erfaring fra kommunale projekter**

#### **Signaturprojekter**

Udfordringer ifht. jura var blandt de 7 væsentlige barrierer som blev identificeret ved signaturprojekterne. Det drejer sig især om udfordringer med efterlevelse af GDPR og udarbejdelsen af juridiske dokumenter, fx risikovurderinger, konsekvensanalyser og databehandleraftaler mv., jf. Digitaliseringsstyrelsens afrapportering fra februar 2023 (indgår i baggrundsmaterialet).

#### **Løsning til beslutningsstøtte**

I 2023 har Datatilsynet har efter anmodning fra Københavns Kommune vurderet, om kommunen har hjemmel til udvikling, drift og gentræning af en AI-løsning, der kan identificere borgere med behov for vedligeholdende træning og rehabiliterende indsats.

Københavns Kommune ønskede at udvikle, idriftsætte og gentræne en AI-løsning med udgangspunkt i egne data, der stammer fra historiske sager om tilbud af træning og rehabiliterende indsats. AI-løsningen var tiltænkt som beslutningsstøtte til sagsbehandlere i kommunens sundheds- og omsorgsforvaltning og skulle på baggrund af en statistisk analyse med

relativt stor nøjagtighed identificere, hvilke borgere der kunne gennemføre et træningsforløb, og hvem der ville få effekt af forløbet.

./. I sin afgørelse vurderer Datatilsynet, at udvikling, drift og gentræning af en sådan AI-løsning generelt kan ske på baggrund af databeskyttelsesforordningens bestemmelse om myndighedsudøvelse (artikel 6, stk. 1, litra e) og forordningens bestemmelse om behandling nødvendig af hensyn til væsentlige samfundsinteresser (artikel 9, stk. 2, litra g). Begge bestemmelser forudsætter dog et såkaldt supplerende nationalt retsgrundlag.

Behandling af personoplysninger til udvikling, herunder gentræning, af løsningen kan efter Datatilsynets vurdering ske med henvisning til de eksisterende bestemmelser i Serviceloven, der forpligter kommunen til at træffe afgørelser om og levere vedligeholdende træning og rehabiliterende indsats.

Efter Datatilsynets opfattelse kan offentlige myndigheder inden for rammerne af den lovgivning, der forpligter eller berettiger offentlige myndigheder til at udføre en bestemt opgave, ofte designe, udvikle og teste AI-løsninger, som kan understøtte myndigheden i at varetage denne opgave.

Behandling af personoplysninger som led i driften af løsningen kan imidlertid ikke ske inden for rammerne af disse bestemmelser, da der ikke er tale om et tilstrækkeligt klart retsgrundlag set i lyset af, hvor indgribende en behandlingsaktivitet der er tale om.

**På mødet vil rådets drøftelse blive indledt af et oplæg fra Makar Holst-Andersen, Enhedschef, Datatilsynet.**

#### **Bilag**

Datatilsynets afgørelse indgår i baggrundsmaterialet

## **2.5. Forretningsmæssigt perspektiv – hvad kan vi med AI**

SAG-2023-03576 Søren Nørgaard Madsen

#### **Baggrund**

AI-løsninger med dokumenteret effekt anvendes allerede i kommunerne, og KL har lavet flere case-samlinger, som præsenterer gode eksempler på både grønne AI-løsninger og løsninger med tidsbesparende effekter.

Den lidt nyere generative AI har måske ikke vist de store gevinster endnu,

men potentialerne er spået til at være store, og det kommende år vil vise, om der er hold i spådommene.

### **Indstilling**

Sekretariatet indstiller, at It-Arkitekturrådet:

- drøfter den forretningsmæssige tilgang til anvendelsen af AI
- giver input til KL's videre indsats på området

### **Sagsfremstilling**

Der skal skelnes mellem "klassisk" AI og generativ AI, hvor førstnævnte allerede bruges i mange løsninger, herunder de 20 signaturprojekter mv. Det er KL's forventning, at generativ AI vil blive integreret i mange leverandørers løsninger i de kommende år - fx er Schultz i gang med at gøre det i fagsystemet Fasit.

Kommunerne har utroligt mange prøvehandling i gang på generativ AI - alt fra meget konkrete forsøg med at håndtere høringssvar til mere generelle projekter om etableringen af en kommune-GPT eller andre lokale bots der anvender generativ AI.

KL vil i samarbejde med kommunerne indsamle og formidle gode eksempler på brugen af generativ AI. Sekretariatet i KL mødes jævnligt med en gruppe kommunale eksperter og drøfter use-cases mv.

Der vil ligeledes fortsat være fokus på udbredelse af AI-løsninger med dokumenteret effekt inden for klimaområdet og for tidsbesparende løsninger.

**På mødet vil rådets drøftelse blive indledt af et oplæg fra Palle Mehlsen, partner, Implement Consulting.**

## **2.6. Arkitektur for AI – hvordan kan arkitektur og infrastruktur understøtte kommunernes brug af AI?**

SAG-2023-03576 Jakob Eiby og Rune Frits Kjerulff

### **Baggrund**

Den fælleskommunale rammearkitektur og infrastruktur har til formål at understøtte kommunernes udvikling, anskaffelse og drift af it-løsninger, herunder AI-baserede løsninger.

Denne sag har som formål, at Rådet drøfter, hvordan KL og KOMBIT kan og bør videreudvikle rammearkitektur og infrastruktur så de understøtter kommunernes brug af AI bedst muligt.

### **Indstilling**

Sekretariatet indstiller, at It-Arkitekturrådet drøfter:

- Hvilke behov har kommunerne?
- Hvilke kapabiliteter har kommunerne brug for?
- Hvordan kan arkitektur og infrastruktur bedst understøtte kommunerne?

### **Sagsfremstilling**

Kommunerne har afprøvet forskellige kategorier af AI i forbindelse med fx AI-signaturprojekterne og har i forskellige omfang opnået effektiviseringer og besparelser. KL og KOMBIT forsøger at forstå og konsolidere erfaringer fra projekterne med henblik på at udvikle rammearkitektur og infrastruktur til at understøtte de behov og barrierer, som kommunerne og andre har identificeret. It-Arkitekturrådet har tidligere fået præsenteret afrapporteringen fra signaturprojekterne og er kommet med nogle anbefalinger, som vi har medtaget i vores gennemgang og forslag.

Juridiske bindinger for at sikre lovmedholdelighed er centrale forudsætninger for enhver it-løsninger, også AI-baserede løsninger. Derfor inddrager vi også Datatilsynet, der er den kompetente myndighed på området og har beskrevet vejledning og værktøjer til at komme i mål med forretningsafklaringen og samtænke krav i både Databeskyttelsesforordningen og AI-forordningen.

Samtidig med kommunernes afprøvning og idriftsættelse af forskellige kategorier af AI, udvikler de underliggende teknologier sig også med lynets hast. Generativ AI, der udnytter maskinlæring og store sprogmodeller, har i løbet af de seneste år taget et kvantespring frem, og kommunerne har været gode til at tage det i brug. Derfor er det også relevant at kigge på de forskellige kategorier af AI for at forstå de forudsætninger og udfordringer, der kan være forbundet med at anvende teknologien, og pege på de behov og kapabiliteter, som KL og KOMBIT kan være med til at levere på i form af arkitektur og infrastruktur.

Efter præsentationen på mødet ønsker vi en diskussion af de stillede spørgsmål, der kan munde ud i konkrete anbefalinger til KL og KOMBITs videre arbejde med fælleskommunal rammearkitektur og infrastruktur.

## 2.7. Etisk perspektiv – hvad er OK

SAG-2023-03576 Søren Nørgaard Madsen

### Baggrund

I takt med at AI løsninger i højere grad udbredes og implementeres i kommunerne bliver det også mere og mere vigtigt at vi forholder os til de etiske aspekter af AI.

### Indstilling

Sekretariatet indstiller, at It-Arkitekturrådet:

- drøfter kommunernes muligheder og udfordringer ved anvendelsen af AI
- giver input til KL's videre indsats på området

### Sagsfremstilling

De etiske udfordringer ved AI bliver diskuteret en del. Teknologien er i stand til at forudsige, overvåge, planlægge og meget andet. Men løsningerne er aldrig bedre end de data de bygger på. Så er en algoritme trænet på data der indeholder en bias til fordel for mænd, vil løsningen med stor sandsynlighed tildele mænd en fordel.

Men der er andre udfordringer end bias. Efterhånden står det også klart at store sprogmodeller, også er store strømslugere, både når de skal trænes, gentrænes og når brugerne prompter løs, skal vindmøllerne køre ekstra hurtigt rundt.

Der har de seneste par måneder også været historier om brugen af sweatshops i lavindkomstlande, hvor børn ned til 10 år arbejder med at træne algoritmerne helt manuelt, b.la. for at sortere uønsket indhold som kan være af voldeligt eller seksuel karakter fra.

Kulturministeren har besluttet at nedsætte en ekspertgruppe, der skal behandle ophavsret i relation til AI. Ekspertgruppen skal komme med anbefalinger til eventuelle tilpasninger af ophavsretsloven set i lyset af AI's påvirkning af det ophavsretlige system.

Ekspertgruppen kommer til at bestå af repræsentanter fra både rettighedshaverorganisationer, brancheforeninger og tekniske eksperter. Forventningen er, at ekspertgruppen skal være repræsenteret af personer med både teknisk viden, ophavsretslig viden og praktisk erfaring inden for

området. Ekspertgruppen vil blive nedsat i det nye år og kommer til at arbejde frem til sommerferien.

**På mødet vil rådets drøftelse blive indledt med et oplæg af Birgitte Kofod Olsen, Carve Consulting.**

## **2.8. Opsamling på temadrøftelsen**

SAG-2023-03576 Her skrives ansvarliges initialer

### **Baggrund**

Her skrives baggrunden

### **Indstilling**

Sekretariatet indstiller, at It-Arkitekturrådet:

- Med afsæt i dagens drøftelser sammendrager de vigtigste anbefalinger i fht nøglespørgsmål som:
  - Hvor skal KL lægge sin indsats?
  - Hvad kan vi med fordel gøre fælleskommunalt?
  - Hvordan kommer vi i gang med at bygge AI ind i løsninger og processer, så vi imødekommer krav og behov?
  - Leverandørerne i fuld gang – hvordan får vi styret den udvikling? Er der særlige opmærksomhedspunkter som vi allerede nu kan handle på?
  - Hvordan kan vi hjælpe kommunerne med at stille krav til leverandører?
  - Hvad har vi allerede i rammearkitekturen og infrastrukturen, som kan hjælpe?

### **Sagsfremstilling**

### **3. Eventuelt**