

Indholdsfortegnelse - Bilag

Indholdsfortegnelse - Bilag	1
2.1 Orientering	2
Bilag 1: Henvendelse til regionsrådsformanden vedr. regionalpolitiske fora.....	2
Bilag 2: Svar fra regionsrådsformanden vedr. regionalpolitiske fora	4
3.2 Temarække i KKR - fremtidens kollektive mobilitet	6
Bilag 1: Resultater KL mobilitetssurvey 2023.....	6
3.5 Status på lånepulje vedrørende udvidelse af den kommunale botilbudskapacitet for 2025 og 2026	16
Bilag 1: Udkast til fælles kommunalkoordinering i Midtjylland - lånepulje	16
3.6 Opfølgning på statslige krav, regler mv. som genererer adm. i kommunerne	20
Bilag 1: Nye eksempler på statslig bureaukrati	20
3.8 Godkendelse af resultatkontrakt mellem KKR Midtjylland og Erhvervshus Midtjylland for 2024	44
Bilag 1: Udkast - Resultatkontrakt Erhvervshus Midtjylland 2024	44

2.1

Orientering

Vedr. udpegning til regionalpolitiske fora

Dato: 28. november 2023

Sags ID: SAG-2022-00298
Dok. ID: 3393858E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314KKR Sekretariatet
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randerswww.kl.dk
Side 1 af 1

Kære Anders Kühnau

I forbindelse med regionsrådets arbejde med ny regional udviklingsstrategi har I anmodet KKR Midtjylland om løbende at udpege kommunalpolitiske repræsentanter til hvert af de regionalpolitiske fora i nedsætter i forbindelse med arbejdet.

Vi har på seneste møde i KKR Midtjylland den 21. november 2023 drøftet udpegningen til de regionalpolitiske fora, som nedsættes for første halvår 2024 – "Arealer til den grønne omstilling" og "Stigende forbrug".

I den forbindelse var der blandt andet en drøftelse af kommunale vs. regionale ansvarsområder, hvor det bl.a. blev bemærket, at det er en kommunal planlægningsopgave at udpege arealer til fx solceller, vindmøller, biogasanlæg mv., og derfor ikke en opgave der bør drøftes i et regionalpolitisk forum.

På den baggrund blev vi i KKR formandskabet bemyndiget til for hvert af de nedsatte fora at vurdere den kommunalpolitiske deltagelse og foretage eventuelle udpegninger.

I forlængelse heraf, har vi fra KKR formandskabet side besluttet, at vi ikke ønsker at udpege kommunalpolitiske repræsentanter til de kommende to regionalpolitiske fora.

Som en naturlig forlængelse heraf, vil der fra KD-Nets side heller ikke blive udpeget administrative repræsentanter.

Med venlig hilsen

Torben Hansen, formand KKR Midtjylland

Ib Lauritsen, næstformand KKR
Midtjylland

2.1

Orientering

KKR Midtjylland
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers**Udpegning til regionalpolitiske fora**

Dato 14-12-2023

Sagsnr. 1-30-76-17-23

Kære Torben Hansen og Ib Lauritsen

Side 1

Jeg noterer mig med beklagelse, at I fra KKR formandskabets side ikke ønsker at udpege kommunalpolitiske repræsentanter til deltagelse de to kommende regionalpolitiske fora om hhv. arealer til den grønne omstilling og reduceret forbrug, og at der heller ikke vil blive udpeget administrative repræsentanter fra KD-Net.

Region Midtjylland tager med de otte regionalpolitiske fora, herunder de to om arealer til den grønne omstilling og reduceret forbrug, fat på at løse en række store og komplekse problemer, som vi deler med resten af Danmark og resten af verden.

Region Midtjylland kan ikke løse de vilde problemer alene, det kan ingen. Regionen kan bidrage ved at invitere til samarbejde og dialog med borgere, virksomheder, myndigheder, foreninger og organisationer og skabe de partnerskaber, der er nødvendige for at finde løsninger på fælles udfordringer. Samt naturligvis bringe regionens viden og ressourcer i spil i den forbindelse.

Tilsvarende bidrager deltagerne i de regionalpolitiske fora med deres viden og ressourcer, så vi i Midtjylland finder fælles løsninger på de vilde problemer, som revisionen af Regional Udviklingsstrategi omhandler.

Venlig hilsen

Anders Kühnau
Regionsrådsformand

3.2

Temarække i KKR - fremtidens kollektive mobilitet

Resultater af KL's mobilitetssurvey 2023

Passagertallet i den kollektive transport har været stødt faldende gennem mange år, og tendensen er forstærket under corona. I 2023 er passagererne stadig ikke vendt tilbage til busserne i samme omfang som før corona. For nyligt har energikrisen givet ekstraordinært høje brændstofpriser. Sammen med de faldende billetindtægter presser det økonomien i trafikselskaberne. Finansiering og opretholdelse af busdriften har derfor været en del af budgetforhandlingerne i mange kommuner.

Regeringen har nedsat et ekspertudvalg, der skal se på den kollektive mobilitet i hele landet, herunder kommunernes og regionernes ejerskab af trafikselskaberne. KL's bestyrelse ønsker, at vi fra kommunal side kan spille ind i ekspertudvalgets arbejde.

Til brug for det, har KL spurgt kommunerne, hvordan de prioriterer og arbejder med den kollektive mobilitet. 82 kommuner har svaret. Det giver en svarprocent på knap 84. Svarene fordeler sig geografisk bredt på alle dele af landet og på alle typer af kommuner.

Hovedkonklusioner:

- I 2023 har 50 pct. af kommunerne afsat flere midler for at imødegå serviceforringelser på busdriften. Budgetterne er især øget i hovedstads- og storbykommuner samt landkommuner.
- I 41 pct. af kommunerne er der gennemført besparelser i 2023. De er gennemført ved at nedlægge busruter, afkorte ruter, nedlægge stoppesteder, reducere antal afgang, drift i færre timer mv.
- Serviceforringelser har især ramt borgere i provins- og oplandskommuner.
- I budgettet for 2024 bremser de stigende billetpriser bremser serviceforringelser på busdriften. 57 pct. af kommunerne fastholder service i 2024.
- 34 pct. af kommunerne skal spare på busdriften i 2024. Besparelserne ligger på mellem 2½ og 5 pct.
- I 6 pct. af kommunerne er der afsat midler til at etablere nye busruter i 2024. Det er primært i hovedstads- og storbykommuner.
- Udover tilbuddene i den kollektive transport, arbejder kommunerne med en bred vifte af tiltag, der kan understøtte danskernes mobilitet, Herunder: cyklismefremme, samkørselsordninger, delebilsordninger, borgerdrevet busbetjening, BRT, indretning af byrum, pendlerparkeringspladser og knudepunkter, mobilitets- og trafikplaner.

Dato: 9. januar 2024

Sags ID: SAG-2023-02117
Dok. ID: 3395797

E-mail: LJO@kl.dk /
LAHN@kl.dk
Direkte: 3370 3374

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 1 af 9

- 73 pct. af kommunerne arbejder sammen med en bred vifte af andre aktører om at understøtte danskernes mobilitetsbehov.
- Kommunerne vil gerne kunne tilbyde flere mobilitetsløsninger, hvor enten økonomiske muligheder eller lovgivning spænder ben.
- Af lovgivningsmæssige rammer, er det især Lov om trafiksselskaber, skatteregler, vejregler og parkeringsnormer, kommunerne mener forhindrer, at de kan arbejde med nye muligheder for at understøtte mobiliteten.

Dato: 9. januar 2024

Sags ID: SAG-2023-02117
Dok. ID: 3395797

E-mail: LJO@kl.dk /
LAHN@kl.dk
Direkte: 3370 3374

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 2 af 9

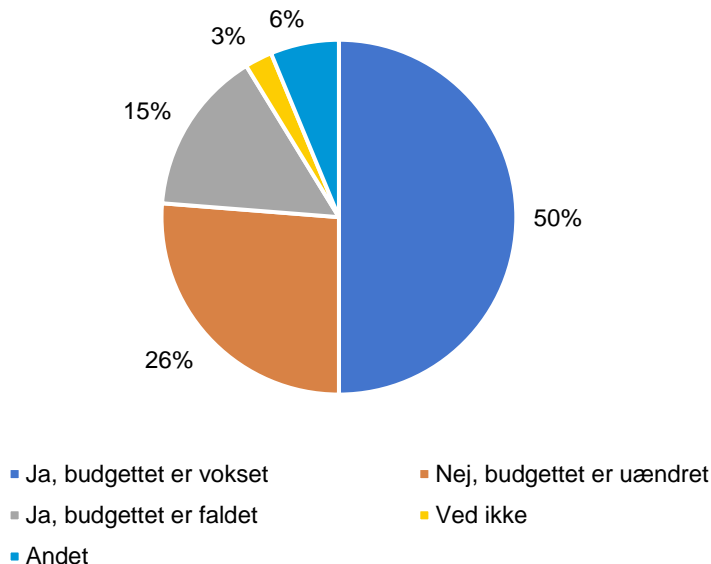
Resultater:

Især provins- og oplandskommuner har sparet i 2023

Besvarelserne viser, at kommunerne især har justeret deres budget til busbetjeningen i 2023. I 50 pct. af kommunerne er der tilført yderligere midler til budgettet for at imødekomme de ekstraordinære udgifter til stigende brændstofpriser og fald i billetindtægter. 60 pct. af hovedstads- og storbykommunerne og 56 pct. af landkommunerne har søgt at imødegå serviceforringelser ved at øge deres budget til busdrift i 2023. I kommentarer til besvarelserne angiver kommunerne bl.a., at de udover at imødegå serviceforringelser også enkelte steder har afsat extrabevillinger til at videreføre afgang på regionale ruter, der ellers var blevet beskåret.

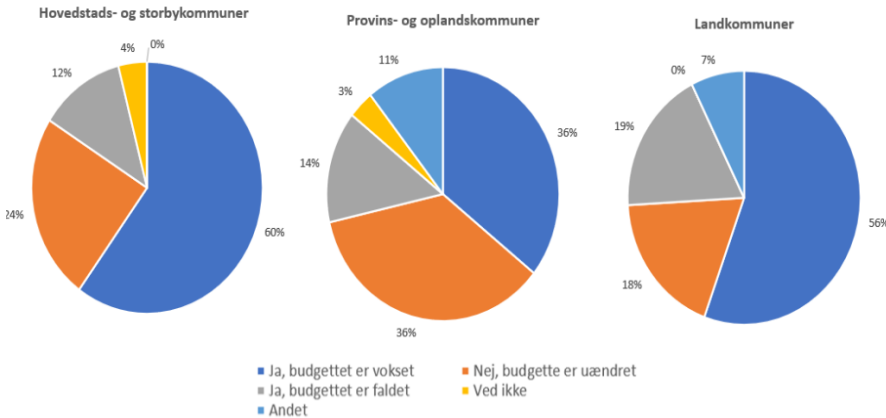
I 41 pct. af kommunerne er budgettet til busdriften enten reduceret eller uændret. Da kommunernes udgifter til busdrift er steget, betyder det, at der i disse kommuner er serviceforringelser i 2023.

Figur 1. Ændringer i kommunernes budget til busdrift, hele landet, 2023



Serviceforringelserne er især sket i provins- og oplandskommuner, hvor 50 pct. har enten fastholdt eller reduceret deres budget til busdrift i 2023. For hovedstads- og storbykommuner er tallet 30 pct. mens det er 37 pct. for landkommuner.

Figur 2. Ændringer i kommunernes budget til busdrift, kommunetyper, 2023



Dato: 9. januar 2024

Sags ID: SAG-2023-02117
Dok. ID: 3395797

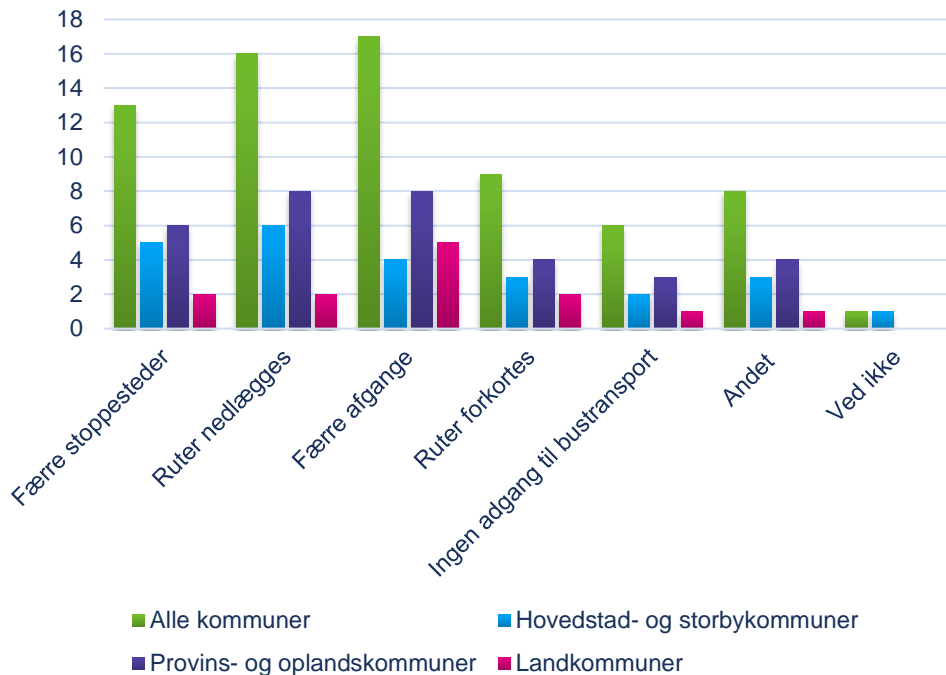
E-mail: LJO@kl.dk / LAHN@kl.dk
Direkte: 3370 3374

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 3 af 9

I 18 pct. af alle kommuner er serviceforringelserne sket ved at nedlægge busruter. Herudover er serviceforringelserne udmøntet i kortere ruter, nedlæggelse af stoppesteder, færre afgang, drift i færre timer og færre penge til vedligehold af stoppesteder. Rutenedlæggelserne rammer især borgere i hovedstads- og storbykommuner samt provins- og oplandskommuner. I landkommuner er det især sket reduktioner i antallet af afgang.

Figur 3. Serviceforringelser fordelt på kommunetyper



Figur 3. Kommunerne har haft mulighed for at angive flere forskellige svar. Resultaterne er angivet i antal svar.

63 pct. har ikke nedlagt ruter, og i kommentarer til spørgsmålet angiver kommunerne bl.a. at det ikke har været muligt nedlægge ruter, fordi der i forvejen er skåret helt ind til benet. Der udbydes kun den lovpligtige skolebuskør-

sel. En anden fortæller, at kommunen har prioriteret kørsel til befordringsberettigede, uddannelsessøgende og pendlere. Afgange med under 5 passagerer er skåret væk. En enkelt kommune skriver, at regionen har overtaget en kommunal rute.

Flex og plustur

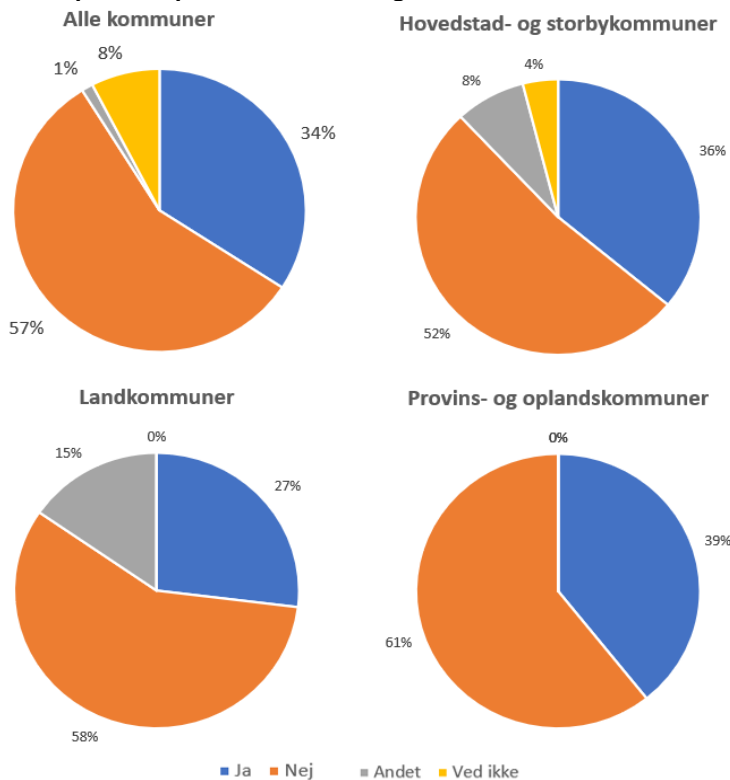
Flere steder har man også arbejdet med at erstatte busbetjeningen med tilbud om flextur, plustur eller samkørselsordninger.

For de kommuner, der udbyder åben flextur og/eller plustur, har 26 pct. øget deres budget, mens 44 pct. har enten fastholdt eller reduceret budgettet i 2023. Det har resulteret i serviceforringelser, som især har ramt borgerne i provins- og oplandskommuner. Her har 64 pct. af kommunerne enten fastholdt eller reduceret deres budget til flex- eller plustur i 2023.

Stigende billetpriser bremser serviceforringelser i 2024

57 pct. af kommunerne fastholder service for busbetjeningen i 2024. I kommentarer til spørgsmålet angiver kommunerne, at de stigende billetpriser har betydet, at man undgår flere besparelser på driften. Biletpriserne blev øget med 4,9 pct. i 2023 og stiger igen med 10,6 pct. i 2024. Det angives dog i kommentarerne, at budgettet for 2024 skal holdes. Kommer der yderligere extraregninger, vil service skulle tilpasses. I 34 pct. af kommunerne skal der spares på busdriften i 2024. 19 kommuner har svaret på, hvor meget de skal spare. De fleste skal spare mellem 2,5 og 5 pct. Også i 2024 rammer serviceforringelser på busdriften især borgerne i provins- og oplandskommuner. 56 pct. af disse kommuner angiver, at de skal spare i 2024.

Figur 4. Besparelser på busdriften i budgettet for 2024



Dato: 9. januar 2024

Sags ID: SAG-2023-02117
Dok. ID: 3395797

E-mail: LJO@kl.dk / LAHN@kl.dk
Direkte: 3370 3374

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 4 af 9

I 6 pct. af kommunerne, primært i hovedstads- og storbykommuner, er der afsat penge i budgettet til at etablere nye busruter i 2024. En provins- og oplandskommune angiver i kommentarerne, at man arbejder på at etablere en ny virksomhedsfinansieret busrute i 2023.

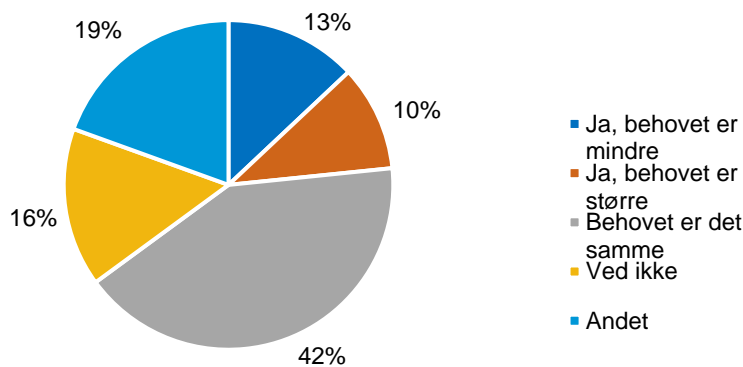
Flex og plustur

I de kommuner, der tilbyder åben flextur eller plustur svarer 63 pct. nej til, at de skal spare på service i 2024. Servicetilpasningerne er sket i 2023.

Borgernes behov for kollektiv transport opleves uændret

Der er ingen faktisk viden om danskernes transportbehov. Det er bl.a. en opgave for regeringens ekspertudvalg at afdække dette. I KL's survey svarer 42 pct. af kommunerne, at de oplever, at danskernes behov for kollektiv transport er uændret. Kommunerne bemærker, at borgernes adfærd viser, at færre benytter den kollektive transport. Men det skyldes ikke nødvendigvis et mindre behov, men at der i mange år er sparet på service, og danskerne har fundet alternative transportformer.

Figur 5. Kommunernes oplevelse af borgernes transportbehov



Kommunerne understøtter en bred vifte af andre mobilitetsformer

Udover den kollektive transport, arbejder kommunerne med en bred vifte af tiltag, der kan understøtte danskernes mobilitet. De mest populære tiltag er cyklismefremme og samkørselsordninger. Herudover arbejdes med indretning af byrum, etablering af pendlerparkering og knudepunkter, delebilsordninger, borgerdrevet busbetjening, BRT løsninger, mobilitets- og trafikplaner.

Anvendelsen af de forskellige tiltag er lidt forskellige alt efter kommunetyper. Alle kommunetyper arbejder med cyklismefremme. Men især hovedstads- og storbykommuner arbejder med indretning af deres byrum. I provins- og oplandskommuner er der fokus på samkørsel, knudepunkter og pendlerparkering. I landkommunerne er samkørselsordninger nr. 2 efter cyklisme. Det er også her, der er eksempler på, at borgerne selv driver busbetjening.

Kommunerne nævner også, at klimadagsordenen og behovet for grøn omstilling af transporten har betydning for deres prioritering af arbejdet med andre mobilitetsformer end den kollektive transport.

Dato: 9. januar 2024

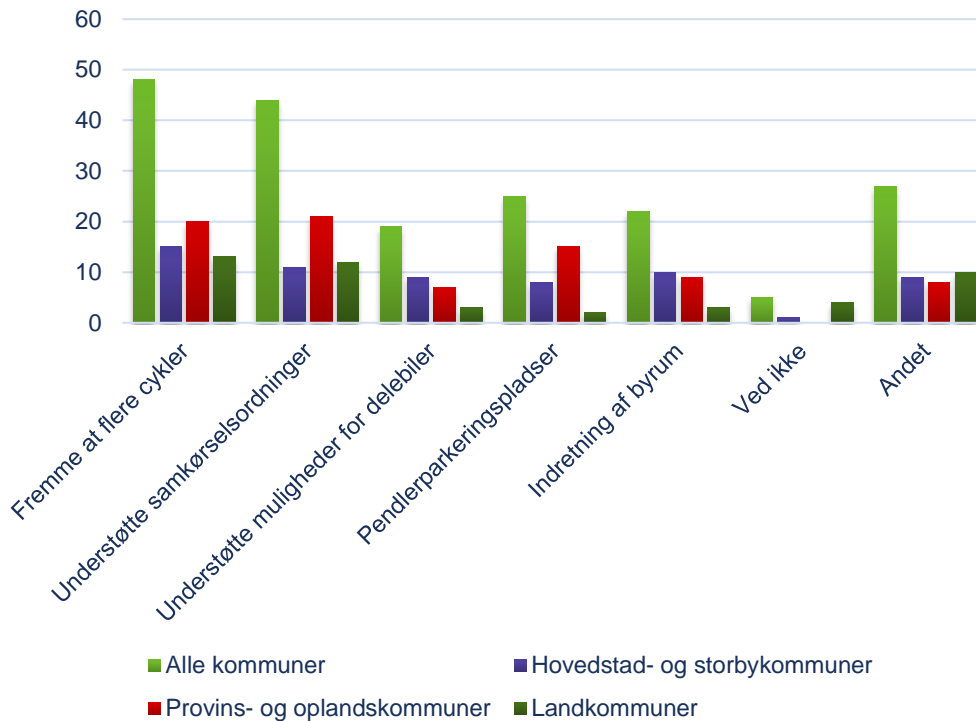
Sags ID: SAG-2023-02117
Dok. ID: 3395797

E-mail: LJO@kl.dk /
LAHN@kl.dk
Direkte: 3370 3374

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 5 af 9

Figur 6. Kommunernes øvrige mobilitetsiltag



Dato: 9. januar 2024

Sags ID: SAG-2023-02117
Dok. ID: 3395797

E-mail: LJO@kl.dk / LAHN@kl.dk
Direkte: 3370 3374

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 6 af 9

Figur 6. Kommunerne har haft mulighed for at angive flere forskellige svar. Resultaterne er angivet i antal svar.

Tæt samarbejde med andre aktører

Med undtagelse af ø-kommunerne er alle kommuner koblet op på et regionalt trafiksselskab. Herudover viser KL's undersøgelse, at 73 pct. af kommunerne arbejder sammen med andre aktører om mobilitetsløsninger til danskerne. De aktører, der nævnes, er bl.a.:

- Udbydere, af delebiler, samkørselsordninger og mikromobilitetsløsninger, fx Green Mobility, Share Now, Blaffernationen, Nabogo, FDM og Bikeep
- Vejdirektoratet
- Regionerne
- Skoler og uddannelsesinstitutioner
- Borgerforeninger
- Cyklistforbundet og Dansk Cykelturisme
- NGO'er, fx Gate21
- Konsulentvirksomheder, fx Urban Creators

Kommunerne vil gerne kunne tilbyde flere mobilitetsløsninger

Til spørgsmål, om der er mobilitetsløsninger, kommunerne gerne vil tilbyde, som økonomi eller lovgivning p.t. forhindrer, svarer 41 pct. ja. Der peges på disse behov og lovgivningsmæssige barrierer:

Flere muligheder til trafiksselskaberne

- Der er brug for en revision Lov om trafiksselskaber, så udbuddet af mobilitets tilbud følger med udviklingen i befolkningens transportbehov.
- Der er brug for at give trafiksselskaberne nye og mere fleksible rammer til også at udbyde og koordinere samkørsel på tværs af kommuner. Det er

uhensigtsmæssigt, at kommunerne enkeltvis skal indgå kontrakt med de forskellige udbydere.

- Trafikselskaber skal kunne tage en aktiv rolle i at udføre mobilitetsudbud/funktionsudbud om borgernes mobilitet, frem for klassiske udbud på busrute, flextrafik etc. Det vil bl.a. åbne op for at få flere private mobilitetsudbydere ind i ligningen.
- Trafikselskaberne skal have bedre muligheder for at tilbyde last og first mile løsninger.
- Reglerne for finansiering for buslinjer, der krydser kommune og regionsgrænser giver uheldig incitamentsstruktur. Så snart en linje kører ind i en kommune eller region skal der den pågældende kommune/region medfinansiere. Det kan betyde, at nogle linjer forkortes.
- En lovændring skal også give kommunerne flere muligheder fx for at understøtte borgerdrevne busser.

Samkørsel og delemobilitet

- Samkørselsordninger, bybustaxi med et fast årskort til taxi, hvor borgerne kan køre efter bestilling.
- Samkørsel i minibusser (ældre/unge uden hensyn til aktivitetstype)
- Fradrag ved samkørsel. Det fungerer i Frankrig.
- Bedre samarbejde med MaaS-løsninger, herunder også bedre udnyttelse af rejseplanen, så alle udbydere af samkørsel kommer med
- Delebiler, dele(el)cykler ved stationer og busstoppesteder
- Mobilitetspakke til tilflyttere og medarbejdere i samarbejde med virksomhederne (prøve forskellige transportformer)
- Skatteregler er en hindring for at udbrede samkørsel.

Cyklismefremme

- Test en el-cykel
- Cykelbibliotek og udlån af pendlercykler
- Flere cykelstier

Samarbejde med virksomheder

- Kommunerne kan understøtte, at virksomhederne går mere aktivt ind og påvirker deres medarbejders pendlervaner, fx. Ved helt/delvist at stille (el)cykel til rådighed, delecykler ved stationer, udbetale "cykel- og/eller samkørselsbonus".
- Cykler ved stationerne som kan bookes/udlånes til brug for virksomheder til medarbejdernes pendling eller til brug for cyklisme.

Gratis tilbud

- Gratis kollektiv trafik i tre måneder til nyttilflyttede
- El-cykler som gevinst i mobilitetskonkurrencer,
- Gratis medlemskab af debilsordninger til borgere uden bil
- Gratis flextur til børn og unge under 18 år til fx fritidsaktiviteter. Alternativt, flere busafgange særligt formiddag og aften (uden for skolernes ringetider, som busserne pt. er indrettet efter)

Nye mobilitetsformer

- Førerløse køretøjer
- Mikromobilitet
- Uber lignende løsninger
- Lovgivningen er p.t. ikke forberedt til førerløse køretøjer

Dato: 9. januar 2024

Sags ID: SAG-2023-02117
Dok. ID: 3395797

E-mail: LJO@kl.dk /
LAHN@kl.dk
Direkte: 3370 3374

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 7 af 9

Indretning af byrum

- Etablering af pendlerparkeringspladser
- Forbedring af busstoppesteder med count down buskilte
- Etablering af cykelparkering
- Vejregler og parkeringsnormer står i vejen for byplanlægning, som kan gøre det mere "besværligt" at tage bilen.

Nye løsninger i landdistrikterne

- Flere borgerdrevne busser
- Et pendlerprodukt til flextur
- Bedre taxabetjening
- Landsbybusser
- Flexible skolebusser, som betjener øvrige nøglepunkter i kommunen udover skolernes egne rutebusser
- Flexible, egne flexture med mulighed for at begrænse antal, geografi, formål, evt. alder mv.
- Etablering af kommunale "lægebusser" i stedet for, at borgere skal visiteres til lægekørsel.

Ønsker til fremtidens kollektive mobilitet

Til spørgsmålet, om der er andet, kommunerne mener, KL skal være opmærksom på i arbejdet med den kollektive mobilitet? skal disse svar fremhæves:

En national mobilitetsplan

- Vi har brug for en national mobilitetsplan og målsætninger for hvad der skal ske med mobiliteten. Kig på eksempelvis Skånes og Bergens tilgang til mobilitet.

Ny organisering

- Trafikselskabernes organisering er alt for kompliceret. Det er en barriere, at der er så mange beslutningstagere og trafikselskaber i Danmark. Lad os få et samlet trafikselskab.
- Der mangler fleksibilitet og sammenhængskraft mellem de forskellige selskaber: DOT, Banedanmark, DSB, Rejsekortet, Rejseplanen, Movia og kommunerne.
- Trafikselskaberne kan blive mobilitetsselskaber.
- Kommunerne har brug for en mere en mere fleksibel organisering og frie rammer til drift. Det kan fx være egne kørselsafdelinger.

Dato: 9. januar 2024

Sags ID: SAG-2023-02117
Dok. ID: 3395797

E-mail: LJO@kl.dk /
LAHN@kl.dk
Direkte: 3370 3374

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 8 af 9

Sådan har vi gjort

Vi har spurgt kommunerne om deres økonomi til kollektiv transport i 2023 og 2024, både for deres budgetter til bustransport, åben flex- og plustur samt visiteret kørsel med flextrafik og flexhandicap. Mange kommuner har svaret "ved ikke" til spørgsmålene om visiteret kørsel. Nogle angiver, at udgifterne er omfattet af det samlede budget til kollektiv transport og andre angiver, at opgaven varetages af en anden afdeling eller, at de ikke ved, hvad det er. Vi har derfor vurderet, at svarene på visiteret kørsel er for usikre til, at vi kan bruge dem. De øvrige besvarelser har vi delt ind i Danmarks Statistiks kommunegrupper, som vi har lagt sammen i:

1. hovedstads- og storbykommuner
2. provins- og oplandskommuner
3. landkommuner

Definitionen på Danmarks Statistiks kommunegrupper er vist i faktaboksen:

Faktaboks – Danmarks Statistiks kommunegrupper

<p>KOMMUNEGRUPPER_V1_2018. Beskrivelse:</p> <p>Med udgangspunkt i tilgængelighed til arbejdspladser og antallet af indbyggere i den største by i kommunen, er Danmarks kommuner grupperet i fem grupper. Faktaboksens farver viser hvilke kommunegrupper, KL har slået sammen i gennemgangen af surveyresultaterne.</p>
<p>Hovedstadskommuner</p> <p>København, Frederiksberg, Ballerup, Brøndby, Dragør, Gentofte, Gladsaxe, Glostrup, Herlev, Albertslund, Hvidovre, Høje-Taastrup, Lyngby-Taarbæk, Rødovre, Ishøj, Tårnby, Vallensbæk, Furesø, Allerød, Hørsholm, Rudersdal, Egedal, Greve og Solrød.</p>
<p>Storbykommuner</p> <p>Aarhus, Odense og Aalborg</p>
<p>Provinsbykommuner</p> <p>Helsingør, Hillerød, Køge, Roskilde, Slagelse, Næstved, Esbjerg, Fredericia, Horsens, Kolding, Vejle, Herning, Holstebro, Randers, Silkeborg og Viborg.</p>
<p>Oplandskommuner</p> <p>Fredensborg, Frederikssund, Halsnæs, Gribskov, Holbæk, Faxe, Ringsted, Stevn, Sorø, Lejre, Middelfart, Assens, Faaborg-Midtfyn, Kerteminde, Nyborg, Nordfyns, Vejen, Syddjurs, Favrskov, Odder, Skanderborg, Ikast-Brande, Hedensted og Rebild</p>
<p>Landkommuner</p> <p>Odsherred, Kalundborg, Lolland, Guldborgsund, Vordingborg, Bornholm, Svendborg, Langeland, Ærø, Haderslev, Billund, Sønderborg, Tønder, Fanø, Varde, Aabenraa, Lemvig, Struer, Norddjurs, Samsø, Ringkøbing-Skjern, Morsø, Skive, Thisted, Brønderslev, Frederikshavn, Vesthimmerlands, Læsø, Mariagerfjord, Jammerbugt og Hjørring.</p>

Dato: 9. januar 2024

Sags ID: SAG-2023-02117
Dok. ID: 3395797

E-mail: LJO@kl.dk /
LAHN@kl.dk
Direkte: 3370 3374

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 9 af 9

3.5

Status på lånepulje vedrørende udvidelse af den kommunale botilbudskapacitet for 2025 og 2026

Fælles midtjysk koordinering - lånepuljerne for 2025 og 2026

Baggrund

I forbindelse med Økonomiaftalen for 2024 mellem regeringen og KL blev det aftalt, at der for 2024-2026 etableres en særlig lånepulje til udvidelse af den kommunale botilbudskapacitet, med henblik på at understøtte en mere rimelig prissætning på området. Lånepuljen skal løfte kommunernes anlægsinvesteringer med henblik på at sikre et længerevarende fokus på udbygning af den kommunale botilbudskapacitet.

Lånepuljen til udvidelse af botilbudskapaciteten er på i alt 1,5 mia. kr. for 2024-2026. Der var afsat 200 mio. kr. til puljen for 2024. Der var stor søgning til puljen, hvor 13 kommuner har fået tildelt samlet 190 mio. kr. i 2024.

For 2025 og 2026 er afsat samlet 1,3 mia. kr. til lånepuljen. KL forventer, at lånepuljen for 2025 og 2026 udmeldes samtidig, og at der i fordelingen af puljen vil blive lagt betydelig vægt på, at projekterne har et tværkommunalt sigte. Dette var ikke et kriterie for 2024-puljen henset til, at ansøgningsfristen lå kort efter aftaleindgåelse.

Situationen i Midtjylland

De midtjyske kommuner er som kommuner i resten af landet betydeligt udfordret af stigende udgifter til det specialiserede socialområde, jf. analyse af udgiftsudviklingen på det specialiserede socialområde i Midtjylland, som blev præsenteret for KKR Midtjylland på mødet den 21. november 2023¹.

Udgiftsvæksten er drevet af botilbuddene (SEL § 107/108 og ABL § 105) – og det er særligt udgifterne til private botilbud, der stiger.

I Midtjylland er udgifterne til botilbud i årene 2018-2022 steget 695 mio. kr. svarende til 81 % af den samlede udgiftsvækst i Midtjylland.

Det er ikke antallet af borgere der kan forklare udgiftsudviklingen. Der har i perioden 2018-2021 været en stigning på 3 % i antal borgere, der modtager botilbud på landsplan. Samtidig er de samlede udgifter til botilbud i samme periode steget med 9 %. Den samlede konsekvens af disse to bevægelser er, at enhedsudgiften til botilbud er steget med 6 %.

Der er sket en betydelig stigning i kommunernes udgifter til køb hos private botilbud, der ikke har en driftsaftale med kommunen. Udgifter til køb hos private botilbud i Midtjylland har oplevet en stigning på 33,1 % fra 1,39 mia. kr. i 2018 til 1,85 mia. kr. i 2022. Samtidig handler kommunerne mindre med hinanden.

Dato: 10. januar 2024

Sags ID: SAG-2022-05017
Dok. ID: 3408726

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Aalborg Kommune
Boulevarden 13
9000 Aalborg

www.kl.dk
Side 1 af 3

¹ [Mødemateriale \(kl.dk\)](#)

Tilsvarende har der været en stigning i udgifterne til borgere på regionale botilbud. Udgiftsviklingen her har været mindre end på det private område

Behov i Midtjylland

På tværs af de midtjyske kommuner er der et ønske om at etablere flere botilbudspladser i kommunalt regi. Ønsket bunder blandet andet i et ønske om at udvide den samlede botilbudskapacitet, så der opnås en mere rimelig prissætning. En forudsætning for dette er bl.a., at der i kommunalt regi er reelle alternativer til køb af private botilbudspladser.

Dette indebærer ligeledes, at de kommunale tilbud i Midtjylland som helhed er tidssvarende og har den nødvendige kvalitet og modsvarer de behov til de fysiske rammer, som borgerne med rette kan forvente og har behov for. Er botilbuddene ikke tidssvarende, betyder det enten, at der skal anvendes flere medarbejderressourcer til fx at sikre borgernes trivsel, eller at der alternativt investeres i dyre eksterne pladser hos private udbydere, fordi borgerne ikke kan trives i de(t) eksisterende kommunale tilbud

På den baggrund er KKR Midtjylland enige om følgende overordnede pejlemærker for anvendelsen af lånepuljen:

- Udvidelse af den kommunale botilbudskapacitet skal sikre, at midtjyske borgere i højere grad tilbydes pladser på kommunale botilbud
- Udvidelse af den kommunale botilbudskapacitet skal nedbringe behovet for anvendelsen af eksterne køb hos bl.a. private udbydere.
- Udvidelsen af den kommunale botilbudskapacitet skal bidrage til at sikre og udvikle tidssvarende og gode faglige rammer for borgere og medarbejdere.

Som en del af arbejdet med lånepuljerne for 2025 og 2026 er der i regi af DASSOS foretaget en rundspørge ift. kommunernes ønsker og behov, ligesom der er lavet en overordnet kapacitetsanalyse, der bl.a. giver et billede af, i hvilket omfang og til hvilke målgrupper de midtjyske kommuner typisk anvender private tilbud.

På den baggrund kan KKR Midtjylland identificere følgende behov i Midtjylland i forhold til udvidelse af botilbudskapaciteten

a. Målgrupper

Der er i særlig grad et ønske om at udvide den kommunale botilbudskapacitet med tilbud til følgende målgrupper

- Borgere med udviklingshæmning og udadreagerende adfærd
- Borgere med svær/middelsvær grad af autisme
- Borgere med komorbiditet
- Borgere med psykiske lidelser

b. Type af botilbud

Der er på tværs af de midtjyske kommuner behov for udvidelse af botilbudskapaciteten for både midlertidige botilbud §107 og længerevarende botilbud §108.

c. Geografisk placering

Dato: 10. januar 2024

Sags ID: SAG-2022-05017
Dok. ID: 3408726

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Aalborg Kommune
Boulevarden 13
9000 Aalborg

www.kl.dk
Side 2 af 3

Der kan ikke identificeres særlige områder af Midtjylland, hvor der er større behov end andre, så der kan ikke peges på en placering af kommunale botilbud fremfor en anden.

Øvrige perspektiver

Renovering af eksisterende botilbudskapacitet

For fremadrettet at kunne levere tidssvarende botilbud af høj kvalitet og med de rigtige fysiske rammer, vil der formentlig være behov for at renovere en række botilbud, hvis fysiske rammer ikke længere er tidssvarende ift. at sikre god trivsel for borgerne.

Det er derfor et klart ønske fra Midtjylland, at der med botilbudspuljen også bliver mulighed for at anvende midlerne til at renovere eksisterende botilbud, inden for rammerne af puljen, så renovering sker i de tilfælde, hvor en manglende renovering vil betyde en lukning af pladserne.

Det er derfor et klart ønske fra Midtjylland, at der med botilbudspuljen også bliver mulighed for at anvende midlerne til at renovere eksisterende botilbud, inden for rammerne af puljen, så renovering sker i de tilfælde, hvor en manglende renovering vil betyde en lukning af pladserne. Tilsvarende vil det være nyttigt, at der kunne gives tilsagn om renovering/ombygning af anden kommunal bygningsmasse, fx ældreboliger der ikke længere anvendes til ældre eller forsorgspladser der nedlægges, og som gennem en renovering vil kunne omdannes til pladser til andre relevante målgrupper.”

Alt andet lige forventes renovering også at være en billigere og hurtigere måde at udvikle og udvide den midtjyske botilbudskapacitet på.

Dato: 10. januar 2024

Sags ID: SAG-2022-05017
Dok. ID: 3408726

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Aalborg Kommune
Boulevarden 13
9000 Aalborg

www.kl.dk
Side 3 af 3

3.6

Opfølging på statslige krav, regler mv. som genererer adm. i kommunerne

Nye eksempler på statsligt bureaukrati

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 1 af 23

Emne	Kort beskrivelse	Evt. lovgrundlag eller lign.
Aktivistiske statslige styrelser	Vi har set en stor vækst i antal medarbejdere i statslige styrelser. Det har betydning både for fagligheden og for at de begynder at generere egne/nye opgaver. Det kan være vanskeligt at skelne, hvornår de er vejledende/rådgivende og hvornår de er tilsynsmyndighed. Rollen varetages endvidere meget forskelligt på tværs af styrelser – men også indenfor styrelser. Det er særligt kritisabelt, når fx Ankestyrelsen blander roller, hvor de først spørger kommuner om sparring og dernæst overgiver information til andet kontor med henblik på oprettelse af en eventuel tilsynssag.	
Revision af klage-regler	Det bør overvejes om klageadgangen til fx planklagenævnet skal revurderes. Byudvikling og den grønne omstilling er fx presset af ualmindelige lange sagsbehandlingstider i klagesystemet og flere på hinanden følgende klager i samme sagskompleks. Klager over formaliter kan medføre et helt nyt planforløb. Da klageadgangen kan bruges på alle plandokumenterne ses plansager med adskillige års forløb. Ingen har gavn heraf.	
Magtanvendelsesreglerne	Magtanvendelsesreglerne kan inddeles i to typer. Der er de akutte og dem, som kræver en forhåndsgodkendelse.	

	<p>Det er primært de typer af magt-anvendelse, som kræver forhåndsgodkendelse, som kræver noget ekstra administrativt af medarbejderne. Hvis et botilbud har mange forhåndsgodkendelser, medfører det en særlig administrativ byrde, da et skema på 11 sider skal udfyldes hver måned og derudover skal hvert enkelt indgreb registreres. Eksempelvis kan stofseler blive spændt op og spændt igen flere gange dagligt, hvilket betyder mange daglige registreringer for medarbejderne. Indberetningerne indsendes til Socialtilsynet og de relevante kommuner. Socialtilsynet gennemgår indberetningerne og skal melde tilbage til tilbuddet, hvis der er kommentarer til indberetningerne.</p>	
<p>Fusionering af Lov om integration af udlændinge i Danmark med LAB</p>	<p>Lov om integration af udlændinge i Danmark kan med fordel fusioneres med LAB.</p> <p>I mange tilfælde er indsatsen lig med den for de øvrige målgrupper i LAB med virksomhedspraktik, løntilskud mv., men for borgere omfattet af integrationsloven er der fx også et ekstra krav om kontrakt. I praksis opstår der ofte tvivl om, hvornår kommunens indsats for integrationsborgere følger den normale beskæftigelsesindsats, og hvornår den er særegen.</p> <p>Et eksempel er, at for integrationsborgere skal der afholdes fire samtaler inden for de første 6 måneder, efter den første tre måneders periode jf. INL § 20, stk. 1, 2. pkt. (det vil sige over en periode på 9 måneder), hvorimod for hovedparten af målgrupperne i LAB § 6 skal de fire samtaler holdes inden for de første 6 måneder jf. LAB § 31 stk. 3.</p>	<p>Eksempel henviser til: INL § 20, stk. 1, 2. pkt. LAB § 31 stk. 3.</p>

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 2 af 23

<p>Fjernelse af Uddannelsespålægget</p>	<p>Uddannelse skal bevares som den helt klare målsætning i indsatsen for målgruppen af unge uden en kompetencegivende uddannelse, men uddannelsespålægget er ikke nødvendigt og kan endda stå i vejen for den bedste vej til uddannelse. Der er kommet stadig større fokus på, at job er vejen ind i uddannelse for mange i målgruppen, og der er uhensigtsmæssigt meget administrativ tid som går med enten at fravige uddannelsespålægget og sætte fokus på job, eller at gennemføre uddannelsespålæggets trin.</p>	<p>Lov om en aktiv beskæftigelsesindsats § 30.</p>
<p>Gamle beregningsregler</p>	<p>Hvis nugældende beregningsregler kunne anvendes ved byggeri i områder, hvor der er en gammel lokalplan hvori der står bebyggelsesprocent på 25. Det skulle med en bestemmelse i beregningsreglerne fastsættes, at der kunne regnes efter en bebyggelsesprocent på 30 og de nugældende regler, så undgik vi mange høringer og dispensationer.</p> <p>Det ville også forenkle det meget for borgere der ikke kan finde rundt i at man ikke skal benytte det nugældende reglement – som de ellers har svært nok ved at finde rundt i.</p>	<p>BR, kap. 23</p>
<p>Energimærkning</p>	<p>På Energistyrelsen hjemmeside står der: <i>Energimærkningen skal indsendes til kommunen, inden bygningen bliver meldt færdig eller taget i brug. Formålet er at kontrollere, at bygningen overholder energikravene i byggetilladelsen.</i></p> <p>–</p> <p>I BR18 står der: <i>Ved færdigmelding skal følgende fremsendes; Dokumentation for overholdelse af bygningsreglementets bestemmelser i den færdige bygning. Dokumentationen skal bestå af al for byggearbejdet rele-</i></p>	<p>BR, § 40</p>

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 3 af 23

	<p><i>vant materiale, herunder overordnede beskrivelser, forudsætninger, beregninger, tegningsmateriale, prøvninger, målinger mv.</i></p> <p>–</p> <p>Men hvis energirammen dokumenteres overholdt hvorfor skal energimærket så også sendes til kommunen?</p> <p>Det virker som dobbelt kontrol set fra et administrativt synspunkt.</p> <p>Det kunne tages ud af den kommunale sagsbehandling, som en bureaukratisk forenkling.</p>	
<p>Arealer iht. BBR og BR bør være ens</p>	<p>Det er forvirrende for borgere at boligarealet i ens bolig ikke er det areal, der indgår ved beregning af bebyggelsesprocenten. Boligareal i en kælder (fx badeværelse, bryggers, indgang, o.lign) medregnes ikke ved beregning af bb% men samme arealer i stueplan eller tagetage gør – det er ikke logisk for hverken borgere eller administration.</p> <p>Det ville være en forenkling at boligareal i kælder var det areal der blev medregnet i stedet for at det er <i>den del af kælderen, hvor det omgivende terræn ligger mindre end 1,25 m under loftet i kælderen.</i></p> <p>Dette også set i lyset af at det omgivende terræn kan hæves så man undgår at arealet medregnes.</p>	<p>BR, kap. 23 og BBR regler</p>
<p>Byggeskadeforsikring</p>	<p>Hvorfor er kommunen blandet ind i denne del som udover, at vi skal modtage den, ikke kan stille krav eller hjælpe hvis der bliver brug for selve forsikringen?</p> <p>I vejledningen står der:</p> <p><i>Formålet med ordningen er at styrke især forbrugerens retsstilling. Det gør ordningen ved at indføre en mere enkel proces og adgang til skadesudbedring eller erstatning fra forsikringsselskabet, hvis der konstateres en alvorlig byggeskade på en ny bo-</i></p>	<p>Vejledning om byggeskadeforsikring</p>

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 4 af 23

	<p><i>lig. Hvis skaden er dækningsberettiget, sørger forsikringsselskabet således for enten at iværksætte en udbedring af skaden eller udbetale erstatning til ejeren af bygningen.</i></p> <p>–</p> <p>Kommunerne er ikke involveret i andre forsikringer som fx stormskade- og rørforsikring så hvorfor denne?</p> <p>–</p> <p>Bestemmelsen har været der siden 2008 – har den reelt bidraget til nedbringe niveauet for byggeskader i privat boligbyggeri.</p>	
Data vedr. 225-timers reglen	<p>STAR kontakter kommunerne med viden om fejl i administrationen ifm. 225-timers reglen, men STAR vil samtidig ikke udlevere data til at rette op på fejlen.</p> <p>Det medfører et ressourceforbrug for kommunen, som kunne være markant mindre, hvis STAR ville udlevere de data, der råder over.</p>	
Det sociale Danmarkskort	<p>Der bliver brugt betydelige ressourcer på arbejdet med det såkaldte Danmarkskort over Ankestyrelsens afgørelser i klagesager på det sociale område.</p> <p>Den Sociale Revision giver imidlertid et mere retvisende billede af området tilstand. Hvis der blev opstillet ensartede regler for revisionen og krav om offentliggørelse ville det være fuldt ud tilstrækkeligt.</p>	
Kvalitetstilsyn med folkeskolen	<p>Ifm. screening og evt. udtagelse til kvalitetstilsyn er skolerne i samarbejde med forvaltningen pålagt at udarbejde af redegørelse. Dertil kommer løbende møde med STUK og samlede af-rapporteringer af tilsynsforløb.</p>	Folkeskolelovens f§ 57d

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 5 af 23

<p>Pasningsgarantien, herunder ønskeplads</p>	<p>Forældre skal have mulighed for at tilkendegive ønske om deres barns optagelse i og mulighed for at komme på venteliste til alle daginstitutioner og alle dagplejehjem i opholdskommunen og i en anden kommune. I daginstitutioner med flere enheder skal forældre have mulighed for at tilkendegive ønske om deres barns optagelse i og mulighed for at komme på venteliste til de enkelte enheder. Forældre kan lade barnet blive stående på en venteliste, efter eget ønske, selv om barnet som følge af pasningsgarantien har fået en plads i et andet dagtilbud.</p>	<p>Dagtilbudsloven § 27 c</p>
<p>Minimumsregler for tilsyn</p>	<p>Detaljerede regler for, hvordan tilsynsbesøg skal foregå</p>	<p>Dagtilbudsloven §5a samt lovbetragtninger</p>
<p>Regler for lukkedage</p>	<p>Kommunalbestyrelsen skal på alle hverdage undtagen 5.6. og 24.12. tilbyde forældrene pasning i et dagtilbud. Af bemærkningerne til bestemmelsen fremgår dog, at: Lukkedage i nogle af kommunens dagtilbud generelt set ikke er et brud på pasningsgarantien, hvis kommunalbestyrelsen stiller et alternativt pasningstilbud til rådighed. Lukkedage bør dog begrænses til et rimeligt niveau og placeres på dage, hvor der erfaringsvist kun er få børn i dagtilbuddene. Kommunalbestyrelsen har ikke pligt til at stille alternativ pasning til rådighed for forældrene ved lukning juleaftensdag og Grundlovsdag</p> <p>Ifølge Dagtilbudsvejledningen skal den enkelte kommune fastsætte kriterier for lavt fremmøde i daginstitutioner. Kriterierne skal afspejle den situation, hvor det er uforholdsmæssigt omkostningstungt for kommunen at holde åbent.</p>	<p>Dagtilbudsloven § 23, stk. 2, som uddybes i bemærkningerne/forarbejderne til bestemmelsen og i dagtilbudsvejledningens pkt. 194 – 208</p>

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 6 af 23

Minimumsnormeringer	Der bruges mange ressourcer på validering af tallene til Danmarks Statistik.	Dagtilbudsloven §19a
Obligatorisk læringstilbud	Følgende børn skal optages i et obligatorisk læringstilbud 25 timer om ugen: 1) Alle børn med bopæl i et udsat boligområde, når de fylder 1 år. 2) Alle børn med bopæl i et udsat boligområde, som i alderen mellem 1 og 2 år udmeldes af et dagtilbud og ikke optages i et andet dagtilbud 3) Alle børn i alderen mellem 1 og 2 år, som flytter ind i et udsat boligområde)	Dagtilbudsloven §44a
30 %-reglen	Kommunalbestyrelsen skal sikre, at der i løbet af et kalenderår maksimalt optages 30 pct. børn fra udsatte boligområder.	Dagtilbudsloven § 26 a
Flere børn, der har mulighed for at blive skoleudsat	Betydningen for dagtilbudsområdet. Debatten handler kun om skoleområdet. Økonomisk konsekvens for dagtilbudsområdet. Er der fokus på mening for børnene?	
Regler for bygninger, ventilation, flugtveje mm.	Andre lovgivninger forhindrer fleksibel udnyttelse af den fysiske kapacitet på dagtilbudsområdet. Reglerne opleves som detaljstyring og meget restriktive anvisninger, der ikke giver mening i forhold til at skabe gode løsninger for børnene.	
Separatkloakering	Kommunerne skal behandle alle de sager om separatkloakering, hvor borgerne ikke frivilligt har koblet sig på fællesledningen. Separatkloakering kan pålægges ved påbud til ejeren af ejendommen i henhold til miljøbeskyttelseslovens §30. Hvis sagen skal kunne holde i byretten skal kommunerne vurdere hvert enkelt ejendom om det (teknisk) er muligt for ejendommen at koble sig på den nye regnvandsledning i offentlig vej.	Separatkloakering kan pålægges ved påbud til ejeren af ejendommen i henhold til miljøbeskyttelseslovens §30.

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 7 af 23

	<p>Det på trods af at separatkloakering er muligt for langt hovedparten af boligerne i et typisk projektområde (måske op til 98 pct). Hver kommune administrerer hvert år typisk i hundredvis af påbud.</p> <p>I stedet kunne et forslag være at gøre det til et krav i udgangspunktet, at alle boliger får separatkloakering, men med mulighed for at søge dispensation, hvis det ikke er muligt. Kommunen vil således blive sparet for en stor administrativ byrde ved udelukkende at behandle dispensationer frem for påbud.</p>	
<p>Miljøtilsynsgebyr</p>	<p>Miljøstyrelsen har meddelt at kommunerne i 2024 skal fastlægge deres egen timesats for udførsel af miljøtilsyn og godkendelsesarbejde for industrivirksomheder. Det samme krav vil dog jf. den gennemførte høring ikke gælde for landbrug, hvor staten fortsat hvert år fastlægger en sats (som i dag). Det betyder at kommunerne skal operere med to forskellige gebyrsatser for samme ydelse for hhv. industrivirksomheder og landbrug. Ifølge høringen i efteråret 2023 gennemføres ændringen med begrundelse i, at industrivirksomheder fremover skal betale for den reelle udgift for tilsynet og godkendelsesarbejdet. Se f.eks. høringssvar fra Dansk Industri her.</p>	<p>Se f.eks. høringssvar fra Dansk Industri her.</p>
<p>De små husdyrhold</p>	<p>Der ønskes forenkling af reglerne for de små husdyrbrug hold (som er omfattet af husdyrgødningsbekendtgørelsen, men på grund af undtagelser ikke er omfattet af husdyrbrugloven), så reglerne bliver lettere at gennemskue ifbm en ansøgning, og uden de mange specifikke regler. Der bruges i dag megen tid på vejledning af borgere med</p>	

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 8 af 23

	<p>mindre husdyrbrug, hvorfra miljøpåvirkningen er minimal. Det kunne overvejes at genindføre kommunernes mulighed for at dispensere fra reglerne i forhold til afstande for alle typer af hestehold og ikke kun nogle typer. Desuden bør reglerne for flytbare anlæg gentænkes.</p>	
<p>Afgasset biomasse fra husdyrbrug – uklare/ikke håndterbare regler</p>	<p>Der ønskes klare regler omkring udbringning af afgasset biomasse på landbrugsjord. Det gælder særligt biogasanlæg, som ikke kan opfylde kravet i slambekendtgørelsens § 21 vedr. anvendelse af affald i en blanding, der består af minimum 75 pct. husdyrgødning eller afgasset vegetabilsk biomasse regnet på tørstofbasis, hvor anmeldereglerne i slambekendtgørelsen ikke finder sted. I stedet udbringes det efter reglerne i bekendtgørelse om erhvervsmæssigt dyrehold, husdyrgødning, ensilage m.v. (hvor der ikke er krav om forudgående anmeldelse). De anlæg som ikke kan afsætte deres gødning efter reglerne i husdyrgødningsbekendtgørelsen, skal anmelde afsætningen af afgasset biomasse til kommunen. Det er en stor opgave at skulle modtage anmeldelser og vurdere disse, en opgave som bliver større i takt med at der er flere biogasanlæg som bruger forskellige typer af affald.</p>	<p>Slambekendtgørelsens § 21 vedr. anvendelse af affald i en blanding, der består af minimum 75 pct. husdyrgødning eller afgasset vegetabilsk biomasse regnet på tørstofbasis.</p>
<p>Årlig indberetning af Tvangsindgreb</p>	<p>Hvert år bliver kommunerne bedt om at indberette til Miljøministeriet, som så indberetter videre til Justitsministeriet vedr. brugen af såkaldte tvangsindgreb jfr. retssikkerhedslovens kap. 2. Der er tale om spørgsmål som antal tilsyn, samt evt. varsling heraf, påbud og politianmeldelser, herunder, om der var indsigelser i forbindelse med håndhævelserne. Især sidstnævnte er tidskrævende at, da svares skal findes i</p>	

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 9 af 23

	<p>de enkelte journalsager. Ikke alle grupper af tilsyn skal indberettes, hvorfor det tager tid at sikre, at det er de rigtige data, der oplyses. Vi formoder, at justitsministeriet skal bruge data til at vurdere, om loven fungerer som den skal. Der bruges samlet på landsplan mange ressourcer på denne opgave som i stedet for kunne løses ved, at justitsministeriet afventer, om der indkommer klager fra borgere/ virksomheder, der føler sig forkert behandlet i forbindelse med disse "tvangsindgreb".</p>	
Forsinkede vejledninger	<p>Generelt oplever vi, at der kan gå lang tid fra der er vedtaget ny lovgivning og indtil der ligger en tilhørende vejledning til loven. Det indebærer, at man i kommunen/administrationen kan risikere at skulle bruge meget tid på at tolke og forstå lovgivningen korrekt. Et eksempel herpå er Drikkevandsbekendtgørelsen som udkom den 24. oktober 2017, mens vejledningen først lå klar i februar 2022.</p>	
SAVE Bygninger.	<p>Det tager unødvendig meget tid, at vi ikke kan masseuplade SAVE registreringer af bevaringsværdige bygninger i statens FBB system, men at det skal indtastes manuelt og individuelt for hver bygning.</p>	
Solceller - Energistyrelsen	<p>Der burde findes et centralt register over opsatte solcelleanlæg, da særligt energistyrelsen løbende anmoder om, at kommunerne manuelt opgør antallet på baggrund af tilladelser. Et område hvor både Energistyrelsen, El-netselskaberne og Energinet burde have overblikket, da det er dem som skal bruge oplysningerne. Kunne evt. samkøres med BBR eller Byg og miljø.</p>	

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 10 af 23

BBR rettelser	<p>Det tager unødvendig meget tid, at kommunerne ikke selv kan lave masseupload af ændringer til BBR, f.eks. skift af varmekorsyning.</p> <p>I dag sker ændringer individuelt ved manuel indtastning.</p>	
Planloven – rest- rummelighed	<p>Det tager unødvendig meget tid, at Kommunerne hvert 4. år, skal redegøre for restrummelighed i forhold til udlægning af arealer til erhverv, boliger og detailhandel. Det er et meget tungt område at følge op på, da det sker manuelt. Det burde automatiseres nationalt i samarbejde med f.eks. data i "Byg og miljø" eller "BBR" og "Plandata".</p>	
Varmeværkerne - spidslastanlæg	<p>Der burde kigges på, om det er nødvendigt at spidslastanlæg på varmekorser skal prøvekøres hvert år ved tilsyn. Det er en unødvendig udgift for varmekorser, og kunne reduceres til hver andet eller tredje år.</p>	
National interesse i kommune- planlægningen	<p>Kommunerne kunne frisættes mere i forhold til statens mulighed for indsigelse i kommuneplanlægningen. Det bliver den enkelte medarbejder i den enkelte styrelse, som bestemmer detaljeringsniveauet i planlægningen, som så bliver emnebaseret. Det betyder, at én national interesse, kan få en langt større vægtning end en anden.</p> <p>Drøftelserne med den enkelte styrelse ligger i høringsperioden, hvorfor tidshorisonten er kort. Kommunerne kan blive påkrævet at producere en stor mængde materiale til styrelserne – uden kommunen har rettigheder til at kræve redegørelse eller svar fra styrelserne. Det kan derfor ende med forlængelse af høringer, som administrativt er yderst ressourcekrævende.</p>	
Håndhævelse af nationale interesse	<p>I forbindelse med VE-planlægningen og udlæg af nationale energiparker, er det muligt for</p>	

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 11 af 23

	<p>staten at udlægge områder, indenfor udpegninger af nationale interesser, som ellers er forbudszoner i forhold til den kommunale sagsbehandling. Man kan spare tid på redegørelse, forklaringer, mv., hvis loven var ens for både kommunerne og staten.</p>	
<p>Samarbejde med Energistyrelsen</p>	<p>Hvis der var fuld gennemsigtighed mellem Energistyrelsen og kommunerne, ville vi kunne afstemme i forhold til muligheder og tidsperspektiv til fordel for projektudvikler, som ellers risikerer at skulle lave dobbeltarbejde. I forbindelse med VE-planlægningen har energistyrelsen anmodet kommunerne, om at blive orienteret, om kommende planlægning og forespørgsler om VE-anlæg, så de har indsigt i, hvad der kommer i pipe-linen. Kommunerne har samtidig anmodet energistyrelsen, om at oplyse kommunerne, om konkrete ansøgninger hos Energistyrelsen om tilslutninger - af samme årsag. Energistyrelsen hævder, at de ikke må udlevere materialet til kommunerne.</p> <p>Det er uhensigtsmæssigt, da vi kunne spare tid, hvis vi var orienteret om hinandens planlægning. En tilslutningstilladelse har en varighed på et halvt år, hvilket betyder, at kommunen ikke har tid til at planlægge for et areal, før tilslutningspligten udløber.</p>	
<p>Screening for miljøvurdering af konkrete projekter</p>	<p>Praksis for hvilke projekter, der er omfattet af bilag 2 i miljøvurderingsloven, og som skal screenes for miljøvurdering, er ændret de seneste år bl.a. på baggrund af afgørelser i klagenævn. Heraf følger, at flere projekter skal screenes med øget ressource- og tidsforbrug for såvel bygherrer og myndigheder. Samtidig indeholder lovgivningen ikke en bagatelgrænse, hvilket betyder at fx alle nye veje, stier mv. skal</p>	<p>Lov om miljøvurdering af planer og programmer og af konkrete projekter</p>

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 12 af 23

	screenes for VVM. Screeningen afføder så godt som aldrig krav om miljøkonsekvensvurdering, og der er alene tale om procesuelle krav.	
Byggeslov - Kvalitet i regler	Kvaliteten i reglerne og samspillet mellem regler og vejledning udfordrer, når reglerne ikke er skrevet juridisk korrekt og vejledninger ikke altid har hjemmel i lovgivningen. Det skaber tvivl om anvendelse og usikkerhed for rådgivere, borgere og myndigheder og reglerne bliver mere besværlige at administrere.	Bygningsreglement og byggeslov
Byggeslov - Komplexitet	Stigende kompleksitet i reglerne og ansvarsfordeling mellem kommune og certificerede rådgivere, som gør det svært for kommunen at vejlede borgerne i bl.a., hvornår et forhold kræver byggetilladelse.	Bygningsreglement
Statslige puljer	Opfølgning på og revision af statslige puljer	Eksempelvis opkvalificeringspuljen på dagtilbud
Aktindsigter	Der kan være et meget stort tidsforbrug til aktindsigter	Offentlighedsloven (ikke forvaltningsloven)
Udtalelse fra skolebestyrelser om tilrettelæggelse af skolebuskørsel	Det er relativt tidskrævende at gennemføre inddragelsesprocessen og forelægge den politisk set i forhold til, hvor meget input der kommer til tilrettelæggelsen af kørsel.	Bekendtgørelse om befordring af elever i folkeskolen §4
Forpligtelse til at befordre skoleelever	Tidsforbrug til at undersøge afstand og trafikfarlighed, udgift til selve befordringen og administration af ordningen	Folkeskoleloven §26
Minimumsnormeringer	Det er tidskrævende at opgøre, hvordan personalet tæller med i normeringen, og selve lovgivningen lægger store bånd på kommunernes mulighed for at prioritere ressourcerne.	Dagtilbudsloven
Pædagogisk tilsyn i dagtilbud	Dagtilbud er lovgivningsmæssigt forpligtet til at føre tilsyn i samtlige kommunale, selvejende og private børnehuse samt private pasningsordninger. Tilsynet inkluderer observation, anmeldt og uanmeldt tilsyn, sikkerhedstilsyn,	Dagtilbudsloven

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 13 af 23

	tilsyn med økonomi, analysearbejde, tilsynsmøder og udarbejdelse og offentliggørelse af tilsynsrapporter.	
Den styrkede pædagogiske Læreplan	Dagtilbud er lovgivningsmæssigt forpligtet til at udarbejde, evaluere og offentliggøre den pædagogiske læreplan. Understøtningen af arbejdet med kvalitetsudvikling på dagtilbud kunne også varetages på anden vis.	Dagtilbudsloven
Udbudsregler	National udmøntning af lovgivningen	EU-lovgivning
GDPR	National udmøntning af lovgivningen	EU-lovgivning
Registrering af arbejdstid fra 1. juli 2024	Der giver yderligere administrative opgaver at skulle tidsregistrere på områder, hvor det ikke tidligere har været nødvendigt.	EU-lovgivning
Timetal	En del kører rimeligt som del af skoleårets planlægning, når der tænkes i "almindelige" skemaer. Det lidt tunge i det kan være, når der tænkes anderledes og i om lagte dage eller i andre måder at tilrettelægge skoledagen på. Yderligere skal det i grundskoleindberetningerne sikres, at det hele stemmer, og det tager både tid og låser forståelser af fleksibel skole.	Folkeskoleloven
Fagdækning	Kan være stift i sin opbygning når fagdækning skal tilgodeses – og tilgodeser ikke helhedstækning.	Folkeskoleloven
Kompetencedækning	Kompetencedækning ud fra målsætninger er tungt på den måde, at det skal sættes i forhold til få-lærer-princippet, og det kan være et puslespil at få det hele til at gå op – og i visse tilfælde giver et mere fragmenteret samlet billede end ønsket. Forskning viser også, at et vist kompetence-niveau er vigtigt, men at det, især i indskolingen, er mindst lige så vigtigt med få-lærer og relationel kontakt.	Folkeskoleloven
Kommunernes pensionssystem	Kommunernes pensionssystem, som har medført nogle arbejdsgange og krav til opdatering af	Pensionsområdet

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 14 af 23

	<p>borgernes formue i forhold til helbredstillæg og udvidet helbredstillæg (tilskud til pensionister). Det giver både en administrativ lang proces i kommunen, hos Udbetaling Danmark og sidst men ikke mindst for borgerne. Pensionssystemet er bygget til at følge lovgivningen til punkt og prikke, men det er ofte de ældre og digitalt udfordrede borgere, som bliver taberne.</p>	
Vedr tilsyn – anvendes ca 218 timer til besøg	<p>Ifm tilsynsbesøg:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Forberedelse tilsyn - løbende registreringer med dokumentation til tilsyn klager, registreringer vold og trusler om vold, husregler, diverse referater mm = 10 timer • Indsamling oplysninger - vagtplaner, borgersager = 77 timer • Fremsendelse af oplysninger i forhold til tilsyn - opsamling af data til oplysningsseddel = 3 timer <p>Indberetning tilbudsportal - Årlig opdatering - årsrapporter maj - udarbejdelse og indberetning årsrapport = 20 timer</p>	
Gennemførelse af tilsyn	Tilsyn på Herberg – deltagelse af ledere og medarbejdere = 36 timer	
	Tilsyn Rusmiddel – deltagelse af ledere og medarbejdere = 36 timer	
	Tilsyn§ 107/108 – deltagelse af ledere og medarbejdere = 36 timer	
Nationale retningslinjer	Når nye nationale retningslinjer skal implementeres trækker dette en del ressourcer af forskellig karakter.	
Socialt frikort	Pt. skal kommuner manuelt beregne løn og tillæg, hasteydelser osv., da det ikke må indberettes til SKAT. Det er for manuelt og tidskrævende i en grad der slet ikke står mål med løn opgavens omfang i øvrigt.	

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270

Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk

Direkte: 2077 2314

Randers Kommune

Randers Rådhus

Laksetorvet 1

8900 Randers

www.kl.dk

Side 15 af 23

	Vi vil gerne foreslå, at SKAT laver en elektronisk løsning, som tager højde for det med sociale frikort, så der kan ske indberetning til SKAT.	
Solcelleanlæg på kommunale bygninger	Det vil både være økonomisk og klimamæssigt fordelagtigt, at udnytte kommunale bygninger (tage) til at etablere solcelleanlæg. Men regelsættet er så komplekst, at det nemt forhindrer kommunerne i at komme videre.	
Den nye statslige revisionsmodel fra STAR	Meget omfattende opgaver som kræver meget administrativt arbejde, og ligeledes øger revisionsudgifterne betydeligt	
Ændringer (rettelsesser) til budget- og regnskabssystemet for kommuner som besluttet med tilbagevirkende kraft	Især når større ændringer skal implementeres, vil det være en kæmpe hjælp, hvis det som hovedregel havde virkning fra førstkommande budgetår, og ikke med tilbagevirkende kraft.	
Mængden af projektrengskaber, med tilhørende revisionserklæringer, på statslige puljer kunne med fordel reduceres eller forsimples	Der bliver brugt både mange administrative timer på projektrengskaberne, og ligeledes er der udgifter til revision, som kunne spares. Vi er bekendt med, at timerne ofte kan finansieres via puljemidlerne, men hvis "det offentlige Danmark" ses under ét, vil udgifterne kunne reduceres eller midlerne kunne blive brugt på "varme hænder" som Folketinget ønsker.	
Rekvirering af akter fra arkiv	Når en sagsbehandler har behov for adgang til arkivmateriale, kræver adgangen samtykke fra Datatilsynet. Dette øger både antallet af administrative sags-gange og sagsbehandlingstiden.	Arkivloven § 34
Proceskrav på beskæftigelsesområdet	Proceskrav ift. samtaler. Potentiale for yderligere regelforenkling, hvor der foretages en faglig vurdering af indhold og kadence.	LAB § 31
Samtaleform for jobsamtaler	Det bør være jobcentret, der vurderer samtaleformen.	LAB § 31 a

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 16 af 23

Rehabiliterings-team og lægelige akter	Når en sag skal forelægges rehabiliteringsteamet, skal der indhentes lægelige oplysninger i form af en LÆ265, selv hvis sagen er tilstrækkelig belyst.	LAB § 44
Rehabiliterings-team ved. jobafklaringsforløb	Samtlige sager der overgår til jobafklaringsforløb skal forelægges for rehabiliteringsteam inden for fire uger. Dette skaber et unødvendigt bureaukrati for de sager, hvor sagsbehandler selv er i stand til at pege på den rette socialfaglige løsning.	LAB § 109
Opfølgning på fleksjobansatte	Det følger af lovgivningen, at 2,5 års opfølgninger i fleksjobansættelse skal være personligt. Dette er ikke altid foreneligt med, at borgerne netop er i beskæftigelse. Kunne lette administrationen, hvis opfølgningen kunne ske telefonisk.	LAB § 121
Metorstøtte	Ret til mentorstøtte ifm. optagelse på uddannelse, uanset en vurdering af behovet. Vil lette administrationen, hvis jobcentret kan foretage en faglig vurdering af behovet.	LAB § 167, stk. 3
Selvbooking	Der bør være videre mulighed for fritagelse af selvbooking, særligt for de aktivitetsparate borgere.	BAB § 45
FVU test	Manglende fritagelsesmuligheder for FVU-test, bl.a. ved <ul style="list-style-type: none"> Dårlige danskkundskaber Væsentlige psykiske udfordringer Dokumenteret ordblindhed inden for x antal år. Reglen forekommer at bidrage til unødvendige nederlag for unge, hvor resultatet er givet på forhånd	BAB § 48, stk. 2
Fritagelse af tilbud	Fritagelse for tilbud ved ordinær beskæftigelse på mindst (gns.) 20 timer pr. uge. Bestemmelsen bør omfatte alle relevante målgrupper	BAB § 48

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 17 af 23

225 timers reglen	Afskaffelse af 225 timers reglen, som der lægges op til med aftalen om et enklere kontanthjælps-system.	LAS § 13 f
Særlig støtte til høje boligudgifter	Reglen om særlig støtte til personer med høje boligudgifter har gennem bekendtgørelsen og ankepraksis udviklet sig til at være vanskelig at administrere. Dette kunne forenkles væsentligt med mere faste beløb til målgruppen.	LAS § 34
Ydelsessatser	Ny ydelsesstruktur, som der lægges op til med aftalen om et enklere kontanthjælpsystem.	LAS kapitel 4
Dokumentationskrav ved enkelt-ydelser	Dokumentationskravet ved behandling af ansøgninger om enkelt-ydelser er meget stort, og står ikke altid mål med ansøgningen. Dette skal også ses i sammenhæng med praksis fra Ankestyrelsen om oplysningsgraden.	LAS kapitel 10
Økonomisk hjælp til tandbehandling	Reglen er administrativ tung, ikke mindst pga. Ankestyrelsens fortolkning af § 82 a, stk. 7, hvor der ikke er mulighed for at dispensere fra forudgående ansøgning ved akutbehandling	LAS § 82 a
Udbetaling Danmark	Hvis en borger skal sende post til Udbetaling Danmark, skal kommunen lave en undtagelse til hver enkelt afdeling i Udbetaling Danmark. Dette selv om borgeren er fritaget for digital post.	Andet
Magtanvendelsesregler	Reglerne om magtanvendelse. I visse tilfælde kan kommunerne få en forhåndsgodkendelse til visse magtanvendelser. Trods denne forhåndsgodkendelse skal der alligevel ske indrapportering af hver enkelt magtanvendelse	Magtanvendelsesregler
Regler om webtilgængelighed	Reglerne der indføres med virkning pr. 1. juli 2023 om, at al post der sendes til borgernes digitale postkasse skal være webtilgængeligt. Opgaven der bl.a. kræver gennemgang af mange systemer og mange standards-breve.	Regler om webtilgængelighed
Socialtilsyn	Tilrettelæggelsen af tilsynsbesøg på socialområdet indebærer et meget stort administrativt setup.	Socialtilsyn

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 18 af 23

	Dette er samtidig udgiftsdrivende.
--	------------------------------------

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 19 af 23

Uddybende eksempler på udgiftsdrivende tilsynspraksis på socialområdet

Socialtilsyn	<p>Det vurderes, at det ofte er den bagvedliggende lovgivning, herunder socialtilsynets fortolkning af lovgivningen, der fører til en udgiftsdrivende praksis. Som eksempel kan nævnes reglerne om magtanvendelse. Herunder i særdeleshed den dokumentation og registrering, der skal indsendes i forhold til reglerne om magtanvendelse.</p>
	<p>Forvaltningen anvender mange ressourcer til registrering af stofselser.</p>
	<p>Ved konkrete tilsynsbesøg skal forvaltningen afsætte mange ressourcer i forhold til at forberede tilsynsbesøget, fremsende efterspurgt dokumentation mv. Forvaltningen har i to tilfælde fastlagt tidsforbruget ved et tilsynsbesøg. Tidsforbruget er regnet ud for tilsynsbesøg, hvor materiale skal fremsendes til tilsynet:</p> <p>Eksempel 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Materiale der skal sendes til tilsyn, 11-12 timer - Læse sidste rapport inden tilsynsbesøg 2 timer pr. medarbejder, 8 timer - Deltage i tilsynsbesøg, 3 medarbejdere, 5 timer og 15 min - Deltagelse i tilsyn ledelse, 2 ledere, 5 timer <p>Eksempel 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Materiale der skal sendes til tilsyn, 4 timer - Læse sidste rapport inden tilsynsbesøg 2 timer pr. medarbejder, 4 timer - Deltage i tilsynsbesøg, 1 medarbejder, 1 timer og 45 min - Deltagelse i tilsyn ledelse, 2 ledere, 5 timer
	<p>I forhold til socialtilsynets kvalitetsmodel er det oplevelsen, at tilsynet i meget høj grad lægger vægt på tilbuddenes dokumentation, og mindre vægt på den oplevede praksis. Det er oplevelsen, at hvis et tilbud scores lavt i forhold til systematik i dokumentationen, vil dette ligeledes betyde lavere score på øvrige parametre i kvalitetsmodellen. På baggrund af denne oplevede praksis afsætter flere ressourcer til at styrke dokumentationen og dermed fragår der ressourcer fra det borgernære.</p>
	<p>Tilsynets kvalitetsmodel opleves til tider som rigid, og tilsynets vurdering af tilbuddet lægger derfor ikke altid vægt på, hvad der giver mening for den enkelte borger.</p>

	<p>Forvaltningen kan fremhæve kvalitetsmodellens tema "Uddannelse og Beskæftigelse", hvor forvaltningen som et konkret eksempel skal opsætte konkrete mål/delmål for en 72-årig borger der er pensionist. Ud fra en ATA tid på to timer pr. borger, kan der gå mellem 15 og 30 minutter på at dokumentere, at forvaltningen har arbejdet med borgerens mål for uddannelse og beskæftigelse.</p> <p>Generelt kunne det være hensigtsmæssigt, hvis der var mere dialog med tilsynet om opstillede mål, herunder en forståelse af, at mål er et arbejdsredskab.</p> <p>Forvaltningen oplever desuden, at tilsynets praksis har ændret sig over tid. Det kan således konstateres, at et tilbud, der tidligere har modtaget positive vurderinger i forhold til uddannelse og beskæftigelse, pludselig modtager meget lavere scorer uden, at tilbuddet har ændret i deres tilgang.</p> <p>Som et andet eksempel kan fremhæves døre til lejligheder i en institution altid, har været udstyret med skueglas, og institutionen er godkendt med dette. Ved seneste tilsynsbesøg vurderede tilsynet, at dette kunne potentielt give problemer i forhold til potentiel overvågning af borgerne.</p> <p>Som et tredje eksempel kan det oplyses, at udendørsarealer med sandkasse, gynger, mooncars osv. ikke længere må kaldes "legeplads", da tilbuddet er for voksne. Området benævnes legeplads i samtlige plan- tegninger over institutionen og er godkendt som legeplads af tilsynet.</p> <p>En ny godkendelse af et tilbud indebærer, at botilbudets fysiske rammer skal renoveres. Renoveringen i det konkrete eksempel lå over kommunens serviceniveau for bygningsvedligehold, og dele af renoveringen havde desuden alene en æstetisk karakter.</p> <p>Tilbudsportalen er ikke retvisende for brug på døgndækket tilbud, hvor ressourcer og borgerflow sker hurtigere end tidligere. Tilbudsportalen er ikke brugervenlig, over- skuelig og godkendelsesprocesser er langsommelige. Dermed er den ikke egnet som redskab til at fremvise tilbuddenes reelle indhold.</p> <p>Det kan forekomme, at tilsynet påpeger forhold, der synes at gå ud over tilsynets mandat. Som et konkret eksempel kan fremhæves, at en tilsynsførende påpegede, at man gennem et glasvindue til et aflåst kontor ville kunne se en whiteboardtavle, ligesom man ville kunne tage et billede af det øverste af hængemapper. Den tilsynsførende påpegede, at dette teoretisk kunne medføre, at man kunne se et CPR. Nummer, HVIS en</p>
--	---

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270

Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk

Direkte: 2077 2314

Randers Kommune

Randers Rådhus

Laksetorvet 1

8900 Randers

www.kl.dk

Side 20 af 23

	<p>mappe ikke blev sat korrekt i skuffen. Vinduet skulle derfor afdækkes.</p> <p>Det vurderes endvidere, at tilsynet ofte udviser meget lidt fleksibilitet, og bl.a. lægger stor vægt på korrekt indskrivning. Som et konkret eksempel modtog en institution en lavere score ift. "ledelse og organisation" på baggrund af en situation, hvor der var akut behov for indskrivning af en borger i botilbuddet. Omstændighederne for indskrivningen var et myndighedsanliggende, hvorfor botilbuddets muligheder for indflydelse på de administrative processer var begrænset. Grunden til at borgerens indflytning blev akut var, at socialtilsynet afviste en ansøgning om dispensation til borgerens daværende botilbud, mens det nye blev bygget færdig. Der var tale om en margin på 14 dage.</p> <p>Det forekommer desuden, at tilsyn giver påbud med meget kort frist, der ikke er muligt at effektuere. Eksempelvis fik et tilbud påbud om at stabilisere medarbejdergruppen over en kort periode, hvilket betød at langtidssygemeldte skulle tilbage hurtigt eller opsiges. Dette krav er ikke muligt at realisere over kort tid.</p> <p>Tilsyn lægger vægt på inddragelse af beboere i valg af eksempelvis møbler til servicearealer, farvevalg og udsmykning på vægge, hvilket kan være udgiftsdrivende.</p>
<p>Arbejdstilsynet</p>	<p>Tilsyn stiller løbende krav om eksempelvis særlige kompetencer, faciliteter eller bemanning, hvilket er udgiftsdrivende. Som et konkret eksempel kan fremhæves, at et tilbud i forbindelse med et påtænkt påbud, skulle en institution afholder sikkerhedskurser for medarbejderne, uagtet at de fleste medarbejdere var sygemeldte, og medarbejdergruppen primært bestod af eksterne vikarer samt midlertidige ansatte (pris 4 x 18.000). Der var 6 faste medarbejder tilbage ud af 20.</p> <p>I forbindelse med påtænkte påbud skulle en institution indkøbe nyt alarm system, selv om det gamle var fungerende, og det var kulturen i huset omkring alarmerne, der var problemet (pris 250,000).</p> <p>I forbindelse med et påtænkt påbud, blev der stillet krav om afvikling af faste teammøder hen over en sommerferie, hvor alle medarbejdere afviklede ferie.</p> <p>Arbejds miljøkrav fra Arbejdstilsynet om "højfølelsesmæssig risiko" for medarbejderne (fx at der skal ske rokning af medarbejder hver 3. time hos den pågældende borger). Dette kommenteres der kritisk på fra Socialtilsynet, ud fra et perspektiv om den gode relation og forudsigelighed hos borgeren</p>
	<p>Det er forvaltningens oplevelse, at der over de seneste år er sket en udvikling i forhold til den sundhedsfaglige</p>

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 21 af 23

<p>Styrelsen for Patientsikkerhed</p>	<p>indsats på sociale tilbud. På den baggrund har forvaltningen udarbejdet diverse sundhedsfaglige instrukser, som de enkelte tilbud skal følge. Det forudsætter, at medarbejderne i højere grad end tidligere skal være klædt på til at løse sundhedsfaglige opgaver/at der skal være medarbejdere, der har en sundhedsfaglig uddannelse. Det sundhedsfaglige personale skal bl.a. ajourføre den sundhedsfaglige dokumentationspraksis kontinuerligt.</p> <p>Borgere på botilbud sidestilles med patienter i sundhedsvæsenet, hvilket fører til øgede sundhedsfaglige kompetencer. Det vil sige, at Styrelsen for Patientsikkerhed i mindre grad sidestiller botilbuddet med borgerens eget "hjem", hvor der ikke er tilsvarende sundhedsfaglig indsats.</p>
<p>Generelt</p>	<p>Det opleves, at tilsynene til tider samordner deres tilsynsbesøg, således at ét tilsyn fra eksempelvis socialtilsynet kan føre til, at arbejdstilsynet og styrelsen for patientsikkerhed ligeledes varsler et tilsynsbesøg. Det betyder, at det konkrete botilbud anvender mange ressourcer ift. tilsynsbesøg over en kortere periode.</p> <p>I andre tilfælde virker tilsynene ukoordinerede og falder tidsmæssig samtidig eller med en dags mellemrum.</p> <p>De forskellige tilsyns anbefalinger kan være modsatte, eksempelvis i forhold til socialtilsynets anbefalinger for at modvirke magtanvendelse set i forhold til arbejdstilsynets anbefalinger for at forhindre vold og trusler. Nedenfor nævnes en række konkrete eksempler.</p> <ul style="list-style-type: none"> I. I et konkret eksempel roste Arbejdstilsynet, at et botilbud havde flyttet et udadreagerende barn i sommerhus, mens botilbuddet modtog kritik fra socialtilsynet for samme handling. – II. Som et andet eksempel har arbejdstilsynet stillet krav om at fjerne knive i borgerens egen lejlighed, mens socialtilsynet har lavt vægt på borgerens selvbestemmelsesret. – III. Tilsvarende er der problematiske snitflader mellem magtanvendelsesprincipper på socialområdet vs. sundhedsfaglig og omsorgspligt i sundhedsloven (fx brug af fingerbøl ved rensning af mundhule, hvor skorpebelægning kan resultere i kvælning) Der er divergerende udmelding fra socialtilsyn om det er en magtanvendelse, som kræver forhåndsgodkendelse og dermed registrering 4-6 gange dagligt. Fingerbøl anvendes, idet

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 22 af 23

	<p>spasmer i kæbe kan resultere i, at borger bider sammen om medarbejders fingre ved rensning af mundhule.</p> <p>–</p> <p>IV. Krav om selvbestemmelse konflikter med krav om omsorgspligt eksempelvis:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Kommunikationstavle må ikke låses inde hos borger, der destruerer piktogrammer. Derfor kan borger og personale ikke kommunikere, mens der fremstilles nye. b. Terrassedørene må ikke låses om natten hos borgere på laveste funktionsniveau, som ofte er vågen om natten og som går ud uanset årstid og vejr. c. Medarbejderne må ikke tage grene og sten fra borger, som spiser dette, hvilket har ført til livstruende situationer med underretning fra sundhedsvæsnet. <p>Der kan endvidere være en divergens ift. at institutionerne ifølge socialtilsynet skal spejle et børne/ungemiljø, mens arbejdstilsynet peger på, at medarbejderne skal have plads og de rette hjælpemidler. Herudover lægger Styrelsen for Patientsikkerhed vægt på, at børnene og de unge skal betragtes som patienter, hvor tilgangene ikke altid harmonerer med det pædagogiske blik.</p> <p>Det opleves, at tilsyn ikke tager del i drøftelsen af/sparing om, hvordan påpegede forhold kan efterleves. Eksempelvis var et tilsyn meget optaget af rammerne for medarbejderne (manglende dokumentationssted), men tilsynet indgik ikke i deltagerne om, hvordan det konkret kunne løses.</p>
--	---

Dato: 2. februar 2024

Sags ID: SAG-2024-00270
Dok. ID: 3413065

E-mail: CHBN@kl.dk
Direkte: 2077 2314

Randers Kommune
Randers Rådhus
Laksetorvet 1
8900 Randers

www.kl.dk
Side 23 af 23

3.8

Godkendelse af resultatkontrakt mellem KKR Midtjylland og Erhvervshus Midtjylland for 2024

Resultatkontrakt 2024

mellem

KKR Midtjylland

og

Erhvervshus Midtjylland

Udkast

Indledning

KKR Midtjylland og Erhvervshus Midtjylland indgår for 2024 denne resultatkontrakt inden for rammerne af *Aftale om etablering af tværkommunale erhvervshuse* af 25. oktober 2018 og *Aftale om rammerne for erhvervshuse 2021-2023* af 27. januar 2021 indgået mellem KL og Erhvervsministeriet.

Resultatkontrakten mellem KKR Midtjylland og Erhvervshus Midtjylland indeholder de nationalt fastsatte mål, som følger af rammeaftalen mellem KL og Erhvervsministeriet for 2024-202~~X~~, samt et lokalt mål og en række særlige indsatsområder, som er defineret af KKR Midtjylland.

Udkast

Om Erhvervshus Midtjylland

Erhvervshus Midtjylland er et tværkommunalt kompetencecenter for alle virksomheder med behov for specialiseret vejledning om drift og udvikling. Erhvervshuset er også den lokale indgang til statens ordninger inden for eksport, finansiering og innovation. Endvidere er Erhvervshus Midtjylland Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses lokale sparringspartner. Erhvervshus Midtjylland har kontorer i Aarhus, Herning og Horsens.

Erhvervshusenes overordnede opgave er at bidrage til at øge vækst, produktivitet og konkurrenceevne i erhvervslivet i Danmark. Det indebærer bl.a., at erhvervshusene skal tilbyde specialiseret vejledning til alle virksomheder i hele landet. Det kan f.eks. være specialiseret vejledning i forhold til digitalisering og implementering af avanceret teknologi, innovative produkter og services, kapital, internationalisering, nye forretningsmodeller, samfundsansvar (CSR), grøn omstilling, krisehåndtering, ledelse- og organisationsudvikling, herunder forberedelse af ejerskifte eller salg mv.

Desuden kan Erhvervshus Midtjylland også hjælpe virksomheder i økonomisk krise med henblik på bevarelse af midtjyske arbejdspladser

Erhvervshusenes fire nedenstående hovedopgaver er nærmere beskrevet i kapitel 4 i rammeaftalen for 2021-2023.:

- Specialiseret og målrettet vejledning til alle typer af virksomheder og før-startere
- Knudepunkt i erhvervsfremmesystemet og samarbejde med innovationsfremmeaktører
- Operatør på erhvervsfremmeprojekter
- Strategisk sparringspartner for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

KKR Midtjylland varetager en styrende rolle for Erhvervshus Midtjylland, herunder indgåelse af en årlig resultatkontrakt med Erhvervshus Midtjylland, og inddrages i erhvervshusets bidrag til erhvervsfremmestrategien fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse.

KKR Midtjylland varetager i hver funktionsperiode endvidere den samlede proces for udpegning af medlemmer til bestyrelsen for Erhvervshus Midtjylland, herunder beslutter de indstillingsberettigede erhvervsorganisationer og vidensinstitutioner, jf. lov om erhvervsfremme.

Resultatopgørelse og afrapportering

Efter vedtagelse indsendes resultatkontrakten til KL og Erhvervsstyrelsen.

Status på resultatopfyldelse skal afrapporteres til KKR Midtjylland årligt, eller når KKR Midtjylland i øvrigt anmoder om det. Den endelige resultatopfyldelse afrapporteres, når denne kan opgøres efter årets afslutning.

Udover en opfølgning på de kvantitative mål, udarbejder Erhvervshus Midtjylland en status på arbejdet med de særlige indsatsområder, herunder bl.a. Erhvervshusets samarbejder med kommuner jf. indsatsområde 1.

Erhvervshusene skal årligt afrapportere til KL og Erhvervsstyrelsen om resultatopfyldelse med udgangspunkt i de indgåede resultatkontrakter, **jf. Aftale om rammerne for erhvervshuse 2021-2023.**

Direktøren har ansvaret for overholdelse af og afrapportering på resultatkontrakten.

Udkast

Særlige indsatsområder

1. Samarbejde mellem Erhvervshus Midtjylland og kommunerne

Arbejdsdelingen og samarbejdet mellem den lokale erhvervsservice og Erhvervshus Midtjylland skal sikre, at virksomhederne møder et sammenhængende erhvervsfremmesystem, herunder en optimal anvendelse af mulighederne i Virksomhedsguiden.dk.

Virksomhederne skal møde et ensartet højt kompetenceniveau på alle Erhvervshus Midtjyllands lokaliteter, dvs. både i hovedkontoret i Aarhus og i filialerne i Herning og Horsens. Det indebærer, at Erhvervshus Midtjyllands ydelser skal være tilgængelige via filialerne, og at virksomhederne også ved kontakt med filialerne oplever let adgang til vejledning af høj kvalitet og til det sammenhængende erhvervsfremmesystem.

Den lokale erhvervsfremmeindsats i de 19 kommuner i Midtjylland omfatter vejledning af grundlæggende karakter (indledende afklaring), mens Erhvervshus Midtjylland tilbyder specialiseret vejledning til alle virksomheder. Parterne opfordres til at afholde fælles lokale arrangementer, som adresserer aktuelle emner af interesse for virksomhederne.

Et aktivt samspil både strategisk og operationelt mellem mulighederne i Virksomhedsguiden.dk samt den lokale indsats i de 19 kommuner og Erhvervshus Midtjylland er en forudsætning for sammentænkning af initiativer og udnyttelse af viden og synergier mellem indsatserne. Samtidig er det vigtigt, at den lokale erhvervsservice og Erhvervshus Midtjylland ledelsesmæssigt løbende afklarer eventuelle gråzoner i forhold til hvem, der tager sig af hvilke tilbud til virksomhederne.

Samarbejde med lokal erhvervsservice og kommunerne

For at sikre et godt samarbejde med løbende forventningsafstemning, så skal Erhvervshus Midtjylland 3-4 gange om året invitere den lokale erhvervsservice (herunder kommunale erhvervsmedarbejdere) til dialogmøder med fokus på relevante initiativer og løbende udvikling og opfølgning iht. den midtjyske erhvervsfremmestrategi.

Det er et konkret krav, at den lokale erhvervsservice og Erhvervshus Midtjylland samarbejder om den fortsatte udvikling af CRM-systemet, for at udnytte de muligheder og synergier der ligger heri. Det er fortsat vigtigt, at man begge steder som minimum kan se, hvilke virksomheder parterne har besøgt.

Kommuner, som måtte ønske det, har mulighed for at indgå en nærmere aftale med Erhvervshus Midtjylland om prioriteringen af lokale mål og indsatser inden for rammerne af nærværende resultatkontrakt mellem KKR Midtjylland og Erhvervshus Midtjylland – f.eks. en målrettet lokal indsats i forhold til styrkepositioner, vækst drivere, betydende erhvervssektorer mv.

Virksomhedskontakten koordineres mellem den lokale erhvervsservice og erhvervshuset, hvor et stærkt og godt samarbejde og løbende dialog kan være med til, at Erhvervshusets tilbud når ud til endnu flere midtjyske SMV'er. Til at understøtte samarbejdet anvendes det fælles CRM-system. Aktører fra beskæftigelses- og uddannelsessystemerne med virksomhedskontakt skal der være kontakt med i overensstemmelse med virksomhedernes behov, eks. i regi af Midtjysk Erhvervsudviklings Akademi samt øvrige fælles initiativer.

En af vejene til til at styrke samarbejdet er den nuværende udstationeringsordning

Erhvervshuset som knudepunkt

Erhvervshus Midtjylland er endvidere forpligtet til at samarbejde med alle relevante parter inden for erhvervshusets knudepunktsfunktion, som har tilbud til midtjyske iværksættere og virksomheder, og som der kan henvises til. Dvs. statslige aktører, videninstitutioner, rådgivere, klyngeorganisationer, Central Denmark EU Office (CDEU) m.fl.

I den forbindelse lægges der vægt på, at særligt samarbejdet med klyngeorganisationerne og CDEU styrkes med henblik på at koordinere og styrke den samlede indsats målrettet de midtjyske virksomheder med udgangspunkt i virksomhedernes behov.

Et styrket samarbejde med klyngerne og CDEU skal sikre, at virksomhederne vejledes mod de mest perspektivrige muligheder, hvad enten det er i regi af Erhvervshusets eller klyngernes tilbud til virksomheder, eller i regi af de muligheder der findes i EU systemet.

2. Den opsøgende virksomhedsindsats

Erhvervshus Midtjylland skal være opsøgende over for virksomhederne. Dette kan ske gennem direkte kontakt overfor den enkelte virksomhed, som måtte have behov, såvel erkendte som uerkendte, målrettede tiltag/kampagner (bl. a. med baggrund i fornøden big data-anvendelse) samt i øvrigt ved at være synlig, hvor virksomhederne er og i samspil med den lokale erhvervsservices opsøgende indsats i form af sambesøg mv.

Det er Erhvervshus Midtjyllands opgave at anspore og inspirere virksomhederne til at udvikle sig. Derfor skal Erhvervshus Midtjylland markedsføre sine ydelser over for de forskellige målgrupper af virksomheder med henblik på, at virksomhederne får kendskab til erhvervshusets tilbud.

Som en del af Erhvervshusets dialog med virksomheder, skal Erhvervshuset ligeledes have blik for at styrke sammenhængen til de tilbud og muligheder der findes i beskæftigelses- og uddannelsessektoren.

3. Grøn og cirkulær omstilling

KKR Midtjylland godkendte i 2023 en revideret strategi for KKR Midtjyllands klimaindsats, herunder et spor om Grøn vækst med fokus på at understøtte virksomhedernes og erhvervslivets grønne omstilling, samt et spor omkring vand, hvori fyrtårnsindsatsen omkring vandteknologi indgår.

Hastigheden i den grønne omstilling giver erhvervmæssige muligheder og potentialer for midtjyske virksomheder

Erhvervshus Midtjylland skal understøtte den grønne omstilling og KKR Midtjyllands klimaindsats gennem uvildig vejledning om bl.a. grøn forretningsudvikling, energieffektivisering, ressourceanvendelse, værdikæder, ny regulering, og hvordan digitale teknologier og data kan bidrage til virksomhedernes grønne omstilling.

Hvor det er relevant, og inden for Erhvervshusets formål kan Erhvervshuset også bidrage til at implementere de kommunale klimahandlingsplaner, som vedtages i regi af DK2020 samarbejdet og arbejdet i Klimaalliancen. De aktiviteter Erhvervshuset deltager i skal således tage udgangspunkt i konkrete virksomhedsbehov.

Erhvervshus Midtjylland skal arbejde for at Virksomhedsprogrammet, iværksætterindsatsen og andre relevante tilbud finansieret af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse sammen med Erhvervshuset øvrige tilbud bidrager til den grønne omstilling.

Erhvervshus Midtjylland skal dermed gøre den grønne omstilling og cirkulære økonomi konkret og vedkommende for virksomhederne og hjælpe dem med at få adgang til de værktøjer, som virksomhederne kan bruge for at tage næste skridt i en grøn retning. Det kræver, at Erhvervshus Midtjylland opbygger viden og erfaring om grøn omstilling og cirkulær økonomi, herunder i forhold til udvikling af produkter og processer. Erhvervshus Midtjylland kan som led i indsatsen indgå i dialog med kommunernes medarbejdere på miljø-, forsynings- og affaldsområdet samt forsynings- og spildevandsselskaber.

4. Digitalisering

Erhvervshus Midtjylland skal gennem indsigt i virksomhedernes daglige drift og vilkår samt viden og ekspertise i digitale teknologier og automatisering, hjælpe og anspore virksomhederne i deres digitale udvikling. Det kan fx være ved at fremme virksomhedernes anvendelse af data og digitale teknologier, der giver fleksibilitet

og styrker virksomhedernes produktion, administration og salg etc. Vejledning om digitalisering skal gå hånd i hånd med digital sikkerhed og ansvarlig håndtering af data.

Erhvervshus Midtjylland skal arbejde for, at Virksomhedsprogrammet sammen med Erhvervshusets øvrige tilbud bidrager til at fremme digitaliseringen af det midtjyske erhvervsliv.

Som en del af digitaliseringsindsatsen kan Erhvervshuset understøtte virksomhederne ift. cybersikkerhed og anvendelsen af kunstig intelligens

5. Det midtjyske erhvervsfyrtårn for vandteknologi

Det Midtjyske erhvervsfyrtårn inden for vandteknologi er under fortsat udvikling, og i 2023 har Erhvervshus Midtjylland overtaget bevillingen fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og administrationen samt styring heraf. Det faglige og indholdsmæssige ansvar ligger fortsat hos henholdsvis Water Valley og Kilmatorium.

I tilknytning hertil er der etableret et partnerskab med regeringen om Erhvervsfyrtårnet for vandteknologi, som fastlægger rammerne for partnerskabet til udviklingen af et erhvervsfyrtårn for vandteknologi.

Partnerskabsaftalen består dels af en strategi for udviklingen af erhvervsfyrtårnet med sigtelinjer for arbejdet frem mod 2025, og dels af en handlingsplan, der beskriver de aktiviteter, som parterne er enige om at igangsætte frem mod 2025

Partnerskabet omfatter konsortiet for erhvervsfyrtårnet for vandteknologi, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, Bestyrelsen for Erhvervshus Midtjylland, Erhvervsministeriet, Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet, Miljøministeriet, Uddannelses- og Forskningsministeriet, Udenrigsministeriet og Beskæftigelsesministeriet.

Erhvervshus Midtjylland skal understøtte og bidrage til den fortsatte udvikling af erhvervsfyrtårnet, i det omfang indsatserne ligger i naturlig forlængelse af Erhvervshusets opgaver, herunder administrationen af bevillinger fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse.

I den forbindelse skal Erhvervshus Midtjylland bidrage til at den brede gruppe af SMVer og øvrige lokale og regionale parter får gavn af og involveres i udviklingen af den samlede vision om et midtjyske erhvervsfyrtårn indenfor vandteknologi.

6. Medarbejdernes kompetencer og bestyrelsens ansvar

Erhvervshus Midtjyllands medarbejderstab skal have kompetencer, som matcher virksomhedernes behov for specialiseret erhvervsservice. Dette sker ved rekruttering af medarbejdere med relevante kompetencer og erfaring samt adgang til fornøden efteruddannelse. Efteruddannelsen kan bl. a. tilvejebringes via Midtjysk Erhvervsudviklings Akademi.

2. januar 2024

Erhvervshus Midtjyllands medarbejdere forventes at have de fornødne kompetencer ift. at kunne honorere virksomhedernes behov for specialiseret erhvervsservice.

Bestyrelsen skal varetage erhvervshusets interesser. De vil således ikke handle under mandat eller instruktion fra de indstillings- og udpegningsberettigede organisationer. Det skal blandt andet sikre, at medlemmerne ikke instrueres i at varetage særinteresser, men at den samlede bestyrelse kan finde fælles løsninger for Erhvervshus Midtjylland og dets opland

Udkast

Økonomi

De 19 midtjyske kommuner finansierer Erhvervshus Midtjyllands basisbevilling på 41.679 mio. kr. i 2024.

Beløbet faktureres kommunerne efter følgende fordelingsnøgle¹:

Kommune	1.000 kr.
Favrskov	1.515
Hedensted	1.460
Herning	2.759
Holstebro	1.809
Horsens	2.959
Ikast-Brande	1.305
Lemvig	594
Norddjurs	1.134
Odder	725
Randers	3.065
Ringkøbing-Skjern	1.728
Samsø	116
Silkeborg	3.049
Skanderborg	1.998
Skive	1.382
Struer	638
Syddjurs	1.356
Viborg	2.998
Aarhus	11.089
Midtjylland i alt	41.679

¹ Fordeling efter modtaget opgørelse fra KL.

2. januar 2024

Ikrafttræden

Samarbejdsaftalen træder i kraft d. 1. januar 2024.

For KKR Midtjylland
Midtjylland

For Erhvervshus

d. /

d. /

Torben Hansen

Ib Lauritsen

Formand for KKR Midtjylland

Formand for
Erhvervshus Midtjylland

Bilag

Opsummering af mål for Erhvervshus Midtjylland

Nationalt fastsatte mål De nationale mål for erhvervshusene er ens for alle seks erhvervshuse og fastsat i rammeaftalen 2021 – 2023 mellem KL og Erhvervsministeriet.
1. Virksomhedernes kendskab til erhvervshusene
2. Bred geografisk spredning
3. Kvalitet, kompetencer og virksomhedernes tilfredshed
4. Erhvervshusenes knudepunktsfunktion
5. Grøn omstilling og cirkulær økonomi
6. Effekt i virksomhederne
7. Digitalisering og nye teknologier
Lokale mål De lokale mål aftales mellem KKR Midtjylland og Erhvervshus Midtjylland.
8. Geografisk spredning, omfang og opsøgende indsats
9.

Nationalt fastsatte mål

Mål 1 – Virksomhedernes kendskab til erhvervshusene

Erhvervshusene skal kunne betjene alle virksomheder med behov for specialiseret vejledning. For at virksomhederne kan få gavn af erhvervshusene kræver det, at de kender erhvervshusene og deres ydelser.

For at erhvervshusene kan løfte den opgave, kræver det et bredt kendskab til erhvervshusene hos dansk erhvervsliv. I september 2020 blev der gennemført en måling af virksomhedernes kendskab til erhvervshusene, som viste en kendskabsgrad på 33 pct. på landsplan.

Mål	<p>I 2023 skal kendskabsgraden for hvert erhvervshus være mindst 50 pct.</p> <p>Mindst 50 pct. af de vejlede virksomheder skal være nye i forhold til de virksomheder, der modtog vejledning fra erhvervshuset året før.</p>
Metode	<p>Kendskabsmål opgøres af Erhvervsstyrelsen, der i tredje kvartal 2023 udsender en spørgeskemaundersøgelse til et repræsentativt udsnit af danske virksomheder. I undersøgelsen vil virksomhederne i Erhvervshus Midtjyllands geografi blive spurgt, om de har hørt om Erhvervshus Midtjylland.</p> <p>Andelen af virksomheder der svarer bekræftende på det spørgsmål, vil derved være Erhvervshusets kendskabsgrad.</p> <p>Målet om andelen af nye vejlede virksomheder opgøres på baggrund af registreringerne i Erhvervshus Midtjyllands CRM-system af, hvorvidt erhvervshuset har vejledt virksomheden året forinden.</p>
Afrapportering	<p>Erhvervsstyrelsen afrapporterer til erhvervshusene og KL vedr. virksomhedernes kendskab i efteråret 2023.</p> <p>Erhvervsstyrelsen afrapporterer årligt til KL og erhvervshusene vedr. andelen af nye vejlede virksomheder i forhold til året før.</p> <p>Erhvervshus Midtjylland afrapporterer på den baggrund til KKR Midtjylland.</p>

Mål 2 – Bred geografisk spredning

For at understøtte erhvervsudviklingen i hele Danmark og virksomhedernes brug af erhvervshusene i både land og by, er det vigtigt, at virksomheder i landdistriktskommuner såvel som bykommuner kender til og gør brug af erhvervshusenes ydelser.

Mål	<p>Der skal sikres en geografisk spredning blandt de virksomheder det enkelte erhvervshus hjælper, så hele det kommunale opland afspejles.</p>
------------	--

Metode	Målet fastsættes nærmere under de lokale mål.
Afreportering	Afreportering fra Erhvervshus Midtjylland til KKR Midtjylland, KL og Erhvervsstyrelsen sker en gang årligt.

Udkast

Mål 3 – Kvalitet, kompetencer og virksomhedernes tilfredshed

Virksomhederne skal opleve en høj kvalitet i vejledningen og kompetente medarbejdere, så erhvervshusene opbygger et godt omdømme.

På den baggrund er der i rammeaftalen mellem KL og Erhvervsministeriet for 2020-2023 aftalt et mål om, at mindst 80 procent af de vejlede virksomheder, der har modtaget vejledning og som er sendt til brugerevaluering, angiver at de er meget tilfredse med erhvervshusmedarbejderens kompetencer. Målet er uddybet i tabellen nedenfor.

Mål	<p>Mindst 80 pct. af de vejlede virksomheder angiver i brugerevalueringen, at de er "Meget tilfredse" med erhvervshusmedarbejdernes faglige kompetencer. Målet skal være opfyldt for hvert af erhvervshusenes drifts- og vækstsegmenter.</p> <p>Målet er en Net Promotor Score på min. 70</p>
Metode	<p>Målet opgøres af Erhvervsstyrelsen ved, at de virksomheder, der har modtaget specialiseret vejledning samt er tilmeldt brugerevaluering, bedes vurdere hvorvidt virksomheden er tilfreds med erhvervshusmedarbejderens faglige kompetencer.</p> <p>Målet opgøres på baggrund af data i brugerevalueringssystemet, hvor spørgsmålet "Hvor tilfreds er du med erhvervshusmedarbejderens faglige kompetencer" besvares med "Meget tilfreds", "Tilfreds", "Hverken/eller", "Utilfreds", "Meget Utilfreds" eller "Ved ikke".</p>
Afrapportering	<p>Erhvervsstyrelsen afrapporterer til KL og erhvervshusene en gang årligt. Erhvervshus Midtjylland afrapporterer årligt til KKR Midtjylland.</p>

Mål 4 – Erhvervshusenes knudepunktsfunktion

Erhvervshusene fungerer som indgang og knudepunkt i det samlede erhvervsfremmesystem, og skal kunne henvise de vejledte virksomheder, som har brug for yderligere sparring og rådgivning til relevante private rådgivere og andre aktører og ydelser i det offentlige erhvervsfremme- eller innovationssystem. På den baggrund fastsættes følgende målepunkt:

Mål	<p>I 2023 angiver mindst 50 pct. af de henviste virksomheder, at de har benyttet den eksterne rådgivning eller vejledning efter henvisning fra erhvervshuset.</p> <p>Erhvervshuset tilbyder alle 19 kommuner at afholde et oplæg om Erhvervshuset i forbindelse med et møde i Kommunalbestyrelsen, relevante politiske udvalg og/eller lokale erhvervsfora.</p> <p>Erhvervshuset viderefører tilbuddene i regi af Midtjysk Erhvervsudviklings Akademi.</p>
Metode	<p>Målet opgøres af Erhvervsstyrelsen ved, at de virksomheder, der har modtaget specialiseret vejledning samt er tilmeldt brugerevaluering, bedes vurdere hvorvidt virksomheden har benyttet sig af den henvisning til eksterne rådgivning de fik henvist af Erhvervshus Midtjylland.</p> <p>Virksomhederne tæller med, hvis de angiver at de har modtaget henvisning til ekstern rådgivning eller vejledning af erhvervshuset. Virksomheder tælles med i andelen hvis de har benyttet eller forventer at benytte henvisningen indenfor det næste halve år. Virksomheder der ikke ved om de har benyttet henvisningen, udgår af beregningen.</p>
Afrapportering	<p>Erhvervsstyrelsen afrapporterer til KL og erhvervshusene en gang årligt. Erhvervshus Midtjylland afrapporterer årligt til KKR Midtjylland.</p>

Mål 5 – Grøn omstilling og cirkulær økonomi

Grøn omstilling og cirkulær økonomi kan både styrke virksomhedernes konkurrenceevne og bidrage til de danske målsætninger på klimaområdet.

Erhvervshusenes skal understøtte og konkretisere grøn omstilling og cirkulær økonomi for virksomhedernes herunder forretningsmuligheder i forbindelse hermed. På den baggrund fastsættes følgende målepunkter:

<p>Mål</p>	<p>Baseret på erhvervshusenes eksisterende værktøjer og aktiviteter inden for grøn omstilling og cirkulær økonomi, skal erhvervshusene i 2021 udvikle og implementere et fælles dialogværktøj, der kan understøtte en ensartet og kvalificeret vejledning af virksomheder om grøn omstilling og cirkulær økonomi. Udviklingen af værktøjet skal koordineres med Erhvervsstyrelsen og KL med henblik på at kunne danne grundlag for et grønt, digitalt selvhjælpsværktøj, der vil kunne finde bred anvendelse på Virksomhedsguiden.</p> <p>I 2021 skal virksomhedernes kendskab til erhvervshusenes ydelser inden for bæredygtighed, grøn omstilling og cirkulær økonomi være steget med 5 procentpoint for hvert erhvervshus i forhold til kendskabsmålingen i september 2020, og i 2023 med yderligere 5 procentpoint². For Erhvervshus Midtjylland skal virksomhedernes kendskab til erhvervshuset i efteråret 2023 være 70 pct.</p> <p>I 2022 og 2023 vurderer 70 pct. af de virksomheder der har modtaget vejledning inden for bæredygtighed, grøn omstilling og cirkulær økonomi, at vejledningen "I høj grad" forventes at have en positiv effekt for virksomheden.</p>
<p>Metode</p>	<p>Målet vedr. udvikling af det fælles dialogværktøj opgøres af KL og Erhvervsstyrelsen efter dialog med erhvervshusene.</p> <p>Målet vedr. kendskab til erhvervshusets ydelser inden for bæredygtighed, grøn omstilling og cirkulær økonomi, opgøres af Erhvervsstyrelsen, der i tredje kvartal 2023 udsender en spørgeskemaundersøgelse til et repræsentativt udsnit af danske virksomheder. I undersøgelsen vil virksomhederne i Erhvervshus Midtjyllands geografi blive spurgt, om de har hørt om Erhvervshus Midtjylland.</p> <p>Såfremt en virksomhed har hørt om Erhvervshus Midtjylland, vil de blive spurgt ind til hvilke tilbud de mener Erhvervshus Midtjylland tilbyder. Andelen der under dette spørgsmål angiver at de tror erhvervshuset tilbyder ydelser inden for at arbejde mere med bæredygtighed, grøn omstilling og cirkulær økonomi, anvendes som mål.</p>

² Ved kendskabsmålingen i september 2020 er kendskabsgraden til erhvervshusenes ydelser inden for bæredygtighed, grøn omstilling og cirkulær økonomi for virksomheder der kender erhvervshusene på landsplan 61 pct., og for de enkelte erhvervshuse: Syddjylland 68 pct. Nordjylland 64 pct., Hovedstaden 60 pct., Midtjylland 60 pct., Fyn 59 pct., Sjælland 53 pct.

	Virksomheder der ikke kender erhvervshuset, indgår ikke i beregningen.
Afrapportering	<p>Erhvervshus Midtjylland afrapporterer vedr. udviklingen af fælles dialogværktøj til KKR Midtjylland på baggrund af dialogen mellem KL, Erhvervsstyrelsen og erhvervshusene om målopfyldelse.</p> <p>Erhvervsstyrelsen afrapporterer til KL og erhvervshusene om kendskabet i 2023. Erhvervshus Midtjylland afrapporterer på den baggrund til KKR Midtjylland.</p>

Udkast

Mål 6 – Effekt i virksomhederne

Erhvervshusenes formål er at styrke erhvervsudviklingen i hele Danmark, herunder bl.a. at forbedre virksomhedernes produktivitet og konkurrenceevne. På den baggrund fastsættes følgende målepunkter:

<p>Mål</p>	<p>I 2023 vurderer 70 pct. af de virksomheder, der har modtaget hjælp i erhvervshusene at vejledningen "I høj grad" forventes at have en positiv effekt for virksomheden.</p> <p>For virksomheder i erhvervshusenes vækstsegment skal der to år efter endt vejledning, kunne måles en mervækst på mindst 10 procentpoint i omsætning og mindst 5 procentpoint i beskæftigelse i forhold til en kontrolgruppe af sammenlignelige virksomheder.</p> <p>Virksomheder i erhvervshusenes driftssegment har to år efter endt vejledning en øget produktivitet sammenlignet med en kontrolgruppe af sammenlignelige virksomheder. I beregningen måles væksten i virksomhedernes omsætning per årsværk.</p>
<p>Metode</p>	<p>Målet omkring forventet positiv effekt opgøres af Erhvervsstyrelsen ved, at de virksomheder, der har modtaget vejledning i 2023 samt er tilmeldt brugerevaluering, bedes vurdere hvorvidt vejledningen i høj grad forventes at have en positiv effekt for virksomheden.</p> <p>Målet opgøres på baggrund af data i brugerevalueringssystemet, hvor spørgsmålet "I hvor høj grad vurderer du at vejledning vil have en positiv effekt for virksomheden" kan besvares med "I høj grad", "I nogen grad", "I lav grad", "Slet ikke" eller "Ved ikke".</p>
<p>Afrapportering</p>	<p>Erhvervsstyrelsen afrapporterer til KL og erhvervshusene en gang årligt. Erhvervshus Midtjylland afrapporterer årligt til KKR Midtjylland.</p>

Mål 7 – Digitalisering og nye teknologier

For mange virksomheder kan styrket digitalisering og brug af nye teknologier være et vigtigt element i forhold til at udvikle eller gentænke virksomhedens drift og forretningsudvikling med henblik på at øge produktiviteten og styrke konkurrenceevnen. På den baggrund fastsættes følgende målepunkt:

Mål	I 2023 vurderer 70 pct. af de virksomheder der har modtaget vejledning indenfor digitalisering og brug af nye teknologier, at vejledningen "i høj grad" forventes at have en positiv effekt for virksomheden.
Metode	<p>Målet opgøres af Erhvervsstyrelsen ved, at de virksomheder, der har modtaget specialiseret vejledning i 2022, er tilmeldt brugerevaluering samt angiver at de har modtaget vejledning indenfor digitalisering og automatisering, giver udtryk for, at erhvervshusets vejledning i høj grad forventes at have en positiv effekt for virksomheden.</p> <p>Målet opgøres på baggrund af data i brugerevalueringssystemet, hvor spørgsmålet "i hvor høj grad forventer du at erhvervshusets vejledning vil have en positiv effekt for virksomheden" kan besvares med "i høj grad", "i nogen grad", "i lav grad", "slet ikke" eller "ved ikke". Kun virksomheder, der har svaret, at de har modtaget vejledning indenfor digitalisering og automatisering medtages i opgørelsen.</p>
Afrapportering	Erhvervsstyrelsen afrapporterer til KL og erhvervshusene en gang årligt. Erhvervshus Midtjylland afrapporterer årligt til KKR Midtjylland.

Lokalt mål aftalt mellem KKR Midtjylland og Erhvervshus Midtjylland

Mål 8 – Geografisk spredning, omfang og opsøgende indsats

Erhvervshus Midtjyllands ydelser og tilbud skal være synlige i hele Midtjylland og henvende sig til både drifts- og vækstorienterede virksomheder. Samtidig skal Erhvervshus Midtjylland medvirke til en så sømløs overgang til andre aktører som mulig, når virksomhederne har behov for henvisning til andre aktører.

Mål	<p>Med henblik på at sikre en geografisk spredning mellem land og by (jf. bilag 1 til Aftale om rammerne for Erhvervshuse 2021-2023) og samtidig sikre fleksibilitet til at imødekomme forskellige i virksomhedernes efterspørgsel, skal erhvervshusets vejledningsaktivitet afspejle den indbyggermæssige fordeling i de enkelte kommuner og ligge indenfor et vejledende spænd på +/- 10% ift. måltallet for individuelle vejledninger samt først og fremmest imødekomme efterspørgslen efter specialiseret erhvervsservice hos hhv. vækst- og driftsorienterede virksomheder.</p> <p>I de tilfælde hvor vejledningsaktiviteten i en kommune ligger under de +/- 10 pct. inviterer Erhvervshuset kommunen til dialog om mulighederne for styrke vejledningsindsatsen. Opgørelsen tager udgangspunkt i de individuelle vejledninger.</p> <p>Målet er 5.000 iværksættere og virksomheder i 2024 gør brug af enten individuel vejledning eller deltagelse i et kollektivt tilbud, heraf er min. 600 vækstforløb. Det forventes, at der er en nogenlunde ligelig fordeling mellem antallet af individuelt vejledte og deltagere i kollektive tilbud. Det er et mål, at 80% af individuelt vejledte henvises til andre aktører/tilbud.</p> <p>Erhvervshus Midtjylland skal være synlig og opsøgende overfor iværksættere og virksomheder, herunder i samspil med lokal erhvervsservice og andre relevante aktører.</p>
Metode	Målet opgøres af Erhvervshus Midtjylland ved afrapportering af de specialiserede vejledninger og deltagere i kollektive aktiviteter i 2024 fordelt på målgruppe og kommune samt opgørelse over henvisningsprocent.
Afrapportering	Afrapportering fra Erhvervshus Midtjylland til KKR Midtjylland, KL og Erhvervsstyrelsen sker en gang årligt.