

HORTEN Affaldsgebyrer

Organisering i affaldssektoren

Advokat Line Markert
17. juni 2010



- ▶ Affaldssektorens organisering i dag
- ▶ Regulatoriske rammer for affaldssektoren
- ▶ Organisatoriske overvejelser



Kommunernes forpligtelser på affaldsområdet

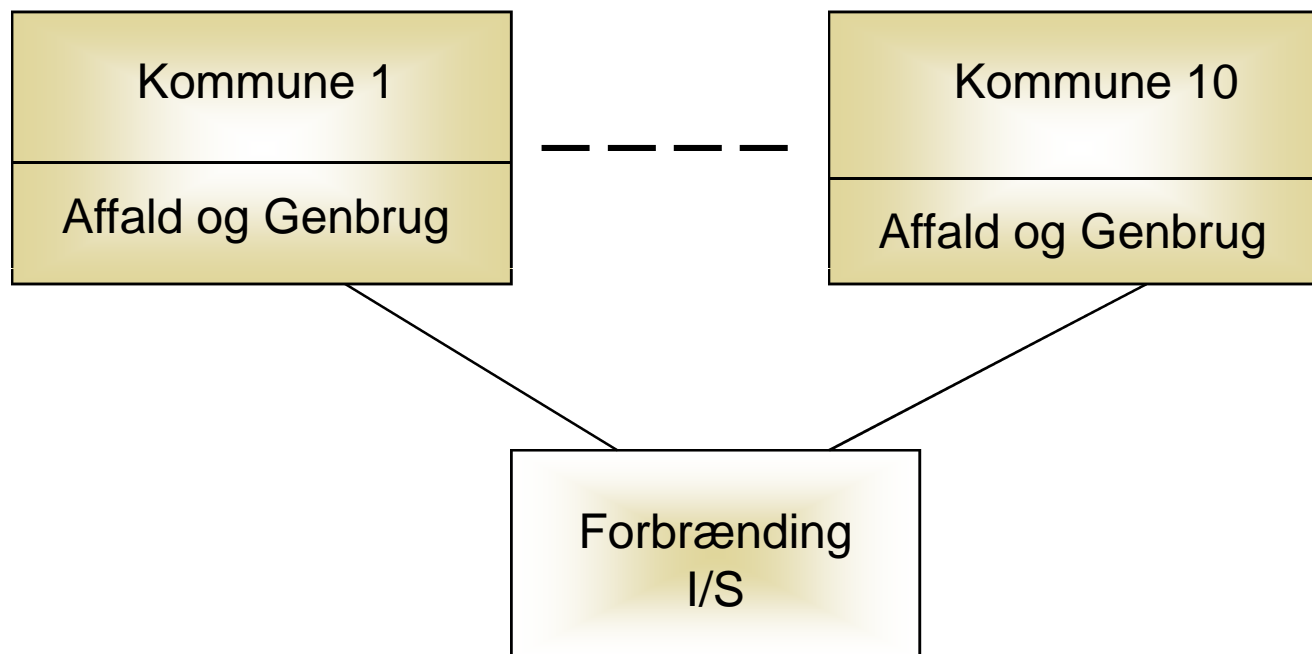
- ▶ Kommunerne skal etablere ordninger for de forskellige affaldsfraktioner
- ▶ I affaldsbekendtgørelsens kap. 6 er fastsat regler for hvilke ordninger, der skal fastsættes for de enkelte affaldsfraktioner
 - Indsamlingsordninger (hente eller bringe)
 - Anvisningsordning
- ▶ Kommunerne har en forsyningspligt
 - Borgerne skal til hver en tid kunne komme af med deres affald

Affaldssektorens organisering i dag

- ▶ Kommunale forvaltning
- ▶ Fælleskommunale interessentskaber
 - Forbrændingsanlæg
 - Deponier
- ▶ Aktieselskaber
 - Kommunale
 - Fælleskommunale
 - Gamle deponier



Samarbejder på affaldsområdet (60 I/S)



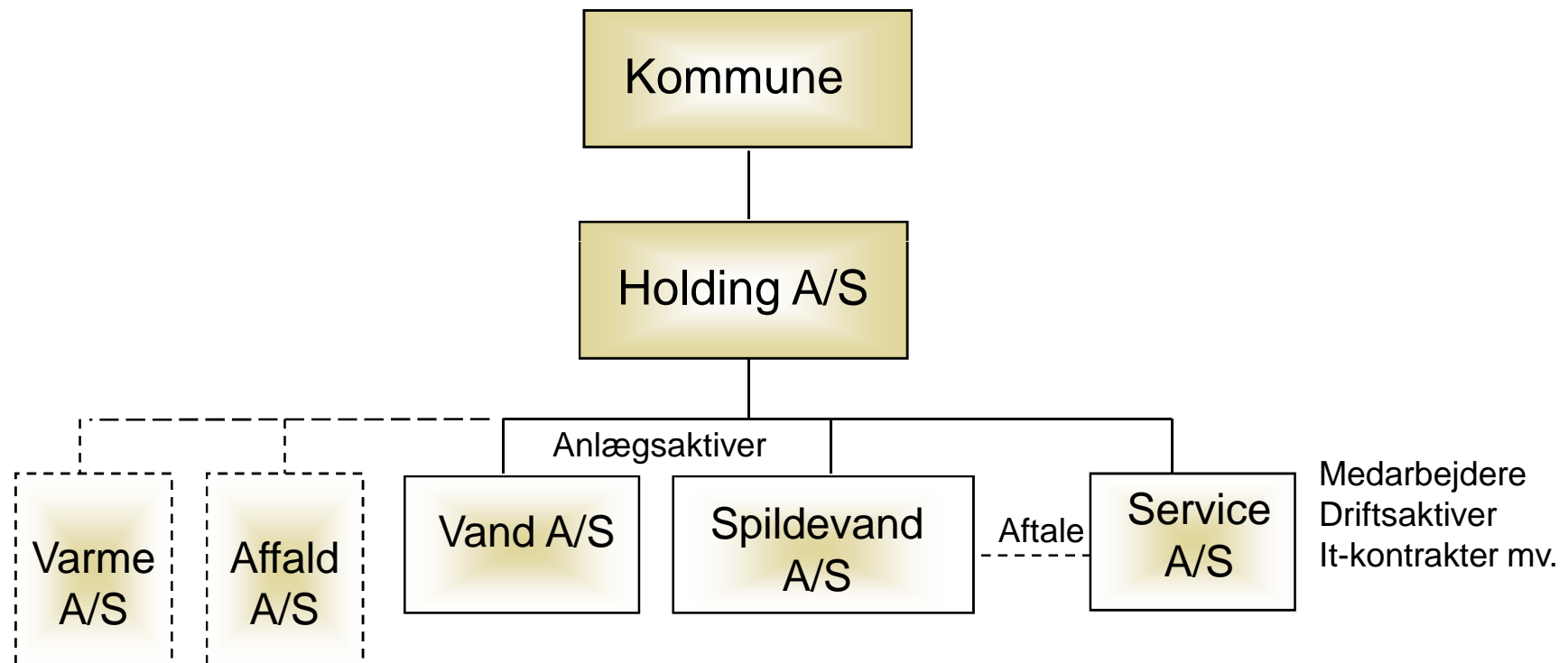
Ny organisering

- ▶ Gennemføres i faser – lov 513/2009
- ▶ Fase 1 : Det man kunne blive enige om efter affaldsrammedirektivet
 - Justeringer
 - Genbrugspladser
 - Gebyrer
 - Affaldsdatabase og regulativer
 - Funktionsopdelte regnskaber og benchmarking
 - Kommunale genanvendelses anlæg
- ▶ Fase 2: De ”ømme punkter” - forbrændings- og deponeringssektoren

Organisatoriske overvejelser

- ▶ Udskillelse af kommunale affaldsordninger
 - Miljøbeskyttelseslovens § 45
 - Miljøbeskyttelseslovens § 50 (deponier)
 - Behandlingsanlæg (affaldsbekendtgørelsens § 94 ff.)
- ▶ Omdannelse af kommunale fællesskaber til aktieselskaber
- ▶ Fusioner mellem kommunale fællesskaber/aktieselskaber

Forsyningskoncern

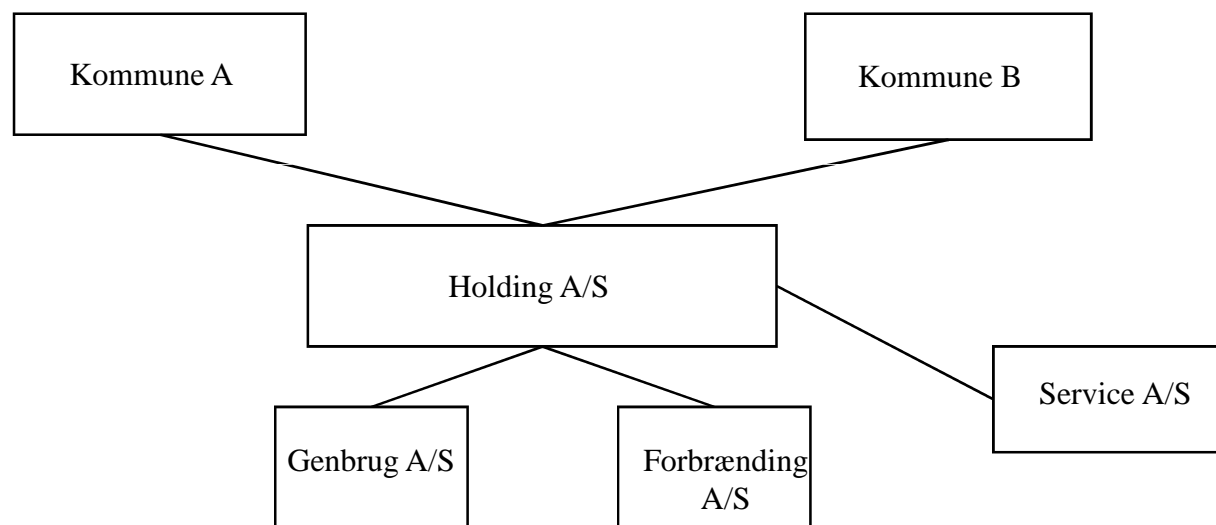


Omdannelse af I/S til A/S

- ▶ Formel adskillelse af myndighed og drift
- ▶ Ledelsesstruktur
 - Kompetenceprofil
 - Selskabets interesser
 - Selskabsretlig regulering af arbejdsgange mv.
- ▶ Strategi
- ▶ Skattemæssige konsekvenser
- ▶ Regnskabsaflæggelse



Samarbejdsmodeller – fuldt integreret forsyningskoncern



Samarbejdsmodeller – fuldt integreret forsyningskoncern

- ▶ Fordele
- ▶ Enkel selskabsstruktur og ledelsesstruktur
- ▶ Konsolidering og mulighed for synergieffekter kan udnyttes fuldt ud
- ▶ Muligheder for at udvide samarbejdet med andre samarbejdspartnere – modellen er dog fastlagt
- ▶ Ingen udbudsretlige problemstillinger
- ▶ Der kan/skal ske sambeskatning af samtlige selskaber i koncernen

- ▶ Udfordringer/ulemper
- ▶ Vanskeligt at spalte koncernen i tilfælde af en kommunes ønske om udtræden af samarbejdet (point of no return)
- ▶ Kommunerne mister indflydelse på driften af samtlige selskaber
- ▶ Harmonisering af takster udgør politisk udfordring
- ▶ Værditilvæksten i et givent forsyningsområde vil kun delvist komme den oprindelige ejerkommune til gode
- ▶ Der skal opnås enighed blandt kommunerne om valg af ledelse samt en ejerstrategi for den samlede koncern (aftales evt. i en aktionæroverenskomst)
- ▶ Der skal ske integration af forskellige virksomhedskulturer

Regulatoriske rammer for affaldssektoren



Line Markert, advokat

Line Markert (f. 1976) rådgiver om generelle offentlig- og kommunalretlige emner og spørgsmål knyttet til energi- og forsyningsret. Hun har stor erfaring med den indgående offentligretlige regulering på energiområdet og særlig ekspertise inden for organisering og omstrukturering af energi- og forsyningsvirksomheder og forsyningsvirksomheders retsstilling som ledningsejere. Line Markert rådgiver endvidere offentlige og private om spørgsmål knyttet til offentlig private samarbejder (OPS, OPP, samlet udbud mv.). Hun holder ofte oplæg og kurser om aktuelle emner inden for sine specialeområder og er forfatter til en lang række fagartikler.

Møderet: Landsret, 2008

Advokatbeskikkelse, 2006

Udstationering hos DLA Piper, London, Project & Finance, foråret 2006

Advokatfuldmægtig, Horten, 2003

Cand. jur. 2003

Praktikant ved den danske FN-mission under det danske EU-formandskab i efteråret 2002



Direkte: 3334 4251 - Mobil: 5234 4251
E-mail: lma@horten.dk

Kontaktoplysninger

Horten advokatfirma
Philip Heymans Allé 7
Box 191
2900 Hellerup

Tlf. +45 3334 4000
Fax +45 3334 4001
E-mail: info@horten.dk

www.horten.dk

