

Kendskab til begge sider af bordet

Af Jette Skourup, leder af Natur og Vej, Halsnæs Kommune

Jeg har siddet på den anden side af bordet

Mange af de kompetencer jeg i dag bruger som leder, har jeg udviklet, da jeg selv sad på den anden side af bordet. Jeg startede min karriere på et apotek, hvor jeg var tillidsmand. I den periode udviklede jeg mig til en god menneskekender, så jeg i dag har let ved at læse folk og deres hensigter og problemer. Som leder drager jeg stor nytte af den kompetence og af min evne til også at kunne se tingene fra ”den anden side af bordet”. Det betyder bl.a. at jeg ved, at jeg skal vise mine medarbejdere tillid og holde snuden fra det, jeg ikke har forstand på.

Turde vende op og ned på traditioner

Jeg har aldrig ladet mig skræmme af traditioner og fordomme. Jeg har gået efter de udviklingsmuligheder, jeg har fundet spændende – også selvom det har bragt mig på uvant territorium. Jeg startede min lederkarriere som én ud af to kvindelige Park- og Vejchefer i Danmark, og jeg er i dag leder af Natur og Vej i Halsnæs Kommune – en arbejdsplads med 52 mænd og tre kvinder. Det har krævet sin kvinde og har bragt mig i konfrontation med mange fordomme – men det har kun udviklet og styrket mig som leder. Jeg har heller aldrig været bange for at træffe de svære valg om at vende bøtten på hovedet og lægge gamle rutiner og aftaler om, hvis jeg har vurderet, det var nødvendigt, når jeg ankom som chef til en ny arbejdsplads.

Lederkursus på Den Kommunale Højskole

Jeg har benyttet mig meget af de lederkurser, der udbydes på Den Kommunale Højskole. Jeg har taget stort set alle de kurser, der udbydes, og har den vej igennem udviklet en solid lederværktøjskasse. Især bruger jeg i dagligdagen meget det, jeg har lært i forhold til psykologi, når jeg skal slå igennem som leder.

